

SANOMA OSAKEYHTIÖ

Vuosikertomus 1993

Helsingin Sanomat
& Ilta=Sanomat

Helsinki Media



Päätoimittaja ja lehden perustaja Eero Erkko työpöytänsä ääressä Helsingin Sanomain toimituksessa vuonna 1909.

SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993

SISÄLLYSLUETTELO

Sanoma Osakeyhtiön hallitus	sivu 2
Sanoma Osakeyhtiön organisaatio	3
Toimitusjohtajan puheenvuoro	4
Avainluvut	6
Hallituksen toimintakertomus 1993	8
Sanoma	12
Helsinki Media	16
Sanoma konsernin tulos ja tase	19
Sanoma Osakeyhtiön tulos ja tase	25
Sanoma konsernin rahoituslaskelma	30
Sanoma konsernin maksamat palkat ja sosiaalikulut	32
Ehdotus voittovarojen käytöstä	33
Tilintarkastuskertomus	34
Sanoma konsernin tulos prosentteina liikevaihdosta	35
Henkilöstörahasto	40
Neuvottelukunnat	41
Luottamushenkilöstö	42
Lehtien levikit	45
Johtajisto	46
Osoitteet	48

SANOMA OSAKEYHTIÖN HALLITUS



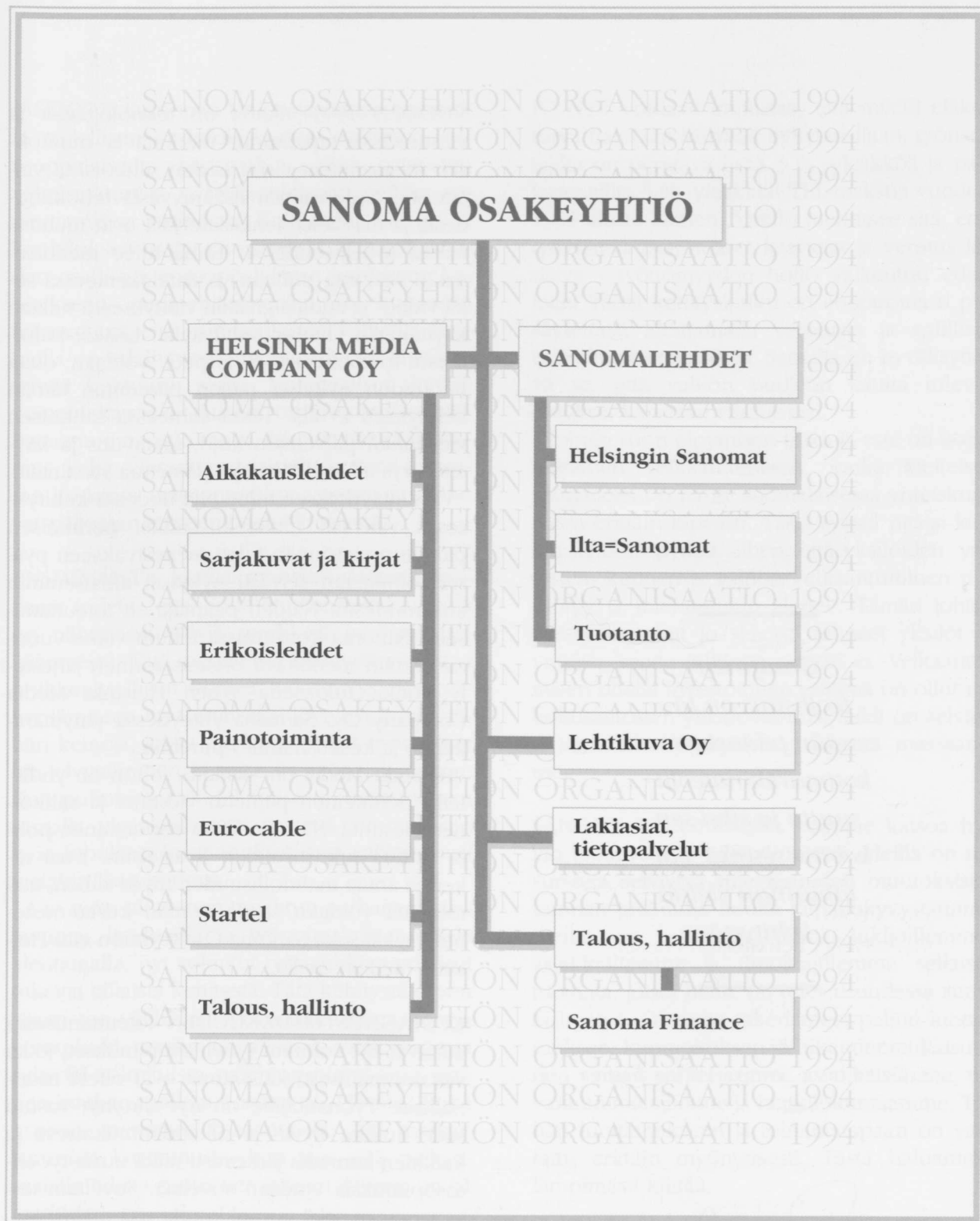
Istumassa vasemmalta Heikki Tikkanen, Aatos Erkko ja Patricia Seppälä. Seisomassa vasemmalta Kalle Salonen, Merja Helle, L.J. Jouhki, Jaakko Rauramo, Jane Erkko sekä Robin Langenskiöld.

