

Tilinpäätös 2010



Sisällys

Avainluvut	3
Liikevaihto liiketoiminnoittain	4
Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin	5
Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin	5
Toimintakertomus	6
Konsernin tuloslaskelma	14
Konsernin laaja tuloslaskelma	14
Konsernitase	15
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	16
Konsernin rahavirtalaskelma	17
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	18
1. Toimintasegmentit	23
2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	26
3. Liikevaihto	27
4. Liiketoiminnan muut tuotot	28
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28
6. Liiketoiminnan muut kulut	30
7. Rahoituserät	30
8. Tuloverot ja laskennalliset verot	31
9. Osakekohtainen tulos	33
10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	34
11. Sijoituskiinteistöt	35
12. Aineettomat hyödykkeet	37
13. Osuudet osakkuusyrityksissä	40
14. Myytävissä olevat sijoitukset	41
15. Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset	41
16. Vaihto-omaisuus	41
17. Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset	42
18. Rahavarat	42
19. Oma pääoma	43
20. Osakeoptiot	44
21. Varaukset	47
22. Korollinen vieras pääoma	47
23. Ostovelat ja muut velat	48
24. Vastuusitoumukset	48
25. Muut vuokrasopimukset	49
26. Rahoitusriskien hallinta	49
27. Johdannaissopimukset	51
28. Merkittävimmät tytäryhtiöt	52
29. Yhteisyritykset	54
30. Lähipiiritapahtumat	54
31. Johdon compensaatiot, etuudet ja omistukset	55
32. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	58
Osakkeet ja osakkeenomistajat	59
Emoyhtiön tuloslaskelma	66
Emoyhtiön tase	67
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	68
Emoyhtiön oma pääoma ja vastuusitoumukset	69
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	70
Tilintarkastuskertomus	71
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	72
Riskienhallinta	76
Tietoa sijoittajille	79

Avainluvut

Avainluvut, milj. euroa	2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto	2 761,2	2 767,9	3 030,1	2 926,3	2 742,1
Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia	589,8	362,4	468,3	493,4	428,2
% LIIKEVAIHDOSTA	21,4	13,1	15,5	16,9	15,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	245,4	229,5	295,7	305,2	288,2
% LIIKEVAIHDOSTA	8,9	8,3	9,8	10,4	10,5
Kertaluonteiset erät	147,5	-34,1	-59,3	38,6	4,3
Liikevoitto	392,7	195,4	236,3	343,8	292,5
% LIIKEVAIHDOSTA	14,2	7,1	7,8	11,7	10,7
Tulos ennen veroja	356,0	161,4	190,3	320,4	276,3
% LIIKEVAIHDOSTA	12,9	5,8	6,3	11,0	10,1
Tilikauden tulos	297,5	107,1	120,8	246,1	208,4
% LIIKEVAIHDOSTA	10,8	3,9	4,0	8,4	7,6
Taseen loppusumma	3 203,0	3 106,3	3 278,7	3 192,3	3 132,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	85,7	83,4	109,9	90,5	81,9
% LIIKEVAIHDOSTA	3,1	3,0	3,6	3,1	3,0
Oman pääoman tuotto (ROE), %	23,0	9,2	9,1	18,6	17,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,2	8,9	10,7	15,9	14,3
Omavaraisuusaste, %	45,7	41,4	40,0	45,4	45,0
Nettovelkaantumisaste, %	63,8	79,4	78,5	58,2	59,2
Korolliset velat	941,9	1 017,7	1 082,6	881,4	863,9
Korottomat velat	885,1	882,0	959,0	946,7	945,5
Korollinen nettovelka	877,9	958,1	971,6	793,3	782,4
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	16 016	17 343	18 168	16 701	15 732
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	15 405	16 723	18 453	16 730	16 074
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	1,85	0,66	0,72	1,47	1,32
Tulos/osake, laimennettu, euroa	1,85	0,66	0,72	1,46	1,31
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	1,69	1,50	1,56	1,38	1,63
Oma pääoma/osake, euroa	8,42	7,36	7,59	8,27	7,92
Osinko/osake, euroa *	1,10	0,80	0,90	1,00	0,95
Osinko tuloksesta, % *	59,4	122,0	125,1	67,9	72,2
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa**	2 628,0	2 536,5	1 479,7	3 196,2	3 521,8
Efektiivinen osinkotuotto, % *	6,8	5,1	9,8	5,1	4,4
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	8,8	24,0	12,8	13,3	16,2
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12. **	162 810 593	161 816 894	160 665 651	162 822 889	164 957 053
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin **	161 863 694	160 968 774	160 900 511	164 827 232	159 154 715
Vuoden alin kurssi, euroa	13,41	8,02	8,31	18,32	17,80
Vuoden ylin kurssi, euroa	17,07	15,80	19,87	24,51	22,45
Tilikauden keskimurssi, euroa	15,57	11,45	14,84	21,70	20,19
Tilikauden päätöskurssi, euroa	16,22	15,76	9,21	19,63	21,35
Osakkeiden vaihto, kpl	63 477 720	72 078 344	100 271 123	92 576 174	72 670 001
% OSAKEKANNASTA	39,2	44,8	62,3	56,2	45,7

* Vuodelta 2010 hallituksen esitys yhtiökokoukselle

** Vuoden 2010 osakemäärät sisältävät 789 849 väliaikaista osaketta, jotka rekisteröitiin 10.1.2011. Osakekannan markkina-arvoa laskettaessa on otettu huomioon vain 31.12.2010 mennessä rekisteröidyt osakkeet. Vuoden 2009 osakemäärät sisältävät 873 236 väliaikaista osaketta, jotka rekisteröitiin 7.1.2010. Osakekannan markkina-arvoa laskettaessa on otettu huomioon vain 31.12.2009 mennessä rekisteröidyt osakkeet. Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Liikevaihto liiketoiminnoittain

milj. euroa	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010	1-12/ 2010	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009
Sanoma Magazines										
Sanoma Magazines Netherlands	107,4	128,0	118,8	136,1	490,4	110,6	123,2	120,7	138,6	493,2
Sanoma Magazines International	48,7	54,3	51,0	60,9	214,9	50,9	53,2	48,8	58,5	211,3
Sanoma Magazines Belgium	53,5	52,3	48,7	53,8	208,3	51,5	52,6	50,8	57,5	212,3
Sanoma Magazines Finland	51,2	47,1	46,9	56,2	201,4	50,3	48,0	46,9	53,5	198,8
Eliminoinnit	-1,0	-1,2	-1,0	-1,0	-4,2	-1,0	-1,2	-1,2	-1,0	-4,3
Yhteensä	259,9	280,6	264,4	306,0	1 110,9	262,1	275,9	266,1	307,1	1 111,2
Sanoma News										
Helsingin Sanomat	59,1	56,7	55,5	64,1	235,4	58,7	55,4	53,3	61,1	228,4
Ilta-Sanomat	19,9	20,7	21,1	21,6	83,3	18,4	19,8	19,6	20,3	78,2
Muu kustantaminen	25,3	25,6	23,5	25,0	99,5	25,9	26,8	24,2	26,9	103,8
Muut	34,4	33,1	32,0	33,4	132,9	36,2	35,9	34,9	36,6	143,7
Eliminoinnit	-29,3	-27,6	-27,4	-29,2	-113,5	-31,6	-30,9	-30,8	-32,0	-125,2
Yhteensä	109,4	108,5	104,8	114,9	437,6	107,7	107,1	101,2	112,9	428,9
Sanoma Entertainment										
Yhteensä	41,5	44,6	20,8	31,3	138,2	40,3	40,6	35,0	41,1	157,1
Sanoma Learning & Literature										
Oppiminen	29,9	85,0	100,6	33,7	249,3	30,6	81,6	94,3	32,7	239,1
Kielipalvelut	6,9	6,2	5,2	8,9	27,1	8,3	6,2	6,7	6,3	27,5
Kustantaminen ja muut	23,6	17,2	18,0	24,8	83,6	24,6	17,0	19,3	28,0	88,9
Eliminoinnit	-2,3	-2,9	-2,5	-2,2	-9,9	-2,6	-2,8	-2,7	-2,3	-10,4
Yhteensä	58,2	105,5	121,2	65,1	350,1	60,8	101,9	117,6	64,7	345,1
Sanoma Trade										
Kioskikauppa	91,9	104,9	99,2	102,4	398,4	89,9	104,5	99,3	110,5	404,2
Kauppan palvelut	51,9	60,8	57,6	60,1	230,4	50,5	57,4	59,4	60,6	227,9
Kirjakauppa	26,0	19,9	31,6	43,2	120,6	27,3	19,7	31,8	44,5	123,3
Elokuvatoiminnot	25,4	19,9	20,7	23,9	90,0	23,6	18,0	22,7	23,6	88,0
Eliminoinnit	-3,4	-4,0	-3,1	-3,5	-14,0	-3,6	-3,9	-4,1	-4,0	-15,6
Yhteensä	191,8	201,4	206,0	226,1	825,4	187,7	195,7	209,2	235,3	827,8
Muut yhtiöt ja eliminoinnit	-23,0	-25,3	-26,7	-26,0	-101,0	-22,7	-24,1	-28,0	-27,5	-102,3
Yhteensä	637,9	715,4	690,6	717,3	2 761,2	636,0	697,2	701,1	733,6	2 767,9

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin

milj. euroa	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010	1-12/ 2010	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009
Sanoma Magazines	25,8	41,0	22,6	31,2	120,6	15,5	30,2	23,1	27,4	96,3
Sanoma News	15,6	8,9	15,7	15,9	56,1	6,0	3,5	11,8	10,8	32,2
Sanoma Entertainment	6,2	187,6	1,6	0,4	195,8	6,1	6,9	3,8	3,9	20,7
Sanoma Learning & Literature	-6,4	25,1	45,5	-17,2	47,1	-6,9	25,1	33,1	-12,8	38,5
Sanoma Trade	2,9	3,1	-22,1	3,0	-13,1	3,8	3,8	9,7	6,7	24,0
Muut yhtiöt ja eliminoinnit	-3,7	-4,7	0,5	-6,1	-13,9	-3,7	-4,3	-4,4	-3,7	-16,2
Yhteensä	40,4	261,0	63,9	27,4	392,7	20,9	65,1	77,1	32,3	195,4

Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

milj. euroa	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010	1-12/ 2010	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009
Liikevaihto	637,9	715,4	690,6	717,3	2 761,2	636,0	697,2	701,1	733,6	2 767,9
Liiketoiminnan muut tuotot	20,4	197,3	20,9	20,3	258,8	14,1	19,4	13,3	17,9	64,6
Materiaalit ja palvelut	279,0	307,3	300,7	320,4	1 207,4	286,4	304,8	315,0	332,2	1 238,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	169,1	172,3	151,9	175,3	668,6	176,2	174,8	160,5	184,0	695,5
Liiketoiminnan muut kulut	128,9	132,4	124,2	168,7	554,2	128,2	129,0	122,1	156,8	536,2
Poistot ja arvonalentumiset	40,8	39,6	70,7	45,9	197,1	38,4	42,8	39,8	46,0	167,0
Liikevoitto	40,4	261,0	63,9	27,4	392,7	20,9	65,1	77,1	32,3	195,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-2,4	1,7	0,8	-24,0	-23,9	0,3	-0,6	-2,0	-1,6	-3,9
Rahoitustuotot	2,2	2,5	4,0	2,4	11,1	6,7	8,8	4,1	2,8	22,5
Rahoituskulut	6,0	6,2	5,0	6,6	23,8	17,0	12,3	12,0	11,3	52,6
Tulos ennen veroja	34,1	259,0	63,7	-0,8	356,0	10,9	61,1	67,2	22,3	161,4
Tuloverot	-10,0	-23,8	-24,6	-0,2	-58,6	-3,2	-17,4	-20,0	-13,7	-54,3
Tilikauden tulos	24,1	235,1	39,1	-1,0	297,3	7,7	43,7	47,2	8,6	107,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	25,9	235,4	39,2	-0,9	299,6	8,3	43,3	47,6	6,4	105,6
Määräysvallattomille omistajille	-1,8	-0,2	-0,1	-0,1	-2,3	-0,6	0,3	-0,3	2,2	1,6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:										
Osakekohtainen tulos, euroa	0,16	1,45	0,24	-0,01	1,85	0,05	0,27	0,30	0,04	0,66
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,16	1,45	0,24	-0,01	1,85	0,05	0,27	0,30	0,04	0,66

Toimintakertomus

LIKEVAIHTO

Vuonna 2010 Sanoman liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla ja oli 2 761,2 milj. euroa (2009: 2 767,9 milj. euroa; 2008: 3 030,1 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi News-liiketoimintaryhmässä. Entertainmentin liikevaihtoon vaikutti kaapelitelevisio- ja laajakaistaliiketoiminnan myynti toisella vuosineljänneksellä. Muissa liiketoimintaryhmissä liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Valuuttakurssimuutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto kasvoi 1,6 %.

Vuoden aikana vahvasti kehittyneet mainostuotot kasvoivat 8 % mutta eivät vielä olleet vuoden 2008 huipputasolla. Verkkomainostuotot kasvoivat merkittävästi eli 21 %. Kasvu oli suurinta Sanoma Magazines Netherlandsissä ja Sanoma Newsissä. Mainostuottojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 23 % (2009: 21 %).

Sanoman tavoitteena on kaksinkertaistaa kuluttajille suunnatun verkkoliiketoiminnan tuotot vuodesta 2008 vuoteen 2012 mennessä. Nämä tuotot koostuvat pääasiassa verkkomainonnasta. Vuonna 2010 kuluttajille suunnatun verkkoliiketoiminnan tuotot kasvoivat 14 % ja olivat 151,0 milj. euroa (2009: 132,2 milj. euroa). Digitaaliset tuotot pysyivät laajakaistaliiketoiminnan kesäkuisesta myynnistä huolimatta vertailuvuoden tasolla ja olivat 12 % (2009: 12 %) liikevaihdosta. Digitaalisiin tuottoihin sisältyvät kuluttajille suunnatun verkkoliiketoiminnan lisäksi esimerkiksi sähköiset oppimiskurssit ja laajakaistainternet.

Konsernin levikkituotot laskivat hieman vertailuvuodesta. Tilaustuotot pysyivät vakaina, mutta irtonumeromyynti laski hieman useimmissa toimintamaissa.

Kumulatiivisesta liikevaihdosta 51 % (2009: 51 %) tuli Suomesta ja 23 % (2009: 23 %) Hollannista. Liikevaihto muista EU-maista oli 23 % (2009: 23 %) ja EU:n ulkopuolisista maista 3 % (2009: 3 %).

TULOS

Sanoman liikevoitto vuonna 2010 ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 7 % ja oli 245,4 milj. euroa (2009: 229,5 milj. euroa). Magazinesin, Newsin ja Learning & Literaturen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä parani. Myös Suomen tv- ja radioliiketoiminnan tulos parani selvästi, mutta Welhon myynti heikensi Entertainmentin liikevoittoa. Traden liikevoitto laski selvästi, mikä johtui pääasiassa myyntirakenteen muutoksista Suomen kioski- ja myynti- ja myynnin laskusta Baltian maissa. Valuuttakurssi- ja muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta tulokseen.

Liikevoittoon sisältyi 147,3 milj. euroa (2009: -34,1 milj. euroa) kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät liiketoimintojen ja kiinteistöjen myynteistä saatuihin myyntivoittoihin, liiketoimintojen arvonalentumisiin ja rakennejärjestelykuluihin. Noin 135 milj. euroa myyntivoittojen ja alaskirjausten nettomäärästä oli verotonta. Vertailuvuonna kertaluonteiset erät koostuivat toimintojen rakennejärjestelyjen kuluista kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Pääasiassa vuonna 2009 toteutettujen tehostamistoimien ja rakennemuutosten vaikutukset näkyivät edelleen. Konsernin kokonaiskulut pienenevät vuoden aikana 2 %. Erityisesti paperikulut olivat selvästi pienemmät kuin vertailuvuonna. Vakaa kehitys vuonna 2010 mahdollisti investointien lisäämisen uusien toimintojen kehittämiseen ja markkinointiin markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Markkinointikulut kasvoivat neljännellä neljänneksellä 23 % vertailukauden poikkeuksellisen alhaisesta tasosta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut pienenevät 4 %. Konsernin henkilöstömäärä oli noin 1 300 työntekijää eli 8 % pienempi kuin vuoden 2009 lopussa. Welhon myynti pienensi henkilöstömäärää noin 200 työntekijällä.

Selvä tulosparannus ja merkittävät kertaluonteiset myyntivoitot nostivat konsernin vuoden 2010 liikevoiton 392,7 milj. euroon (2009: 195,4 milj. euroa; 2008: 236,3 milj. euroa), joka on 14,2 % (2009: 7,1 %; 2008: 7,8 %) liikevaihdosta.

Sanoma raportoi osuutensa tietoliikennekonserni DNA:n tuloksesta osakkuusrytyksissä myytyään Welhon ja hankittuaan 21 %:n omistusosuuden DNA:sta. Merkittävimmät osakkuusrytykset DNA:n lisäksi ovat Hansaprint, Stratosféra, Jokerit HC ja Desert Fishes. Sanoma kirjasi viimeisellä neljänneksellä 22,1 milj. euron arvonalentumisen Hansaprintistä painotoiminnan merkittävästi heikentyneiden näkymien vuoksi. Siksi osakkuusrytyksien tuotot olivat -23,9 milj. euroa (2009: -3,9 milj. euroa). DNA:n liikevaihto ja tulos vuonna 2010 kasvoivat odotetusti. Vuoden 2010 lopussa DNA:lla oli noin neljännes Suomen matkaviestinnän markkinoista ja yli 40 % kaapelitelevisiomarkkinoista.

Sanoman nettorahoituserät olivat -12,8 milj. euroa (2009: -30,1 milj. euroa). Vertailuvuotta alhaisemmat viitekorot pienensivät konsernin korkokuluja merkittävästi. Alhaisempien korkokulujen myönteiset vaikutukset alkoivat tasoittua toisella vuosipuoliskolla, sillä viitekorot laskivat vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Rahoitustuotot olivat 11,1 milj. euroa (2009: 22,5 milj. euroa), josta valuuttakurssivoittojen osuus oli 7,0 milj. euroa (2009: 15,0 milj. euroa). Rahoituskulut olivat 23,8 milj. euroa (2009: 52,6 milj. euroa). Vieraan pääoman korkokulut olivat 13,3 milj. euroa (2009: 25,3 milj. euroa) ja valuuttakurssitappiot 8,0 milj. euroa (2009: 16,2 milj. euroa).

Tulos ennen veroja oli 356,0 milj. euroa (161,4 milj. euroa). Welhon myynti kesäkuussa 2010 vaikutti merkittävästi konsernin tulokseen ja efektiiviseen veroasteeseen. Efektiivinen veroaste vuonna 2010 oli 16,5 % (2009: 33,6 %). Vuoden 2010 tulos osaketta kohden oli 1,85 euroa (2009: 0,66 euroa). Tilikauden tulos oli 297,3 milj. euroa (2009: 107,1 milj. euroa).

TASE JA RAHOITUSASEMA

Joulukuun lopussa konsernitase oli 3 203,0 milj. euroa (2009: 3 106,3 milj. euroa). Rahavirran tehokas hallinta oli yksi johdon painopistealueista, ja konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2010 oli 273,8 milj. euroa (2009: 241,8 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta osaketta kohden oli 1,69 euroa (2009: 1,50 euroa). Merkittävän tulosparannuksen lisäksi rahavirtaa vahvistivat vertailuvuotta alhaisemmat korkokulut.

Sanoman rahoitusasema oli vahva ja taloudellinen joustavuus parani vuoden aikana. Omavaraisuusaste vahvistui ja oli joulukuun lopussa 45,7 % (2009: 41,4 %; 2008: 40,0 %). Welhon myynti vahvisti tunnuslukuja: oman pääoman tuotto (ROE) oli 23,0 % (2009: 9,2 %; 2008: 9,1 %) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 16,2 % (2009: 8,9 %). Oma pääoma oli 1 376,0 milj. euroa (2009: 1 206,6 milj. euroa). Korolliset velat laskivat yhä ja olivat 941,9 milj. euroa (2009: 1 017,7 milj. euroa). Korollinen nettovelka oli 877,9 milj. euroa (2009: 958,1 milj. euroa). Sanoman nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) oli joulukuun lopussa 1,5.

Sanoman olemassa olevat luottosopimukset, kuten 802 milj. euron arvoinen pitkäaikainen syndikoitu luottolimiittisopimus, täyttävät yhtiön kaikki rahoitustarpeet, eikä se tarvitse olennaista jälleenrahoitusta lähitulevaisuudessa. Sanoma Oyj:llä ei ole muita säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvia merkittäviä sopimuksia. Konsernissa on normaalin liiketoiminnan puitteissa sopimuksia ja sopimuskokonaisuuksia, joihin sisältyy tavanomainen määräysvallan muutosta koskeva ehto.

INVESTOINNIT, YRITYSOSTOT JA YRITYSMYNNIT

Investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen vuonna 2010 olivat 85,7 milj. euroa (2009: 83,4 milj. euroa). Investoinnit liittyivät pääasiassa tietojärjestelmiin sekä korvausluonteisiin hankintoihin ja korjauksiin. Tavoitteena on pitää vuotuiset käyttöomaisuusinvestoinnit alle 100 milj. eurossa (pois lukien yritysjärjestelyt). Sanoman vuonna 2010 ostamien liiketoimintojen hankintameno oli yhteensä 37,1 milj. euroa (2009: 6,7 milj. euroa).

Tutkimus- ja kehittämismenoja kirjattiin kuluiksi 0,9 milj. euroa (2009: 1,5 milj. euroa) eli 0,0 % (2009: 0,1 %) liikevaihdosta. Menot eivät sisällä tuotteiden ja palvelujen uudistamiseen tai uusien tuotteiden ja palvelujen lanseeraukseen liittyviä kustannuksia. Nämä kustannukset liittyvät tavanomaiseen portfolion kehittämiseen, ja ne kirjataan kuluiksi. Sanoma johtaa ja koordinoi suomalaista Next Media -tutkimusohjelmaa, joka kehittää media-alan tulevaisuuden konsepteja ja liiketoimintamalleja. Ohjelman tavoitteena on tehostaa digitaalisen median tutkimus- ja kehitystoimintaa Suomessa ja luoda kansainvälisesti merkittävää liiketoimintaa. Vuonna 2015 päättyvä Next Media -ohjelma koostuu kymmenestä hankkeesta. Sen rahoittavat valtio ja ohjelmaan osallistuvat media-yhtiöt.

Toukokuussa Sanoma Magazines Belgium myi 49 % Humo-aikakauslehdessä belgialaiselle De Vijverille. Osana järjestelyä Sanoma Magazines Belgium osti 25 % Desert Fishes -yhtiöstä, joka omistaa Belgian suurimman tv-tuotantoyhtiön Woestijnvisin. Kesäkuussa Sanoma Entertainment myi kaapelitelevisio-operaattori Welhon tietoliikennekonserni DNA:lle ja investoi koko kauppahinnan DNA:han. Näin Sanoma Entertainmentistä tuli DNA:n toiseksi suurin omistaja 21 %:n omistusosuudella. Vertailuvuonna ei tehty merkittäviä yritysjärjestelyjä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konserni yhdisti Sanoma Entertainment- ja Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmänsä Sanoma Media -liiketoimintaryhmäksi 1.1.2011. Rakennearjoitella pyritään vastaamaan entistä paremmin kuluttajien ja mainostajien tarpeisiin yhdyntävässä mediamaailmassa. Järjestelyn ansiosta Sanoma voi hyödyntää suomalaista televisiotoiminnan osaamista kansainvälisesti ja vahvistaa Sanoman markkina-asemaa Euroopassa.

Samalla Aldipress siirrettiin Sanoma Traden kaupan palveluista Sanoma Mediaan. Tarkoituksena on helpottaa Aldipressin uuden strategian toteutusta: lehtien irtonumerojakeluun keskittymistä ja hollantilaisille kustantajille suunnattujen palvelujen vahvistamista.

Sanomassa on nyt neljä liiketoimintaryhmää: Sanoma Media, Sanoma News, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade. Sanoman johtoryhmän muodostavat konsernin toimitusjohtaja, liiketoimintaryhmien toimitusjohtajat sekä Sanoman taloudesta ja hallinnosta sekä strategisesta kehityksestä vastaavat johtajat. Sanoma julkaisee uusien segmenttien vertailuluvut ennen ensimmäisen neljänneksen tulosta.

UUODEN 2011 NÄKYMÄT

Vuonna 2011 Sanoman liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla. Vuonna 2010 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 245,4 milj. euroa.

Vuonna 2010 tehdyt yritysmyynnit vaikuttivat näkyviin. Yhteensä myytyjen liiketoimintojen osuus vuoden 2010 liikevoitosta ilman kertaluonteisia eriä oli noin 10 milj. euroa. Merkittävimmät myydyt liiketoiminnot olivat Welho ja Humo.

Mainonnan ja yksityisen kulutuksen kehittyminen Sanoman toimintamaissa heijastuu konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon vuonna 2011. Nykyiset näkymät perustuvat oletukseen, että mainosmarkkinat kasvavat keskeisissä toimintamaissa jonkin verran vuonna 2011.

SANOMA MAGAZINES

Sanoma Magazines on johtava aikakauslehtikustantaja ja merkittävä digitaalinen toimija 12:ssa Euroopan maassa. Sen tuotteet ja palvelut ovat 290 miljoonan eri-ikäisen kuluttajan ulottuvilla. Sanoma Magazines haluaa vahvistaa johtavaa asemaansa kaikilla markkinoillaan.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto	1 110,9	1 111,2
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	128,6	113,4
% LIIKEVAIHDOSTA	11,6	10,2
Liikevoitto	120,6	96,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	19,4	24,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,2	7,9
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	4 980	5 191
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 040	5 452

Sanoma Magazinesin liikevaihto oli vuonna 2010 vertailuvuoden tasolla. Rakennemuutoksilla oikaistu liikevaihto kasvoi 1,4 %. Pääasiassa verkkomainonnasta koostuvat digitaaliset tuotot olivat 9 % (2009: 8 %) liike-toimintaryhmän liikevaihdosta.

Liiketoimintaryhmän ilmoitustuotot kasvoivat 6 % ja olivat 30 % (2009: 29 %) liikevaihdosta. Ilmoitustuotot kasvoivat kaikissa neljässä liiketoiminnassa. Verkkomainostuotot kasvoivat selvästi etenkin Hollannin ja Sanoma Magazines Internationalin hyvän kehityksen ansiosta.

Levikkituotot laskivat hieman ja olivat 58 % (2009: 60 %) Sanoma Magazinesin liikevaihdosta. Tilaustuotot olivat vertailuvuoden tasolla, mutta irtonumeromyynti laski jonkin verran.

Sanoma Magazines Netherlandsin liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Nielsen Media Researchin mukaan kuluttaja-aikakauslehtimainonta lisääntyi Hollannissa hieman tammi-marraskuussa 2010. Sanoma Magazines Netherlandsin myynti kehittyi selvästi markkinoita nopeammin. Vuonna 2010 sen ilmoitustuotot kasvoivat jonkin verran. Verkkomainostuotot kasvoivat selvästi. Sanoma Magazines Netherlandsin ilmoitustuotot olivat 30 % (2009: 27 %) liikevaihdosta. Sen levikkituotot pysyivät ennallaan, kun tilaustuotot olivat vertailuvuoden tasolla ja irtonumeromyynti laski hieman.

Sanoma Magazines Internationalin liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Liikevaihtoon vaikuttivat sekä suotuisat valuuttakurssimuutokset että levikkituottojen lasku, joka johtui yli 20 lehden lopettamisesta vuonna 2009. Levikkituotot laskivat, kun sekä irtonumeromyynti että tilaustuotot pienivät. Venäjällä mainosmarkkinat piristyivät vuonna 2010, ja myönteistä kehitystä oli nähtävissä loppuvuonna myös Unkarissa ja Ukrainassa. Muissa itäisen Keski-Euroopan maissa ilmoitustuotot pysyivät heikolla tasolla. Ilmoitustuotot olivat 50 % (2009: 49 %) Sanoma Magazines Internationalin liikevaihdosta. Heinäkuussa Sanoma Magazines myi Slovakian aikakauslehtitoimintansa.

Sanoma Magazines Belgiumin liikevaihto laski 2 %, kun Sanoma Magazines Belgium myi toukokuussa 49 % päänimikkeisiin kuuluvasta viikkolehti Humosta. Myynnistä huolimatta ilmoitustuotot kasvoivat muiden lehtien hyvän tuloksen myötä. Levikkituotot laskivat, kun

tilaustuotot laskivat hieman ja irtonumeromyynti laski selvästi vertailuvuodesta. Ilmoitustuotot olivat 26 % (2009: 25 %) Sanoma Magazines Belgiumin liikevaihdosta.

Sanoma Magazines Finlandin liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Ilmoitustuotot kasvoivat selvästi ja olivat 14 % (2009: 13 %) liikevaihdosta. Sanoma Magazines Finlandin myynti kehittyi markkinoita nopeammin: TNS Gallup Adexin mukaan Suomessa mainonta kuluttaja-aikakauslehdissä väheni 3 % vuonna 2010. Sekä tilaustuotot että irtonumeromyynti pysyivät ennallaan.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 14 % ilmoitustuottojen kasvun myötä. Ilmoitustuottojen kasvu paransi Sanoma Magazines Netherlandsin ja Internationalin tulosta merkittävästi. Belgiassa tulos laski rakennemuutosten seurauksena. Suomessa tietojärjestelmäinvestoinnit ja muut suuremmat kulut heikensivät tulosta. Liikevoittoon sisältyi -8,0 milj. euroa (2009: -17,1 milj. euroa) kertaluonteisia eriä, jotka koostuivat omaisuuden myyntivoitoista, aineettoman omaisuuden ja liikearvon arvonalentumisista sekä rakennejärjestelykuluista. Vertailukaudella kertaluonteiset kulut liittyivät toimintojen rakennejärjestelyihin.

Sanoma Magazinesin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 19,4 milj. euroa (2009: 24,4 milj. euroa) ja liittyivät pääosin tietojärjestelmiin. Vuoden 2010 merkittävin yritysosto oli HaziPatika.com Groupin hankinta. Yhtiö ylläpitää muun muassa Unkarin suosituinta terveysaiheista verkkosivustoa. Vertailuvuoden merkittävintä yritysostoa oli unkarilaista Olcsobbat.hu-vertailusivustoa ylläpitävän SELKO kft:n hankinta.

Sanoma Magazines kehittää jatkuvasti aikakauslehtiportfoliotaan ja kiinnittää erityistä huomiota toimintamaiden päällehtiin. Se panostaa markkina-asemiensa vahvistamiseen ja haluaa vahvistaa asemaansa myös digitaalisessa mediassa, sekä verkossa että mobiililaitteissa. Siksi konserni päätti yhdistää Sanoma Entertainmentin multimedia-osaamisen ja Sanoma Magazinesin vahvan brändivalikoiman. Uusi Sanoma Media -liiketoimintaryhmä aloitti toimintansa 1.1.2011. Sanoma Media etsii mahdollisuuksia laajentaa tv-toimintaa uusille markkinoille.

Sanoma Median liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2011 edellisvuoden tasolla. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan laskevan selvästi vuonna 2010 tehtyjen yritysmyyntien seurauksena. Aldipressin siirtyminen Sanoma Mediaan on otettu huomioon sekä vuoden 2010 että vertailuvuoden luvuissa.