Aatos Erkko, puheenjohtaja	toimikausi päättyy	1996
Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja		1995
Jane Erkko		1994
Merja Helle, henkilöstön edustaja		1996
L.J. Jouhki		1996
Robin Langenskiöld		1995
Jaakko Rauramo		1995
Kalle Salonen, henkilöstön edustaja		1996
Patricia Seppälä		1994

Erovuorossa ovat seuraavat jäsenet: Jane Erkko ja Patricia Seppälä.

Tilintarkastajina ovat toimineet kauppatiet. maist. Antti Helenius, KHT, ja kauppatiet. maist. Johanna Perälä, KHT, sekä varalla kauppatiet. maist. Aunus Salmi, KHT, ja ekonomi Pekka Nikula, KHT.

ORGANISAATIO 1.1.1994



MUUTOKSEN AIKA

*Graafinen
teollisuus on tä-
nään pääasiassa
kotimarkkinateolli-
suutta ja siksi sen
kehitys seuraa val-
takunnan yleistä
kehitystä.*

VUODEN 1993 aikana on teknologiassa ja viestinnässä tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aikaisemmat visiot tiedon sähköisistä valtateista, tiedonsiirron lisääntyvästä tehokkuudesta ja massatietojenkäsittelystä ovat muuttumassa todellisuudeksi. Tämä tulee merkitsemään sitä, että puhelin- ja dataliikenteessä sekä video- ja audiosignaalin välityksessä tullaan käyttämään yhteisiä valtaväyliä. Lisäksi kuluttajien toivomukset ja tarpeet voidaan ottaa huomioon nykyistä paljon paremmin tämän kehityksen avulla. Tässä suhteessa sähköisen viestinnän palvelujen kirjo, saatavuus ja käytettävyys alkavat lähestyä painettua viestintää.

Viestintäyrityksen tulee olla uudessa kehityksessä vahvasti mukana. Lisäksi perinteisen painetun viestinnän tulee menestyäkseen pystyä toimimaan selvästi nykyistä alhaisemmin kustannuksin. Näiden päämäärien toteuttamiseksi Sanoma konsernissa tehtiin viime vuonna erittäin merkittävä organisatorinen järjestely, jonka tuloksena syntyi Helsinki Media Company Oy. Samassa yhteydessä yhtymä-alue ja keskushallinto purettiin.

Helsinki Media on yksikkö, johon on yhdistetty perinteinen painettu viestintä ja sähköinen viestintä. Näin on saatu erinomainen pohja vastata tulevaisuuden haasteisiin. Uusi rakenne antaa mahdollisuuden myös siihen, että toiminta voidaan saada erittäin kustannustehokkaaksi sekä Sanoma Osakeyhtiön että Helsinki Median osalta.

KUSTANNUSTEHOKKUUDEN toteuttamisessa auttavat nyt solmitut työehtosopimukset, jotka valtakunnallisesti katsottuna ovat olleet historiallisia. Työnantajille on nyt siirtynyt vastuu siitä, kuinka hyvin ja oikeudenmukaisesti ja kaikkien kannalta järkevästi näitä uusia työehtosopimuksia voidaan soveltaa. Soveltamisessa tarvitaan sekä tarmokkuutta että malttia.

JÄSENYYS Euroopan Unionissa antaa Suomalaiselle todellisen mahdollisuuden osallistua eurooppalaiseen yhteistyöhön, EU:n päätösten valmisteluun ja päätöksentekoon pelkän sopeuttamisen asemesta. Kulttuurin, tieteen ja koulutuksen osalta täysjäsenyys antaa tilaisuuden osallistua eurooppalaiseen henkiseen kehitykseen perheenjäsenenä. On kuitenkin huomattava, että vain henkisesti vahvalla Suomella on edellytyksiä hyödyntää tätä täysjäsenyyttä kulttuurin alalla. Materiaalisen hyvinvoinnin kannalta tärkeää on jäsenyyden mukanaantuoma jatkuvuus, uskottavuus ja luottamus, jotka edesauttavat taistelussamme maamme korkeata velkaantumista vastaan ja auttavat pääoman tarpeen tyydyttämisessä.

ENSIMMÄISTÄ kertaa moneen vuoteen voidaan todeta, että Suomen kansantaloudessa on nähtävissä selviä merkkejä myönteisestä käänteestä. Tätä myönteistä kehitystä varjostaa poikkeuksellisen korkea työttömyys. Sen vähentämiseen on toistaiseksi löytynyt kovin vähän keinoja, joista merkittävimmät ovat olleet nk. elvyttäminen ja toisaalta työn jakaminen. Kun puhutaan työn jakamisesta, tunnustetaan samalla yksinkertaisesti se, että suomalaisen työn lopulliset kustannukset ovat valitettavasti vieläkin liian korkeat.

Aito työn jakaminen tapahtuu parhaiten joustavuutta lisäämällä ja työvoimakustannuksia alentamalla; nyt solmitut työmarkkinaratkaisut tukevat tällaista kehitystä. Tätä kehitystä ei sen sijaan tue välillisten työvoimakustannusten ja verotuksen nousu. Graafisessa teollisuudessa syksyllä solmituissa työehtosopimuksissa yleinen kuukausipalkan korotus oli 135 mk. Tämä korotus merkitsee työnantajalle 230 markan suuruista kustannusta, kun taas siitä palkansaajalle tuleva osuus verotuksen jälkeen on 61 markkaa.

JO NYT voidaan ennustaa, että mikäli eläketurva halutaan säilyttää nykytasollaan, työnantajilta on perittävä lisää 3 % -yksikköä ja palkansaajilta 3 % -yksikköä TEL-maksua vuoden 1995 alusta lähtien. Yhtälö merkitsee sitä, että työvoimakustannukset kasvavat ja verotus kiristyy - työttömyyden hoito vaikeutuu edelleen. Tämä kehityskulku on ehdottomasti pysäytettävä alentamalla verotusta ja välillisiä työvoimakustannuksia. Samalla on hyväksyttävä se, että valtion budjetin kautta tulevia etuuksia karsitaan vastaavasti.