SANOMA NEWS

Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, jonka painetut ja digitaaliset tuotteet ovat vahvasti läsnä suomalaisten elämässä. Pohjoismaiden suurimman sanomalehden Helsingin Sanomien lisäksi Sanoma News kustantaa muita valtakunnallisia ja alueellisia lehtiä. Sanoma News kuuluu myös Suomen merkittävimpiin digitaalisen median toimijoihin.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1–12/ 2010	1–12/ 2009
Liikevaihto	437,6	428,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	47,2	40,6
% LIIKEVAIHDESTA	10,8	9,5
Liikevoitto	56,1	32,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	14,0	10,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,0	12,1
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 016	2 306
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 176	2 399

Sanoma Newsin liikevaihto kasvoi 2 % vuonna 2010. Rakennemuutoksilla oikaistu liikevaihto kasvoi 4 %. Pääasiassa verkkomainonnasta koostuvat digitaaliset tuotot olivat 11 % (2009: 11 %) liiketoimintaryhmän liikevaihdosta.

Sanoma News vahvisti edelleen markkinaosuuttaan Suomen mediemarkkinoilla. Liiketoimintaryhmän ilmoitustuotot kasvoivat 8 %, kun sekä verkkomainostuotot että printtimainonta kehittivät myönteisesti. Verkkomainostuotot kasvoivat 27 % ja printtimainonta 5 %. Ilmoitustuotot olivat 48 % (2009: 45 %) Sanoma Newsin liikevaihdosta vuonna 2010.

Liiketoimintaryhmän levikkituotot olivat vertailuvuoden tasolla, kun tilaustuotot kasvoivat hieman ja irtonumeromyynti pysyi ennallaan. Levikkituotot olivat 43 % (2009: 44 %) ryhmän liikevaihdosta.

Helsingin Sanomat -liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi 3 %. Levikkituotot pysyivät ennallaan ja ilmoitustuotot kasvoivat maaliskuusta lähtien. Etenkin työpaikkailmoittelu painetussa Helsingin Sanomat -päivälehdessä menestyi hyvin vuonna 2010. Ilmoitustuotot olivat 54 % (2009: 53 %) Helsingin Sanomien liikevaihdosta.

Ilta-Sanomat-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi 6 %, kun ilmoitustuotot kasvoivat merkittävästi. Ilmoitustuottojen osuus Ilta-Sanomien liikevaihdosta oli 27 % (2009: 24 %). Levikkituotot olivat vertailuvuoden tasolla toisen vuosipuoliskon hyvän kehityksen ansiosta. Lehden arkihintaa korotettiin 1,20 eurosta 1,30 euroon elokuun puolivälissä, ja viikonloppunumeron levikki alkoi kasvaa neljännellä neljänneksellä.

Muun kustantamisen liikevaihto laski 4 % kuvatoimisto Lehtikuvan ja viiden paikallislehden myynnin sekä yritystietopalveluja tuottavan Esmerkin siirron seurauksena. Sanoma News keskittää merkittävästi resursseja digitaaliseen toimintaansa. Sanoma Digital Finlandin verkkomainostuotot kehittivät vahvasti vuonna 2010. Maakuntalehtien ilmoitus- ja levikkituotot kasvoivat, ja kaupunkilehtien ilmoitustuotot olivat vertailuvuoden tasolla.

Sanoma Newsin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 16 % vuonna 2010, mikä johtui pääasiassa ilmoitustuottojen kasvusta ja alhai-

semmissä paperikustannuksista. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä 8,9 milj. euroa (2009: -8,4 milj. euroa) Lehtikuvan ja paikallislehtien myyntivoitoista. Vertailuvuonna kertaluonteiset erät liittyivät liiketoimintaryhmän tehostamisohjelmaan. Vuonna 2009 maksamatta jätetyt lomarajat ja toukokuussa 2010 maksettu vastaavan suuruinen suoritepalkkio vaikuttivat erityisesti toisen neljänneksen liikevoittoon. Ilman lomarajavaikutusta koko vuoden tuloksen kasvu olisi ollut noin 50 %.

Sanoma Newsin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 14,0 milj. euroa (2009: 10,6 milj. euroa). Ne koostuivat pääosin panostuksista digitaaliseen liiketoimintaan ja lukija-asiakaiden hallintajärjestelmään. Vuonna 2010 tai vertailuvuonna ei tehty merkittäviä yrityshankintoja.

TNS Gallup Adexin mukaan mainonta varsinaisissa sanomalehdissä lisääntyi Suomessa 2 % vuonna 2010. Työpaikkailmoittelu kasvoi 32 % ja asuntoilmoittelu 1 %. Työpaikkailmoittelu painetussa Helsingin Sanomat -päivälehdessä lisääntyi 28 % ja asuntoilmoittelu 4 % vertailuvuodesta. Työpaikkailmoittelu Oikotie.fi-verkkopalvelussa kaksinkertaistui, kehittyen markkinoita nopeammin. Mainonta kaupunkilehdissä lisääntyi 8 %, mutta osa kasvusta johtuu raportointitavan muutoksista. Tilastoitu verkkomainonta kasvoi vuoden aikana 33 % eli paljon muita mediasegmenttejä nopeammin.

Suomen iltapäivälehtimarkkinoiden kokonaisvolyyymi pieneni 3 % vuonna 2010. Ilta-Sanomat paransi edelleen asemaansa iltapäivälehtien irtonumeromarkkinoilla. Sen markkinaosuus on nyt 58,1 % (2009: 57,1 %).

Sanoma News pyrkii vahvistamaan monikanavaista lähestymistapaa sekä journalistisen sisällön luomisessa että ilmoittajien palvelemisessa. Liiketoimintaryhmä kasvattaa digitaalisen toiminnan osuuttaan ja luo uusia tulonlähteitä kehittämällä tuote- ja palveluvalikoimaansa. Markkinaosuuden vahvistaminen sekä media- että lukijamarkkinoilla on edelleen Sanoma Newsin keskeinen tavoite.

Vuonna 2011 Sanoma Newsin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla vuonna 2010 tehtyjen yritysmuutosten seurauksena.

SANOMA ENTERTAINMENT

Sanoma Entertainment tarjoaa sähköisiä ja viihdyttäviä elämyksiä televisiossa, radiossa ja verkkopalveluissa. Sanoma Entertainmentin liiketoimintayksiköitä ovat tv-, netti-tv- ja radiotoimintaa harjoittava Nelonen Media sekä verkkopelaamiseen erikoistunut Sanoma Games.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/ 2010	1-12/ 2009
Liikevaihto	138,2	157,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	16,8	20,7
% LIIKEVAIHDOSTA	12,1	13,2
Liikevoitto	195,8	20,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	5,3	9,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	95,1	18,3
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	218	458
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	337	469

Sanoma Entertainmentin liikevaihto laski 12 % vuonna 2010. Tämä johtui toisen neljänneksen lopussa toteutuneesta kaapelitelevisio- ja laajakaistaoperaattori Welhon myynnistä. Rakennemuutoksilla oikaistu liikevaihto kasvoi 12 % television mainosmyynnin merkittävän kasvun myötä. Myös verkkomyynti kehittyi erinomaisesti: Ruutu.fi kasvoi 62 % ja Sanoma Games 34 %. Welho-kaupan jälkeen mainostuottojen osuus liiketoimintaryhmän liikevaihdosta oli 65 % vuonna 2010 (2009: 49 %).

Sanoma Entertainmentin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 19 % vuonna 2010. Tv- ja radiotoiminnan kannattavuus parani kuitenkin merkittävästi mainostuottojen kasvun myötä. Liikevoittoon sisältyi 179,0 milj. euron (2009: 0,0 milj. euron) kertaluonteinen myyntivoitto Welhon myynnistä.

Sanoma Entertainmentin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 5,3 milj. euroa (2009: 9,3 milj. euroa). Suurin osa kohdistui Welhon kaapeliverkon ja palvelujen kehittämiseen. Merkittävin yritysosto oli 21 %:n omistusosuuden hankinta tietoliikennekonserni DNA:sta Welho-kaupan yhteydessä 200 milj. euron kauppahinnalla. Vertailuvuonna ei tehty merkittäviä yritysjärjestelyjä.

TNS Gallup Adexin mukaan televisiomainonta kasvoi Suomessa 12 % vuonna 2010. Nelonen Media kasvoi markkinoita nopeammin: sen markkinaosuus nousi 32,8 %:iin katseluosuuden kasvun ja onnistuneen monikanavastrategian myötä. Nelonen Media esitteli aktiivisesti uudenlaisia mainostuotteita. Myös Nelonen Median radiokanavat kasvoivat markkinoita nopeammin vuonna 2010. Markkinakasvu oli 9 % vuonna 2010.

Nelonen Median kaupallinen katseluosuus nousi 35,5 %:iin (2009: 33,7 %) 10-44-vuotiaiden ryhmässä, joka on tärkein kohderyhmä. Ohjelmistopanoset sekä Livin ja Jimin menestys vahvistivat katseluosuuksia. Näiden kohdistettujen teemakanavien katseluosuudet ovat parantuneet jatkuvasti. Vuonna 2011 Nelonen Media laajentaa maksu-tv-tarjontansa Suomessa uudistamalla sarja- ja elokuvakanava Nelonen Kinoa ja lanseeraamalla kaksi kanavaa. Uusista kanavista Nelonen Perhe on nimensä mukaisesti koko perheen kanava, ja Nelonen Maailma keskittyy dokumentteihin, matkailuun ja luontoon. Urheilutarjonta on jo laajentunut kahdelle kanavalle, jotka ovat Nelonen Pro 1 ja Nelonen Pro 2.

Joulukuussa Sanoma Games lanseerasi Saksassa fantasialiigapelin, joka perustuu Suomessa ja Ruotsissa käytettyyn menestyskonseptiin. Verkkopelaaminen on konsernin kuluttajiin keskittyvän verkkostrategian ydinalueita.

Median yhdentymisen myötä tv:stä ja videoista tulee luonnollinen osa verkkosisältöä. Sanoma Entertainmentin multimediaosaaminen luo mielenkiintoisia mahdollisuuksia mediapalvelujen yhdistämiseen ja televisiotoiminnan laajentamiseen kaikilla Sanoman markkinoilla. Siksi Sanoma Entertainmentistä tuli osa uutta Sanoma Media -liiketoimintaryhmää 1.1.2011 alkaen.

SANOMA LEARNING & LITERATURE

Neljässätoista maassa toimiva Sanoma Learning & Literature on painettujen ja digitaalisten oppimistuotteiden ja ratkaisujen johtava tarjoaja Euroopassa. Ryhmä on myös kansainvälisesti kasvava yritystietojen kielipalvelujen tarjoaja sekä Suomen johtava yleisen kirjallisuuden kustantaja.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1–12/2010	1–12/2009
Liikevaihto	350,1	345,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	52,6	43,5
% LIIKEVAIHDOSTA	15,0	12,6
Liikevoitto	47,1	38,5
Käyttöomaisuusinvestoinnit	14,9	13,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,9	7,2
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 656	2 745
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 629	2 780

Vuonna 2010 Sanoma Learning & Literaturen liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla myös konsernirakenteen muutoksilla oikaistuna.

Oppimisen liikevaihto kasvoi 4 %. Puolassa opetus suunnitelman uudistus kasvatti Nowa Eran liikevaihtoa ja markkinaosuutta merkittävästi. Suomessa liikevaihto lisääntyi hieman ja uudet palvelut vahvistivat markkina-asemaa. Unkarissa myynti kehittyi hyvin, mutta maan taloudellinen ja poliittinen tilanne vaikeuttaa liiketoimintaa selvästi vuonna 2011. Hollannissa ja Belgiassa liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Hollannissa opettajien työnhallintaan tarkoitettujen ratkaisujen lanseeraus kasvatti digitaalista myyntiä selvästi. Belgiassa markkina-asema ensimmäisen asteen materiaaleissa vahvistui selvästi. Sähköisten oppimiskurssien toimittaja YDP:n liikevaihto laski merkittävästi vertailukaudesta, koska valtio vähensi investointejaan vuonna 2010. Valuuttakurssimuutoksilla oli myönteinen vaikutus Puolan ja Unkarin liikevaihtoon.

Kielipalvelujen liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Yritystieto- ja mediaseurantapalveluja tuottava Esmerk siirrettiin syyskuussa Sanoma Newsistä Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään. Järjestelyn tarkoituksena oli konsernin B2B-palvelutarjonnan yhdistäminen, ja uudet toiminnot tasapainottivat AAC Globalin liikevaihtoa laskua. Loppuvuonna käännöspalvelujen ja kielikoulutuksen myynti kasvoi Suomessa mutta pysyi haastavana muissa Pohjoismaissa.

Kustantaminen ja muut -liiketoiminnan liikevaihto laski 6 %. Suurteosliiketoiminnan rakennejärjestely heijastuu nyt myyntiin. Suomessa kirjajamarkkinoiden arvioidaan laskeneen edelleen vuonna 2010, mutta WSOY:n myynti kehittyi markkinoita paremmin.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 21 %. Oppimisen liikevoitto parani jonkin verran. Tehostamistoimet paransivat kielipalvelujen tulosta. Kustantaminen ja muut -liiketoiminnan liikevoitto laski. Liikevoittoon sisältyi -5,5 milj. euroa (2009: -5,0 milj. euroa) kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen rakennejärjestelyihin ja myyntiin sekä vuonna 2009 että 2010. Tulosta paransi 3 milj. euron eläkekirjausten purku viimeisellä vuosineljänneksellä.

Sanoma Learning & Literaturen investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 14,9 milj. euroa (2009: 13,1 milj. euroa). Ne liittyivät muun muassa tietojärjestelmiin. Merkittävin yritysosto oli sähköisiin oppimiskurssien erikoistuneen puolalaisen YDP:n jäljellä olevien osakkeiden hankinta. Vertailuvuoden merkittävimmät yritysostot olivat tieturvallisuutta käsittelevien kirjojen julkaisuun erikoistuneen belgialaisen Wees Wegwijsin hankinta ja suomalaisen Gummerus Kirjapainon yhdistäminen Bookwelliin.

Sanoma Learning & Literaturen asiakkaat etsivät entistä kattavampia ratkaisuja sekä oppimisessa että kielipalveluissa. Liiketoimintaryhmän jatkuvan muutoksen tarkoituksena on tarjota houkuttelevia ratkaisuja ja tuottaa asiakkaille lisäarvoa soveltamalla uusia teknologioita sekä parantaa kannattavuutta kehittämällä konsepteja ja teknisiä alustoja samanaikaisesti useille markkinoille. Samalla liiketoimintaryhmä etsii kasvua kansainvälistämällä oppimisen ja kielipalvelujen liiketoimintoja.

Vuonna 2011 Sanoma Learning & Literaturen liikevaihtoa arvioidaan kasvavan hieman ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä olevan vuoden 2010 tasolla.

SANOMA TRADE

Viidessä maassa toimiva Sanoma Trade on kaupan erikoisosaaja, jonka vahvuus perustuu asiakkaiden tarpeiden syvälliseen ymmärtämiseen ja vankkoihin konsepteihin. Sanoma Trade palvelee asiakkaitaan 200 miljoonassa vuosittaisessa myyntitilanteessa, joissa kuluttaja kohdetaan kioskeissa, kirjakaupoissa tai elokuvateattereissa. Sanoma Traden kaupan palvelut -liiketoimintayksikkö on luja linkki kustantajien ja vähittäiskauppioiden välillä.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/ 2010	1-12/ 2009
Liikevaihto	825,4	827,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	19,4	27,6
% LIIKEVAIHDOSTA	2,4	3,3
Liikevoitto	-13,1	24,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	30,2	25,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-4,0	8,2
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 370	5 943
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 710	6 164

Sanoma Traden liikevaihto vuonna 2010 oli vertailuvuoden tasolla. Myös rakennemuutoksilla oikaistu liikevaihto pysyi ennallaan.

Kioskikaupan liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Liikevaihto kasvoi Latviassa ja Romaniassa. Vaisu taloudellinen ympäristö vaikutti liikevaihtoon Liettuassa ja Virossa. Suomessa aukiololain muutokset vaikuttivat asiakasmääriin ja myynnin rakenteeseen erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Sanoma Trade keskittää voimavarojaan konseptien kehittämiseen, ja kioskien muuttaminen uuden konseptin mukaiseksi jatkui. Tulokset 36 uudesta kioskista osoittavat myynnin kasvaneen vilkkailla alueilla.

Kaupan palvelujen liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Liikevaihto kasvoi hieman Suomessa ja Romaniassa ja pysyi ennallaan Hollannissa. Muissa maissa liikevaihto laski. Aldipress on ollut 1.1.2011 lähtien osa Sanoma Mediaa, sillä yhtiö haluaa keskittyä paikallisille markkinoille ja vahvistaa suhteitaan hollantilaisiin kustantajiin.

Kirjakaupan liikevaihto laski 2 %. Suomessa etenkin oppimateriaalien myynti kehittyi hyvin, mutta kiinnostavien kirjojen puute laski selvästi kaunokirjallisuuden myyntiä. Kirjakaupakonseptin kehitys on käynnissä, ja uuden konseptin mukaisia myymälöitä avattiin Suomessa ja Virossa viimeisellä vuosineljänneksellä.

Elokuvatoimintojen liikevaihto kasvoi 2 %. Kotimaisten tuotantojen ja 3D-elokuvien suosio vauhditti liikevaihdon selvään kasvuun Suomessa. Baltian maissa liikevaihto oli edelleen vertailukautta alhaisempi.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 30 %, mikä johtui pääasiassa Suomen kioskien alhaisemmista myyntikatteista ja asiakasmääristä. Kaupan palvelujen ja elokuvatoimintojen tulos parani. Kirjakauppojen tulos oli selvästi alhaisempi kuin vertailuvuonna. Liikevoittoon sisältyi -32,5 milj. euroa (2009: EUR -3,6 milj. euroa) kertaluonteisia eriä, jotka koostuivat Viron ja Venäjän toimintojen rakennejärjestelyistä sekä liikearvon arvonalentumisesta Hollannin lehtijakelutoiminnassa. Vertailuvuonna kertaluonteiset erät liittyivät rakennejärjestelyihin Venäjällä, Latviassa ja Liettuassa.

Sanoma Traden investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 30,2 milj. euroa (2009: 25,5 milj. euroa) ja kohdistuivat pääasiassa kioskien ja kirjakauppojen konseptin kehittämiseen, tietojärjestelmähankkeisiin sekä digitaalisiin 3D-laitteisiin. Toukokuussa Sanoma Trade osti Postituspojat-markkinointilogistiikka-yhtiön vahvistaakseen kaupan palvelujen kasvustrategiaa. Vertailuvuonna ei tehty merkittäviä yritysostoja.

Sanoma Traden keskeinen menestystekijä on tuote- ja palvelutarjonnan jatkuva kehittäminen 200 miljoonan vuotuisen asiakaskontaktin antaman asiakasymmärryksen perusteella. Sanoma Trade jatkaa voimavarojen keskittämistä konseptien kehittämiseen vastatakseen paremmin asiakkaidensa tarpeisiin. Uusien kioski- ja kirjakaupakonseptien käyttöönotto jatkuu vuonna 2011, ja kaupan palvelujen ja elokuvatoimintojen palvelutarjontaa laajennetaan.

Vuonna 2011 Sanoma Traden liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä nousevan selvästi. Aldipressin siirtyminen Sanoma Mediaan on otettu huomioon sekä vuoden 2010 että vertailuvuoden luvuissa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2010 Sanoma-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 19 462 (2009: 20 625; 2008: 21 329) työntekijää. Kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna konsernin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 15 405 (2009: 16 723; 2008: 18 453). Yritysmyynti ja rakennejärjestelyt vähensivät henkilöstömäärää vuonna 2010. Myös osa vuonna 2009 aloitetuista rakennejärjestelyistä vaikutti henkilöstömääriin. Kokoaikaisiksi muutettuna Sanoma Magazinesin palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa 4 980 (2009: 5 191) työntekijää, Sanoma Newsin 2 016 (2009: 2 306), Sanoma Entertainmentin 218 (2009: 458), Sanoma Learning & Literaturen 2 656 (2009: 2 745) ja Sanoma Traden 5 370 (2009: 5 943). Konsernin emoyhtiön perustettiin talouden palvelukeskus vuonna 2010 ja yhtiön henkilöstömäärä nousi 165 työntekijään (2009: 79).

Sanoman henkilöstölle maksettiin vuonna 2010 palkkoja ja palkkioita, sisältäen yhteensä 545,9 milj. euroa (2009: 563,0 milj. euroa; 2008: 575,5 milj. euroa). Luku sisältää myönnettyjen optioiden kuluvaikutuksen.

OSINKO

Sanoma Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2010 olivat 641,3 milj. euroa, josta tilikauden voitto on 87,9 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että:

- osinkoa jaetaan 1,10 euroa osakkeelta eli yhteensä arviolta 179,1 milj. euroa
- lahjoitusvarukseen hallituksen päätettäväksi siirretään 0,55 milj. euroa
- omaan pääomaan jätetään 461,7 milj. euroa.

Vuodelta 2009 Sanoma jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Sanoma harjoittaa aktiivista osinkopoliitiikkaa ja jakaa pääsääntöisesti osinkoina yli puolet konsernin tilikauden tuloksesta.

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

⊕ Lisätietoja Sanoman hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 72-75.

OSAKKEET JA OMISTUS

Osakkeen vaihto vuonna 2010 oli 39 % (2009: 45 %) keskimääräisestä osakekannasta.

+ Tarkempia tietoja Sanoman osakkeesta ja osakkeenomistajista, optio-ohjelmista ja johdon omistuksista on esitetty tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja Osakkeenomistajat, s. 59–65, sekä liitetiedoissa 20 ja 31. Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksessä, s. 3.

HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA JOHTO

Yhtiökokous vahvisti 8.4.2010 hallituksen jäsenten lukumääräksi kymmenen. Hallitukseen valittiin uudelleen erovuoroiset jäsenet Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Seppo Kievari sekä uutena jäsenenä Antti Herlin. Hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Jaakko Rauramo, varapuheenjohtaja Sakari Tamminen sekä jäsenet Annet Aris, Robert Castrén, Jane Erkkö, Antti Herlin, Paavo Hohti, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Seppo Kievari ja Rafaela Seppälä.

Tilintarkastajiksi yhtiökokous valitsi edelleen KHT Pekka Pajamon varatilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman sekä KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kai Salli.

Konsernijohdossa tapahtui muutoksia vuoden aikana. Sanoma Newsin vt. toimitusjohtaja Pekka Soini nimitettiin Sanoma Newsin toimitusjohtajaksi ja Sanoman johtoryhmän jäseneksi 24.9.2010 alkaen. Harri-Pekka Kaukonen nimitettiin Sanoma-konsernin toimitusjohtajaksi 1.1.2011 alkaen. Hannu Syrjänen jää eläkkeelle sopimuksensa mukaisesti 60-vuotiaana syksyllä 2011. Marraskuussa ilmoitettiin, että Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän johtaja Timo Mänty jättää nykyiset tehtävänsä. Mänty jatkaa tehtävässään 31.3.2011 saakka, jonka jälkeen hän siirtyy Sanoma-konsernin ulkopuolelle.

Uuden Sanoma Media -liiketoimintaryhmän muodostamisen 1.1.2011 jälkeen johtoryhmässä olivat Harri-Pekka Kaukonen (puheenjohtaja), Eija Ailasmaa, Jacques Eijkens, Sven Heistermann, Kim Ignatius, Timo Mänty ja Pekka Soini.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti 8.4.2010 Sanoman hallituksen päättämään enintään 82 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2013 saakka. Hallitus päätti tämän valtuutuksen nojalla 22.12.2010 Optiojärjestelmä 2010:n käyttöönotosta.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti Sanoman hallituksen päättämään enintään 16 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2011 saakka, ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2009 antaman valtuutuksen. Hallitus ei käyttänyt tämän valtuutuksen mukaista oikeuttaan vuonna 2010.

+ Tarkemmat tiedot hallituksen valtuutuksista on esitetty tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja Osakkeenomistajat, s. 59–65.

LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Mainonnan kehitys vaikuttaa medialiiketoimintojen liikevaihtoon ja tulokseen. Mainostuottojen kertymiseen vaikuttaa esimerkiksi lehtien ilmestymiskertojen määrä, joka vaihtelee neljännesten välillä vuosittain. Tv-mainonta on Suomessa yleensä vilkkainta toisella ja neljännellä neljänneksellä.

Oppimisen liikevaihto ja tulos kertyvät pääosin toisella ja kolmannella neljänneksellä.

Kauppan alalla merkittävä osa liikevaihdosta ja tuloksesta kertyy vii-

meisellä vuosineljänneksellä, erityisesti joulumyynnistä. Myyntipäivien lukumäärä, esimerkiksi pyhäpäivien sijoittuminen eri neljänneksille, vaikuttaa luonnollisesti kaupan liikevaihtoon neljännesten välillä.

Konsernin liikevaihto ja liikevoitto ovat yleensä selvästi pienimmät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä liiketoimintojen kausiluonteisen vaihtelun vuoksi.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoiminnot altistuvat erilaisille riskeille, ja niillä on myös mahdollisuuksia riskinottoon. Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä.

Riskienhallinnan pääpiirteitä ja Sanoman kannalta merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä (s. 76–78). Monet tunnistetut riskit liittyvät asiakkaiden mieltymysten muutoksiin. Käynnissä oleva digitalisointi vauhdittaa näitä muutoksia. Sanoma on laatinut kaikissa liiketoimintaryhmissään toimintasuunnitelmat, joilla haasteeseen vastataan.

Toimialan tavanomaiset liiketoimintariskit liittyvät mediamainonnan ja yksityisen kulutuksen kehitykseen. Mainonta reagoi herkästi talouden suhdanteisiin. Siksi toimialan taloudelliset suhdanteet ja yleinen taloudellinen tilanne konsernin toimintamaissa vaikuttavat Sanoman liiketoimintaan ja tulokseen.

+ Tässä katsauksessa käytettyjen tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksessä, s. 58.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liikevaihto	3	2 761,2	2 767,9
Liiketoiminnan muut tuotot	4	258,8	64,6
Materiaalit ja palvelut		1 207,4	1 238,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5, 31	668,6	695,5
Liiketoiminnan muut kulut	6	554,2	536,2
Poistot ja arvonalentumiset	10–12	197,1	167,0
Liikevoitto		392,7	195,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-23,9	-3,9
Rahoitustuotot	7	11,1	22,5
Rahoituskulut	7	23,8	52,6
Tulos ennen veroja		356,0	161,4
Tuloverot	8	-58,6	-54,3
Tilikauden tulos		297,3	107,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		299,6	105,6
Määräysvallattomille omistajille		-2,3	1,6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:	9		
Osakekohtainen tulos, euroa		1,85	0,66
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa		1,85	0,66

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Tilikauden tulos		297,3	107,1
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerojen muutos		9,8	-5,0
Rahavirran suojaukset	27	0,2	
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot		-0,1	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		10,0	-5,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		307,3	102,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		309,6	100,5
Määräysvallattomille omistajille		-2,3	1,6

Konsernitase

milj. euroa	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	10	429,3	484,2
Sijoituskiinteistöt	11	8,7	9,4
Liikearvo	12	1 447,5	1 488,9
Muut aineettomat hyödykkeet	12	403,2	399,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	248,7	63,5
Myytavissä olevat sijoitukset	14	15,8	15,7
Laskennalliset verosaamiset	8	34,8	30,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5, 15	28,3	31,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 616,3	2 522,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	122,8	141,6
Verosaamiset		8,6	19,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	391,0	362,9
Myytavissä olevat sijoitukset	14	0,3	0,5
Rahavarat	18	64,0	59,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä		586,8	584,0
VARAT YHTEENSÄ		3 203,0	3 106,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	19		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		71,3	71,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		203,3	188,8
Muut rahastot		0,2	
Muuntoerot		-20,4	-30,2
Kertyneet voittovarot		1 116,9	961,4
		1 371,2	1 191,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		4,8	15,4
Oma pääoma yhteensä		1 376,0	1 206,6
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	8	94,2	101,2
Eläkeveloitteet	5	26,7	29,9
Varaukset	21	7,3	10,7
Korolliset velat	22	472,5	541,6
Ostovelat ja muut velat	23	19,9	28,2
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	21	15,6	23,8
Korolliset velat	22	469,4	476,1
Verovelat		22,1	16,9
Ostovelat ja muut velat	23	699,4	671,3
Velat yhteensä		1 827,0	1 899,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		3 203,0	3 106,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä	
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat			Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	71,3	-37,5	192,7		-25,2	1 018,9	1 220,1	17,0	1 237,1
Osakemerkintä optioilla			12,3				12,3		12,3
Omien osakkeiden mitätöinti		37,5					-37,5		
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutus						3,8	3,8		3,8
Osingonjako						-144,9	-144,9	-1,2	-146,2
Muutos määräysvallatto- mien omistajien osuudessa								-2,0	-2,0
Lahjoitukset						-0,5	-0,5		-0,5
Rahastosiirto			-16,1			16,1			
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-5,1	105,6	100,5	1,6	102,1
Oma pääoma 31.12.2009	71,3		188,8		-30,2	961,4	1 191,2	15,4	1 206,6
Oma pääoma 1.1.2010	71,3		188,8		-30,2	961,4	1 191,2	15,4	1 206,6
Osakemerkintä optioilla			14,5				14,5		14,5
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutus						3,6	3,6		3,6
Osingonjako						-129,5	-129,5	-1,9	-131,3
Muutos määräysvallatto- mien omistajien osuudessa						-17,8	-17,8	-6,5	-24,3
Lahjoitukset						-0,5	-0,5		-0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,2	9,8	299,6	309,6	-2,3	307,3
Oma pääoma 31.12.2010	71,3		203,3	0,2	-20,4	1 116,9	1 371,2	4,8	1 376,0

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos		297,5	107,1
Oikaisut			
Tuloverot		58,6	54,3
Rahoituskulut	7	23,8	52,6
Rahoitustuotot	7	-11,1	-22,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		23,9	3,9
Poistot ja arvonalentumiset		197,1	167,0
Käyttöomaisuuden ja muiden sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot		-195,2	-2,4
Muut oikaisut		-55,1	-56,4
Käyttöpääoman muutos			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-41,1	47,4
Vaihto-omaisuuden muutos		9,5	5,6
Osto- ja muiden velkojen ja varausten muutos		36,8	-36,9
Maksetut korot		-13,7	-34,6
Muut rahoituserät		-3,2	-2,0
Maksetut verot		-53,9	-41,4
Liiketoiminnan rahavirta		273,8	241,8
Investoinnit			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat		-81,8	-80,2
Hankitut liiketoiminnot	2	-37,1	-26,7
Hankitut osakkuusyritykset		-12,5	-0,1
Muiden sijoitusten hankinnat		0,0	-0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		17,8	5,4
Myydyt liiketoiminnot	2	30,2	0,3
Myydyt osakkuusyritykset		0,6	0,0
Muiden sijoitusten myynnit		0,0	0,1
Myönnettyt lainat		-0,8	-0,9
Lainasaamisten takaisinmaksut		3,5	3,3
Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit		0,2	0,0
Saadut korot		2,7	4,8
Saadut osingot		3,9	4,3
Investointien rahavirta		-73,1	-89,9
Rahavirta ennen rahoitusta		200,8	151,9
Rahoitus			
Osakemerkinnöistä saadut maksut		14,5	12,3
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoituksen muutos		1,6	
Lyhytkiertoisten lainojen muutokset		4,2	-42,6
Muiden lainojen nostot		287,7	399,7
Muiden lainojen takaisinmaksut		-355,8	-460,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-3,7	-3,5
Maksetut osingot		-131,3	-146,2
Lahjoitukset/muu voitonjako		-0,5	-0,5
Rahoituksen rahavirta		-183,3	-240,8
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos		17,5	-88,9
Rahavarojen kurssierot		2,1	0,0
Rahavarojen nettolisäys(+)/-vähennys(-)		19,5	-88,9
Rahavarat 1.1.		21,6	110,5
Rahavarat 31.12.	18	41,1	21,6

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä luotolliset sekkitilit.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Vuonna 2010 Sanoma-konsernin viisi liiketoimintaryhmää toimivat monipuolisesti viestinnän eri osa-alueilla. Sanoma Magazines on yksi Euroopan johtavista aikakauslehtikustantajista, Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, Sanoma Entertainment toimii digitaalisen viestinnän alueella, Sanoma Learning & Literature on merkittävä eurooppalainen oppimistuotteiden ja -ratkaisujen toimittaja ja Suomen suurin kirjankustantaja ja Sanoma Trade on Suomen ja Baltian markkinajohtaja kioski- ja lehtitukkukaupassa. Konsernilla on toimintaa yli 20 maassa.