Toinen suuri elpymisen uhka ja este on laajamittainen velkaantuminen, jonka kielteiset seuraukset on nähty suomalaisessa yhteiskunnassa erittäin kipeästi. Tästä syystä pitäisi kaikin keinoin pyrkiä siihen, että yksilöiden, yritysten, kuntien ja valtion velkaantuminen pysähtyy ja mieluummin alenee. Tämän johtopäätöksen ovat jo selvästi tehneet yksilöt ja yritykset, mutta julkinen sektori ei. Velkaantumisen ohella investointien esteenä on ollut rahoituslaitosten ylivarovaisuus, mikä on selvästi jarruttanut yksityisyritteliäisyyttä maassamme.

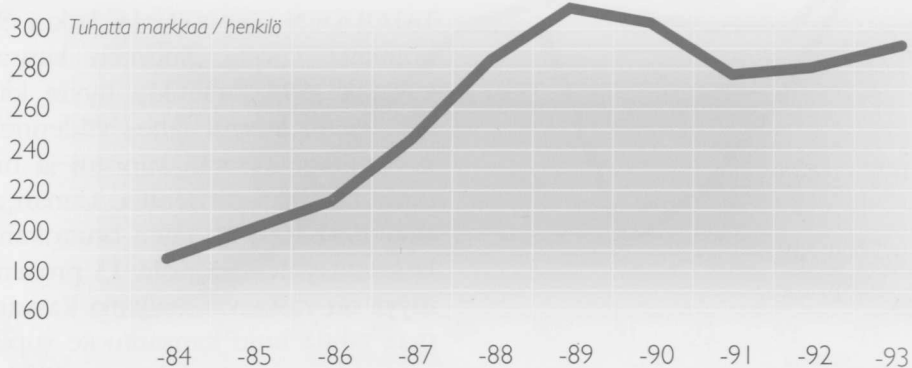
SANOMA KONSERNISSA voimme katsoa hyvin luottavaisina tulevaisuuteen. Meillä on resursseja selviytyä tulevaisuuden muutoksista, kunhan pidämme huolta kilpailukyvyystämme; meillä on resursseja tehdä lukijoillemme, asiakkaillemme ja ilmoittajillemme sellaisia tuotteita, joista heille on tulevaisuudessa suurta hyötyä. Olemme rakentaneet paljon luottamuksen, kunnioituksen ja oikeudenmukaisuuden varaan suhteissamme asiakkaisiimme, taavarantoimittajiimme ja henkilökuntaamme. Tähän luottamukseen ja toimintatapaan on vastattu erittäin myönteisesti. Tästä haluamme lämpimästi kiittää.