Sanoma-konsernin emoyhtiö Sanoma Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiön rekisteröity osoite on Ludviginkatu 6-8, 00130 Helsinki.

Sanoma Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi 8.2.2011. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteessa Sanoma.com tai emoyhtiön pääkonttorista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Sanoman konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) n:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä

annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot täyttävät suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summiluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 3 (Uudistettu 2008) Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetulla standardilla on ollut seuraavanlaisia vaikutuksia Sanoman konsernitilinpäätökseen:
 - Vaiheittaisissa hankinnoissa konsernin aikaisemmin omistama osuus hankinnan kohteesta arvostetaan käypään arvoon lisäomistuosuuden hankintahetkellä. Tämä arvo vaikuttaa liikearvon laskemiseen ja esitetään voittona tai tappiona tuloslaskelmassa.
 - Ehdollinen kauppahinta on alkuperäisen yhdistelyn jälkeen myyjälle tapahtuva lisäkauppahinnan maksu tai edellisen omistajan palautus maksetusta kauppahinnasta, jonka toteutuminen on yleensä sidottu hankinnan kohteen suorituskykyyn kaupan toteutumisen jälkeen. Kaikki ehdolliset vastikkeet arvostetaan alkuperäisessä yhdistämisessä käypään arvoon, ja tämän jälkeen tapahtuvat arvon muutokset esitetään tuloslaskelman liikevoitossa.
 - Kaikki hankintaan liittyvät kolmansien osapuolten veloittamat menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.
 - Uudistetun standardin mukaan konserni voi valita tapauskohtaisesti arvostaako se määräysvallattomien omistajien osuuden yhdistelyssä käypään arvoon vai osuutena hankinnan kohteen nettoarvallisuudesta.
 - Standardia sovelletaan 1.1.2010 tai sen jälkeen tehtyihin hankintoihin.
- IAS 27 (Muutettu 2008) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Jos konsernin omistusosuus tytäryhtiössä muuttuu siten että konsernin määräysvalta tytäryhtiössä säilyy, kirjataan muutoksen vaikutus uudistetun standardin mukaisesti oman pääoman erien välillä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.
- Muutokset IFRS 2:een (Muutettu 2009) Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta Sanoma-konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 39 (Muutettu 2008) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskentaa eikä sillä ole ollut vaikutusta Sanoma-konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehty parannukset (2009) (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittain tehtävä muutosprosessi käsittää useita pienempiä muutoksia ja teknisiä tarkistuksia aiemmin julkaistuihin standardeihin. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 12:tä standardia. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta Sanoma-konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

IFRS-tilinpäätöstä laadittaessa yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laadintahetkellä taseen varojen ja velkojen, ehdollisten varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Arviointia on käytetty tilinpäätöstä laadittaessa mm. liikearvon arvonalentumistestauksen laskelmien laadinnassa, hankintamenon kohdistamisessa ja määritettäessä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien pitoaikoja. Johdon harkintaa käytetään lisäksi mm. laskennallisten verojen sekä etuuspohjaisiin eläkkeisiin liittyvien varojen ja velkojen arvostuskysymysten yhteydessä. Tilinpäätöksessä käytetyt arviot perustuvat johdon parhaaseen tämänhetkiseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöshetkellä käytetyistä arvioista.

Arvonalentumistestausta on kuvattu jäljempänä laadintaperiaateissa sekä liitetiedoissa. Muista johdon harkintaan liittyvistä epävarmuustekijöistä esitetään tarvittaessa tietoja kyseisten liitetietojen kohdalla.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Sanoma Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 % äänimäärästä tai tosiasiallinen määräysvalta. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Mikäli konserni on sitoutunut kasvattamaan omistusosuutta tytäryhtiössä, on tytäryhtiön yhdistelyssä otettu huomioon veloitteen mukainen omistusosuus.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta tai siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryritykset määräysvallan lakkaamiseen saakka.

Sanoman yritysostot on käsitelty hankintamenomenetelmällä. 1.1.2004 jälkeen tehdyt yritysostot on arvostettu käypiin arvoihin hankintahetkellä, mutta vanhoja hankintoja ei ole oikaistu takautuvasti. Ennen 1.1.2010 tehtyihin hankintoihin sovelletaan hankintahetkellä voimassa ollutta IFRS 3 -standardia.

Hankintameno kohdistetaan hankinta-ajankohtana hankinnan kohteen varoille ja veloille kirjaamalla ne käypiin arvoihin. Vaihteittaisissa hankinnoissa konsernin aikaisemmin omistama osuus hankinnan kohteesta arvostetaan käypään arvoon lisäomistusosuuden hankintahetkellä ja tämä arvo vaikuttaa liikearvon laskemiseen ja esitetään voittona tai tappiona tuloslaskelmassa. Ehdollinen kauppahinta on alkuperäisen yhdistelyn jälkeen myyjälle tapahtuva lisäkauppahinnan maksu tai edellisen omistajan palautus maksetusta kauppahinnasta, jonka toteutuminen on yleensä sidottu hankinnan kohteen suorituskykyyn kaupan toteutumisen jälkeen. Kaikki ehdolliset vastikkeet arvostetaan alkuperäisessä yhdistämisessä käypään arvoon, ja tämän jälkeen tapahtuvat arvon muutokset esitetään tuloslaskelman liikevoitossa. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Osakkuusyrittävät ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittävät on yhdistelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittävien tilikauden tuloksista on esitetty omana eräänä liikevoiton jälkeen. Osakkuusyrittävien tasearvo sisältää niiden hankinnasta syntyneen liikearvon.

Yhteisyritykset, joissa konserni yhdessä yhden tai useamman muun omistajan kanssa käyttää yhteistä määräysvaltaa, on yhdistelty riviväliltä konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisella osuudella.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään erillisessä tuloslaskelmassa, laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään taseessa omana eräänä osana omaa pääomaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät erät kirjataan kyseisen yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa eli toimintavaluutassa. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämivaluutta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toiminnallisen valuutan määräisinä kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on kirjattu myyntien ja ostojen oikaisueroiksi. Korollisten saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Muiden kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävien yksiköiden (tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset) laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten yksiköiden taseiden muuntamisessa syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen yksikkö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tulokseen osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ennen 1.1.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin.

1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

Konserniin ei ole raportointivuonna tai sitä edeltävällä tilikaudella kuulunut hyperinflaatiomaissa toimivia yhtiöitä.

JULKISET AVUSTUKSET

Valtiolta tai muulta vastaavalta julkiselta taholta saadut avustukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat avustukset kirjataan hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi ja avustukset tuloutuvat hyödykkeen poistojen mukaisen taloudellisen pitoajan puitteissa.

⊕ Julkisia avustuksia on kuvattu liitetiedossa 4.

LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan ja hankintameno kohdistetaan hankituille varoille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen perusteella. Jäljelle jäävä osuus kirjataan liikearvoksi. Liikearvo kuvastaa mm. yritysostoista odotettuja tulevia synergiaetuja.

Liikearvoa ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Hankitut aineettomat hyödykkeet aktivoidaan hankinta-ajankohtana erikseen liikearvosta, jos hyödykkeet täyttävät varojen määritelmän eli ovat erotettavissa tai pohjautuvat sopimukseen tai muihin laillisiin oikeuksiin ja jos niiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena vaikutusajan.

Aineettomia oikeuksia, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusajaa, ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Pääsääntöisesti aineettomille oikeuksille on määriteltävissä taloudellinen vaikutusaika, mutta joidenkin julkaisu-oikeuksien taloudellista vaikutusajaa ei voida määrittää. Uusien hankintojen kohdalla arvioidaan aineettoman oikeuden taloudellinen vaikutusaika mm. historia- ja markkina-aseman valossa ja määritetään sen tulevaisuuden elinikä arviointihetken parhaan tietämyksen perusteella.

Tv-ohjelmien esitysoikeuksien hankintameno kirjataan konsernissa aineettomiin oikeuksiin ja niiden käyttö jaksotetaan kuluksi poistoina. Oppimustuotteiden ja -ratkaisujen sisällöntuotantoon liittyvät menot aktivoidaan aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan vaikutusajan.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 2–4 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–20 vuotta

⊕ Liikearvoja ja muita aineettomia hyödykkeitä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 12.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Omaisuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten selvittämiseksi aina, kun on viitteitä jonkin omaisuserän arvonalentumisesta. Sellaiset rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille on allokoitu liikearvoa, testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Myös aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusajaa, testataan vähintään vuosittain.

Testauksessa arvioidaan omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumista arvioidaan pääsääntöisesti kassavirtaperusteisesti määrittämällä ennustettujen kassavirtojen nykyarvo, ja kohdistamalla se konsernissa määritetyille rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Aikaisemmin kirjattu omaisuserän arvonalentuminen perutaan, mikäli olosuhteissa tapahtuneiden muutosten vuoksi kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Arvonalentumista ei kuitenkaan peruta enempää kuin omaisuserän kirjanpitoarvo oli ennen arvonalennuksen kirjaamista. Liikearvon arvonalentumista ei peruta missään tilanteessa.

⊕ Arvonalentumistestausta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 12.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistapioilla. Aineellisten hyödykkeiden poistoajat perustuvat hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin ja ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 2–20 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Vuokrahuoneistojen perusrakennusmenot ryhmitellään taseessa muihin aineellisiin hyödykkeisiin.

Muöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Kiinteistöt, jotka konserni omistaa pääasiassa vuokratuottojen saamiseksi tai omaisuuden arvonnousun vuoksi, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenuomallin mukaisesti ja esitetään taseessa omana eränään. Sijoituskiinteistöihin luetaan rakennuksia, maa-alueita sekä asunto- ja kiinteistöyhtiöiden osakkeita, jotka eivät ole Sanoman omassa käytössä. Osakeomistukset jaetaan luonteensa perusteella joko maa-alueisiin tai rakennuksiin.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Käyvät arvot määritellään joko tuottoarvomenetelmällä tai markkinoilla tehtyjen vastaavien kiinteistökauppojen perusteella, ja ne vastaavat kiinteistöjen markkina-arvoa. Tuottoarvomenetelmän riskissä otetaan huomioon mm. vuokrasopimuksen pituus, vuokrasopimuksen muut ehdot, huoneiston sijainti ja uudelleen vuokrattavuus, huoneiston ja kiinteistön kunto sekä ympäristön ja alueen kaavoituksen kehittyminen. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot eivät pääsääntöisesti perustu ulkopuolisen arvioitsijan arvioihin, mutta Sanoma käyttää tarvittaessa kiinteistövälittäjien näkemyksiä omien arvioiden tukena. Osakesijoitukset koostuvat lukuisista pienistä kohteista, joiden käyvät arvot määritetään tuottoarvomenetelmällä konsernin sisäisesti.

MUUT KIINTEISTÖ- JA ASUNTO-OSAKEYHTIÖSIJOITUKSET

Sijoitukset kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöihin, jotka ovat pääosin omassa käytössä, luokitellaan joko maa-alueisiin tai rakennuksiin sen mukaisesti, kumpi osa yhtiössä on merkittävämpi. Kiinteistöt arvostetaan hankintamenuomallin mukaisesti. Merkittävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt yhdistellään suhteellisella yhdistelymenetelmällä.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralaisena ja joissa konsernille siirtyy sopimuksen perusteella omistuksen olennaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi ja aktivoidaan taseeseen varoiksi ja veloiksi sopimuskaudelle. Tällainen omaisuserä kirjataan taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Omaisuserä poistetaan vuokrauden aikana ja vuokramaksu jaetaan korkokuluihin ja rahoitusleasingvelan lyhennykseksi.

Konsernilla ei ole rahoitusleasingiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia, joissa konserniyhtiö olisi vuokralleantajana.

Muiden vuokrasopimusten kulut kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja tulevien vähimmäisvuokrien kokonaismäärät esitetään taseen ulkopuolisina vastuina liitetiedoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään keskihankintahintamenetelmän mukaisesti hankintamenon tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä olennaisilta osin valmistuksen kiinteitä yleiskustannuksia. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti. Tämän luokittelun mukaisesti Sanoma-konsernin rahavarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamisiin, myytävissä oleviin sijoituksiin sekä jaksotettavaan hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

LAINAT JA MUUT SAAMISET ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Saamiset sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin. Myyntisaamiset arvostetaan saamisten odotettuun realisointiarvoon. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentuminen silloin, kun on olemassa perusteltu näyttö siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiansa alkuperäisin ehdoin.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos niitä on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä lukien. Kaikki konsernin pitkäaikaisten varojen sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi. Sijoitukset sisältävät pääosin liiketoimintaan kuulumattomia osakesijoituksia. Laskentaperiaatteena on arvostaa sijoitukset käypiin arvoihin ja kirjata mahdollinen käyvän arvon muutos laajan tuloksen eriin, jos käypä arvo on luotettavasti määriteltävissä. Sijoituksia myytäessä mahdollinen arvonmuutos puretaan omasta pääomasta ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat sijoitukset eivät sisällä pörssissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevia sijoituksia, eikä osakkeiden arvoa voida arvostusmalleilla luotettavasti määritellä. Tämän mukaisesti sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Sijoitusten kokonaismäärä ei ole olennainen konsernitaseen kannalta.

RAHOITUSVELAT ovat muita velkoja ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelat sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Sanoma-konserni voi käyttää johdannaisinstrumentteja, kuten termiinisopimuksia ja koronvaihtosopimuksia suojautuakseen valuuttakurssien ja korkotason muutoksia vastaan. Tilikaudella 2010 konserni on soveltanut koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja käsitellyt niitä rahavirran suojausina. Vuoden 2009 aikana konsernissa ei ollut käytössä johdannaisinstrumentteja.

Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän rahavirtojen muutokset. Johdannaisinstrumentit merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pää-

omaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelman rahoituseriin silloin kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Taseessa johdannais sopimukset kirjataan muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja velkoihin.

➕ Rahoitusriskien hallinnan periaatteita on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 26.

RAHAVARAT

Rahavarat sisältävät pankkitilit ja alle kolmen kuukauden pituiset lyhytaikaiset talletukset. Käytössä olleet sekkitililimitit esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, edellisten tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisen veron muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallisia veroja kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöspäivänä säädettyjä verokantoja. Verokannan muutokset on otettu huomioon laskennallisen veron muutoksena tuloslaskelmassa. Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään, joka todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa vastaavaa verotettavaa tuloa vastaan. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot liittyvät poistoeroihin, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin, tytäryhtiöiden vahvistettuihin tappioihin sekä omaisuuserien arvostamiseen käypiin arvoihin liiketoimintojen hankinnan yhteydessä.

VARAUKSET

Varaus kirjataan silloin, kun on olemassa aikaisempien tapahtumien perusteella syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka todennäköisesti johtaa taloudellisten voimavarojen poistumiseen yrityksestä ja jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Tuotepalautusvaraus muodostetaan perustuen kokemukseräiseen tietoon palautusten määrästä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Sanoma-konserni on soveltanut IFRS 2 osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin käytössä oleviin optiojärjestelmiin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005.

Osakeoptiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan liiketoimintaryhmittäin henkilöstökulukuksi tuloslaskelmaan optioiden sitouttamisajanjaksolle. Arvostuksessa käytetään optioiden hinnoittelumallia (Black-Scholes). Käypä arvo perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus optioiden sitouttamisajanjakson lopussa. Arviota lupallisesta optioiden määrästä oikaistaan tarvittaessa ja lupallinen kulu oikaistaan viimeiselle tilikaudelle toteutuneen tilanteen mukaisesti.

➕ Optio-oikeuksien käsittelyä ja määriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 20.

TULOUTUS

Myynti tuloutetaan silloin, kun suoritteiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä myyjällä ole enää hallintaoikeutta eikä todellista määräysvaltaa suoritteisiin. Tilattavien tuotteiden (aikakaus- ja sanomalehdet) tuloutusajankohtana käytetään tuotteiden toimitusajankohtaa asiakkaille. Palvelujen tuotot kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla. Välitysmyyntistä liikevaihtoon sisältyvät välityspalkkiot. Muiden kuin Sanoma-konsernin kustantamien lehtien ja kirjojen välittäminen vähittäismyynnille käsitellään välitysmyyntinä ja liikevaihtoon kirjataan vain välityspalkkion osuus.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN MENOT

Tutkimus- ja kehittämisen menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jolla ne ovat syntyneet.

Tutkimus- ja kehittämismenoilla tarkoitetaan kuluksi kirjattuja menoja, joilla pyritään uusien myytäviksi tarkoitettujen hyödykkeiden kehittämiseen tai nykyisten tuotteiden/palvelujen ominaisuuksien olennaiseen parantamiseen sekä liiketoiminnan laajentamiseen. Ajallisesti tutkimus- ja kehittämisen menot suoritetaan pääasiassa ennen kuin yritys aloittaa uuden tuotteen/palvelun taloudelliseksi tai kannattavaksi tarkoitettua hyödyntämistä.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernilla on eri toimintamaisissa eläkejärjestelyjä, jotka on hoidettu paikallisten olosuhteiden ja lainsäädännön perusteella. Eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Suomessa konsernilla on TyEL-vakuutusjärjestelyjen lisäksi eläkesäätiöitä, joissa hoidetaan tiettyjen yhtiöiden lakisääteistä eläketurvaa sekä lisäeläkejärjestelyjä. Konsernin ulkomaisissa yksiköissä on sekä etuus- että maksupohjaisia järjestelyjä. Eläketurvaa on hoidettu sekä säätiöissä että vakuutusmuotoisena.

Maksupohjaisten järjestelyjen maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tulokseen, johon ne kohdistuvat. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen maksut suoritetaan vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen niihin ei liity enää muita maksuvelvoitteita.

Sanoma-konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuus-oikeusyksikköön perustuva menetelmä. Etuuspohjaisten järjestelyjen eläkevelvoiteena tai eläkevaroina esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyväällä arvolla ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä mahdollisilla takautuvaan työsuoritukseen perustuvilla menoilla. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskontauskorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkolainojen perusteella määritettyä korkoa. Eläkemenot kirjataan kuluksi järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden palvelusaikana auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työssäoloajan aikana siltä osin, kun ne ylittävät 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Konsernissa on sovellettu IFRS 1 -standardin antamaa mahdollisuutta, jonka mukaisesti kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin IFRS-siirtymäpäivän taseeseen 1.1.2004.

UUDET IFRS-STANDARDIT JA TULKINNAT

IASB ja IFRIC ovat julkistaneet seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät vielä ole voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutassa (euro) oleviin osakkeisiin liittyvien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpito-käsittelyä. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selventää kirjanpito-käsittelyä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle uusia oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. Tulkinnalla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- Muutokset tulkintaan IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määritelmää täsmennetään ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS-standardeihin tehty parannukset (toukokuu 2010) (voimassa pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuositainen tehtävä muutosprosessi käsittelee useita merkitykseltään vähäisiä muutoksia ja teknisiä tarkistuksia aiemmin julkaistuihin standardeihin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Sanoma-konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

1. Toimintasegmentit

Sanoma-konsernin toimintasegmentit vuonna 2010 muodostuivat viidestä liiketoimintaryhmästä: Sanoma Magazines, Sanoma News, Sanoma Entertainment, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade. Segmenttijako perustuu liiketoimintamallien ja tuotteiden eroihin. Mainontaan ja levikkituottoihin perustuva medialiiketoiminta on jaettu kolmeen segmenttiin. Sanoma Magazines vastaa aikakauslehdistä, Sanoma News sanomalehdistä ja Sanoma Entertainment tv-liiketoiminnasta. Sanoma Learning & Literaturen toiminta on pääosin B2B-liiketoimintaa. Sanoma Trade puolestaan toimii vähittäiskaupan mallin mukaan.

SANOMA MAGAZINES

Sanoma Magazines on yksi Euroopan suurimmista kuluttaja-aikakauslehtikustantajista. Ryhmä toimii 12 maassa, ja sen lehtivalikoimaan kuuluu 279 aikakauslehteä. Pääosa Sanoma Magazinesin lehdistä on ryhmän omia konsepteja, mutta valikoimassa on myös lisenssillä kustannettuja tunnettuja kansainvälisiä nimikkeitä. Vahvojen aikakauslehtibrändien lisäksi Sanoma Magazines on laajentanut toimintaansa digitaaliseen mediaan. Sanoma Magazines on johtava verkkotoimija Hollannissa, Unkarissa ja Bulgariassa.

SANOMA NEWS

Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, jonka tuotteet ovat vahvasti läsnä suomalaisten elämässä painettuina ja digitaalisina. Pohjoismaiden suurimman sanomalehden Helsingin Sanomien lisäksi Sanoma News kustantaa muita valtakunnallisia ja alueellisia sanomalehtiä sekä kaupunkilehtiä. Sanoma News on yksi Suomen merkittävimmistä digitaalisen median toimijoista, ja sen valikoimaan kuuluu mm. Suomen johtava luokiteltujen ilmoitusten palvelukokonaisuus.

SANOMA ENTERTAINMENT

Sanoma Entertainment tarjoaa sähköisiä ja viihdyttäviä elämyksiä televisiossa, radiossa ja verkkopalveluissa. Sanoma Entertainmentin liiketoimintayksiköitä ovat tv-, netti-tv- ja radiotoimintaa harjoittava Nelon Media sekä verkkopelaamiseen erikoistunut Sanoma Games.

SANOMA LEARNING & LITERATURE

Sanoma Learning & Literature toimii 14 maassa ja on yksi johtavista painettujen ja digitaalisten oppimistuotteiden ja -ratkaisujen toimittajista Euroopassa. Ryhmä on myös kansainvälisesti kasvava yritystieto- ja kielipalvelujen tarjoaja sekä Suomen johtava yleisen kirjallisuuden kustantaja.

SANOMA TRADE

Viidessä maassa toimivan kaupan erikoisosaaja Sanoma Traden vahvuus perustuu asiakkaiden tarpeiden syvälliseen ymmärtämiseen ja vahvoihin konsepteihin. Sanoma Trade palvelee asiakkaitaan 200 miljoonassa vuosittaisessa myyntitilanteessa, joissa kuluttaja kohdataan kioskeissa, kirjakaupoissa tai elokuvateattereissa. Sanoma Traden kaupan palvelut -liiketoimintayksikkö on vahva linkki kustantajien ja vähittäiskauppioiden välillä.

KOHDISTAMATTOMAT/ELIMINOINNIT

Kohdistamattomat/eliminoinnit-sarakeessa esitetään konsernieliminoitien lisäksi Sanoma Oyj ja kiinteistöyhtiöt sekä segmenteille kohdistamattomat erät.

Liiketoimintaryhmät 2010, milj. euroa	Sanoma Magazines	Sanoma News	Sanoma Entertainment	Sanoma Learning & Literature	Sanoma Trade	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 107,9	431,7	135,8	334,8	751,5	-0,5	2 761,2
Sisäinen liikevaihto	3,0	5,9	2,5	15,2	73,9	-100,5	
Liikevaihto	1 110,9	437,6	138,2	350,1	825,4	-101,0	2 761,2
Poistot ja arvonalentumiset *	40,4	26,8	40,6	32,5	55,4	1,4	197,1
Liikevoitto **	120,6	56,1	195,8	47,1	-13,1	-13,9	392,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista ***	-27,6	0,3	3,1	0,0	0,3		-23,9
Rahoitustuotot						11,1	11,1
Rahoituskulut						23,8	23,8
Tulos ennen veroja							356,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	19,4	14,0	5,3	14,9	30,2	1,9	85,7
Liikearvo	1 013,2	72,6	24,7	278,9	44,0	14,0	1 447,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	36,2	1,0	203,1	0,9	7,4		248,7
Segmentin varat	1 509,3	324,9	281,8	551,8	410,3	4,8	3 082,8
Muut varat						120,2	120,2
Varat yhteensä							3 203,0
Segmentin velat	403,5	140,6	35,9	108,0	250,6	-169,7	768,8
Muut velat						1 058,2	1 058,2
Velat yhteensä							1 827,0
Liiketoiminnan rahavirta	111,7	77,7	25,5	58,8	35,8	-35,6	273,8
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 040	2 176	337	2 629	5 710	123	16 016

* Sisältää 28,9 milj. euron arvonalentumisen Hollannin lehtijakeluliiketoiminnasta Sanoma Trade -liiketoimintaryhmässä.

** Sisältää 179,0 milj. euron myyntivoiton Welhon liiketoiminnan myymisestä Sanoma Entertainment -liiketoimintaryhmässä.

*** Sisältää 22,1 milj. euron arvonalentumisen osakkuusyhtiö Hansaprintin arvosta Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmässä.

Liiketoimintaryhmät 2009, milj. euroa	Sanoma Magazines	Sanoma News	Sanoma Entertainment	Sanoma Learning & Literature	Sanoma Trade	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 108,8	420,5	155,5	329,9	753,3	-0,2	2 767,9
Sisäinen liikevaihto	2,4	8,4	1,6	15,3	74,5	-102,1	
Liikevaihto	1 111,2	428,9	157,1	345,1	827,8	-102,3	2 767,9
Poistot ja arvonalentumiset	31,2	33,5	47,2	27,9	26,0	1,1	167,0
Liikevoitto	96,3	32,2	20,7	38,5	24,0	-16,2	195,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-4,4	0,2		-0,1	0,4		-3,9
Rahoitustuotot						22,5	22,5
Rahoituskulut						52,6	52,6
Tulos ennen veroja							161,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit	24,4	10,6	9,3	13,1	25,5	0,5	83,4
Liikearvo	1 022,7	75,8	24,7	277,3	74,4	14,0	1 488,9
Osuudet osakkuusyrityksissä	55,1	1,4	0,0	0,8	6,1		63,5
Segmentin varat	1 519,1	345,4	125,0	550,4	439,1	3,8	2 982,7
Muut varat						123,6	123,6
Varat yhteensä							3 106,3
Segmentin velat	386,1	115,0	38,8	95,6	269,0	-140,6	763,8
Muut velat						1 135,9	1 135,9
Velat yhteensä							1 899,7
Liiketoiminnan rahavirta	79,1	65,5	25,7	36,2	43,3	-8,1	241,8
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 452	2 399	469	2 780	6 164	79	17 343

Segmenttiraportoinnin laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Konsernissa ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä mainittujen raportoitavien segmenttien

muodostamiseksi. Segmentin varat eivät sisällä rahavaroja, korollisia saamia eikä verosaamia. Segmentin velat eivät sisällä korollisia velkoja ja verovelkoja. Investoinnit sisältävät lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2010, milj. euroa	Suomi	Hollanti	Muut EU-maat	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 417,9	622,0	625,5	95,8	0,0	2 761,2
Pitkäaikaiset varat	841,0	1 131,9	463,9	121,4	0,0	2 558,2

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2009, milj. euroa	Suomi	Hollanti	Muut EU-maat	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 423,2	625,1	634,7	84,9	0,0	2 767,9
Pitkäaikaiset varat	715,0	1 164,4	464,7	122,6	0,0	2 466,6

Ulkoinen liikevaihto sekä pitkäaikaiset varat esitetään yhteisön kotipaikan mukaan. Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

Konsernin tuotot liiketoimista yhdenkään yksittäisen asiakkaan kanssa eivät ole yli 10 % konsernin liikevaihdosta.

2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankittujen liiketoimintojen varat ja velat käypään arvoon, milj. euroa	2010	2009
Aineelliset hyödykkeet	0,4	1,0
Aineettomat hyödykkeet	6,2	1,1
Muut pitkäaikaiset varat	0,0	0,1
Vaihto-omaisuus	0,0	0,7
Muut lyhytaikaiset varat	1,3	0,9
Varat yhteensä	7,9	3,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	-0,7	-0,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	-1,0	-2,4
Velat yhteensä	-1,7	-2,6
Nettovarat	6,2	1,3
Hankintahinta	10,3	5,4
Tuloslaskelmaan kirjatut hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa	-0,5	
Liikearvon muutos hankintahinnoista	3,5	4,1

Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankintahinnat, milj. euroa	2010	2009
Osuuksien hankintamenot	26,9	1,3
Hankitun osuuden kirjanpitoarvo	8,2	1,6
Konsernireservin tuloutus		-0,9
Hankinnan vaikutus konsernin liikearvoon		0,6
Hankinnan vaikutus konsernin omaan pääomaan	-18,7	

Hankittujen toimintojen rahavirtavaikutus, milj. euroa	2010	2009
Tilikaudella kirjatut hankintamenot	37,1	6,7
Hankittujen toimintojen rahavarat	-0,6	-0,1
Hankintahintavelkojen maksu (+) / lisäys (-)	0,5	20,1
Hankittujen toimintojen rahavirtavaikutus	37,1	26,7

HANKITUT LIIKETOIMINNOT VUONNA 2010

Vuonna 2010 konsernin investoinnit liiketoimintoihin olivat 37,1 milj. euroa. Tilikaudella konserniin yhdisteltyjen liiketoimintojen hankintamenot olivat yhteensä 10,0 milj. euroa ja aikaisempina vuosina tapahtuneiden ehdollisten kauppahintojen lisäys 0,3 milj. euroa. Määräysvallattomilta omistajilta hankittujen osuuksien hankintamenot olivat yhteensä 26,9 milj. euroa.

Vuoden aikana hankittujen liiketoimintojen yhteenlaskettu liikevaihto yhdistelystä alkaen oli noin 3,6 milj. euroa, ja vaikutus liikevoittoon vähäinen. Yksittäisten liiketoimintojen hankintamenot olivat alle 5 milj. euroa.

Tammikuussa Sanoma Magazines Budapest hankki 50 %:n omistusosuuden unkarilaisesta terveystietoa tarjoavasta verkkosivusto HaziPatika.com Groupista. Sanoma kirjasi velan liittyen loppuosuuden hankintaan, ja HaziPatikan tulos ja tase on yhdistelty 100 %:n omistusosuuden mukaisesti Sanoman tilinpäätökseen.

Huhtikuussa Sanoma Trade hankki postitustyöhön, pakkaamiseen, materiaalihallintaan ja -hankintoihin sekä varastointiin keskittyneen helsinkiläisen Postituspojat-yrityksen koko osakekannan. Yrityksen palveluksessa on 30 henkilöä.

Sanoma Trade -liiketoimintaryhmään kuuluva Rautakirja lunasti maaliskuussa jäljellä olevan 30 %:n osuuden venäläisen kioskitoimintaa harjoittavan R-Kiosk-yhtiön määräysvallattomien osuuksien omistajilta. Huhtikuussa Sanoma Trade -liiketoimintaryhmään kuuluva Finnino hankki loput 10 % liettualaisen Forum Cinemasin osakekannasta. Huhtikuussa Sanoma Entertainment -liiketoimintaryhmässä lunastettiin loput 4,7 % Sanoma Televisionin osakekannasta. Heinäkuussa Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluva WSOY osti loput 44,9 % puolalaisen oppimisjärjestelmiä tarjoavan Young Digital Planetin osakekannasta yhtiön määräysvallattomien osuuksien omistajilta.

HANKITUT LIIKETOIMINNOT VUONNA 2009

Vuoden 2009 aikana Sanoma-konserniin yhdisteltyjen liiketoimintojen hankintamenot olivat yhteensä 6,7 milj. euroa, mikä sisältää määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastamiseen käytetyt 1,3 milj. euroa. Hankitut nettovarot käypään arvoon olivat yhteensä 1,3 milj. euroa ja lunastetut määräysvallattomien omistajien osuudet 1,6 milj. euroa. Näistä hankinnoista kirjattiin liikearvoa 4,8 milj. euroa. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen. Aikaisempina vuosina yhdisteltyjen liiketoimintojen ehdollisiin kauppahintoihin tehtiin yhteensä -3,7 milj. euron oikaisu, joiden seurauksena konsernin liikearvo aleni vastaavalla määrällä. Aikaisempina vuosina toteutuneiden liiketoimintahankintojen kauppahintoja maksettiin yhteensä 20,1 milj. euroa vuonna 2009.

Tammikuussa Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluva oppimateriaalikustantaja Van In osti liikenneturvallisuuteen erikoistuneen belgialaisen kustantajan Wees Wegwijsin, jonka palveluksessa oli 7 henkilöä. Hankinta muodostui kolmesta yhtiöstä, joiden omistus siirtyi kokonaan Van In -yhtiölle.

Syyskuussa Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Budapest osti unkarilaisen Olcsobbat.hu-nimistä hinta- ja tuotevertailupalvelua tarjoavan Selkon koko osakekannan. Selkon palveluksessa oli 5 henkilöä.

Joulukuussa 2009 Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluva WS Bookwell hankki liiketoimintakaupalla kirjapainotoimintaa Gummerukselta. Ennen kaupan solmimista Gummeruksessa käynnistetty toiminnan uudelleenjärjestely koski noin 90:ä WS Bookwelliin siirtynyttä henkilöä. Kauppahinta suoritettiin suunnatulla osakennalla, jonka myötä Gummerus sai 20 % omistusosuuden WS Bookwellistä.

LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT 2010

Myytyjen toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	64,0	0,5
Vaihto-omaisuus	2,2	0,6
Muut lyhytaikaiset varat	18,4	1,0
Varat yhteensä	84,7	2,1
Pitkäaikainen vieras pääoma	-6,5	-0,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	-29,8	-1,2
Velat yhteensä	-36,3	-1,3
Nettovarat	48,3	0,8
Myyntihinta	235,7	0,4
Liiketoimintojen myyntivoitot (netto)	187,4	-0,5

Myytyjen toimintojen rahavirtavaikutus	2010	2009
Tilikaudella kirjatut myyntihinnat	235,7	0,4
Osakkeina vastaanotettu vastike	202,8	
Rahana suoritettavat vastikkeet	32,9	0,4
Myytyjen toimintojen rahavarat	-1,7	0,0
Kauppahintasaatavien muutos	-1,1	
Myytyjen toimintojen rahavirtavaikutus	30,2	0,3

Sanoma toteutti vuonna 2010 merkittäviä liiketoiminnan myyntejä. Liiketoimintojen myyntihinnat olivat yhteensä 235,7 milj. euroa, ja siitä yhteensä 202,8 milj. euroa vastaanotettiin ostajan omina osakkeina.

Tammikuussa Sanoma Magazines ilmoitti siirtävänsä belgialaisen aikakauslehti Humon liiketoiminnan perustettavaan yhteisyritykseen, ja myyvänsä 49 % tämän yhtiön osakkeista De Vijverille. Sanoma Magazines Belgiumille jäi 51 %:n omistusosuus uudesta yhtiöstä, mutta osakaiden välisestä sopimuksesta johtuen Sanoma Magazines Belgiumilla ei ole määräysvaltaa Humossa. Kauppa toteutui huhtikuussa ja Sanoma Magazines kirjasi kaupasta 2,6 milj. euron myyntivoiton. Heinäkuussa Sanoma Magazines International myi Slovakian aikakauslehtiyhtiönsä Bratislavassa sijaitsevalle Ecopressille. Sanoma Magazines Slovakian palveluksessa oli 45 henkilöä.

Sanoma News myi tammikuussa kuvatoimisto Lehtikuvan koko osakekannan osakkuusyhtiölleen Suomen Tietotoimistolle. STT maksoi osan kauppahinnasta omilla osakkeillaan, ja kaupan myötä Sanoma Newsin omistusosuus STT:ssä nousi 24,1 %:sta 34,1 %:iin. Sanoma News kirjasi kaupasta 6,0 milj. euron myyntivoiton. Joulukuussa Sanoma News -liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Lehtimedia myi 1-2 kertaa viikossa ilmestyvät paikallislehtensä Länsi-Savo-konserniin kuuluvalla Etelä-Savon Paikallislehdille. Sanoma Lehtimedia kirjasi kaupasta 2,6 milj. euron myyntivoiton.

Kesäkuun lopussa Sanoma Entertainment myi maksu-tv- ja laajakaistapalveluja tarjoavan Welhon liiketoiminnan tietoliikenneoperaattori DNA:lle. Liiketoiminnan kauppahinta oli 200,0 milj. euroa, jonka DNA suoritti laskemalla liikkeelle uusia osakkeita Sanoma Entertainmentille suunnatussa annissa. Sanoma Entertainmentistä tuli DNA:n toiseksi

suurin osakkeenomistaja 21 %:n omistusosuudella. Kaupasta kirjattiin 179,0 milj. euron myyntivoitto. Vuonna 2009 Welhon liikevaihto oli 67 milj. euroa ja sen palveluksessa oli noin 200 henkilöä.

Sanoma Learning & Literature myi maaliskuussa norjalaisen Bertmark Norgen koko osakekannan. Kaupasta kirjattiin noin 1,2 milj. euron myyntitappio.

Joulukuussa Sanoma Trade sai päätökseen kaupan, jolla se myi Moskovan alueen lehtijakelu- ja kioskiliiiketoimintansa. Kaupassa myytiin R-Kioskin, HDS CIS TK Pressexon ja Press Point Internationalin koko osakekannat. Näiden yhtiöiden palveluksessa oli noin 300 henkilöä. Sanoma Trade kirjasi yhtiöiden myynnistä 2,6 milj. euron myyntitappion.

LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT 2009

Vuoden 2009 aikana ei tapahtunut merkittäviä liiketoimintojen myyntejä. Myyntien yhteenlaskettu kauppahinta oli 0,4 milj. euroa. Heinäkuussa Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Digital The Netherlands myi Welke Gidsen -liiketoiminnan. Lokakuussa Sanoma Magazines International myi 50 %:n omistusosuutensa venäläisessä Alpina Business Booksissa.

3. Liikevaihto

Liikevaihdon jakautuminen tavaroihin ja palveluihin, milj. euroa	2010	2009
Tavaroiden myynti	1 637,5	1 654,1
Palvelujen myynti	1 123,7	1 113,8
Yhteensä	2 761,2	2 767,9

Tavaroiden myyntiin luetaan aikakauslehtien, sanomalehtien, kirjojen sekä kioskituotteiden myynti.

Palvelujen myyntiin luetaan mainos- ja ilmoitusmyynti niin lehdissä, televisiossa, radiossa kuin verkossa sekä sähköisten markkinapaikkojen myynti. Palvelujen myynti käsittää myös lehtijakelutoiminnan myynnin, elokuvakuvatoimintojen myynnin, koulutus- ja käännöspalvelut sekä yritystietopalvelut. Näiden lisäksi palvelujen myyntiin luetaan sähköisistä oppimisjärjestelmistä ja tietokannoista perityt käyttöoikeusmaksut.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	8,0	2,1
Aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,5	0,0
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot	191,2	1,0
Osakkuusyhtiöiden myyntivoitot	0,3	0,0
Sijoituskiinteistöjen myyntivoitot	0,2	0,3
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	0,5	0,8
Muut vuokratuotot	13,7	13,4
Muut	44,4	47,0
Yhteensä	258,8	64,6

Liiketoimintojen myyntivoitto sisältää 179,0 milj. euron myyntivoiton Welhon liiketoiminnan myynnistä. Merkittävimmät myyntivoitot liittyivät ydinliiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myynteihin. Näiden lisäksi myyntivoitot sisälsivät tavanomaisia käyttöomaisuuden myyntejä.

Tuloslaskelmaan kirjatut julkiset avustukset olivat 0,8 milj. euroa (2009: 0,7 milj. euroa).

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, milj. euroa	2010	2009
Palkat ja palkkiot	542,3	559,3
Myyntien optioiden kuluvaikutus	3,6	3,8
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	57,3	58,5
Eläkekulut, etuuspuhjaiset järjestelyt	10,1	15,5
Muut henkilösivukulut	55,3	58,4
Yhteensä	668,6	695,5

⊕ Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 31. Osakeperusteista palkitsemista on kuvattu liitetiedossa 20.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konsernilla on erilaisia järjestelyjä henkilöstön eläketurvan kattamiseksi. Eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten säännösten ja lainsäädännön mukaisesti. Suomessa peruseläketurvaa hoidetaan sekä TyEL-järjestelmän kautta että säätiöiden avulla. Lisäksi tiettyjä lisäeläkkeitä on järjestetty säätiöiden tai vakuutusyhtiöiden kautta. Eläkejärjestelyjä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Etuuspuhjaista eläkejärjestelyä on sekä Suomessa että ulkomailla. Konsernin ulkopuoliset vakuutusmatemaatikot ovat laatineet etuuspuhjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat. Sanoma-konsernissa ei ole eläkejärjestelyjen lisäksi muita etuuspuhjaista työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

Seuraavissa taulukoissa esitetään nettomääräisten eläkeveloitteiden täsmätykset ja tuloslaskelman kulujen koostumus sekä laskelmissa käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset.

ETUUSPUHJAISTEN JÄRJESTELYJEN TÄSMÄTYKSET

Taseen etuuspuhjainen nettoeläkevelka, milj. euroa	2010	2009
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	489,6	436,0
Varojen käypä arvo	-498,0	-428,0
Ali-(+)/ylikäte(-)	-8,4	8,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot(+) ja tappiot(-)	17,3	3,4
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1,8	-2,0
Yhteensä	7,1	9,4

Eläkevelvoitteet ja eläkevarat taseessa, milj. euroa	2010	2009
Eläkevelvoitteet	26,7	29,9
Eläkevarat	19,6	20,5
Nettovelvoite yhteensä	7,1	9,4

Tuloslaskelman kulut etuuspuhjaista järjestelystä, milj. euroa	2010	2009
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	11,2	11,0
Korkomenot	23,2	21,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-24,4	-20,8
Vakuutusmatemaattiset voitot(-) ja tappiot(+)	-0,5	1,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	1,9	3,8
Voitot/tappiot järjestelyn supistamisesta tai veloitteen täyttämistä	-1,3	-0,7
Yhteensä	10,1	15,5

Sanoma-konsernin vuoden 2011 etuuspuhjaisten järjestelyjen kannatusmaksujen arvioidaan olevan noin 15,8 milj. euroa.

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto, milj. euroa	2010	2009
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	24,4	20,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	43,2	39,4
Yhteensä	67,6	60,2

Velvoitteen muutokset, milj. euroa	2010	2009
Velvoite 1.1.	436,0	397,7
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	11,2	11,0
Korkomenot	23,2	21,2
Vakuutusmatemaattiset tappiot ja voitot	24,4	9,1
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	3,4	3,6
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	2,0	3,8
Voitot/tappiot järjestelyjen supistamisesta ja/tai velvoitteen täyttämisestä	4,1	2,7
Liiketoimintakaupat	-0,3	0,4
Maksetut etuudet	-14,3	-13,5
Velvoite 31.12.	489,6	436,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset, milj. euroa	2010	2009
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	428,0	358,0
Varojen odotettu tuotto	24,4	20,8
Vakuutusmatemaattiset tappiot ja voitot	43,2	39,4
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	12,4	17,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	3,9	6,0
Liiketoimintakaupat	-0,3	
Maksetut etuudet	-14,3	-13,5
Velvoitteen täyttäminen	0,6	0,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	498,0	428,0

Määrät tilikaudelta ja edellisiltä kausilta, milj. euroa	2010	2009	2008	2007	2006
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	489,6	436,0	397,7	373,0	351,1
Varojen käypä arvo	-498,0	-428,0	-358,0	-385,5	-375,8
Ali-(+)/ylikate(-)	-8,4	8,0	39,7	-12,5	-24,6
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	5,9	8,8	-4,2	3,6	18,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	37,5	33,0	-64,8	-24,6	-0,8

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, %	2010	2009
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	26,5	27,0
Joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	63,6	65,8
Rahamarkkinavälineet		0,5
Kiinteistöt	1,5	1,8
Muut	7,2	4,4
Rahavarat	1,2	0,5
Yhteensä	100,0	100,0

Varojen käyvästä arvosta oli Sanoman osakkeita 10,6 milj. euroa (2009: 10,2 milj. euroa). Varoihin kuuluvat kiinteistöt eivät ole konsernin omassa käytössä.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset 31.12.	2010	2009
Diskonntauskorko, %	4,8-4,8	5,3-5,3
Varojen odotettu tuotto, %	4,0-6,5	4,0-6,5
Odotettu palkankorotus, %	2,5-8,0	2,5-9,0
Odotettu eläkkeiden korotus, %	1,5-2,1	1,5-2,1
Työsuhteiden päättvyys, %	0-31	0-20
Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina	3-20	3-21

Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto on pitkän aikavälin tuottoennuste, joka perustuu kunkin eläkesäätiön pitkän aikavälin sijoitusstrategian ja sijoitusomaisuuden allokaatioihin. Tuotto-oletus on laskettu omaisuusryhmäkohtaisesti ottaen huomioon omaisuuden pitkän aikavälin riskit ja omaisuusryhmien historialliset tuotot. Painotettu keskimääräinen odotettu pitkän aikavälin tuotto pohjautuu omaisuusryhmäkohtaiseen tuottoon sekä järjestelyyn kuuluvan omaisuuden tavoiteallokaatioon.

6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2010	2009
Myyntitappiot	4,4	1,0
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	0,1	0,2
Vuokratkulut	75,8	82,1
Mainonta- ja markkinointikulut	170,3	157,7
Toimisto-, atk- ja tietoliikennekulut	90,0	83,8
Muut	213,6	211,3
Yhteensä	554,2	536,2

Tutkimus- ja kehittämismenoja kirjattiin kuluksi 0,9 milj. euroa (2009: 1,5 milj. euroa).

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2010	2009
Tilintarkastus	1,4	1,5
Todistukset ja lausunnot	0,1	0,2
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,4	0,6
Yhteensä	2,0	2,3

Vuonna 2010 Sanoman tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastajille maksetut muut palkkiot sisältävät mm. lehtien levikki-tarkistuksia maissa, joissa ei ole virallista levikin tarkastusta sekä neuvontapalveluja mm. yritysjärjestelyihin liittyen.

7. Rahoituserät

Rahoituserät, milj. euroa	2010	2009
Myytavissä olevien sijoitusten osinkotuotot	1,3	1,6
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	2,6	4,4
Valuuttakurssivoitot	7,0	15,0
Muut rahoitustuotot	0,2	1,5
Rahoitustuotot yhteensä	11,1	22,5
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	13,3	25,3
Arvonalentumistappiot myytävissä olevista sijoituksista		5,2
Arvonalentumistappiot lainoista ja muista saamisista		3,5
Valuuttakurssitappiot	8,0	16,2
Muut rahoituskulut	2,6	2,4
Rahoituskulut yhteensä	23,8	52,6
Yhteensä	-12,8	-30,1

Liikevoittoon kuuluviin eriin sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot, milj. euroa	2010	2009
Liikevaihto	-0,6	-0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	-0,6
Kulut	-0,3	-0,7
Yhteensä	-0,9	-1,4

8. Tuloverot ja laskennalliset verot

Tuloverot, milj. euroa	2010	2009
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	73,0	53,7
Edellisten tilikausien verot	-3,5	-1,5
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen veron muutos	-2,6	0,8
Muiden laskennallisten verojen muutos	-8,6	1,3
Muut verot	0,3	
Verot tuloslaskelmassa	58,6	54,3

Tuloslaskelman verojen täsmäytys paikallisiin verokantoihin, milj. euroa	2010	2009
Verot voimassaolevalla verokannalla (Suomi)	92,6	42,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavan verokannan vaikutus	2,0	-1,2
Verot konsernin kunkin toimintamaan verokannan mukaan	94,6	40,8
Verovapaat tulot	-57,6	-2,3
Vähennyskelpoiset poistot	-0,7	-1,2
Vähennyskeltottomat poistot ja arvonalentumiset	15,7	1,7
Muut vähennyskeltottomat kulut	13,3	11,6
Tytäryhtiöiden tappiot, joista ei laskettu verosaamista	2,7	7,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden lisäkirjaus	-3,4	-3,4
Muut verot	0,3	0,6
Edellisten tilikausien verot	-3,5	-1,5
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen veron muutos	-2,6	0,8
Verot tuloslaskelmassa	58,6	54,3

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2010, milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Verokannan muutos	Muuntoerot ja muut erät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,4	-0,4				1,0
Varaukset	3,1	-0,2	-0,1		0,0	2,8
Vahvistetut tappiot	3,5	2,2		-0,1	0,2	5,8
Arvonlentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	1,6	0,0		0,0		1,6
Etuuspohjaiset eläkeveloitteet	9,0	-1,1		0,0	0,0	7,8
Muut erät	11,6	4,7	-0,4	-0,1	-0,1	15,8
Yhteensä	30,1	5,3	-0,4	-0,2	0,2	34,8
Laskennalliset verovelat						
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	43,1	-4,6	0,7	-0,6	0,9	39,5
Kertyneet poistoerot ja verottamattomat varaukset	32,3	-0,9	-2,1	-2,3	-0,1	26,9
Etuuspohjaiset eläkevarat	5,5	-0,2			0,0	5,2
Muut erät	20,3	2,4		0,1	-0,3	22,5
Yhteensä	101,2	-3,3	-1,4	-2,8	0,5	94,2

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2009, milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Verokannan muutos	Muuntoerot ja muut erät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,5	-0,1				1,4
Varaukset	1,9	0,7	0,4		0,1	3,1
Vahvistetut tappiot	7,1	-4,1		0,0	0,5	3,5
Arvonlentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	1,6	0,0	0,0		0,0	1,6
Etuuspohjaiset eläkeveloitteet	10,7	-1,8	0,1			9,0
Muut erät	14,0	-1,6	0,0		-0,9	11,6
Yhteensä	36,6	-6,8	0,5	0,0	-0,3	30,1
Laskennalliset verovelat						
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	45,5	-3,5	0,2		0,9	43,1
Kertyneet poistoerot ja verottamattomat varaukset	33,1	-1,5		0,8	0,0	32,3
Etuuspohjaiset eläkevarat	6,6	-1,2				5,5
Muut erät	21,0	0,7	0,0	0,1	-1,5	20,3
Yhteensä	106,2	-5,5	0,2	0,8	-0,6	101,2

Laskennallisia verosaamisia on jätetty kirjaamatta konsernitilinpäätöksen 7,5 milj. euroa (2009: 8,1 milj. euroa), koska johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että verohyöty saadaan käytettyä hyväksi tulevina vuosina. Nämä kirjaamattomat saamiset koostuivat pääosin tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on jätetty kirjaamatta laskennallista verovelkaa 3,9 milj. euroa (2009: 4,5 milj. euroa), koska voitonjako ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ei ole todennäköistä. Nämä kirjaamattomat laskennalliset verovelat liittyivät niihin voittovarioihin, joiden jakaminen aiheuttaisi veroseuraamuksia.

9. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	299,6	105,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	161 864	160 969
Osakekohtainen tulos, euroa	1,85	0,66

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa on otettu huomioon laimentavana tekijänä optiojärjestelyt. Optiojärjestelyillä on laimentava vaikutus silloin, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypänä arvona on otettu huomioon kauden keskimääräinen hinta.

Laimennettu osakekohtainen tulos	2010	2009
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, milj. euroa	299,6	105,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	161 864	160 969
Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	431	11
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	162 295	160 980
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,85	0,66

10. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2010, milj. euroa	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	40,4	379,7	584,7	117,9	1,0	1 123,7
Lisäykset		8,3	33,3	5,6	3,6	50,8
Liiketoimintojen hankinta			0,5	0,0		0,5
Vähennykset	-0,7	-4,2	-29,0	-4,8	-0,1	-38,9
Liiketoimintojen myynti	0,0	-1,0	-41,8	-40,2		-83,1
Siirrot tase-erien välillä		1,2	-4,3	1,3	-2,8	-4,6
Kurssierot	0,0	0,0	0,6	0,3	0,0	0,9
Hankintameno 31.12.	39,7	384,0	543,8	80,1	1,7	1 049,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-136,2	-433,8	-69,4		-639,5
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		2,9	57,2	24,6		84,7
Tilikauden poistot		-12,7	-40,5	-8,6		-61,8
Tilikauden arvonalentumiset		-0,1	-0,9	0,0		-1,0
Siirrot tase-erien välillä		-1,2	-0,2	-0,2		-1,6
Kurssierot		0,0	-0,6	-0,2		-0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-147,3	-418,9	-53,8		-620,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	39,7	236,8	124,9	26,3	1,7	429,3

Aineelliset hyödykkeet 2009, milj. euroa	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	40,6	378,2	586,0	116,7	1,4	1 122,8
Lisäykset	0,0	4,2	29,7	11,0	1,1	46,0
Liiketoimintojen hankinta			1,1	0,0		1,1
Vähennykset	-0,2	-2,7	-33,1	-9,7	-0,2	-45,9
Liiketoimintojen myynti			-0,1	0,0	0,0	-0,1
Siirrot tase-erien välillä		0,0	1,5	0,1	-1,5	0,3
Kurssierot	0,0	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,5
Hankintameno 31.12.	40,4	379,7	584,7	117,9	1,0	1 123,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-125,7	-419,2	-67,4		-612,4
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		2,3	31,1	9,5		43,0
Tilikauden poistot		-12,8	-44,6	-11,1		-68,5
Tilikauden arvonalentumiset			-1,6	-0,1		-1,6
Siirrot tase-erien välillä			0,4	-0,3		0,0
Kurssierot		0,0	0,1	0,0		0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-136,2	-433,8	-69,4		-639,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	40,4	243,5	150,8	48,5	1,0	484,2

Aineellisten hyödykkeiden ostitoumukset olivat tilinpäätöshetkellä 4,0 milj. euroa (2009: 0,0 milj. euroa).

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokratun omaisuuden kirjanpitoarvot, milj. euroa	2010	2009
Rakennukset ja rakennelmat	34,2	33,0
Koneet ja kalusto	1,8	1,9
Yhteensä	36,0	34,9

11. Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt 2010, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,6	8,4	15,0
Vähennykset	-0,1	-0,2	-0,4
Siirrot tase-erien välillä	0,4	-0,4	
Kurssierot	0,0		0,0
Hankintameno 31.12.	6,8	7,8	14,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5,6	-5,6
Vähennykset	-0,2	0,1	-0,1
Tilikauden arvonalentumiset	-0,2		-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,4	-5,6	6,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	6,4	2,3	8,7
Käypä arvo 31.12.2010	14,6	3,5	18,1

Sijoituskiinteistöt 2009, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,6	9,3	15,8
Vähennykset	0,0	-0,3	-0,3
Siirrot tase-erien välillä		-0,5	-0,5
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	6,6	8,4	15,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5,6	-5,6
Vähennykset		0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5,6	-5,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	6,6	2,8	9,4
Käypä arvo 31.12.2009	15,2	3,9	19,1

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot on määriteltävä joko tuottoarvomennelmällä tai markkinoilla tehtyjen vastaavien kiinteistökauppojen perusteella. Käypien arvojen määrittelyssä ei ole käytetty ulkopuolista arvioijaa.

Sijoituskiinteistöihin sisältyy Vantaan kaupungin Keimolan kylässä sijaitseva noin 45 hehtaarin maa-alue. Maa-alue sijaitsee vanhalla moottorirata-alueella, joka Vantaan kaupungin 2000-luvulla laatimassa osayleiskaavassa on osoitettu pääosin asuinaluekäyttöön. Sanoma Oyj hankki alueen 80-luvulla tarkoituksenaan sijoittaa alueelle tuotantolaitoksiaan.

Vantaan kaupungin laatima asemakaavaehdotus valmistui syksyllä 2008 ja Vantaan kaupunginvaltuusto vahvisti asemakaavan 19.1.2009. Kaava saa lainvoiman helmikuussa 2011. Vuoden 2011 aikana Sanoma Oyj luovuttaa Vantaan kaupungille yhdyskuntarakentamisen kustannusten korvauksena asuinmaata kyseiseltä maa-alueelta. Luovutettavan maa-alueen määrä vastaa 50 % yhtiön omistaman maa-alueen asuinrakennusoikeuden määrästä.

Yhtiö arvioi asemakaavan vahvistamisen nostavan Keimolan maa-alueen käypää arvoa merkittävästi tulevaisuudessa.

Sijoituskiinteistöt muodostuvat maa- ja vesialueista sekä osakeomistusten kautta hallituista liikeyrityksistä, jotka eivät ole omassa käytössä. Kummastakaan erästä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Sijoituskiinteistöjen hoitokulut, milj. euroa	2010	2009
Vuokratuottoja tuottavat kiinteistöt	0,1	0,2
Vuokratuottoja tuottamattomat kiinteistöt	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,2

Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot, milj. euroa	2010	2009
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	0,5	0,8

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2010, milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 488,9	750,7	186,6	26,4	2 452,5
Lisäykset		44,4	41,1	7,9	93,4
Liiketoimintojen hankinta	3,6	6,6			10,2
Vähennykset	0,0	-2,4	-3,2		-5,6
Liiketoimintojen myynti	-21,8	-1,5	-30,5	-0,3	-54,1
Siirrot tase-erien välillä	0,0	1,4	19,8	-7,7	13,4
Kurssierot	5,8	3,3	0,2		9,4
Hankintameno 31.12.	1 476,4	802,6	214,0	26,2	2 519,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-447,1	-117,2	0,0	-564,3
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		3,0	27,5		30,4
Tilikauden poistot		-64,4	-32,4		-96,8
Tilikauden arvonalentumiset	-28,9	-7,8	-0,5		-37,2
Siirrot tase-erien välillä		-0,1	0,6		0,5
Kurssierot		-1,0	-0,1		-1,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-28,9	-517,4	-122,1	0,0	-668,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1 447,5	285,2	91,9	26,2	1 850,7

Aineettomat hyödykkeet 2009, milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 491,6	730,3	102,2	22,0	2 346,1
Lisäykset		51,7	34,8	9,1	95,7
Liiketoimintojen hankinta	0,5	1,1			1,6
Vähennykset	0,0	-29,0	-4,3	0,0	-33,3
Liiketoimintojen myynti	-0,5				-0,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	1,1	53,5	-4,8	49,8
Kurssierot	-2,1	-4,4	0,3		-6,2
Hankintameno 31.12.	1 489,6	750,7	186,6	26,4	2 453,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-408,4	-66,4	0,0	-474,8
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		25,6	4,4		30,0
Tilikauden poistot		-64,8	-27,3		-92,2
Tilikauden arvonalentumiset	-0,7	-1,0	-3,7		-5,5
Tilikauden arvonalentumisten peruutukset		0,9			0,9
Siirrot tase-erien välillä		-0,2	-24,0		-24,2
Kurssierot		0,9	-0,1		0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,7	-447,1	-117,2	0,0	-565,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 488,9	303,6	69,3	26,3	1 888,1

Aineettomien hyödykkeiden ostitoumukset (ohjelmaoikeudet mukaan luettuna) olivat tilinpäätöshetkellä 17,7 milj. euroa (2009: 16,3 milj. euroa). Aineettomat oikeudet sisälsivät 45,6 milj. euroa (2009: 46,5 milj. euroa) taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

AINEETTOMISTA OIKEUKSISTA TILIKAUDELLE KIRJATUT ARVONALENNUKSET

Aineettomat oikeudet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, koostuvat kokonaisuudessaan Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmän aineettomista oikeuksista, pääosin julkaisuoikeuksista. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan tällaisille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Tilikauden aikana näistä taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomista oikeuksista kirjattiin 0,3 milj. euroa (2009: 1,0 milj. euroa) arvonalentumisia ja 0,0 milj. euroa (2009: 0,9 milj. euroa) arvonalentumisten peruutuksia. Lisäksi Sanoma Magazines Netherlands ja Sanoma Magazines

International -liiketoimintojen muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisista aineettomista oikeuksista kirjattiin 6,3 milj. euron ja 1,2 milj. euron arvonalentumiset. Sanoma Magazines Netherlands -liiketoiminnan arvonalennus kirjattiin verkkopalvelusta, jonka liiketoimintamallin ennakoitaan muuttuvan tulevaisuudessa markkinoilla tapahtuneen muutoksen johdosta. Sanoma Magazines International -liiketoiminnan arvonalennus kirjattiin julkaisuoikeuksista Venäjällä, jossa muutaman lehden kannattavuuden oletetaan heikkenevän.

LIKEARVON JA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN KOHDISTAMINEN

Arvonalennustestausta varten liikearvo on kohdistettu 14:lle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat joko segmenttitasojia eli liiketoimintaryhmiä tai niitä alempia liiketoimintatasoja. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista poistoaikaa, jakautuvat seuraavasti liikearvoltaan merkittävälle rahavirtaa tuottaville yksiköille:

Liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, milj. euroa	2010			2009		
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet *	Yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet *	Yhteensä
Sanoma Magazines Netherlands	769,2	3,8	773,0	766,9	3,8	770,7
Sanoma Magazines International	153,1	39,4	192,5	147,7	40,1	187,8
Sanoma Learning & Literature, Oppiminen	248,7	0,0	248,7	248,2	0,0	248,2
Sanoma Magazines Belgium	90,4	2,3	92,7	107,5	2,6	110,1
Liikearvoltaan merkittävät rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 261,4	45,6	1 306,9	1 270,3	46,5	1 316,8
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt (10 yksikköä)	186,1	0,0	186,1	218,6	0,0	218,6
Rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 447,5	45,6	1 493,0	1 488,9	46,5	1 535,4

* Vain ne aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista poistoaikaa

LIKEARVOSTA TILIKAUDELLE KIRJATUT ARVONALENTUMISTAPPIOT

Liikearvon arvonalentumisia kirjattiin tilikaudella 28,9 milj. euroa (2009: 0,7 milj. euroa). Tilikauden aikana kirjattiin 28,9 milj. euron liikearvon arvonalennus, joka liittyi Sanoma Trade -segmentin kaupan palvelut -liiketoimintaan kuuluvalle rahavirtaa tuottavalle yksikölle Hollannissa. Arvonalennus liittyy jakeluuyhtiö Aldipressin toiminnan uudelleenjärjestelyyn. Aldipress keskittyy jatkossa lehtien irtonumerojakeluun ja vahvistaa palvelujaan paikallisille kustantajille. Sen vuoksi Aldipress siirretään Sanoma Traden kaupan palveluista uuteen Sanoma Media -liiketoimintaryhmään 1.1.2011 lähtien. Liikearvon käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus suoritettiin erikseen Aldipressille, joka muodostaa erillisen rahavirtaa tuottavan yksikön 1.1.2011 alkaen Sanoma Media -liiketoimintaryhmässä. Arvonalennuskirjauksen jälkeen Aldipress-liiketoimintaan ei kohdistu enää liikearvoa.

ARVONALENTUMISTESTAUKSISSA KÄYTETYT MENETELMÄT JA OLETUKSET

Omaisuserien arvonalentumista arvioidaan kassavirtaperusteisesti määrittämällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) ja kohdistamalla se konsernissa määritellyille rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Käyttöarvolaskelmat laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä pitkällä aikavälillä. Toteutuvat rahavirrat voivat poiketa arvioiduista tulevista rahavirroista, mikäli keskeiset oletukset eivät realisoidu arvioidun mukaisina.