Jaakko Rauramo
Toimitusjohtaja

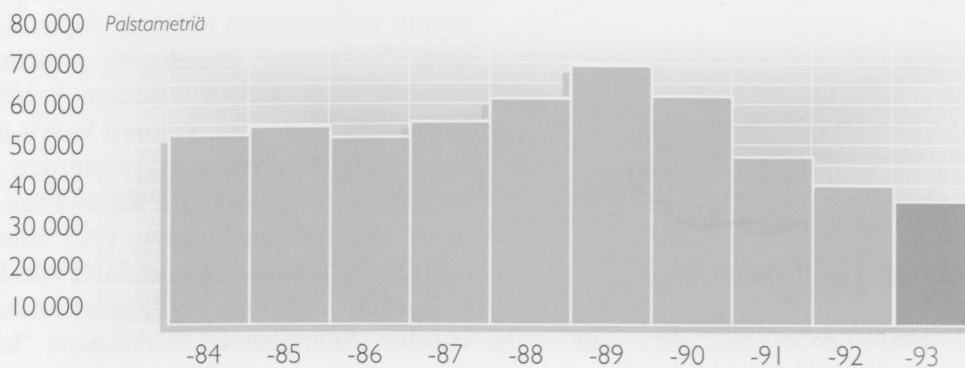
SANOMA KONSERNIN AVAINLUKUJA

	1991	1992	1993	Muutos %
LIKEVAIHTO mmk.....	2.001	1.936	1.939	+ 0,2
Palkat+sosiaalikulut mmk.....	824	822	797	- 3,0
% liikevaihdosta	41,2	42,5	41,1	
Käyttökate mmk.....	326	290	319	+ 10,0
% liikevaihdosta.....	16,3	15,0	16,5	
EVL:n mukaiset poistot mmk	158	231	181	- 21,7
Verot mmk.....	65	29	46	+ 58,6
Osingot mmk.....	3	4	4	0,0
Tulos rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen käyttäen sisäisen laskennan poistoja mmk.....	189	191	166	- 13,1
% liikevaihdosta	9,4	9,9	8,6	
Tilikauden voitto mmk	121	70	126	+ 80,0
Bruttoinvestoinnit mmk	271	355	129	- 63,7
Oma pääoma + varaukset mmk.....	1.687	1.673	1.621	- 3,1
% taseen loppusummasta ilman tilausvastuuta.....	60,3	55,6	65,3	
Taseen loppusumma mmk	3.058	3.256	2.726	- 16,3
Rahoitusomaisuuden ja korottoman vieraan pääoman suhde	2,7	2,3	2,0	
Nettovelat	104	104	-79	
Henkilöstö keskimäärin	3.210	3.120	2.971	- 4,8
Sanomalehdenjakajat.....	2.225	2.041	2.007	- 1,7

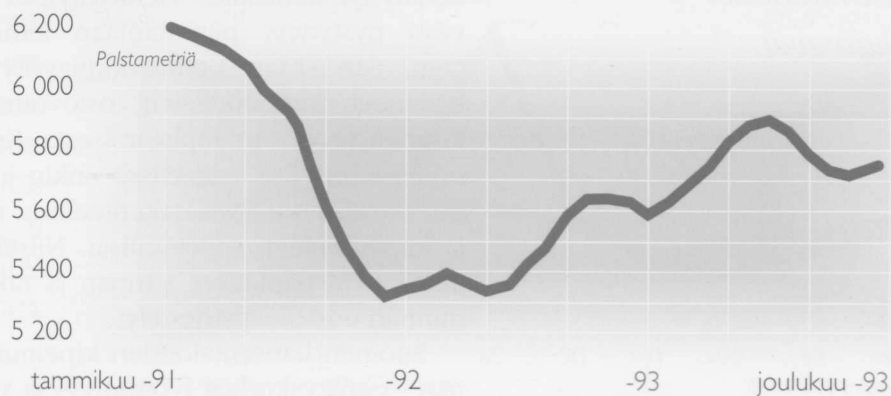
Sanoma konsernin jalostusarvo / henkilömäärä 1984 – 1993



Helsingin Sanomien ilmoitusvolyyymi 1984 – 1993



Helsingin Sanomien kumulatiivinen kauppapaikkailmoittelu 1991 – 1993



HALLITUKSEN KERTOMUS TOIMINNASTA VUONNA 1993

Taloudellinen kehitys Suomessa

TALOUDEN TAANTUMA jatkui Suomessa jo kolmatta vuotta. Suomen kansantalous oli vuonna 1993 kuitenkin hyvin kaksijakoinen, sillä vienti kasvoi lähes viidenneksen, mutta kotimainen kysyntä supistui ja bruttokansantuote laski 2,5 prosenttia. Laman aikana, vuosina 1991-1993 Suomen bruttokansantuote on laskenut yhteensä noin 13 prosenttia. Työttömyys on vastaavana aikana kasvanut lähes samaa tahtia kuin kansantuote supistui. Työttömyysaste nousi joulukuussa 1993 jo 21,8 prosenttiin.