Laskelmien keskeisiä oletuksia ovat arviot kannattavuustasosta, diskonttauskorosta, markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta sekä markkina-asemista. Oletukset markkina-asemasta ja kannattavuustasosta perustuvat liiketoimintaryhmien ja konsernijohdon näkemyksiin

markkinoiden kilpailutilanteen ja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehittymisestä sekä käynnissä olevien tehostamistoi-
mien vaikutuksista. Yksittäisen kuluerän hintakehityksellä ei ole olen-
naista merkitystä, mutta kokonaiskulujen arvioitu kehitys vaikuttaa
kannattavuustasoon. Arviot perustuvat liiketoimintayksiköiden vuosit-
tain laatimiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennus-
teisiin, joissa käytetyt oletukset yhtiön johto ja hallitus on hyväksynyt
erillisessä prosessissa.

Laskelmissa käytetty viiden vuoden ennustejakson jälkeinen kasvu-
vauhti (ikuisuuskasvu) perustuu johdon arvioihin rahavirran pitkän aika-
välin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista
tietolähteistä saatavilla olevat markkinakohtaiset kasvuennusteet sekä
kunkin kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Ikuisuuskasvute-
kijät liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta
olivat tilikaudella ja vertailuvuonna seuraavat:

Käyttöarvolaskelmissa käytetty ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti liikearvoltaan merkittävässä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä	2010	2009
Sanoma Magazines Netherlands	1,0 %	1,0 %
Sanoma Magazines International *	5,0 %	5,0 %
Sanoma Learning & Literature, Oppiminen	2,0 %	2,0 %
Sanoma Magazines Belgium	1,0 %	1,0 %

* Konsernin itäisen Keski-Euroopan ja Venäjän aikakauslehti- ja
verkkoliiketoiminnoista vastaavan Sanoma Magazines Internationalin
testauslaskelmassa käytetty muita yksiköitä korkeampi ikuisuuskas-
vuolettama perustuu Venäjän ja itäisen Keski-Euroopan alueen läntistä
markkina-aluetta korkeampiin pitkän aikavälin markkinakasvu-, BKT- ja
inflaatio-odotuksiin.

Laskennassa käytetty diskonttaus korko perustuu konsernin painotet-
tuun keskimääräiseen pääomakustannukseen konsernin liiketoimin-
taportfolioon liittyvät riskit huomioon ottaen. Tilikaudella arvonalentu-
mistestauksessa käytetty diskonttauskorko oli 7,1 % (2009: 7,3 %) niille
rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka toimivat pääosin euroalueella ja
8,9 % (2009: 8,7 %) sellaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden toi-
minnasta pääosa on euroalueen ulkopuolella.

Laskelmissa investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvaus-
investointeja ja valuuttakursseina on käytetty testausajankohdan euro-
kursseja.

ARVONALENTUMISTESTAUKSEN HERKKYYSANALYYSIT

Määrää, jolla rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo ylittää kirjanpito-
arvon, on arvioitu seuraavasti: 0 %, 1–5 %, 6–10 %, 11–20 %, 21–50 %
ja yli 50 %. Liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden
osalta ylitykset olivat:

Käyttöarvon ylitys suhteessa kirjanpitoarvoon liikearvoltaan merkittävässä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä	2010	2009
Sanoma Magazines Netherlands	21–50 %	11–20 %
Sanoma Magazines International	21–50 %	21–50 %
Sanoma Learning & Literature, Oppiminen	yli 50 %	21–50 %
Sanoma Magazines Belgium	yli 50 %	yli 50 %

Sanoma Magazines Netherlandsin osalta kriittiset keskeiset oletukset
ovat kannattavuuskehitys ja diskonttokorko. Vertailuvuoteen verrattuna
ennustejakson kannattavuustason arvioidaan paranevan markkinoiden
elpymisen myötä. Johdon arvion mukaan Sanoma Magazines Nether-
landsin kirjanpitoarvo ylittää käyttöarvon, mikäli vuosittainen käyttö-
kate jää 72 %:iin suunnitellusta tasosta tai jos diskonttokorko nousee
9,6 %:iin. Arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttu-
jissa tapahtuvia samanaikaisia muutoksia.

Nykyisessä markkinatilanteessa Sanoma Magazines Internationalin
kriittiset keskeiset oletukset ovat kannattavuuskehitys ja diskontto-
korko. Vertailuvuoteen verrattuna ennustejakson suhteellisessa kan-
nattavuustasossa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta. Johdon
arvion mukaan Sanoma Magazines Internationalin kirjanpitoarvo ylittää
käyttöarvon, mikäli vuosittainen käyttökate jää 82 %:iin suunnitellusta
tasosta tai jos diskonttokorko nousee 9,9 %:iin. Arvioissa ei ole otettu
huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia samanaikaisia
muutoksia.

Oppimisen osalta jokseenkin mahdollinen muutos kriittisissä keskei-
sissä oletuksissa ei johdon arvion mukaan aiheuta tilannetta, jossa kir-
janpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

Sanoma Magazines Belgiumin osalta jokseenkin mahdollinen muu-
tos kriittisissä keskeisissä oletuksissa ei johdon arvion mukaan aiheuta
tilannetta, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

13. Osuudet osakkuusyryityksissä

Osuudet osakkuusyryityksissä, milj. euroa	2010	2009
Tasearvo 1.1.	63,5	69,9
Osuus tuloksista *	-23,9	-3,9
Osingot	-2,6	-2,8
Lisäykset	212,0	0,1
Vähennykset ja muut muutokset	-0,4	0,0
Muuntoerot	0,2	0,1
Tasearvo 31.12.	248,7	63,5

* Sisältää 22,1 milj. euron arvonalentumisen osakkuusyhtiö Hansaprintin arvoon.

Osakkuusyryitysten tasearvo sisälsi liikearvoa 50,1 milj. euroa (2009: 6,6 milj. euroa). Osakkuusyryityksiin ei liittynyt kirjaamattomia tappioita.

Merkittävimmät osakkuusyryitykset 2010, milj. euroa	Omistusosuus, %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
SANOMA MAGAZINES					
Sanoma Magazines Finland					
Hansaprint * (Painaminen, Suomi)	40,0	108,8	13,3	90,9	-16,1
Sanoma Magazines B.V					
Desert Fishes N.V. * (Tv-toiminta, Belgia)	25,0	72,4	24,3	44,6	4,9
Sanoma Magazines International					
Stratosféra sr.o. * (Aikakauslehtien kustantaminen, Tšekki)	30,0	3,5	3,5	8,7	0,0
SANOMA ENTERTAINMENT					
DNA Oy * (Televiestintä, Suomi)	21,0	1 014,4	376,7	690,5	46,0
SANOMA TRADE					
Jokerit HC ** (Urheilutoiminta, Suomi)	40,2	41,5	20,0	16,1	-1,1

* Vuoden 2010 tilinpäätöstiedot ovat tilintarkastamattomat

** Luvut ajalta 1.5.2009–30.4.2010

Merkittävimmät osakkuusyryitykset 2009, milj. euroa	Omistusosuus, %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
SANOMA MAGAZINES					
Sanoma Magazines Finland					
Hansaprint (Painaminen, Suomi)	40,0	132,9	15,2	112,1	-11,9
Sanoma Magazines International					
Stratosféra sr.o. (Aikakauslehtien kustantaminen, Tšekki)	30,0	3,2	1,6	10,4	-0,2
SANOMA TRADE					
Jokerit HC * (Urheilutoiminta, Suomi)	36,4	43,6	21,0	14,6	-0,7

* Luvut ajalta 1.5.2008–30.4.2009

Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa, milj. euroa	2010	2009
Tavaroiden myynti osakkuusyrityksille	0,8	0,0
Palveluiden myynti osakkuusyrityksille	1,2	0,4
Tavaroiden ostot osakkuusyrityksiltä	29,6	23,5
Palveluiden ostot osakkuusyrityksiltä	18,6	12,6
Avoimet saamiset ja velat osakkuusyritysten kanssa, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä		1,5
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	0,1	1,0
Lyhytaikaiset velat osakkuusyrityksille	7,0	2,1

Osakkuusyritysten kanssa tapahtuneet tavaroiden ja palvelujen myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin markkinahintoihin ja lainojen korot markkinakorkoihin. Pitkäaikaiset saamiset sisälsivät pääasiassa lainasaamisia.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

Vuosina 2010 ja 2009 ei ollut muita merkittäviä liiketapahtumia tai lähipiirijärjestelyjä osakkuusyritysten kanssa.

14. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset, milj. euroa	2010	2009
Myytävissä olevat sijoitukset, pitkäaikaiset	15,8	15,7
Myytävissä olevat sijoitukset, lyhytaikaiset	0,3	0,5
Yhteensä	16,2	16,2

Myytävissä olevat sijoitukset koostuivat pääosin osakkeista eikä niistä ole tarkoitus luopua. Nämä sijoitukset olivat listaamattomia osakkeita, joiden käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Syyskuussa 2009 kirjattiin 5 milj. euron arvonalennus verkkokauppa-yhtiö Fruugon osakkeista. Arvonalennus sisältyi konsernin rahoituskuluihin.

15. Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset, milj. euroa	2010	2009
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset *	0,9	0,9
Lainasaamiset	2,1	3,7
Muut saamiset	0,7	0,6
Siirtosaamiset	5,0	5,2
Ennakkomaksut	0,0	0,5
Eläkevarat **	19,6	20,5
Yhteensä	28,3	31,4
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Lainasaamiset		1,5
Yhteensä		1,5

* Myyntisaamiset, ks. liitetieto 26

** Eläkevarat, ks. liitetieto 5

Saamisten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista. Lainasaamisten korot perustuvat markkinakorkoihin ja ennalta määrättyihin lyhennyssuunnitelmiin.

16. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	13,5	14,7
Keskeneräiset tuotteet	4,1	11,8
Valmiit tuotteet/tavarat	103,7	113,2
Muu vaihto-omaisuus	0,5	0,7
Ennakkomaksut	1,0	1,2
Yhteensä	122,8	141,6

Tilikaudella vaihto-omaisuudesta kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 4,8 milj. euroa (2009: 1,9 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset, milj. euroa	2010	2009
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset *	282,5	251,7
Lainasaamiset	0,1	0,4
Muut saamiset	26,9	27,7
Johdannaissopimukset, suojauslaskenta	0,2	
Siirtosaamiset	61,8	65,8
Ennakkomaksut	19,4	17,3
Yhteensä	391,0	362,9
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,1	0,7
Siirtosaamiset	0,0	
Lainasaamiset		0,2
Yhteensä	0,1	1,0

* Myyntisaamiset, ks. liitetieto 26

Konserni kirjasi tilikaudella luottotappioita myyntisaamisista yhteensä 5,7 milj. euroa (2009: 13,0 milj. euroa).

Saamisten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset sisältävät johdannaisia, jotka arvostetaan taseessa käypään arvoon.

⊕ Johdannaisten käyvät arvot esitetään liitetiedossa 27.

SIIRTOSAAMISET

Siirtosaamisten olennaisimmat erät liittyivät normaaleihin liiketoimintaan kuuluviin kulujaksotuksiin ja sisälsivät mm. siirtosaamisia toimituista sanoma- ja aikakauslehdistä.

18. Rahavarat

Rahavarat taseessa, milj. euroa	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	55,5	52,0
Talletukset	8,5	7,7
Yhteensä	64,0	59,7

Talletukset sisältävät yli yön talletuksia ja rahamarkkinasijoituksia, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Talletusten keskimääräinen maturiteetti on hyvin lyhyt, ja talletusten käypä arvo vastaa olennaisilta osin kirjanpitoarvoa.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat, milj. euroa	2010	2009
Rahavarat taseessa	64,0	59,7
Luotolliset sekkitilit	-22,9	-38,1
Yhteensä	41,1	21,6

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä luotolliset sekkitilit.

19. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl			Osakepääoma ja rahastot, milj. euroa			
	Kaikki osakkeet	Omat osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2009	163 091	-2 425	160 666	71,3	-37,5	192,7	226,4
Osakemerkintä optioilla *	1 151		1 151			12,3	12,3
Osakkeiden mitätöinti	-2 425	2 425			37,5		37,5
Siirto rahastojen välillä						-16,1	-16,1
31.12.2009	161 817		161 817	71,3		188,8	260,1
Osakemerkintä optioilla **	994		994			14,5	14,5
31.12.2010	162 811		162 811	71,3		203,3	274,6

* Sisältää 873 236 osaketta, jotka rekisteröitiin 7.1.2010.

** Sisältää 789 849 osaketta, jotka rekisteröitiin 10.1.2011.

Enimmäisosakepääoma on yhteensä 300,0 milj. euroa (2009: 300,0 milj. euroa). Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä kirjanpidollinen vastarvo ole käytössä. Kaikki osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

OMAT OSAKKEET

Sanoma mitätöi hallussaan olleet 2 425 000 omaa osaketta helmikuussa 2009. Tämän jälkeen Sanomalla ei ole ollut hallussaan omia osakkeita.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään 1.4.2008 jälkeen kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

1.4.2008 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti ylikurssirahastoa alennettiin tilikaudella 2008 siirtämällä kaikki yhtiökokouspäivänä ylikurssirahastossa olleet varat yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ylikurssirahaston alentaminen tapahtui vastikkeetta, eikä se vaikuttanut yhtiön osakkeiden lukumäärään, osakkeiden tuottamiin oikeuksiin, osakkeenomistajien suhteelliseen omistukseen yhtiössä tai yhtiön liikkeeseen laskemien optio-oikeuksien ehtoihin.

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta toimintavaluutasta euroiksi syntyneet muuntoerot.

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot käsittää suojausrahaston. Suojausrahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

20. Osakeoptiot

Sanomalla oli tilikauden 2010 aikana käytössä viisi optio-ohjelmaa: varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2004 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2004, varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2007, Optiojärjestelmä 2008 ja Optiojärjestelmä 2009 ja varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2010 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2010. Optio-oikeuksia jaetaan hallituksen päätöksen mukaisesti Sanoma-konsernin avainhenkilöille.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2004

Järjestelmään kuuluu enintään 4 500 000 optio-oikeutta, joista jokainen oikeuttaa yhteen Sanoman osakkeeseen. Optio-oikeudet 2004 jaettiin kolmessa vaiheessa vuosien 2004–2005 (optiotunnus 2004A), 2005–2006 (2004B) ja 2006–2007 (2004C) vaiheissa. Jokaisella optiotunnuksella on oikeus merkitä enintään 1 500 000 osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeen merkintähinta on optiojärjestelmän ehtojen mukaisesti kaikissa vaiheissa Sanoman osakkeen keskimurssi kunkin vuoden marras-joulukuussa lisättyä 20 %:lla. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko. Osakkeen merkintähinta kirjataan 1.4.2008 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optio-oikeudet 2004A otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingin päälistalle 1.11.2007, Optio-oikeudet 2004B 1.11.2008 ja Optio-oikeudet 2004C 1.11.2009. Jakamattomat ja yhtiölle palautuneet optio-oikeudet joko mitätöidään tai varastoidaan Sanoman kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle käytettäväksi myöhemmin Sanoman hallituksen päätösten mukaisesti. Jakamattomat ja yhtiölle palautuneet optio-oikeudet 2001A, 2001B ja 2001C on mitätöity.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2007

Optiojärjestelmä 2007:ään kuuluu enintään yhteensä 1 500 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 500 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Optiojärjestelmä 2007 perusteella merkittävien osakkeiden alkuperäinen merkintähinta optio-ohjelmasta päätettäessä 19.12.2007 oli 24,26 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot tai vastaavat vapaan oman pääoman palautukset. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta 31.12.2009 oli siten 22,36 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2010–30.11.2013. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2008

Optiojärjestelmä 2008:aan kuuluu enintään yhteensä 1 700 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 700 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Sanoma Oyj:n hallitus päätti 19.12.2008 jakaa yhteensä 1 335 750 optio-oikeutta 287:lle Sanoma Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilölle. Loput optio-oikeudet, 364 250 kappaletta, annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle mahdollista myöhempää käyttöä varten. Optio-oikeudella 2008 merkittävän osakkeen merkintähinta on Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.11.–31.12.2008 lisättyä 20 %:lla. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinnaksi tuli 12,25 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja vastaavat oman pääoman palautukset. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2011–30.11.2014. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optio-oikeudet								
Perustiedot	2001C	2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009	2010
Optioiden maksimimäärä, kpl	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 700 000	1 800 000	1 600 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	19,61	19,92	23,25	25,21	24,26	12,25	17,41	19,51
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2005, euroa *	17,81	19,12	23,25	---	---	---	---	---
Merkintähinta 31.12.2006, euroa *	16,91	18,22	22,35	25,21	---	---	---	---
Merkintähinta 31.12.2007, euroa *	15,96	17,27	21,40	24,26	24,26	---	---	---
Merkintähinta 31.12.2008, euroa *	14,96	16,27	20,40	23,26	23,26	12,25	---	---
Merkintähinta 31.12.2009, euroa *	14,06	15,37	19,50	22,36	22,36	11,35	17,41	---
Merkintähinta 31.12.2010, euroa *		14,57	18,70	21,56	21,56	10,55	16,61	19,51
Merkintäaika alkaa, (vapautuminen)	1.11.2006	1.11.2007	1.11.2008	1.11.2009	1.11.2010	1.11.2011	1.11.2012	1.11.2013
Merkintäaika päättyy, (raukeaminen)	30.11.2009	30.11.2010	30.11.2011	30.11.2012	30.11.2013	30.11.2014	30.11.2015	30.11.2016
Juoksu-aikaa jäljellä 31.12.2010, vuotta	päättynyt	päättynyt	0,9	1,9	2,9	3,9	4,9	5,9
Henkilöitä 31.12.2010	0	159	175	207	244	283	297	294

* Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko. Tilikaudelta 2009 maksettiin osinkoa 0,80 euroa osakkeelta (täsmäytyspäivä 13.4.2010). Tilikaudelta 2008 maksettiin osinkoa 0,90 euroa osakkeelta (täsmäytyspäivä 6.4.2009).

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2009

Optiojärjestelmä 2009:ään kuuluu enintään yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 800 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Sanoma Oyj:n hallitus päätti 18.12.2009 jakaa yhteensä 1 395 400 optio-oikeutta 297:lle Sanoma Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilölle. Loput optio-oikeudet, 404 600 kappaletta, annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle mahdollista myöhempää käyttöä varten. Optio-oikeuksien jakamiseen yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille ja erikseen määritellyille ylimmille johtohenkilöille liittyy velvoite omistaa yhtiön osakkeita. Optio-oikeudella 2009 merkittävän osakkeen merkintähinta on Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.11.–31.12.2009 lisättyä 20 %:lla. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinnaksi tuli 17,41 euroa, ja merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja vastaavat oman pääoman palautukset. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2012–30.11.2015. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2010

Optiojärjestelmä 2010:een kuuluu enintään yhteensä 1 600 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 600 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Sanoma Oyj:n hallitus päätti 22.12.2010 jakaa yhteensä 1 369 200 optio-oikeutta 294:lle Sanoma Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilölle. Loput optio-oikeudet, 230 800 kappaletta, annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle mahdollista myöhempää käyttöä varten. Optio-oikeuksien jakamiseen yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille ja erikseen määritellyille ylimmille johtohenkilöille liittyy velvoite omistaa yhtiön osakkeita. Optio-oikeudella 2010 merkittävän osakkeen merkintähinta on Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.11.–31.12.2010 lisättyä 20 %:lla. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinnaksi tuli 19,51 euroa, ja merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja vastaavat oman pääoman palautukset. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2013–30.11.2016. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty seuraavissa taulukoissa. Tiedot johdon omistuksista on esitetty liitetiedossa 31. Muutokset johdon omistuksissa tilikauden aikana esitetään sisäpiirirekisterissä osoitteessa Sanoma.com.

Optio-oikeudet									
Muutokset 2010	2001C	2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009	2010	Yhteensä
Jaetut 1.1.	1 172 500	1 165 600	1 168 300	1 300 900	1 380 450	1 358 250	1 395 400	0	8 941 400
Palautuneet 1.1.	88 000	93 200	140 600	153 700	208 800	54 300	0	0	738 600
Mitätöidyt 1.1.	405 100	0	0	0	0	0	0	0	405 100
Osakkeiksi merkityt 1.1.	873 236	0	0	0	0	0	0	0	873 236
Ulkona 1.1.	0	1 072 400	1 027 700	1 147 200	1 171 650	1 303 950	1 395 400	0	7 118 300
Varastossa 1.1.	0	427 600	472 300	352 800	328 350	396 050	404 600	0	2 381 700
Tilikaudella jaetut						41 000	13 000	1 369 200	1 423 200
Tilikaudella palautuneet					6 400	7 400	12 000		25 800
Tilikaudella mitätöidyt									0
Tilikaudella osakkeiksi merkityt		993 699							993 699
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskimurssi, euroa *		15,52	15,56	15,56	16,26	---	---	---	---
Tilikaudella rauenneet		506 301							506 301
Jaetut 31.12.	1 172 500	1 165 600	1 168 300	1 300 900	1 380 450	1 399 250	1 408 400	1 369 200	10 364 600
Palautuneet 31.12.	88 000	93 200	140 600	153 700	215 200	61 700	12 000	0	764 400
Mitätöidyt 31.12.	405 100	0	0	0	0	0	0	0	405 100
Osakkeiksi merkityt 31.12.	873 236	993 699	0	0	0	0	0	0	1 866 935
Ulkona 31.12.	0	0	1 027 700	1 147 200	1 165 250	1 337 550	1 396 400	1 369 200	7 443 300
Varastossa 31.12.	0	0	472 300	352 800	328 350	396 050	404 600	230 800	2 184 900
Optioista sitouttavia 31.12.2010**	0	0	0	0	0	1 337 550	1 396 400	1 369 200	4 103 150

* Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi–marraskuussa 2009 (2001C), tammi–joulukuussa 2009 (2004A ja 2004B) sekä marras–joulukuussa 2009 (2004C).

** Sitouttamisajanjakso alkaa option myöntämishetkestä ja päättyy merkintäajan alkamiseen.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Optio-oikeuksien käypä arvo on määritetty Black-Scholes-optiohinnoittelumallilla. Optio-oikeuksille määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optio-oikeuksien sitouttamisajanjaksolle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optio-oikeuksia, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Tilikaudella 2010 optio-oikeuksien vaikutus konsernin tulokseen on 3,6 milj. euroa (2009: 3,8 milj. euroa).

Black-Scholes-mallin keskeisimmät oletukset	2010	2009
Jaetut optiot, kpl	1 423 200	1 426 900
Osakkeen kurssi antohetkellä *	16,42	15,66
Merkintähinta *	19,23	17,35
Korko *	2,3 %	2,9 %
Juoksuaika, vuotta *	5,9	5,9
Volatiliteetti *, **	24,0 %	23,3 %
Palautuvat optiot *	9,6 %	10,0 %
Osinkotuotto-oletus	---	---
Käypä arvo yhteensä, euroa	4 993 434	4 985 493

* Luvut on laskettu painotettuina keskiarvoina.

** Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja mahdollisimman pitkälle option juoksuaikaa vastaavalta ajalta.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset merkintähinnat	2010		2009	
	Määrät, kpl	Merkintähinta, euroa *	Määrät, kpl	Merkintähinta, euroa **
Jaetut 1.1.	7 768 900	18,07	7 514 500	18,48
Ulkona 1.1.	7 118 300	17,91	6 934 900	18,34
Tilikaudella jaetut	1 423 200	19,23	1 426 900	17,35
Tilikaudella palautuneet	25 800	16,10	159 000	18,60
Tilikaudella osakkeiksi merkityt	993 699	14,57	873 236	14,06
Tilikaudella rauenneet	506 301	14,57	221 664	14,06
Jaetut 31.12.	9 192 100	17,57	8 941 400	17,54
Ulkona 31.12.	7 443 300	17,88	7 118 300	17,91

* Merkintähintana on käytetty tilikauden alussa 31.12.2009 tilannetta. Tilikauden muutoksissa on otettu huomioon osinko-oikaisu ja käytetty 31.12.2010 tilannetta.

** Merkintähintana on käytetty tilikauden alussa 31.12.2008 tilannetta. Tilikauden muutoksissa on otettu huomioon osinko-oikaisu ja käytetty 31.12.2009 tilannetta.

21. Varaukset

Varausten muutokset, milj. euroa	Rakennejärjestelyvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2010	22,5	12,0	34,4
Kurssierot		0,1	0,1
Lisäykset	4,7	7,1	11,8
Käytetyt varaukset	-15,5	-6,0	-21,4
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,4	-1,5	-1,9
Myytyt yhtiöt		-0,2	-0,2
31.12.2010	11,4	11,5	22,9

Varausten kirjanpitoarvot, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset	7,3	10,7
Lyhytaikaiset	15,6	23,8
Yhteensä	22,9	34,4

Varausten määrät perustuivat tilinpäätöshetken parhaaseen arvioon. Rakennejärjestelyvaraukset liittyivät pääosin Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmän toiminnan rakennejärjestelyihin. Muut varaukset sisältävät riidanalaisen korvausvaatimuksen, varauksia tuotepalautusriskin varalle sekä muita pienempiä varauksia. Varausten peruutus oli seurausta toteutuvien kulujen uudelleenarvioinnista. Yksittäiset varaukset eivät olleet konsernin kannalta merkittäviä.

22. Korollinen vieras pääoma

Korollinen vieras pääoma, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	427,6	497,5
Eläkelainat	0,2	2,2
Rahoitusleasingvelat	33,4	32,1
Muut velat	11,2	9,9
Yhteensä	472,5	541,6
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,5
Yritystodistukset	436,0	431,8
Rahoitusleasingvelat	4,4	4,0
Muut velat	28,6	39,9
Yhteensä	469,4	476,1
Yhteensä	941,9	1 017,7

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikenneet olennaisesti kirjanpitoarvoista.

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Konsernin lainat rahoituslaitoksilta koostuivat syndikoidusta pitkäaikaisesta rahoituslimiitistä sekä kahdenkeskisistä pankkien myöntämistä limiiteistä. Ne lainat, joiden lyhentämissuunnitelmaa ei ole etukäteen määritetty, on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa. Lainat on arvostettu taseessa nimellisarvoon. Limiittien hoitokulut eivät olleet jaksotetun hankintamenoön kannalta merkittäviä, ja ne kirjattiin pääsääntöisesti kuluksi lainan juoksuajalle.

Lainojen keskimääräinen korkoprosentti tilikauden aikana rahoitusleasingvelkoja lukuunottamatta oli 0,8 % (2009: 1,4 %).

YRITYSTODISTUKSET

Sanomalla on sekä kotimainen että ulkomainen yritystodistusohjelma, joilla katetaan konsernin lyhytaikaisia rahoitustarpeita. Yritystodistukset jaksotetaan diskontattuun nykyarvoon ja lainanhoitokulut kirjataan epäolennaisuuden perusteella heti kuluksi.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Rahoitusleasingvelat, milj. euroa	2010	2009
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Enintään 1 vuoden kuluessa	5,4	5,6
1–5 vuoden kuluttua	18,5	18,5
Yli 5 vuoden kuluttua	24,9	24,4
Yhteensä	48,7	48,4
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Enintään 1 vuoden kuluessa	3,8	3,4
1–5 vuoden kuluttua	14,1	14,0
Yli 5 vuoden kuluttua	19,8	18,7
Yhteensä	37,8	36,0
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	10,9	12,4

Sanoma-konsernin merkittävimmät rahoitusleasingvastuut liittyivät Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän toimiloihin ja elokuvateattereiden tiloihin.

23. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Siirtovelat	0,9	3,3
Saadut ennakot		4,4
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat muut rahoitusvelat	18,9	20,5
Yhteensä	19,9	28,2
Lyhytaikaiset		
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	172,5	164,8
Muut velat	59,8	69,4
Johdannaissopimukset, suojauslaskenta	0,2	
Siirtovelat	275,6	252,9
Saadut ennakot	191,3	184,1
Yhteensä	699,4	671,3
Lyhytaikaiset osakkuusyrityksille		
Ostovelat	6,8	2,1
Muut velat	0,2	0,0
Yhteensä	7,0	2,1
Yhteensä	719,3	699,5

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset sisältävät johdannaisia, jotka arvostetaan taseessa käypään arvoon.

⊕ Johdannaisten käyvät arvot esitetään liitetiedossa 27.

SIIRTOVELAT

Siirtovelkojen olennaisimmat erät sisälsivät henkilöstökulujaksotuksia ja tekijänpalkkiovelkoja sekä tavanomaisia liiketoimintaan kuuluvia kulujaksotuksia.

24. Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. euroa	2010	2009
Omasta puolesta annetut vastuusitoumukset		
Kiinnitykset	20,6	22,8
Pantit	6,7	6,8
Muut	0,6	0,4
Yhteensä	27,8	30,0
Osakkuusyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	10,5	10,5
Yhteensä	10,5	10,5
Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,1
Muut vastuut		
Vastuut muista vuokrasopimuksista (liitetieto 25)	249,1	255,4
Rojalitit	23,5	18,9
Muut vastuut	26,9	27,7
Yhteensä	299,5	302,0
Yhteensä	337,8	342,5

Yhteisyritysten vastuusitoumukset sisältyvät konsernin vastuusitoumuksiin suhteellisella yhdistelymenetelmällä omistuosuuden mukaisesti. Konsernin vastuusitoumukset sisälsivät yhteensä yhteisyritysten vastuusitoumuksia 6,9 milj. euroa (2009: 4,9 milj. euroa).

RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Sanoma-konsernilla ei ollut käynnissä olennaisia riita-asioita tai oikeusprosesseja tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Konsernin yhtiöillä on tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia satunnaisia riita-asioita tai oikeudenkäyntimenettelyjä, joiden lopputuloksilla konsernin johto ei arvioi olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

25. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevat vähimmäisvuokravastuut erääntymisajoin, milj. euroa	2010	2009
Enintään 1 vuoden kuluessa	61,2	60,9
1–5 vuoden kuluttua	145,9	144,8
Yli 5 vuoden kuluttua	42,1	49,8
Yhteensä	249,1	255,4

Vuokravastuut sisältävät sekä toimitilavastuita että muita vuokrasopimuksia.

Ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat erääntymisajoin, milj. euroa	2010	2009
Enintään 1 vuoden kuluessa	3,0	2,9
1–5 vuoden kuluttua	3,7	3,4
Yli 5 vuoden kuluttua	0,1	0,2
Yhteensä	6,8	6,5

Vähimmäisvuokriin sisältyi saamia alivuokrasopimuksista 1,8 milj. euroa (2009: 2,0 milj. euroa).

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin emoyhtiön rahoitusyksikkö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Rahoitusyksikkö toimii operatiivisten yksiköiden vastaajana ja hoitaa keskitetysti ulkoisen rahoituksen sekä vastaa rahavarojen hoidosta ja ulkoisista suojaustoimenpiteistä. Keskitämisen tavoitteena on ehdoiltaan joustava ja edullinen ulkoinen rahoitus, kassanhallinnan optimointi ja kustannussäästöt sekä tehokas rahoitusriskien hallinta. Sanoman rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskit. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata konsernia olennaisia riskejä vastaan. Sanoman hallitus on vahvistanut yksikön toimintaohjeet konsernin rahoituspolitiikassa.

Sanoma-konsernilla on vahva, vakaa ja hyvin ennustettavissa oleva kassavirta, joka olennaisesti vähentää likviditeettiriskejä. Pitkällä aikavälillä rahoitusriskejä hallitaan säilyttämällä hyvää luottoluokitustasoa vastaava rahoitusrakenne, jolla varmistetaan kustannuksiltaan edullisen rahan saatavuus. Tavoite saavutetaan tiiviillä yhtiön sisäisellä yhteistyöllä, toimimalla useamman pankin kanssa sekä aktiivisella rahoitusmarkkinoiden seurannalla.

Rahoitusriskejä voidaan hallita erilaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden käyttö, vaikutus ja markkina-arvostus ovat selkeästi todettavissa.

Konsernin rahoitusriskit ovat näin kokonaisuutena varsin pienet.

Tilikauden aikana konsernin emoyhtiö käytti koronvaihtosopimuksia korkoriskiltä suojautumiseen. Konsernilla ei ollut käytössä johdannaisinstrumentteja rahoitusriskien hallinnassa vertailuvuonna.

KORKORISKI

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainasalkun markkinakorkojen ja marginaalien muutoksista. Korkoriskiä voidaan hallita pitämällä osa lainojen koroista kiinteä- ja osa vaihtuvakorkoisena. Korkoriskiltä voidaan suojautua lisäksi käyttämällä korkojohdannaisia.

Lainasalkku korkokannan mukaan, milj. euroa	2010	2009
Vaihtuvakorkoiset	892,3	978,8
joista koronvaihtosopimuksella muunnettu kiinteäkorkoisiksi	100,0	
Kiinteäkorkoiset	49,6	38,9
Yhteensä	941,9	1 017,7

Vaihtuvakorkoisten lainojen korkoherkkyys	2010	2009
Arvo, milj. euroa	892,3	978,8
joista koronvaihtosopimuksella muunnettu kiinteäkorkoisiksi	100,0	
Arvo koronvaihtosopimuksen vaikutus huomioituna, milj. euroa	792,3	978,8
Keskimääräinen duraatio, vuotta	0,1	0,1
Keskikorko, %	1,2	0,8
Korkoherkkyys, milj. euroa *	7,2	8,9

* Korkoherkkyys on laskettu olettamalla, että korkokäyrä nousee 1 %. Herkkyys kuvaa tulosvaikutusta ennen veroja.

VALUUTTARISKI

Pääosa konsernin liiketoiminnan kassavirrasta on euromääräistä. Euroalueen ulkopuolisten (maat, joissa valuutta ei ole sidottuna euroon) liiketoimintojen osuus liikevaihdosta on 12 % (2009: 12 %) ja koostuu pääasiassa Venäjän ruplan, Unkarin forintin, Puolan zlotyn sekä Tšekin korunan määräisistä myyntivaluutoista. Myös translaatoriski koostuu edellä mainittujen maiden valuuttamääräisistä taseista. Jos raportointivaluutat heikentyisivät 10 % euroon nähden, vaikutus omaan pääomaan olisi 18,8 milj. euroa (perustuen 31.12.2010 lukuihin). Jos raportointivaluutat vahvistuisivat 10 % euroon nähden, vaikutus omaan pääomaan olisi 23,0 milj. euroa. Vastaavien muutosten tulosvaikutus olisi 2,1 milj. euroa valuuttojen heikentyessä ja 2,6 milj. euroa valuuttojen vahvistuessa.

Valuuttamarkkinoiden kehittymättömyys Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa heikentää suojausmahdollisuuksia. Toimintaan liittyviltä talouspoliittisilta riskeiltä ei suojauduta finanssiteknisesti. Konsernin kannalta olennaiset valuuttariskit suojataan. Tällä hetkellä konsernissa ei ole olennaisia operatiivisen liiketoiminnan valuuttariskejä johtuen euron suuresta osuudesta liikevaihdossa ja taseessa. Merkittävät valuuttakurssimuutokset Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa saattavat kuitenkin vaikuttaa kyseisen alueen liiketoimintaan kohdistuviin liikearvoihin.

LIKVIDITEETIRISKI

Likviditeetti- eli maksuvalmiusriski liittyy velkojen hoitoon, investointien maksuun ja käyttöpääoman riittävyyteen. Sanoma pyrkii minimoimaan maksuvalmiusriskinsä turvaamalla riittävän tulo-rahoituksen,

ylläpitämällä riittävät lainalimiitit ja sijoitusvarannot sekä tasapainottamalla lainojen takaisinmaksuohjelmat eri kalenterivuosille. Likviditeettiriskiä seurataan päivittäin kahden viikon ennusteella ja kuukausittain 12 kuukauden rullaavilla ennusteilla.

Sanoma-konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti kassareservin on oltava vähintään 10 % seuraavan 12 kuukauden ennustetusta liikevaihdosta. Kassareserviin lasketaan mukaan kassavarat sekä käyttämättömät rahoituslimiitit.

Konsernin rahoitusohjelmat 2010, milj. euroa	Limiittien määrä	Limiiteistä käyttämättä
Rahoituslimiitti (komittoitu)	1 027,0	607,0
Rahoituslimiitit (ei komitoidut)	200,0	200,0
Yritystodistusohjelmat	1 100,0	664,0
Sekkitililimiitit	64,0	41,1

Komitoidusta rahoituslimiiteistä (yhteensä 1 027 milj. euroa) 150 milj. euroa erääntyy 2011, 140 milj. euroa 2012, 662 milj. euroa 2013 ja 75 milj. euroa 2014. Ei komitoiduista rahoituslimiiteistä 75 milj. euroa erääntyi 2010. Tilikauden lopussa ei komittoituja rahoituslimiittejä oli 200 milj. euroa. Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy tavanomaisia kovenantteja, jotka koskevat mm. rahoittajien asemaa, eräitä taloudellisia tunnuslukuja sekä panttien ja kiinnitysten käyttöä. Konserni on täytännyt selvästi kovenanttien asettamat vaatimukset.

Rahoitusvelat, milj. euroa	2010				2009			
	Pääoma	Pääoma korkoineen	Limiiteistä nostamatta	Yhteensä	Pääoma	Pääoma korkoineen	Limiiteistä nostamatta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	428,0	428,6	648,1	1 076,7	498,0	498,6	560,9	1 059,5
Yritystodistusohjelma	436,0	437,7		437,7	431,8	432,7		432,7
Rahoitusleasingvelat	37,6	37,8		37,8	36,0	36,2		36,2
Muut korolliset velat	40,3	40,4		40,4	52,0	52,1		52,1
Ostovelat ja muut velat	251,3	251,3		251,3	254,7	254,7		254,7
Johdannaisinstrumentit	0,1	0,1		0,1				
Yhteensä	1 193,3	1 195,9	648,1	1 844,0	1 272,5	1 274,3	560,9	1 835,2

Rahoitusvelkojen maturiteetit, milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015	2016–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	420,9	0,1	0,1	0,1	3,8	3,6	428,6
Yritystodistusohjelma	437,7						437,7
Rahoitusleasingvelat	5,9	5,5	5,4	4,2	3,9	12,9	37,8
Muut korolliset velat	28,1	0,1	0,9	11,3			40,4
Ostovelat ja muut velat	236,4	5,7	1,9	1,6	1,6	4,1	251,3
Johdannaisinstrumentit		0,1					0,1
Yhteensä	1 129,0	11,5	8,3	17,2	9,3	20,6	1 195,9

LUOTTORISKI

Sanoman luottoriskit liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan. Konsernin rahoituspolitiikka määrittelee asiakkaiden ja muiden rahoitustransaktioiden vastapuolien luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Sanoma-konsernin luottoriskikeskittymiä vähentää merkittävästi konsernin monipuolinen toiminta yli 20:ssä Euroopan maassa eikä

mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Liiketoimintaan liittyvät luottoriskit ovat operatiivisten yksiköiden vastuulla.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvot kuvaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka saamisista arvioidaan kertyvän. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakauma, milj. euroa	2010			2009		
	Brutto	Arvon- alentuminen	Netto	Brutto	Arvon- alentuminen	Netto
Erääntymättömät	197,1	-0,1	196,9	178,4	-0,1	178,3
1–30 päivää erääntyneet	50,4	-0,7	49,7	43,9	-0,6	43,2
31–120 päivää erääntyneet	27,1	-1,7	25,4	24,5	-2,9	21,6
121–360 päivää erääntyneet	9,0	-3,4	5,6	11,4	-4,7	6,6
Yli vuoden erääntyneet	14,2	-8,6	5,7	11,5	-8,6	2,9
Yhteensä	297,8	-14,5	283,4	269,6	-17,0	252,6

Asiakailta vaaditaan vakuuksia franchisingosopimuksissa ja tietyissä tilanteissa ilmoitussaatavien vakuudeksi.

⊕ Myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään liitetiedoissa 15 ja 17.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pitkällä aikavälillä on säilyttää pääomarakenne, joka vastaa luottoluokituslaitosten antamaa hyvää luottoluokitustasoa (investment grade). Omavaraisuusaste pyritään pitämään välillä 35–45 % ja nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) alle 3,5:n. Vuoden 2010 omavaraisuusaste oli 45,7 % (2009: 41,4 %) ja nettovelka/EBITDA 1,5 (2009: 2,6).

Nettovelka, milj. euroa	2010	2009
Korollinen velka	941,9	1017,7
Rahavarat	64,0	59,7
Yhteensä	877,9	958,1

Sanoma-konsernilla ei ole virallista luottoluokitusta.

27. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, milj. euroa	2010	2009
Koronvaihtosopimukset		
IAS 39-suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset		
Varat	0,1	
Yhteensä	0,1	

Tilinpäätöshetken korkotason perusteella laskettuna rahavirran suojaukseen liittyvien rahavirtojen ei odoteta vaikuttavan merkittävästi tilikauden tulokseen vuosina 2011–2013.

Koronvaihtosopimusten käypä arvo perustuu ennustettujen kassavirtojen diskonttaukseen.

28. Merkittävimmät tytäryhtiöt

Merkittävimmät tytäryhtiöt 31.12.2010	Emoyhtiön omistusosuus, %	Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA MAGAZINES			
Sanoma Magazines B.V., Hollanti *	100,0		100,0
Independent Media Holding B.V., Hollanti		100,0	100,0
Aldipress			
B.V. Aldipress, Hollanti			100,0
Sanoma Magazines Belgium			
Sanoma Magazines Belgium N.V., Belgia		100,0	100,0
JERVI N.V., Belgia		100,0	100,0
Sanoma Magazines International			
Sanoma Magazines International B.V., Hollanti		100,0	100,0
Independent Media B.V., Hollanti			100,0
Net Info.BG AD, Bulgaria			83,7
Sanoma Budapest Kiadó Részvénytársaság, Unkari			100,0
Sanoma Digital s.r.l., Romania			95,0
Sanoma Hearst Prague B.V., Hollanti			60,0
Sanoma Hearst Romania s.r.l., Romania			65,0
Sanoma Magazines Praha s.r.o., Tšekki			100,0
000 United Press, Venäjä			100,0
Websitemaster a.s, Tšekki			100,0
Sanoma Magazines Netherlands			
Sanoma Uitgevers B.V., Hollanti			100,0
Insidegamer B.V., Hollanti			100,0
Kieskeurig B.V., Hollanti			100,0
Leadz B.V., Hollanti			100,0
Mood for Magazines B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Digital The Netherlands B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Men's Magazines B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Magazines Finland			
Sanoma Magazines Finland Oy, Helsinki *	100,0		100,0
Suomen Rakennuslehti Oy, Helsinki		60,0	60,0
SANOMA NEWS			
Sanoma News Oy, Helsinki *	100,0		100,0
Lehtikanta Oy, Kouvola			100,0
Netwheels Oy, Helsinki		55,8	55,8
Oikotie Oy, Helsinki		100,0	100,0
AS Sanoma Baltics, Viro		100,0	100,0
Sanoma Data Oy, Helsinki		100,0	100,0
Sanoma Lehtimedia Oy, Anjalankoski		100,0	100,0
Sanomapaino Oy, Helsinki		100,0	100,0
Skillnet Oy, Jyväskylä		100,0	100,0
Suorakanava Oy, Pori		85,5	85,5

Merkittävimmät tytäryhtiöt 31.12.2010	Emoyhtiön omistusosuus, %	Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA ENTERTAINMENT			
Sanoma Entertainment Oy, Helsinki *	100,0		100,0
Sanoma Television Oy, Helsinki		100,0	100,0
Suomen Urheilutelevisio Oy, Helsinki		100,0	100,0
SANOMA LEARNING & LITERATURE			
Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki *	100,0		100,0
Sanoma Invest B.V., Hollanti *	100,0		100,0
AAC Global AB, Ruotsi			100,0
AAC Global Oy, Helsinki		100,0	100,0
AAC Global UK Ltd, Iso-Britannia			100,0
Bookwell Oy, Porvoo		80,0	80,0
Esmerk Oy, Helsinki		100,0	100,0
L.C.G. Malmberg B.V., Hollanti			100,0
Nemzeti Tankönyvkiadó Rt, Unkari			99,9
Nowa Era Sp. z.o.o., Puola		100,0	100,0
NTK-Perfekt Zrt, Unkari		100,0	100,0
Perfekt Gazdasági Tanácsadó, Oktató és Kiadó Zrt., Unkari			100,0
Tankönyvmester Kft, Unkari			100,0
Uitgeverij Van In N.V., Belgia			100,0
Vulcan SP. z.o.o., Puola			100,0
Weilin+Göös Oy, Helsinki		100,0	100,0
WSOYpro Oy, Helsinki		100,0	100,0
Young Digital Planet S.A., Puola		100,0	100,0
SANOMA TRADE			
Rautakirja Oy, Vantaa *	100,0		100,0
Finnkino Oy, Vantaa		100,0	100,0
AS Forum Cinemas, Viro			100,0
Forum Cinemas Ltd, Ukraina			90,0
SIA Forum Cinemas, Latvia			100,0
SIA Forum Cinemas Home Entertainment, Latvia			100,0
UAB Forum Cinemas, Liettua			100,0
UAB Forum Cinemas Home Entertainment, Liettua			100,0
UAB Impress Teva, Liettua		100,0	100,0
OOO KP Roznitsa, Venäjä		100,0	100,0
AB Lietuvos Spauda, Liettua			91,9
UAB Lietuvos Spaudos Vilniaus Agentura, Liettua		100,0	100,0
Printcenter Oy, Helsinki		100,0	100,0
Postituspojat Oy, Helsinki		100,0	100,0
Rautakirja Romania S.A., Romania		100,0	100,0
Rautakirja Estonia AS, Viro		100,0	100,0
R-Kiosk Romania S.A., Romania		100,0	100,0
Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki		100,0	100,0

* Tytärkonsernin emoyhtiö

29. Yhteisyritykset

Yhteisyritykset on sisällytetty konsernitilinpäätökseen suhteellisella yhdistelymenetelmällä omistusosuuden mukaisesti. Yritysten yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja nettotulos on esitetty seuraavassa taulukossa konserniin sisältyvän osuuden mukaisesti. Henkilöstön osalta on esitetty yhtiöiden koko henkilöstömäärä.

Yhteisyritykset, milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	10,7	11,7
Lyhytaikaiset varat	56,0	48,1
Pitkäaikaiset velat	4,0	3,6
Lyhytaikaiset velat	42,8	35,8
Nettovarot	19,9	20,4
Tuotot	124,7	121,4
Kulut	108,7	116,6
Tilikauden nettotulos	16,1	4,8
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	1 837	2 555

Merkittävimmät yhteisyritykset 31.12.2010	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA MAGAZINES	
Sanoma Magazines B.V.	
Humo N.V., Belgia	51,0
Independent Media Holding B.V.	
ZAO Business News Media, Venäjä	33,3
000 Fashion Press, Venäjä	50,0
000 Publishing House Independent Media, Ukraina	50,0
Sanoma Magazines International	
Adria Media Holding GmbH, Itävalta	50,0
Hearst-Sanoma Budapest Kft, Unkari	50,0
Sanoma Bliask Bulgaria A.D., Bulgaria	50,0
Magyar Előfizetői Kft., Unkari	24,9
Sanoma Uitgevers	
AKN CV, Hollanti	25,0
Sanoma Magazines Finland	
Egmont Kustannus Oy Ab, Tampere	50,0
SANOMA TRADE	
Narvesen Baltija SIA, Latvia	50,0
SIA Preses Apvieniba, Latvia	49,3
SIA Preses Serviss, Latvia	49,3

30. Lähipiiritapahtumat

Sanoma-konsernin lähipiiriin luetaan tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, liiketoimintaryhmien toimitusjohtajat ja konsernitoimintojen johtajat. Johdon palkat ja kompensatit esitetään liitetiedossa 31. Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa ja merkittävimmät osakkuusyritykset esitetään liitetiedossa 13. Tytär- ja yhteisyritystapahtumia ei esitetä lähipiiritietoina, koska ne eliminoiduvat konsolidoitaessa. Yhteisyritykset on käsitelty suhteellisella yhdistelytekniikalla. Yhteisyritysten toisten osapuolten tapahtumia ei myöskään eritellä lähipiiritapahtumina, koska toiset osakkaat eivät yhteishallintasopimuksen mukaisesti kuulu lähipiiriin. Merkittävimmät tytäryritykset luetellaan liitetiedossa 28 ja merkittävimmät yhteisyritykset liitetiedossa 29. Sanoma-konsernissa lähipiirisäännösten piiriin kuuluu lisäksi eläkesäätiöitä, sairauskassa ja henkilöstörahastoja. Eläkesäätiöitä lukuun ottamatta tapahtumat näiden tahojen kanssa eivät olleet merkittäviä. Eläkesäätiöitä kuvataan tarkemmin laadintaperiaatteissa ja eläkekirjaukset esitetään liitetiedossa 5.

Sanoma-konsernilla ei ollut tilikaudella muita merkittäviä tahoja, joiden kanssa lähipiirisuhteet täyttysivät ja/tai olennaisia tapahtumia esiintyisi.

31. Johdon kompensatiot, etuudet ja omistukset

Johdon palkat, palkkiot ja omistukset toimielinakohtaisesti, 2010	Palkat/palkkiot (1 000 euroa)	Osakkeet, kpl	Optioiden kulukirjaus (1 000 euroa)	Optio-oikeudet, kpl					
				2004B	2004C	2007	2008	2009	2010
Hallitus									
Jaakko Rauramo, puheenjohtaja	111	131 572							
Sakari Tamminen, varapuheenjohtaja	84	1 200							
Annet Aris	68								
Robert Castrén	71	127 845							
Jane Erkkö	72	248 213							
Antti Herlin (8.4.2010 alkaen)	50	31 800							
Paavo Hohti	72	824							
Sirkka Hämäläinen-Lindfors	74	1 500							
Seppo Kievari	71	10 000							
Rafaela Seppälä	70	11 673 370							
Yhteensä *	743								
Toimitusjohtaja									
Hannu Syrjänen	856	23 142		50 000	50 000	60 000	60 000	60 000	
Yhteensä *	856		152						
Johtoryhmä									
Eija Ailasmaa		21 088		37 000	37 000	37 000	40 000	40 000	40 000
Jacques Eijkens				10 000	34 000	34 000	34 000	34 000	34 000
Sven Heistermann						10 000	10 000	20 000	20 000
Kim Ignatius					20 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Timo Mänty				12 000	12 000	12 000	25 000	34 000	
Anu Nissinen		5 000		6 000	7 000	8 000	30 000	30 000	30 000
Mikael Pentikäinen (1.4.2010 asti)				37 000	37 000	37 000	34 000	34 000	
Pekka Soini (1.4.2010 alkaen)				12 000	12 000	14 000	13 000	13 000	30 000
Yhteensä *	2 440		569						

* Palkoissa ja palkkioissa on mukana ne palkat ja palkkiot, jotka on maksettu näistä tehtävistä tilikauden aikana niitä hoitaneille henkilöille. Palkat sisältävät luontoisedut. Optioiden kulukirjaus sisältää kulukirjauksen jäsenyyden ajalta. Konsernilla ei ole avoimia saamisita tai velkoja johdolta.

Johdon palkat, palkkiot ja omistukset toimielin­kohtaisesti, 2009	Palkat/palkkiot (1 000 euroa)	Osakkeet, kpl	Optioiden kulukirjaus (1 000 euroa)	Optio-oikeudet, kpl					
				2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009
Hallitus									
Jaakko Rauramo, puheenjohtaja	111	131 302							
Sakari Tamminen, varapuheenjohtaja (1.4.2009 alkaen)	80	1 200							
Sari Baldauf, varapuheenjohtaja (1.4.2009 asti)	22	7 000							
Annet Aris (1.4.2009 alkaen)	50								
Robert Castrén	71	127 845							
Jane Erkkö	75	248 213							
Paavo Hohti	75	824							
Sirkka Hämäläinen-Lindfors	77	1 500							
Seppo Kievari	75	10 000							
Rafaela Seppälä	70	11 673 370							
Yhteensä *	706								
Toimitusjohtaja									
Hannu Syrjänen	786	23 142		50 000	50 000	50 000	60 000	60 000	60 000
Yhteensä *	786		157						
Johtoryhmä									
Eija Ailasmaa		21 088		37 000	37 000	37 000	37 000	40 000	40 000
Jacques Eijkens				10 000	10 000	34 000	34 000	34 000	34 000
Sven Heistermann (1.10.2009 alkaen)							10 000	10 000	20 000
Kim Ignatius				20 000	20 000	20 000	30 000	30 000	30 000
Timo Mänty				12 000	12 000	12 000	12 000	25 000	34 000
Anu Nissinen		280		6 000	6 000	7 000	30 000	30 000	30 000
Mikael Pentikäinen				37 000	37 000	37 000	37 000	34 000	34 000
Yhteensä *	2 022		492						

* Palkoissa ja palkkioissa on mukana ne palkat ja palkkiot, jotka on maksettu näistä tehtävistä tilikauden aikana niitä hoitaneille henkilöille. Palkat sisältävät luontoisedut. Optioiden kulukirjaus sisältää kulukirjauksen jäsenyyden ajalta. Konsernilla ei ole avoimia saamia tai velkoja johdolta.

Sanoman hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja johtoryhmän (Executive Management Group) palkat ja edut henkilöstövaliokunnan esityksen perusteella. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan lisäksi Sanoman hallituksen vahvistaman lyhyen tähtäimen kannustejärjestelmän mukaisia kannustepalkkioita. Palkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan osalta on 7 kuukauden kokonaispalkka ja muun ylimmän johdon osalta 6 kuukauden kokonaispalkka.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat Sanoman optiojärjestelmien piirissä. Optio-oikeudet ovat osa konsernin kannuste- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden jakamisesta päättää Sanoman hallitus.

⊕ Tiedot toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten omistamien Sanoma Oyj:n osakkeiden määrästä ja optio-oikeuksista on esitetty Sisäpiiri-osiossa osoitteessa Sanoma.com. Palkitsemisen periaatteet on esitetty konsernin verkkosivuilla Hallinnointi-osiossa.

JOHDON MUUT ETUUDET

Sanoman toimitusjohtaja Harri-Pekka Kaukosen irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johtuisi toimitusjohtajan törkeästä huolimattomuudesta, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisaajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavan summan. Erokorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukiello.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet ovat nykyisin maksuperusteisia. Ennen vuotta 2009 tehdyt sopimukset ovat etuusperusteisia. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan 1.1.2011 aloittanut Harri-Pekka Kaukonen siirtyy eläkkeelle täytettyään 63 vuotta. Hänen osaltaan vuosittain suoritettavan lisäeläkevakuutusmaksun määrä on 20 % TyELin alaisista ansioista. Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–63 vuotta. Etuusperusteisen lisäeläkejärjestelmän piirissä olevien johtoryhmän jäsenten eläkkeen määrä yhdessä lakisääteisen eläkkeen kanssa on 60 % kymmenen viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä ansiosta.

Sanoman toimitusjohtajana 31.12.2010 asti toiminut Hannu Syrjänen siirtyy eläkkeelle vuonna 2011 täytettyään 60 vuotta. Syrjäsen eläke on etuusperusteinen ja sen määrä yhdessä lakisääteisen TyEL-eläkkeen kanssa on 60 % kymmenen viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä ansiosta.

32. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Sanoma tiedotti 4.11.2010 uudistavansa konsernin organisaatiorakennetta 1.1.2011 lukien. Konserni yhdisti Sanoma Entertainment- ja Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmänsä vuoden 2011 alusta. Uuden liiketoimintaryhmän nimi on Sanoma Media. Yhdistymisen ansiosta Sanoma voi hyödyntää suomalaista osaamistaan televisiotoiminnassa myös kansainvälisesti sekä vahvistaa markkina-asemaansa Euroopassa. Samalla Hollannissa toimiva lehtijakelu-yhtiö siirrettiin Sanoma Trade -liiketoimintaryhmästä osaksi Sanoma Media -liiketoimintaryhmää. Sanomassa on 1.1.2011 lukien neljä liiketoimintaryhmää: Sanoma Media, Sanoma News, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade. Sanoma julkaisee uuden liiketoimintarakenteen mukaiset luvut vuodelta 2010 ennen ensimmäistä neljännesvuosikatsausta vuonna 2011.

Sanoman johto ei ole saanut tietoonsa tilinpäätöksen jälkeen muita sellaisia merkittäviä tapahtumia, joiden oikaisuilla olisi ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöksen laskelmiin.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole myöskään tapahtunut sellaisia merkittäviä asioita, joilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääöma yhteensä (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut vieraan pääoman rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääöma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääöma yhteensä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääöma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona oleva osakemäärä tilinpäätöspäivänä x viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos/osake}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat
Kertaluonteiset erät	=	Myyntivoitot/-tappiot, rakennejärjestelykulut ja arvonalentumiset, jotka ylittävät 1 milj. euroa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous 8.4.2010 valtuutti Sanoman hallituksen päättämään enintään 16 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus vastaa 9,8 % yhteenlasketusta äänimäärästä, johon valtuutuksen mahdollistama omien osakkeiden enimmäismäärä oikeuttaisi. Osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeet hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa 30.6.2011 saakka. Yhtiön hallitus ei käyttänyt tätä valtuutustaan vuonna 2010.

Lisäksi hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2010 antaman valtuutuksen mukaan hallitus voi päättää uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksessa ei suljeta pois hallituksen oikeutta päättää suunnatusta osakeannista. Tämän osakeantivaltuutuksen nojalla ja erityisten oikeuksien käyttämisen johdosta hallitus on oikeutettu päättämään enintään 82 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan Sanoman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutus vastaa 35,5 % yhteenlasketusta äänimäärästä, johon valtuutuksen mahdollistama omien osakkeiden enimmäismäärä oikeuttaisi. Suunnatussa osakeannissa voidaan antaa tai luovuttaa enintään 41 000 000 osaketta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu antamaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Valtuutus on voimassa 30.6.2013 saakka. Hallitus päätti tämän valtuuden nojalla 22.12.2010 Optiojärjestelmä 2010:n käyttöönnotosta.

PERUSTIEDOT OSAKKEESTA

Sanomalla on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat saman ääni-oikeuden ja muut osakkeenomistajien oikeudet. Osakkeita ei koske mikään lunastus- tai suostumuslauseke tai muu siirtorajoitus. Sanoman osakkeilla ei ole määrättyä nimellisarvoa tai kirjanpitoarvoa.

Vuoden 2010 lopussa Sanoman rekisteröity osakepääoma oli 71 258 986,82 euroa ja osakkeiden lukumäärä 162 810 593 kappaletta. Luku sisältää 789 849 väliaikaista osaketta, jotka rekisteröitiin 10.1.2011.

OSAKKEIDEN JA OPTIOIDEN LISTAUS

Sanoman osake (SAA1V) ja yhtiön optio-oikeudet 2004B, 2004C ja 2007 on listattu NASDAQ OMX Helsingin Kulutustavarat ja -palvelut -toimialan listalla.

Sanoman osake kuuluu NASDAQ OMX Helsingin Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaindeksiin sekä OMX Helsinki Cap, OMX Helsinki- ja OMXH25 Open -indeksiin. Yhtiön osake on mukana myös useissa STOXX-indekseissä, kuten Total Market Index, Media, Nordic, Global ja 600.

➕ Täydellinen luettelo STOXX-indekseistä, joissa Sanoma on mukana, löytyy osoitteesta Stox.com.

Sanoman osake on ollut listoilla 1.5.1999 alkaen. Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n arvo-osuusjärjestelmään.

Kaupankäyntitunnukset	Osakkeet	2004B-optiot	2004C-optiot	2007-optiot
NASDAQ OMX Helsinki	SAA1V	SAA1VEW204	SAA1VEW304	SAA1VEW107
Startel	SAA1V	SAA1VEW204	SAA1VEW304	SAA1VEW107
Bloomberg	SAA1V FH	SAA1V204 FH	SAA1V304 FH	SAA1V107 FH
Reuters	SAA1V.HE	SAA1VEW204.HE	SAA1VEW304.HE	SAA1VEW107.HE

OSAKKEIDEN JA OPTIOIDEN LUKUMÄÄRÄ

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2010	
Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	162 020 744
Rekisteröimättömät väliaikaisosakkeet *	789 849
Lukumäärä 31.12.2010 *	162 810 593
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä osakeantien vaikutuksella korjattuna	161 863 694
Osakkeiden ja optioiden lukumäärä **	
Liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2010	162 810 593
Optiot 2004B	1 027 700
Optiot 2004C	1 147 200
Optiot 2007	1 165 250
Optiot 2008	1 337 550
Optiot 2009	1 369 400
Optiot 2010	1 369 200
Liikkeessä olevien osakkeiden ja optioiden lukumäärä	170 226 893

* Väliaikaisosakkeet rekisteröitiin 10.1.2011.

** Edellyttäen, että kaikki annetut optiot muutetaan osakkeiksi.

Annettujen optioiden nojalla merkittävät osakkeet edustaisivat 4,4 % kaikista Sanoman osakkeista ja niiden tuottamista äänioikeuksista, jos kaikkia liikkeessä olevia optio-oikeuksia käytettäisiin.

Jakamatta jääneet tai palautetut optio-oikeudet 2004B, 2004C, 2007, 2008, 2009 ja 2010 mukaan lukien optio-ohjelmien yhteinen mahdollinen laimennusvaikutus 31.12.2010 olisi 9 600 000 osaketta, mikä on 5,6 % optioiden osakkeiksi muuttamisen jälkeisestä osakkeiden ja äänioikeuksien lukumäärästä.

OSAKEOPTIOT

Sanomalla on käytössä viisi optio-ohjelmaa:

- varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2004 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2004
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2007
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2008
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2009
- varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2010 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2010.

Optio-ohjelmissa ovat mukana kaikki Sanoman liiketoimintaryhmät ja konsernin emoyhtiö. Optioita on jaettu ja jaetaan tulevaisuudessa konsernin johtohenkilöille hallituksen päätösten mukaisesti. Yhtiön palveluksessa olevien optioiden haltijoiden lukumäärä vuoden 2010 lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa.

Optio-ohjelma	Optioiden haltijoiden lukumäärä
Optiojärjestelmä 2004	360
Optiojärjestelmä 2007	236
Optiojärjestelmä 2008	279
Optiojärjestelmä 2009	298
Optiojärjestelmä 2010	294

Loput optio-oikeudet 2004B, 2004C, 2007, 2008, 2009 ja 2010 on annettu Sanoman kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle, ja Sanoman hallitus päättää myöhemmin niiden käytöstä.

Yhtiön hallitus voi laajentaa optioihin oikeutettujen piiriä tai päättää optioiden antamisesta yrityskauppojen tai rekrytoinnin yhteydessä. Jos optioiden haltijan työsuhde päättyy ennen osakkeiden merkintäajan alkua, hänen on tarjottava optioita takaisin yhtiölle ilman korvausta niiden mahdollisesta arvonnoususta. Tämä ei kuitenkaan koske tapauksia, joissa työsuhde päättyy eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman johdosta.

Optio-oikeudet 2004B, 2004C ja 2007 on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Optioiden 2004A merkintäaika päättyi 30.11.2010, ja niiden listaus NASDAQ OMX Helsingissä päättyi 23.11.2010. Vuonna 2010 merkittiin yhteensä 1 783 548 osaketta optio-oikeuksilla 2004A. Optioilla merkityt uudet osakkeet antavat niiden merkitsijöille kaikki osakkeenomistajille kuuluvat oikeudet siitä päivästä lukien, kun osakepääoman lisäys merkitään kaupparekisteriin.

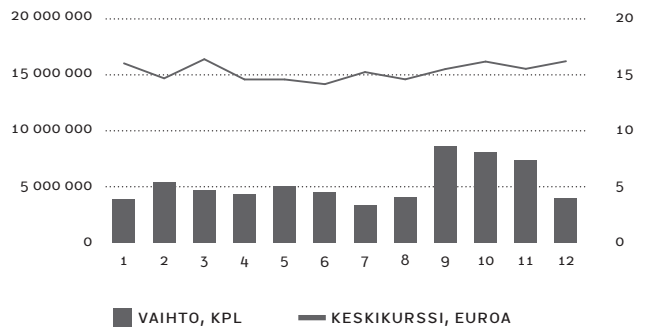
⊕ Tietoja Sanoman hallituksen ja johtoryhmän hallussa olevista optioista on liitetiedossa 31. Kaupankäynnin kohteena olevien optioiden sisäpiiriomistuksia koskevat tiedot päivitetään päivittäin Sanoma.com-verkkosivustolle. Lisätietoja näiden ohjelmien ehdoista (kuten merkin-tähinnoista ja -ajoista) on liitetiedossa 20.

OSAKKEIDEN HINTAKEHITYS

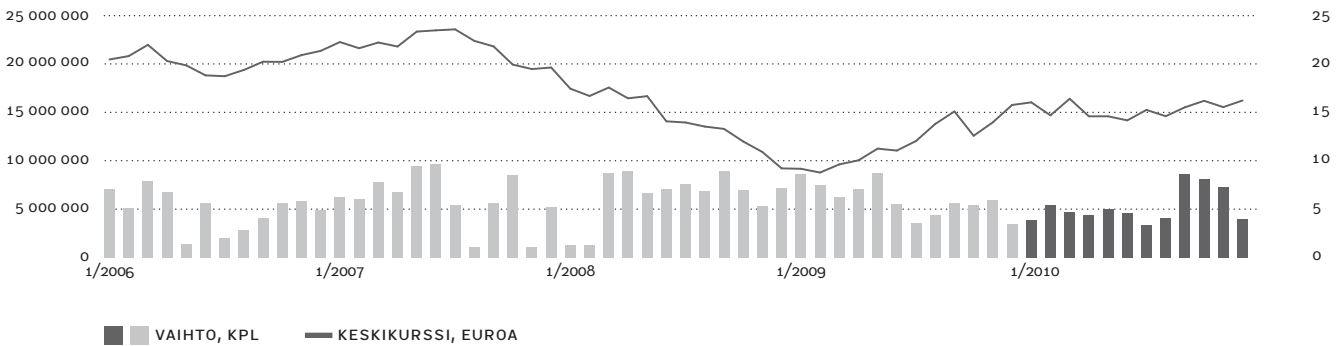
Vuonna 2010 Sanoman osakkeiden yhteenlaskettu pörssivaihto oli 987,9 milj. euroa (2009: 821,6 milj. euroa). Sanoman osaketta vaihdettiin yhteensä 63 477 720 kappaletta (2009: 72 078 344 kappaletta). Osakkeen vaihto oli 39 % (2009: 45 %) vuoden keskimääräisestä osakekannasta. Osakevaihdolla painotettu keskipörssi vuonna 2010 oli 15,57 euroa ja hinta vaihteli 13,41 ja 17,07 euron välillä. Vuoden lopussa Sanoman markkina-arvo oli 2,6 mrd. euroa (2009: 2,5 mrd. euroa) ja osakkeen päätöskurssi 16,22 euroa (2009: 15,76 euroa).

⊕ Sanoman osakkeiden ja listattujen optioiden säännöllisesti päivitetty hintatiedot ovat nähtävissä osoitteessa Sanoma.com.

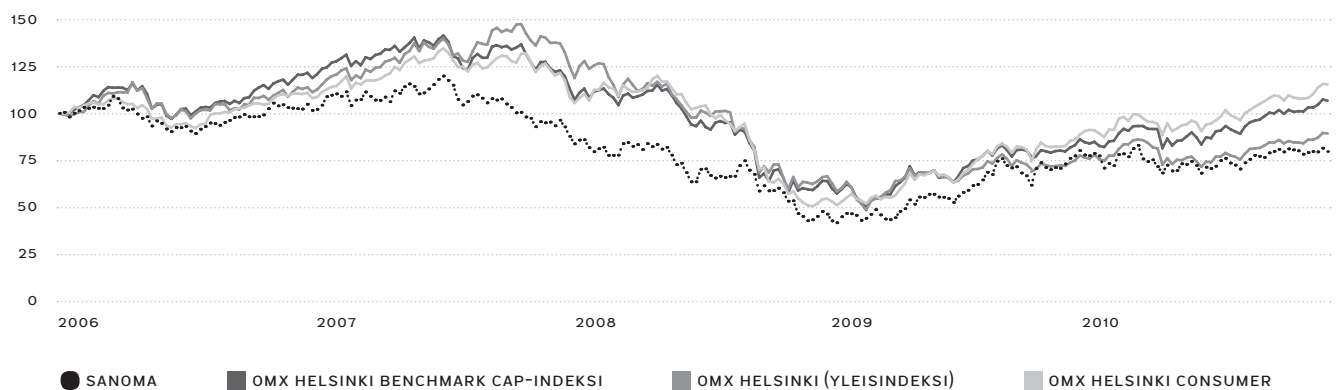
OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI 2010



OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI 2006-2010 *

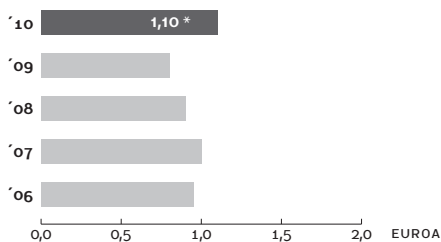


OSAKE INDEKSEIHIN VERRATTUNA *



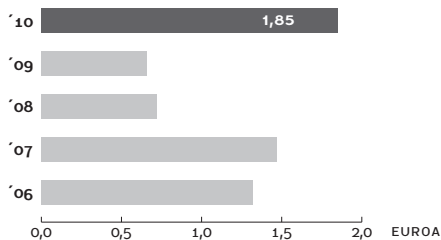
* 1.1.–7.4.2006 Sanomalla oli vielä käytössä kaksi osakesarjaa. Kuvaaja esittää B-sarjan osakkeiden hintakehitystä kyseisenä ajanjaksona.

OSINKO/OSAKE

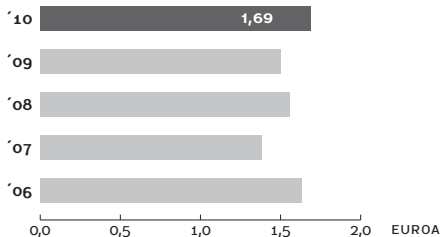


* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

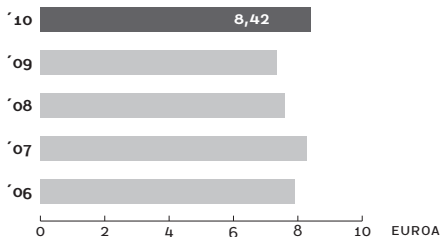
TULOS/OSAKE



LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA/OSAKE



OMA PÄÄOMA/OSAKE



OSINKOPOLITIikka

Sanoma harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja jakaa pääsääntöisesti osinkoina yli puolet konsernin tilikauden tuloksesta.

Yhtiön hallitus ehdottaa osinkoina jaettavaksi 1,10 (2009: 0,80) euroa osaketta kohden vuodelta 2010.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2010 lopussa yhtiöllä oli 23 079 osakkeenomistajaa. Ulkomaisen omistajien hallussa oli tällöin 9,8 % (2009: 10,4 %) osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

OSAKASSOPIMUKSET

Sanoman hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia osakassopimuksia.

JOHDON OMISTUKSET

Vuoden 2010 lopussa yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja näiden määräysvallassa (arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 pykälän tarkoittamalla tavalla) olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osakkeenomistus vastasi 11,30 % (2009: 7,59 %) kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä. Jos kaikki liikkeessä olevat, jakamatta olevat ja palautetut optiot muutettaisiin osakemerkinnällä osakkeiksi ja yhtiön hallituksen jäsenet käyttäisivät kaikki merkintäoikeutensa, hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan (ja näiden määräysvallassa olevien yhteisöjen) yhteenlaskettu osakkeenomistus olisi 10,83 % (2009: 7,36 %) muuttamisen jälkeisestä osakkeiden kokonaismäärästä edellyttäen, ettei muita muutoksia tapahdu.

➕ Tarkempia tietoja Sanoman hallituksen ja johtoryhmän hallussa olevista optioista on liitetiedossa 31 ja konsernin verkkosivuilla Sanoma.com. Sanoman sisäpiirikauppoja koskevat ohjeistukset on esitetty konsernin verkkosivuilla.

MERKITTÄVÄT MUUTOKSET OSAKKEENOMISTUKSESSA

Vuonna 2010 ei tapahtunut merkittäviä muutoksia osakkeenomistuksessa eikä Sanoma antanut liputusilmoituksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

	Osakas	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista, %
1	Erkko Aatos	37 483 619	23,14
	Erkko Aatos	25 680 076	15,85
	Oy Asipex Ab	11 803 543	7,29
2	Langenskiöld Robin	12 273 371	7,58
3	Seppälä Rafaela	11 673 370	7,20
4	Herlin Antti	6 176 800	3,81
	Holding Manutas Oy	5 320 000	3,28
	Security Trading Oy	825 000	0,51
	Herlin Antti	31 800	0,02
5	Helsingin Sanomain Säätiö	5 701 570	3,52
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 455 795	2,13
7	Alfred Kordelinin Yleinen Edistys- ja Sivistysrahasto	3 315 325	2,05
8	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 526 925	1,56
9	Näyttelijöiden Vanhudenkötisäätiö	2 249 357	1,39
10	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	2 190 000	1,35
11	WSOY:n kirjallisuussäätiö	2 075 000	1,28
12	Valtion Eläkerahasto	2 025 810	1,25
13	Suomen Kulttuurirahasto	1 654 690	1,02
14	OP-Delta-sijoitusrahasto	1 450 000	0,89
15	Suomalaisen Kirjallisuuden Seura (SKS)	1 276 882	0,79
16	Aubouin Lorna	1 268 970	0,78
17	Noyer Alex	1 268 965	0,78
18	Tapiola	1 196 130	0,74
	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	700 000	0,43
	Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	294 017	0,18
	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	202 113	0,12
19	OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	880 000	0,54
20	Oy Karl Fazer Ab	875 322	0,54
	Yhteensä	101 017 901	62,31
	Hallintarekisteröidyt yhteensä	12 130 470	7,49

Aatos Erkon, Antti Herlinin ja Tapiolan omistukset on ryhmitelty.

+ Luettelo suurimmista osakkeenomistajista (päivitetään kuukausittain) on nähtävissä osoitteessa Sanoma.com.

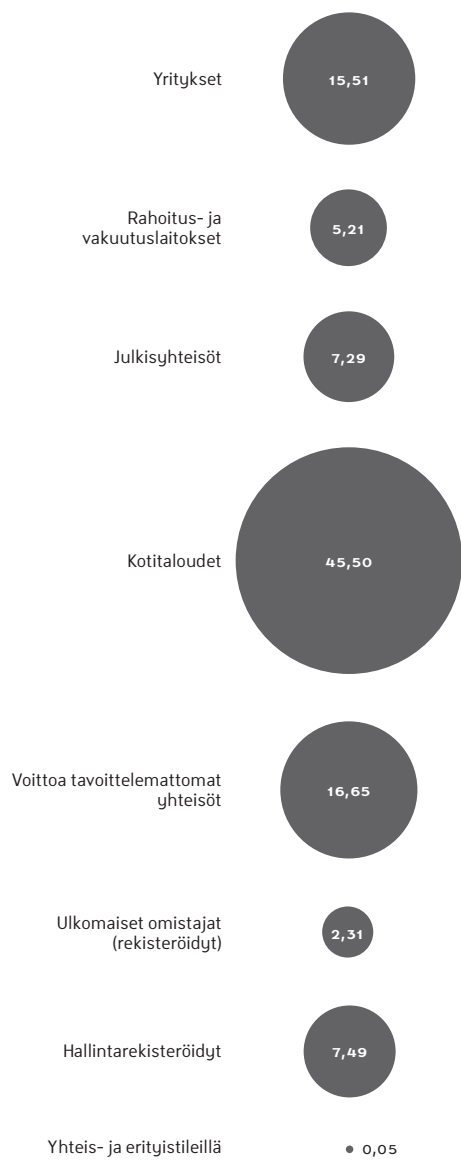
OMISTAJARAKENNE 31.12.2010

Toimiala	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeiden lukumäärä	%
Yritykset	1 439	6,24	25 128 825	15,51
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	105	0,45	8 437 078	5,21
Julkisyhteisöt	53	0,23	11 803 855	7,29
Kotitaloudet	20 755	89,93	73 727 354	45,50
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	600	2,60	26 968 917	16,65
Ulkomaiset omistajat (rekisteröidyt)	112	0,49	3 737 740	2,31
Hallintarekisteröidyt	15	0,06	12 130 470	7,49
Yhteensä	23 079	100,00	161 934 239	99,95
Yhteis- ja erityistileillä			86 505	0,05
Markkinoilla olevien osakkeiden lukumäärä			162 020 744	100,00

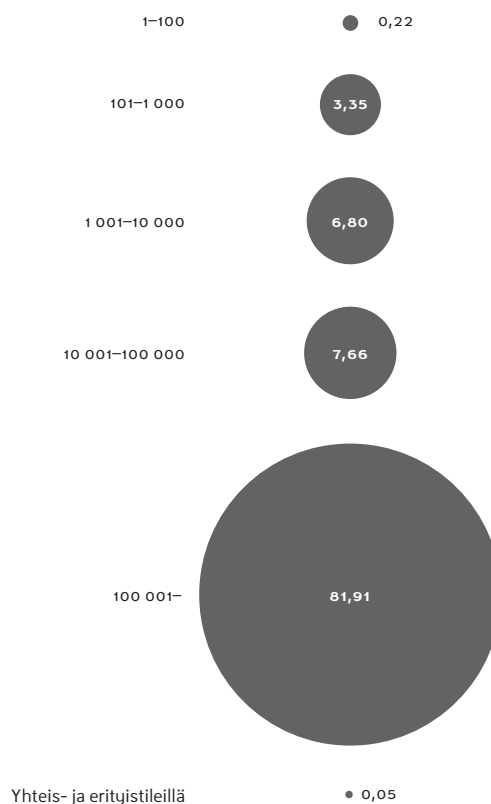
OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010 OMISTUKSESSA OLLEIDEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN JAOTELTUNA

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeiden lukumäärä	%
1–100	5 609	24,30	360 505	0,22
101–1 000	13 087	56,71	5 422 547	3,35
1 001–10 000	3 836	16,62	11 014 583	6,80
10 001–100 000	444	1,92	12 417 329	7,66
100 001–	103	0,45	132 719 275	81,91
Yhteensä	23 079	100,00	161 934 239	99,95
Yhteis- ja erityistileillä			86 505	0,05
Markkinoilla olevien osakkeiden lukumäärä			162 020 744	100,00

**SANOMAN OMISTAJAT SEKTOREITTAIN
(% OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ)**



**OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN
(% OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ)**



Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

milj. euroa	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminnan muut tuotot	14,0	4,8
Henkilöstökulut	10,9	5,0
Poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,2
Liiketoiminnan muut kulut	15,8	10,3
Liikevoitto (-tappio)	-14,2	-11,7
Rahoitustuotot ja -kulut	8,7	85,0
Tulos ennen satunnaisia eriä	-5,5	73,2
Satunnaiset erät	92,1	69,1
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja	86,5	142,3
Tilinpäätössiirot	-0,2	0,0
Tuloverot	1,6	2,7
Tilikauden tulos	87,9	145,0

Emoyhtiön tase, FAS

milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	3,0	2,2
Aineelliset hyödykkeet	8,0	9,0
Sijoitukset	1 836,6	1 773,5
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 847,7	1 784,6
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	0,8	1,0
Lyhytaikaiset saamiset	360,1	462,5
Rahoitusarvopaperit	1,8	0,3
Rahat ja pankkisaamiset	55,2	34,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	417,9	497,9
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 265,5	2 282,5
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	71,3	71,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	203,3	188,8
Edellisten tilikausien voitto	350,1	335,0
Tilikauden voitto	87,9	145,0
Oma pääoma yhteensä	712,6	740,1
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0,5	0,3
Pakolliset varaukset		0,7
Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat	420,0	490,0
Lyhytaikaiset velat	1 132,5	1 051,4
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 265,5	2 282,5

Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

milj. euroa	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminta		
Tilikauden tulos	87,9	145,0
Oikaisut		
Tuloverot	-1,6	-2,7
Poistoeron muutos	0,2	0,0
Satunnaiset erät	-92,1	-69,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,7	-85,0
Poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,2
Käyttöomaisuuden ja muiden sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot	-5,3	0,0
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	1,5	-6,6
Osto- ja muiden velkojen ja varausten muutos	2,4	-6,2
Maksetut korot	-12,0	-36,2
Muut rahoituserät	-2,0	-2,0
Konserniavustukset	93,4	108,9
Saadut osingot		85,0
Maksetut verot	-31,3	-3,1
Liiketoiminnan rahavirta	33,9	129,3
Investoinnit		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat	-2,6	-0,3
Muiden sijoitusten hankinnat		-0,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	6,8	0,2
Myydyt osakkuusyhtiöt	0,0	0,0
Muiden sijoitusten myynnit	0,2	
Lyhytkiertoisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-1,3	-0,8
Myönnetyt lainat	-181,3	-152,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	254,4	149,5
Saadut korot	20,0	41,5
Investointien rahavirta	96,1	38,0
Rahavirta ennen rahoitusta	130,1	167,3
Rahoitus		
Osakemerkinnöistä saadut maksut	14,5	12,3
Lyhytkiertoisten lainojen muutokset	13,3	3,0
Muiden lainojen nostot	430,6	498,3
Muiden lainojen takaisinmaksut	-436,0	-549,9
Maksetut osingot	-129,5	-144,8
Lahjoitukset/muu voitonjako	-0,5	-0,5
Rahoituksen rahavirta	-107,5	-181,6
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	22,6	-14,3
Rahavarojen nettolisäys(+)/-vähennys(-)	22,6	-14,3
Rahavarat 1.1.	34,4	48,7
Rahavarat 31.12.	57,0	34,4

Emoyhtiön oma pääoma

Oma pääoma, milj. euroa	2010	2009
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	71,3	71,3
Osakepääoma 31.12.	71,3	71,3
Sidottu oma pääoma 31.12.	71,3	71,3
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.		-37,5
Omien osakkeiden mitätöinti		37,5
Omat osakkeet 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	188,8	176,6
Osakeanti, optiot	14,5	12,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	203,3	188,8
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	480,0	517,9
Osingonjako	-129,5	-144,8
Omien osakkeiden mitätöinti		-37,5
Muut muutokset	-0,5	-0,5
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	350,1	335,0
Tilikauden voitto	87,9	145,0
Vapaa oma pääoma 31.12.	641,3	668,8
Yhteensä	712,6	740,1

+ Tarkemmat tiedot osakepääomasta esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 19.

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2010	2009
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	203,3	188,8
Edellisten tilikausien voitto	350,1	335,0
Tilikauden voitto	87,9	145,0
Yhteensä	641,3	668,8

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. euroa	2010	2009
Konserniyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	61,0	101,1
Yhteensä	61,0	101,1
Osakkuusyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	10,5	10,5
Yhteensä	10,5	10,5
Yhteensä	71,5	111,5

Johdannaisopimusten nimellisarvot, milj. euroa	2010	2009
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	100,0	
Yhteensä	100,0	

Johdannaisopimusten markkina-arvot, milj. euroa	2010	2009
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	0,1	
Yhteensä	0,1	

Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Sanoma Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2010 ovat 641 301 022,00 euroa, josta tilikauden voitto on 87 891 855,79 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan 1,10 euroa osakkeelta 179 091 652,30 euroa *
- lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi siirretään 550 000,00 euroa
- omaan pääomaan jätetään 461 659 369,70 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako hallituksen käsityksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

* Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonjaon täsmäytyspäivä on perjantai 8.4.2011. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan perjantaina 15.4.2011.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 8. päivänä helmikuuta 2011

Jaakko Rauramo
puheenjohtaja

Sakari Tamminen
varapuheenjohtaja

Annet Aris

Robert Castrén

Jane Erkko

Antti Herlin

Paavo Hohti

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Seppo Kievari

Rafaela Seppälä

Harri-Pekka Kaukonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

SANOMA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Sanoma Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen

tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 8. helmikuuta 2011

KPMG OY AB

Pekka Pajamo
KHT

Kai Salli
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2010 julkaiseman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Sanoman tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen, ja lakisääteiset tilintarkastajat ovat tarkistaneet, että se on julkaistu ja että siinä esitetty kuvaus taloudellista raportointia koskevien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Sanoma noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) lukuun ottamatta hallituksen jäsenten toimikauden pituutta (suositus 10).

Sanoman hallinnointiperiaatteet vahvistaa Sanoman hallitus.

➕ Sanoman hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa tietoa ylläpidetään yhtiön verkkosivuilla osoitteessa Sanoma.com olevassa Hallinnointi-osiossa.

➕ Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on luettavissa verkkosivustolla Cgfinland.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Sanoma yhdisti Sanoma Magazines- ja Sanoma Entertainment -liiketoimintaryhmät ja muodosti uuden liiketoimintaryhmän nimeltään Sanoma Media 1.1.2011. Tämän järjestelyn jälkeen Sanoma-konsernissa on neljä liiketoimintaryhmää: Sanoma Media, Sanoma News, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade. Konsernin emoyhtiö Sanoma Oyj vastaa konsernin strategisesta ohjauksesta, konsernitoiminnoista ja konserninlaajuisista yhteistyöprojekteista.

HALLINTOELIMET

Sanoman hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Yhtiökokous

Sanoman ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu Sanoman yhtiöjärjestyksen mukaisesti vähintään kerran vuodessa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä aikana kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokouskutsu julkaistaan vähintään yhdessä hallituksen määräämässä laajalevikkisessä sanomalehdessä aikaisintaan kolme kuukautta

ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta, mutta vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Sanoman hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle, valmistelelee siellä käsiteltävät asiat ja toteuttaa yhtiökokouksen päätökset.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous mm.

- vahvistaa tilinpäätöksen
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää Sanoman hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenet erovuorossa olevien tilalle sekä päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Yhtiökokous voi lisäksi päättää muista asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain mukaan kuuluvat yhtiökokouksen käsiteltäviksi, esimerkiksi

- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- uusien osakkeiden ja optioiden antamisesta
- yhtiön omien osakkeiden ostamisesta.

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi pyytää yhtiön hallitukselta kirjallisesti, että hänen esittämänsä asia, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu yhtiökokouksen käsiteltäväksi, käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa. Pyyntö esitettävästä asiasta perusteluineen tai päätösehdotuksineen tulee lähettää hyvissä ajoin sähköpostitse osoitteeseen legal@sanoma.com. Sanoma ilmoittaa pyyntöjen esittämisen viimeisen määräpäivän yhtiön verkkosivulla osoitteessa Sanoma.com olevassa Yhtiökokoukset-osiossa.

Hallitus

Sanoman yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 5–11 jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksessa on läsnä yli puolet jäsenistä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa välittömästi varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy valitua seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jos hallituspaikka vapautuu kesken toimikauden, uusi jäsen valitaan toimikauden jäljellä olevaksi ajaksi.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa suositellaan hallituksen jäsenen toimikaudeksi yhtä vuotta. Sanoman yhtiöjärjestyksen mukainen hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta, sillä yhtiön liiketoiminnan kehittämisen katsotaan edellyttävän hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Hallituksen jäsenten toimikaudet on jatkuvuuden turvaamiseksi järjestetty siten, että noin kolmasosa hallituksen jäsenistä valitaan vuosittain.

Sanoman hallinnointiperiaatteet muodostavat yhtiön hallituksen työjärjestyksen. Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallitus

- huolehtii konsernin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä (yleistoimivalta)
- vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito ja varainhoito on järjestetty asianmukaisesti
- nimittää konsernin toimitusjohtajan, hänen sijaisensa, liiketoimintaryhmien toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa, konsernin johtoryhmän jäseninä toimivat emoyhtiön johtajat, eräät erikseen määritellyt johtajat sekä Helsingin Sanomien vastaavan päätoimittajan
- päättää edellä mainittujen palkkauksesta ja palkkioista
- päättää konsernin ja sen liiketoimintaryhmien strategisista pääsuuntaviivoista

- valvoo konsernin ja sen liiketoimintaryhmien strategisten tavoitteiden ja liiketoimintasuunnitelmien toteutumista
- päättää investoinneista, joiden arvo ylittää 5,0 milj. euroa
- vahvistaa konsernin arvot ja liiketoiminnan periaatteet
- vahvistaa toimintaohjein konsernin muut yleiset periaatteet.

Vuonna 2010 yhtiön hallituksen muodostivat seuraavat henkilöt:

- Jaakko Rauramo (puheenjohtaja), s. 1941, diplomi-insinööri. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Sakari Tamminen (varapuheenjohtaja), s. 1953, kauppatieteiden maisteri. Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Annet Aris, s. 1958, filosofian maisteri (M.Sc.), MBA. INSEADin apulaisprofessori (strategia ja hallinto) ja vieraileva professori useissa eurooppalaisissa yliopistoissa. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Robert Castrén, s. 1957, diplomiekonomi. UPM-Kymmene Oyj:n myyntijohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Jane Erkkö, s. 1936. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Antti Herlin (8.4.2010 alkaen), s. 1956, KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2013.
- Paavo Hohti, s. 1944, filosofian tohtori. Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan toimitusjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Sirkka Hämäläinen-Lindfors, s. 1939, kauppatieteiden tohtori. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2013.
- Seppo Kievari, s. 1943. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2013.
- Rafaela Seppälä, s. 1954, M.Sc. (Journalism). Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Hannu Syrjänen (8.4.2010 asti), s. 1951, ekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Sanoman toimitusjohtaja 31.12.2010 asti.

⊕ Lisätietoa hallituksen jäsenistä, heidän ansioluettelostaan ja omistuksistaan löytyy konsernin verkkosivuilta osoitteesta Sanoma.com Hallitus- ja Sisäpiiri-osioista.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui 10 kertaa. Keskimäärin kokouksiin osallistui 97 % hallituksen jäsenistä.

Hallituksen jäsenistä yli puolet (Annet Aris, Robert Castrén, Jane Erkkö, Antti Herlin, Paavo Hohti, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Seppo Kievari, Rafaela Seppälä ja Sakari Tamminen) on riippumattomia yhtiöstä. Heistä seitsemän (Annet Aris, Robert Castrén, Antti Herlin, Paavo Hohti, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Seppo Kievari ja Sakari Tamminen) on myös riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla.

Hallitus kehittää toimintaansa säännöllisesti hallitustyöskentelyn itsearviointiprosessin avulla.

HALLITUKSEN VALIOKUNTIEN TEHTÄVÄT JA KOKOONPANO

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Sanomalla on työvaliokunta, joka valmistelee hallituksen käsiteltäväksi tai tiedoksi tulevia asioita. Hallitus voi asettaa muita tarpeelliseksi katsomiaan valiokuntia.

Työvaliokunnan lisäksi Sanomassa toimivat tarkastus-, henkilöstö- ja toimitusvaliokunnat. Hallitus on vahvistanut valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle.

TYÖVALIOKUNTA

Työjärjestyksensä mukaisesti työvaliokunta valmistelee hallituksen kokouksiin tulevia asioita. Työvaliokunnan kokoonpano on määrätty yhtiöjärjestyksessä. Siihen kuuluvat puheenjohtaja (Jaakko Rauramo),

varapuheenjohtaja (Sakari Tamminen) ja toimitusjohtaja (31.12.2010 saakka Hannu Syrjänen, 1.1.2011 lähtien Harri-Pekka Kaukonen).

Valiokunta kokoontuu ennen jokaista hallituksen kokousta aina kun hallituksen puheenjohtaja katsoo sen tarpeelliseksi. Vuonna 2010 valiokunta kokoontui kuusi kertaa, ja valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Työjärjestyksensä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuden hoitamisessa taloudellisen raportoinnin ja valvonnan, riskienhallinnan sekä ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen osalta.

Tarkastusvaliokunnassa on 3–5 jäsentä, jotka hallitus nimittää vuosittain. Valiokunnan jäsenten on oltava yhtiöstä riippumattomia, ja ainakin yhden heistä on myös oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa.

Vuonna 2010 tarkastusvaliokunnan jäseniä olivat Sirkka Hämäläinen-Lindfors (puheenjohtaja), Robert Castrén (varapuheenjohtaja) ja Rafaela Seppälä. Tarkastusvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Robert Castrén ovat myös riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunta kokoontui viisi kertaa, ja keskimäärin kokouksiin osallistui 93 % valiokunnan jäsenistä.

HENKILÖSTÖVALIOKUNTA

Työjärjestyksensä mukaisesti henkilöstövaliokunta valmistelee hallituksen kokouksiin tulevia henkilöstöön liittyviä asioita. Näitä ovat esimerkiksi toimitusjohtajan ja eräiden hallituksen erikseen määrittämien johtajien kokonaispalkkaukseen liittyvät asiat, toimitusjohtajan ja ylimmän johdon toiminnan arviointi, konsernin palkkaus- ja palkkiopolitiikka sekä henkilöstöpolitiikka ja -käytännöt. Lisäksi valiokunta valmistelee toimitusjohtajan ja ylimmän johdon seuraajia koskevia suunnitelmia ja hoitaa muita hallituksen ja/tai hallituksen puheenjohtajan sille määrittämiä valmistelevia tehtäviä. Lisäksi valiokunta keskustelee hallituksen kokoonpanosta ja sen tulevista jäsenistä.

Henkilöstövaliokunnassa on 3–5 jäsentä, jotka hallitus nimittää vuosittain. Jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Valiokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Vuonna 2010 valiokunnan jäseniä olivat Jaakko Rauramo (puheenjohtaja), Annet Aris (varapuheenjohtaja 8.4.2010 lähtien), Jane Erkkö, Paavo Hohti (varapuheenjohtaja 8.4.2010 saakka, siitä lähtien jäsen) ja Seppo Kievari. Valiokunnan jäsenten enemmistö on yhtiöstä riippumattomia. Valiokunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa ja keskimäärin kokouksiin osallistui 93 % valiokunnan jäsenistä.

TOIMITUSVALIOKUNTA

Työjärjestyksensä mukaisesti toimitusvaliokunta seuraa Sanoman julkaisuperiaatteiden noudattamista yleisesti, hyväksyy Helsingin Sanomien toimitusperiaatteet ja niihin mahdollisesti tehtävät muutokset sekä seuraa niiden toteuttamista. Lisäksi valiokunta valmistelee Helsingin Sanomien vastaavan päätoimittajan nimityksen ja laatii ehdotuksen tämän palkkioista ja muista eduista.

Toimitusvaliokunnassa on 3–5 jäsentä, jotka hallitus nimittää vuosittain. Valiokunta kokoontuu tarvittaessa puheenjohtajansa kutsusta.

Vuonna 2010 toimitusvaliokunnan jäseniä olivat Seppo Kievari (puheenjohtaja), Jane Erkkö (varapuheenjohtaja), Paavo Hohti ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors. Valiokunta kokoontui kolme kertaa, ja valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Toimitusjohtaja

Sanoman toimitusjohtajan tehtävät määräytyvät pääosin osakeyhtiölain mukaan. Toimitusjohtaja vastaa itsenäisesti konsernin johtamisesta hallituksen hyväksymien strategisten suuntaviivojen ja toimintasuunnitelmien sekä hallituksen vahvistamien yleisperiaatteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja

- vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty
- johtaa yhtiön päivittäistä toimintaa strategisten periaatteiden ja tavoitteiden sekä hallituksen vahvistamien toimintasuunnitelmien ja yleisten periaatteiden mukaisesti
- vastaa hallituksen kokouksiin tulevien päätösehdotusten ja asioiden valmistelusta yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa sekä niiden esittelystä hallitukselle ja sen valiokunnille
- toimii puheenjohtajana Sanoman johtoryhmässä
- toimii liiketoimintaryhmien hallitusten puheenjohtajana, ellei erikseen ole toisin sovittu.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai jos hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta Sanoman toiminnalle olennaista haittaa.

Hannu Syrjänen toimi Sanoman toimitusjohtajana 31.12.2010 saakka. 6.8.2010 Harri-Pekka Kaukonen nimitettiin hänen seuraajakseen 1.1.2011 alkaen.

➕ Toimitusjohtajan henkilötiedot löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteessa Sanoma.com Johtoryhmä-osiosta ja hänen osakkeenomistustaan koskevat tiedot Sisäpiiri-osiosta.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Sanoma-konsernin johtoryhmä (Executive Management Group) toimii liiketoimintaryhmien ja niiden emoyhtiöiden hallituksena eli niiden ylimpänä päättävänä elimenä lukuun ottamatta Sanoma Media -liiketoimintaryhmää, jolla on oma hallituksensa. Lisäksi johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa seuraavissa, hänen vastuulleen kuuluvissa tehtävissä: konsernin johtamisen koordinointi, konsernitason ohjeiden hyväksyminen, hallituksen kokouksissa käsiteltävien asioiden valmistelu sekä riskienhallinnan strategioiden, prosessien ja painopisteiden määrittäminen. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän tehtäviin kuuluvia asioita ovat konsernin strateginen johtaminen, organisaatioon ja johtamiseen liittyvät asiat, yli 3,0 milj. euron investoinnit sekä kehitysprojektit, liiketoimintasuunnitelmat ja sisäinen valvonta.

Johtoryhmän muodostavat Sanoma-konsernin toimitusjohtaja, liiketoimintaryhmien johtajat, konsernin talousjohtaja ja konsernin strategiajohtaja.

➕ Lisätietoa johtoryhmän jäsenistä ja heidän omistuksistaan sekä heidän henkilötietonsa löytyvät konsernin verkkosivuilta osoitteessa Sanoma.com Johtoryhmä- ja Sisäpiiri-osiosta.

TALOUDELLISTA RAPORTOINTIA KOSKEVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Valvontaympäristö

Konsernin johtaminen ja liiketoimintojen ohjaaminen perustuvat selkeään organisaatiorakenteeseen, määriteltyihin valtuuksiin ja vastuusiin, yhtenäisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin sekä toimintaohjeisiin.

Sanoman hallitus vahvistaa kaikki konsernitason toimintaohjeet, kuten esimerkiksi Sanoman hallinnointi-, liiketoiminta- ja riskienhallintaperiaatteet. Sanoman strategiset ja liiketoiminnalliset tavoitteet sekä Sanoman hallinnointiperiaatteet muodostavat perustan sisäisen valvonnan prosesseille.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen velvollisuuksien hoitamisessa, hoitaa taloudelliseen raportointiin, konsernin riskienhallintaan, sisäisen valvonnan järjestelmien luotettavuuteen sekä hallinnointiperiaatteiden noudattamiseen liittyviä asioita. Lisäksi se huolehtii ulkoiseen ja sisäiseen tarkastukseen liittyvistä asioista.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi suoraan Sanoman toimitusjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä konsernin ja liiketoimintaryhmien johdon sekä konsernin lakisääteisten tilintarkastajien kanssa. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestelmien sekä hallinnointiperiaatteiden ja -menettelyjen riittävyttä ja tehokkuutta. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminta-alueeseen kuuluvat kaikki konsernin organisaatiosat ja liiketoiminnot. Sisäisen tarkastuksen toimintaa ohjaavat Sanoman hallinnointiperiaatteet sekä tätä toimintoa koskevat konsernin toimintaohjeet. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman säännöllisesti.

Sanoman liiketoimintaryhmät toimivat hyväksytyjen strategisten suuntaviivojen, tulostavoitteiden sekä Sanoman hallinnointiperiaatteiden ja toimintaohjeiden mukaisesti. Lisäksi Sanoman yhteiset arvot ohjaavat henkilöstön päivittäistä toimintaa.

Emoyhtiö vastaa muun muassa arvopaperimarkkinalain mukaan pörssiyhtiölle kuuluvista tehtävistä, kuten sijoittajasuhteiden hoidosta, keskitetystä varainhallinnasta sekä lakien ja määräysten toteutumisesta konsernin toiminnassa. Lisäksi emoyhtiö tukee toimitusjohtajaa konsernin päivittäisen toiminnan johtamisessa sekä tukee ja ohjaa liiketoimintaryhmiä esimerkiksi taloushallintoon, lakiasioihin, strategiseen kehitykseen, rahoitukseen, tietojärjestelmiin, kiinteistöihin, henkilöstöhallintoon ja viestintään liittyvissä asioissa.

Jokainen emoyhtiön tukitoiminto valmistelee omaan vastuualueeseensa kuuluvia konserninlaajuisia toimintaohjeita, jotka Sanoman hallitus hyväksyy sekä Suomea koskevia ohjeita, jotka hyväksyy Sanoman toimitusjohtaja. Konsernin toimintaperiaatteet ja -ohjeet on esitetty kokonaisuudessaan konsernin intranetissä. Liiketoimintayksiköillä voi lisäksi olla näihin liittyviä omia täydentäviä ohjeistuksia. Tällaiset ohjeet löytyvät kunkin liiketoimintayksikön omasta intranetistä.

Liiketoimintaperiaatteiden tai niihin liittyvien toimintaohjeiden tai lakien rikkomuksille on olemassa raportointikanava. Kuka tahansa, joka huomaa, että näitä periaatteita tai niihin liittyviä toimintaohjeita tai lakeja rikotaan, voi ilmoittaa rikkeistä periaatteissa kuvatulla tavalla täysin luottamuksellisesti.

Riskienhallinta ja valvonta

Sanoman riskienhallinnan tärkein tavoite on tunnistaa ja hallita Sanoma-konsernin strategian toteuttamiseen ja toimintaan liittyvät olennaiset riskit. Riskienhallintaohjeissa on kuvattu konsernin riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet ja eri toimielinten vastuut.

Hallitus vahvistaa ja määrittelee konsernin riskienhallintaperiaatteet ja valvoo riskienhallinnan tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta arvioi ja seuraa riskienhallintaperiaatteiden ja -prosessien toteutumista säännöllisesti.

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän tuella riskienhallinnan strategioiden, prosessien ja painopisteiden määrittämisestä.

Sanomalla on koko konsernin kattava raportointiprosessi merkittävien riskien arvioimista varten. Riskien arviointi liittyy konsernin strategiaan tavoitteisiin ja on osa johtamisen, strategisen suunnittelun ja sisäisen valvonnan normaaleja prosesseja. Riskit tunnistetaan ja arvioidaan ja riskienhallintatoimenpiteet määritellään riskienhallinnan viitekehkeessä. Riskejä ja niiden toteutumisen todennäköisyyttä arvioidaan päätöksenteon eri vaiheissa. Merkittävimmistä riskeistä ja toimenpiteistä niiden hallitsemiseksi raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja edelleen hallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä. Riskinotto on olennainen osa kilpailukykyistä liiketoimintaa. Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt altistuvat erilaisille riskeille, ja niille tarjoutuu myös mahdollisuuksia riskinottoon.

Sanoman riskienhallintamallissa riskit on luokiteltu seuraaviin neljään pääryhmään:

STRATEGISET RISKIT

Strategisiin riskeihin kuuluvat riskit, jotka liittyvät asiakkaiden muutuviin tarpeisiin, mieltymyksiin tai käyttäytymiseen, kilpailutilanteen muutoksiin sekä riskit, jotka liittyvät toimittajiin, toimintamaihin, aineettomiin oikeuksiin sekä lakeihin ja asetuksiin.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Toimintaan liittyviä riskejä ovat tuotteiden ja palvelujen laatuun ja asiakastyytyväisyyteen sekä muutosvalmiuteen ja -halukkuuteen liittyvät riskit, tietojärjestelmiin, uusien toimintojen integraatioon sekä henkilöstöhallintoon ja osaamisen johtamiseen liittyvät riskit. Toimintaan liittyviä riskejä ovat myös riskit, jotka liittyvät hallinnointijärjestelmiin, tahattomaan tai tahalliseen säännösten noudattamatta jättämiseen, tilinpäätöstietoihin ja taloudelliseen raportointiin.

TALOUDELLISET RISKIT

Taloudellisia riskejä ovat korko- ja valuuttariski sekä pääomaan, vasta-osaan ja pääoman saatavuuteen liittyvät riskit.

ONNETTOMUUSRISKIT

Onnettomuusriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytyminen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvät riskit.

➕ Riskiluokkia ja niihin liittyvää riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen kohdassa Riskienhallinta, s. 76–78, sekä konsernin verkkosivuilla osoitteessa Sanoma.com Riskienhallinta-osiossa.

Liiketoimintaryhmät ja -yksiköt tunnistavat, mittaavat ja hallitsevat toimintaansa liittyviä riskejä sekä raportoivat niistä. Konsernin ja liiketoimintaryhmien riskienhallintavastaavat koordinoivat riskienhallintatoimintaa liiketoimintaryhmien ja konsernin tasolla ja raportoivat riskeistä säännöllisesti toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle.

Konsernin lakiasiaintoiminto seuraa Sanomaan kohdistuvia vaatimuksia, joiden arvo on yli 0,2 milj. euroa tai joista voi aiheutua yli 0,2 milj. euron seuraamukset, riippumatta siitä, onko kanteen nostanut valtion viranomainen, kumppani, sopimuksen vastapuoli, henkilöstön jäsen tai muu osapuoli.

Taloudellisen raportointiprosessin valvonta

Sanoman emoyhtiöön kuuluva konsernin talousyksikkö valmistelee ja ylläpitää liiketoimintajärjestelyihin sekä muuhun konsernin taloudelliseen raportointiin liittyviä periaatteita ja toimintaohjeita, jotka Sanoman toimitusjohtaja hyväksyy. Näin pyritään varmistamaan taloudellisen raportoinnin johdonmukaisuus ja tarkkuus. Sekä emoyhtiön että liiketoimintaryhmän tasolla toteutettavan valvonnan tavoitteena on mahdollisten poikkeavuuksien ja virheiden estäminen, tunnistaminen ja korjaaminen. Sisäisen valvonnan järjestelmät kattavat taloudellisen raportoinnin prosessin kokonaisuudessaan.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan suunnittelu- ja ohjausjärjestelmän avulla. Ohjausjärjestelmä sisältää liiketoimintaryhmien johdon tilannekatsaukset, toteutuneet tuloslaskelmat, tasetiedot ja toiminnalliset tunnusluvut sekä ennusteet kuluvalle tilivuodelle ja seuraavalle 12 kuukauden jaksolle.

Lisäksi konsernin ja liiketoimintaryhmien johto kokoontuu neljännesvuosittain tarkastelemaan liiketoiminnan kehitystä. Liiketoimintaryhmän taloudellisen tuloksen lisäksi kokouksissa käsitellään esimerkiksi toimintaympäristön, rakenteen ja seuraavaa 12 kuukauden jaksoa koskevan arvion muutoksia. Neljännesvuosittaisten liiketoimintakatsausten avulla varmistetaan myös jatkuvan riskinarvioinnin ja sisäisen valvonnan toteutuminen.

Vuonna 2010 Sanoman lakisääteisinä tilintarkastajina toimivat KHT-tilintarkastaja Pekka Pajamo ja KPMG Oy Ab, jonka edustajana toimi KHT-tilintarkastaja Kai Salli. Lakisääteiseen tilintarkastukseen kuului varmistuminen kirjanpidon ja muiden tilinpäätösasiakirjoissa esitettyjen tietojen paikkansapitävyydestä sekä noudatettujen laskentaperiaatteiden, johdon oleellisten ennusteiden ja koko tilinpäätösaineiston arvioiminen. Hallinnon tarkastuksen tavoitteena oli selvittää Sanoman johdon toiminnan lainmukaisuus.

Tämä hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys on esitetty erillisenä selostuksena ja julkaistu yhdessä tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa Sanoma.com.

Riskienhallinta

Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoiminnot joutuvat alttiiksi erilaisille riskeille, ja niille tarjoutuu myös mahdollisuuksia riskinottoon. Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä.

RISKIENHALLINTAPERIAATTEET JA -PROSESSIT

Sanoman riskienhallintaperiaatteissa on kuvattu konsernin riskienhallinnan laajuus, tavoitteet ja prosessit sekä vastuut ja velvollisuudet konsernin eri toimielinten osalta.

Hallitus vahvistaa ja määrittelee konsernin riskienhallintaperiaatteet ja valvoo riskienhallinnan tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta arvioi ja seuraa riskienhallintaperiaatteiden ja -prosessien toteutumista säännöllisesti.

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän tuella riskienhallinnan strategioiden, prosessien ja painopisteiden määrittämisestä. Hän vastaa myös riskienraportointiprosessiin, Sanoman yhteiseen riskienhallinnan kielenkäyttöön sekä käytettävään riskimalliin tehtävistä muutoksista.

Osana tehtäviään konsernin sisäinen tarkastus arvioi riskienhallintaprosessien kokonaistehokkuutta.

Liiketoimintaryhmät ja -yksiköt tunnistavat, arvioivat, hallitsevat ja seuraavat toimintansa tavoitteisiin liittyviä riskejä. Konsernin ja liiketoimintaryhmien riskienhallintavastaavat koordinoivat riskienhallintaprosessia liiketoimintaryhmien ja konsernin tasolla ja raportoivat riskeistä säännöllisesti toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle. Päivitetty tiedot konsernin riskienarvioinnin tuloksista ja niihin liittyvistä meneillään olevista

tai suunnitelluista toimenpiteistä riskien pienentämiseksi raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja edelleen hallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

Konsernin riskienhallintaprosessi on osa strategisen suunnittelun, johdon seurannan ja neljännesraportoinnin prosesseja.

⊕ Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmät sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus selostetaan tarkemmin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, s. 72–75, sekä konsernin verkkosivustolla osoitteessa Sanoma.com.

TÄRKEIMMÄT TUNNISTETUT RISKIT

Toimialan yleiset liiketaloudelliset riskit liittyvät mediamainonnan ja yksityisen kulutuksen kehitykseen. Mainonta reagoi herkästi taloudellisiin suhdannemuutoksiin. Sen vuoksi yleinen taloudellinen tilanne konsernin toimintamaissa sekä toimialan taloudelliset suhdanteet vaikuttavat Sanoman liiketoimintaan ja tulokseen.

Sanoman liikevaihdosta noin neljäsosa tulee mediamainonnasta ja noin puolet kuluttajilta irtonumero- tai tilaustuotoina tai vähittäiskaupasta. Mediamainonnan ja kuluttajien luottamuksen nopeat muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen. Mediamainonnasta nopeimmin reagoivat sanomalehti- ja televisiomainonta. Sanoman monipuolinen toiminta useilla eri viestinnän osa-alueilla yli 20:ssä Euroopan maassa tasapainottaa markkinaheilahtelujen vaikutusta.

Sanoman riskienhallintamallissa yhtiökohtaiset riskit on luokiteltu neljään pääryhmään: strategiset riskit, toimintaan liittyvät riskit, rahoitusriskit ja onnettomuusriskit. Seuraavassa on esitetty kunkin pääryhmän merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus Sanoman liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Strategiset riskit

Strategisia riskejä ovat kuluttajien mieltymyksissä tai kilpailutilanteissa tapahtuviin muutoksiin liittyvät riskit. Strategisia riskejä ovat myös tavarantoimittajien, toimintamaihien, aineettomiin oikeuksiin tai lainsäädäntöön ja säädyksiin liittyvät riskit. Myös yritysjärjestelyihin, konsernin strategiseen muuntautumiskykyyn, tekniikan nopeaan kehitykseen ja innovaatiovalmiuksiin liittyvät riskit kuuluvat strategisiin riskeihin. Konsernitasolla merkittävimmät riskit liittyvät asiakkaiden mieltymysten muutoksiin, alalle tulevien uusien kilpailijoiden muodostamaan uhkaan sekä yritystalojen onnistumiseen. Moniin näistä riskeistä liittyy aineettomien oikeuksien hallinta ja suojaaminen.

ASIAKKAIDEN MIELTYMYSTEN MUUTOKSET JA UUSIEN KILPAILIJOIDEN UHKA

Monet tunnistetut riskit liittyvät asiakkaiden mieltymysten muutoksiin. Tämä koskee sekä muutoksia kuluttajien käyttäytymisessä että muutoksia yritysasiakkaiden käyttäytymisessä ja vaikutusvallassa.

Monien näiden muutosten taustalla on meneillään oleva digitalisoituminen. Älypuhelimien lisääntyvä käyttö sekä iPadien ja muiden tablet-tyyppisten tietokoneiden markkinoille tulo muuttaa mediankulutustottumuksia. Sanoma on varautunut hyvin tähän muutokseen, ja sen kaikilla liiketoimintaryhmillä on toimintasunnitelmat haasteeseen vastaamiseksi.

Uudet markkinoille tulevat toimijat saattavat kyetä paremmin hyödyntämään asiakkaiden muuttuvia mieltymyksiä ja median digitalisoitumista ja näin valtaamaan markkinaosuuksia Sanoman vakiintuneilta liiketoimintaloilta. Parantaakseen edelleen kykyään vastata näihin muutoksiin Sanoma-konserni ottaa käyttöön uuden innovaatiojärjestelmän vuonna 2011. Sillä vahvistetaan entisestään konsernin innovaatiotoimintaa ja tarjotaan tarvittavat välineet entistä nopeampaan orgaaniseen kasvuun.

Tekniikan kehitys tarjoaa Sanoman kaltaiselle monimediatoimijalle uusia mahdollisuuksia digitaalisten liiketoimintojen kehittämiseen. Verkkoliiketoiminta on yksi Sanoman kasvustrategian painopiste-alueista. Yli liiketoimintaryhmien rajojen toimivilla innovaatiotyöryhmillä varmistetaan asiantuntemuksen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen koko konsernissa.

YRITYSOSTOT

Sanoma on kasvanut voimakkaasti yritysostoin. Yritysostojen vuoksi konserni voi altistua uusiin markkina- ja toimintaympäristöihin liittyville riskeille. Yritysostoihin liittyy myös riski itse ostoprosessin onnistumisesta, ostetun liiketoiminnan integroinnista, avainhenkilöiden sitouttamisesta ja ostolle asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Yrityskauppoihin liittyviä riskejä käsitellään Sanoman hallinnointiperiaatteissa, jotka määrittelevät investointien (sisältäen yrityskaupat) hyväksymisperiaatteet. Konsernin yrityskauppainvestointeja koskevassa toimintaohjeessa määritellään yrityskaupoissa noudatettavat päätöksentekoa, projektin organisointia ja seurantaan koskevat periaatteet. Virallisen yrityskauppaprosessin lisäksi investoinnit ovat esillä eri elimissä strategioita ja toimintasuunnitelmia käsiteltäessä. Lopulliset investointipäätökset tehdään erillisen esityksen perusteella yrityskauppoja koskevan ohjeen määrittelemällä tavalla ja investointien hyväksymistä koskevien valtuuksien mukaisesti. Merkittävistä yrityskaupoista laaditaan päätöksentekoa ja seurantaan varten tarkempi selvitys, joka sisältää mm. yrityskaupan strategiset perusteet, oleelliset asiat kaupan liittyvästä dokumentaatiosta sekä laskelmat mahdollisista synergieduista. Yrityskauppoja koskevassa toimintaohjeessa on määritelty oma prosessi myös yritysostojen seurantaan.

AINEETTOMAT OIKEUDET

Sanoman tuotteiden ja palvelujen kannalta keskeisiä aineettomia oikeuksia ovat konsernin omistamat ja lisensoimat tekijänoikeudet sisältäen kustannusoikeudet, tavaramerkit, toiminimet, verkkotunnukset, tietotaidon sekä sähköisen liiketoiminnan osalta myös patentit ja hyödyllisyysmallit.

Aineettomien oikeuksien hankintaan, hallinnointiin ja hyödyntämiseen liittyy riskejä, jotka koskevat oikeuksien kattavuutta, jatkuvuutta, oikeuksien riittämättömyyden suojausta tai niiden loukkauksia. Aineettomien oikeuksien luvaton käyttö kasvaa median digitalisoituessa. Tekijänoikeuksien täytäntöönpano ei pysy nopean teknisen kehityksen mukana, mahdollistaen uusien toimijoiden verkkomainontamarkkinoille tulon ilman omia sisältöpanostuksia.

Euroopan komissio on julkistanut Digitaalisen agendan "yhtenäisen eurooppalaisen digitaalisen markkinan" luomiseksi. Uusi lainsäädäntö lisää kilpailun lisäksi kustannuksia ja monimutkaistaa liiketoimintaa.

Sanoma hallinnoi tekijänoikeuksia konserninlaajuisen aineettomien oikeuksien toimintaohjeen ja ohjeistuksen (IPR-politiikka) mukaisesti. Hajautetun IPR-portfolion ansiosta konsernin aineettomiin oikeuksiin ei liity olennaisia riskejä.

Toimintaan liittyvät riskit

Toimintaan liittyviä riskejä ovat tuotteiden ja palvelujen laatuun, asiakastytyväisyyteen, muutosvalmiuteen, tietojärjestelmiin, uusien toimintojen integraatioon sekä henkilöstöhallintoon ja tietämyksen hallintaan liittyvät riskit.

Tuotteiden ja palvelujen laatuun ja asiakastytyväisyyteen liittyvät riskit ovat erilaisia eri liiketoimintaryhmissä. Konsernitason merkittä-

vimmät riskit liittyvät johtamiseen ja henkilöstöhallintoon, tietämyksen hallintaan sekä tietojärjestelmiin.

JOHTAJUUS JA HENKILÖSTÖ

Konsernin menestys riippuu sen johdon ja muun henkilöstön osaamisesta sekä siitä, miten heidän kykynsä ja taitonsa kehittää kiinnostavia tuotteita ja palveluja asiakkaiden tarpeisiin kehittyvät. Konsernin menestys edellyttää myös, että sen johtamiskulttuuri tukee muutoshallintaa ja rohkaisee hallittuun riskinottoon.

Osaavan ja motivoituneen henkilöstön rekrytointin ja pysymisen konsernin palveluksessa arvioidaan tulevaisuudessa vaikeutuvan, kun mm. väestön ikärakenne muuttuu ja kilpailu henkilöstöresursseista lisääntyy. Sanoma varautuu näihin haasteisiin mm. kehittämällä jatkuvasti sisäisiä koulutusohjelmiaan ja mahdollisuuksia työkiertoon. Näitä riskejä pienennetään painottamalla erityisesti esimieskoulutusta, entistä järjestelmällisempää seuraajakysymysten ja urasuunnittelun hoitamista sekä sellaisten henkilöstöhallinnon järjestelmien kehittämistä, jotka tukevat edellä mainittuja asioita. Lisäksi palkkajärjestelmän periaatteita ja käytäntöjä kehitetään ja mukautetaan jatkuvasti, millä tuetaan muutoshallintaa ja tehostetaan lajakkaan henkilöstön rekrytointia ja pysymistä konsernin palveluksessa.

Koska Sanoman palveluksessa on runsaasti huippuammattilaisia, yhden avainhenkilön työsuhteen päättymisellä ei arvioida olevan haitallista vaikutusta konsernin tulokseen tai sen kykyyn toteuttaa strategiansa.

TIETÄMYKSEN HALLINTA

Tietämyksen hallinta ja siirtäminen eri puolille konsernia ovat Sanoman menestyksen avaintekijöitä. Vaikka itsenäisten liiketoimintaryhmien periaate onkin ollut yksi Sanoman hallintomallin kulmakivistä, on tärkeää, että liiketoimintaryhmät jakavat keskenään tietoja, parhaita käytäntöjä ja hyviä liiketoimintakonsepteja.

Sanoma tekee jatkuvasti työtä saadakseen tiedon kulun konsernissa mahdollisimman mutkattomaksi. Siirtyminen konsernin laajuudesta intranetistä sähköiseen työpöytäsovellukseen on yksi esimerkki toimista, joilla pyritään pienentämään tietämyksen hallintaan liittyviä riskejä. Useat yli liiketoimintaryhmien rajojen toimivat työryhmät, kuten Future Media Team, Online Execution Team ja innovaatiotyöryhmät, jotka muodostettiin ohjaamaan ja toteuttamaan Sanoman digitaalista strategiaa, ovat myös esimerkkejä tietämyksen jakamisesta Sanoma-konsernissa.

TIETOJÄRJESTELMÄT

Toimivat ja luotettavat tietojärjestelmät ovat keskeisiä asioita konsernin liiketoiminnassa. Näitä ovat mm. lehtien tilaus-, ilmoitus- ja toimitusjärjestelmät sekä erilaiset tuotannonohjaus- ja asiakkuudenhallintajärjestelmät. Tietojärjestelmiin liittyvät riskit voivat kohdistua tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen tai saatavuuteen sekä näissä järjestelmissä olevien tietojen luotettavuuteen ja säännöstenmukaisuuteen. Ne voidaan jakaa fyysisiin riskeihin (tulipalo, sabotaasi, laiterikot) ja loogisiin riskeihin (tietoturva, henkilöstö, ohjelmistoviat). Erityisen tärkeää on, että konserni onnistuu kriittisten integroitujen järjestelmiensä, kuten tilausjärjestelmien, kehitystyössä. Sanoma on myös laatinut konsernin kannalta kriittisille järjestelmille erilliset jatkuvuus-suunnitelmat.

Sanoman tietohallintomallia ollaan päivittämässä, ja päivitetty malli otetaan käyttöön vuonna 2011. Se käsittelee myös tietoturvaan koskevia rooleja ja vastuita.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä ovat korko- ja valuuttariski sekä maksuvalmiuteen, pääomaan, vastapuoliin, arvonalennuksiin ja pääoman saatavuuteen liittyvät riskit. Konsernitason merkittävimmät riskit liittyvät valuuttakursien ja korkotason muutoksiin.

Pitkällä aikavälillä Sanoma hallitsee rahoitusriskejä säilyttämällä hyvää luottoluokitustasoa vastaavan rahoitusrakenteen, jolla varmistetaan kustannuksiltaan edullisen rahan saatavuus. Tavoite saavutetaan tekemällä tiivistä yhteistyötä yhtiön sisällä, toimimalla useamman pankin kanssa sekä seuraamalla aktiivisesti rahoitusmarkkinoita. Yhtiö toimii pääosin euroalueella, mikä vähentää oleellisesti valuuttakurssiriskejä. Sanoma voi myös pienentää rahoitusriskejä erilaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden käyttö, vaikutukset ja käyvät arvot ovat selkeästi todennettavissa.

➕ Tarkempi kuvaus konsernin rahoitusriskien hallinnasta on liitetiedossa 26.

Yritystojen myötä konsernin taseessa oli liikearvoa (goodwill), julkaisuoikeuksia ja muita aineettomia hyödykkeitä 31.12.2010 noin 1,9 mrd. euroa, josta pääosa kohdistuu aikakauslehtiliiketoimintaan. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisesti liikearvoa ei poisteta säännöllisesti, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistasaus vähintään vuosittain tai aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta. Vuonna 2010 liikearvon ja muiden aineettomien oikeuksien arvonalentumiset olivat yhteensä 36,7 milj. euroa (2009: 0,9 milj. euroa), eikä viitteitä muista arvonalentumisista ollut.

Onnettomuusriskit

Onnettomuusriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytyminen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvät riskit. Merkittäviä onnettomuusriskejä pienennetään prosessinhallinnalla ja toimintaohjeilla sekä varasuunnitelmilla ja vakuutuksilla. Sanoman liiketoiminnan luonteen johdosta onnettomuusriskeillä ei todennäköisesti ole merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen.

Tietoa sijoittajille

YHTIÖKOKOUS

Sanoma Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 5.4.2011 kello 14.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki.

Yhtiökokoukset

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan vähintään yhdessä laajaleikkisessä sanomalehdessä. Ilmoituksessa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Kokoukset ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan lisäksi pörsstitiedotteena ja yhtiön verkkosivuilla.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle lain nojalla kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen 2011 on osakkeenomistajalla, joka on 24.3.2011 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 30.3.2011 kello 16.15 mennessä. Ilmoittautua voi osoitteessa Sanoma.com, puhelimitse numeroon 010 519 5023 tai faksilla numeroon 010 519 5058.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajalta tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautu-

mista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön on ilmoitettava hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 31.3.2011 klo 10.00.

Ilmoittautumisen on oltava perillä määräaikaan mennessä. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisajan loppuun mennessä osoitteeseen:

Sanoma Oyj
Yhtiökokous
PL 1229
00101 Helsinki

OSINKO

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 1,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingon täsmäytyspäivänä 8.4.2011 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on Suomessa 15.4.2011. Suomen ulkopuolella osingon todellinen maksupäivä riippuu osingonmaksua välittävien pankkien menettelyistä.

TALOUDELLISET KATSAUKSET VUONNA 2011

Sanoman vuoden 2011 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

- tammi-maaliskuulta keskiviikkona 3.5. noin kello 11
- tammi-kesäkuulta perjantaina 5.8. noin kello 8.30
- tammi-syyskuulta keskiviikkona 2.11. noin kello 8.30

Vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Materiaalit ovat luettavissa konsernin verkkosivuilla. Painetun vuosikertomuksen voi tilata tai perua sähköpostitse viestintä@sanoma.com tai puhelimitse numerosta 0105 19 5062.

Osakkeenomistaja voi halutessaan myös tilata tai perua Sanoman tulostiedotteet tai kaikki pörssi- ja lehdistötiedotteet sähköpostiinsa osoitteessa Sanoma.com.

Hiljainen jakso (silent period)

Sanoma pitää kolmen viikon hiljaisen jakson ennen osavuosituloksen ja neljän viikon hiljaisen jakson ennen vuosituloksen julkistamista. Tänä aikana Sanoma ei kommentoi liiketoimintaan liittyviä asioita eikä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

OSOITTEENMUUTOKSET

Euroclear Finland Oy ylläpitää Sanoma Oyj:n osake-, osakas- ja optio-luetteloita. Pyydämme ystävällisesti osakkeen- ja optioidenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset suoraan omalle tilinhoitajayhteisölleen. Sanoma ei pysty päivittämään em. tietoja.

ARVIOITA SANOMASTA SIIJOITUSKOHTENA

Sanoman tietojen mukaan ainakin seuraavat pankkiriikotteet julkaisevat sijoitustutkimusta yhtiöstä: Carnegie Investment Bank, Crédit Agricole Cheuvreux, Danske Markets, Deutsche Bank, Evli Bank, Exane BNP Paribas, E. Öhman J:or Securities, FIM, Handelsbanken Capital Markets, Nordea, Pohjola Pankki, SEB Enskilda ja Swedbank. Sanoma ei vastaa analyttikoiden esittämistä mielipiteistä tai arvioista.

➕ Pankkiriikotteiden yhteystiedot löytyvät Sijoittajat-osiosta osoitteesta Sanoma.com.



SANOMA OYJ, PL 1229, 00101 HELSINKI, PUH. 0105 1999, SANOMA.COM