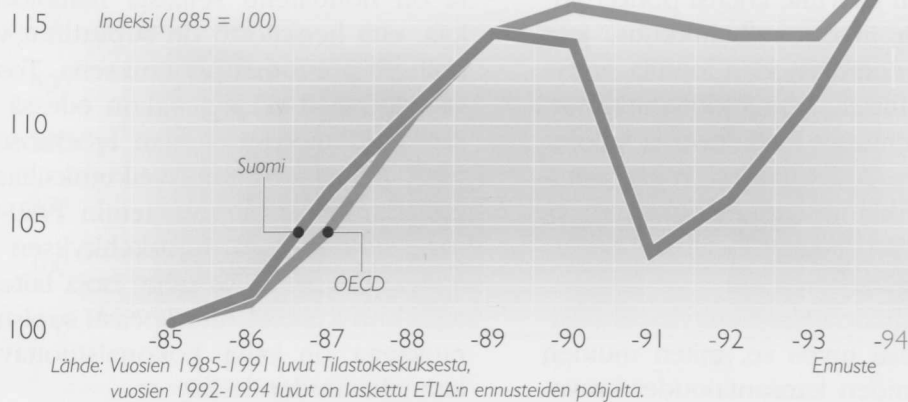
Devalvaatio vauhditti viennin voimakkaaseen kasvuun, mikä nosti kauppataaseen noin 30 miljardia markkaa ylijäämäiseksi. Samaan aikaan vaihtotaseen alijäämä supistui merkittävästi. Vaihtotase muuttunee positiiviseksi jo vuonna 1994, mikäli talouden kehitys jatkuu ennakoidulla tavalla. Viennin kasvu ja markkinakorkojen huomattava aleneminen käänsivät Suomen kansantalouden kehityksen aiempaa myönteisemmäksi vuoden 1993 toisella puoliskolla. Bruttokansantuote lähti vuoden lopulla lievään kasvuun. Teollisuustuotanto kasvoi vuoden viimeisinä kuukausina kahdeksan prosentin vauhtia ja koko vuonna keskimäärin 5,4 prosenttia, mikä on lähes yhtä paljon kuin huippuvuonna 1987.

Myös yritysten kannalta kansantalous on kehittynyt kahtaalle. Vientiyritykset ovat selvästi pystyneet parantamaan kannattavuuttaan. Sen sijaan kotimarkkinayritykset ovat kärsineet kotitalouksien ostovoiman lähes kuuden prosentin supistumisesta. Kotimarkkinoilla toimivissa yrityksissä onkin jo tapahtunut ja tapahtuu vielä rakenteellisia muutoksia ja kapasiteettien supistumista. Niistä esimerkeinä ovat pankkien, kaupan ja rakennustöiminnan uudelleenjärjestelyt.

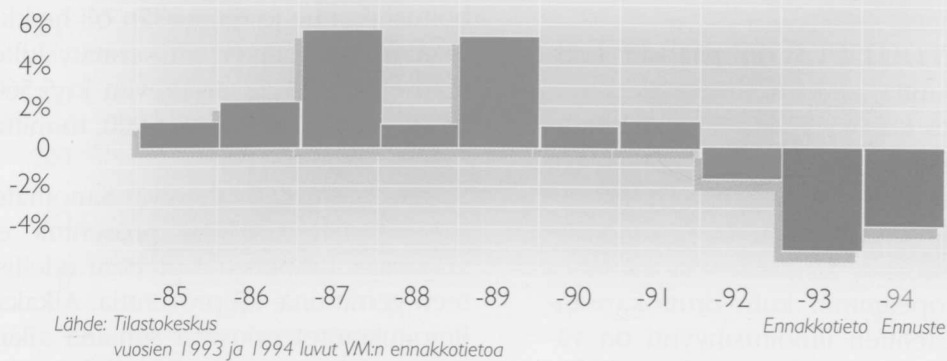
Suomen kansantalouden kipeimmät ongelmat - ennätyskorkea työttömyys ja valtion nopea velkaantumisvauhti - tekevät tulevaisuuden hyvin epävarmaksi.

*Suomen
kansantalouden
kehitykseen vaikuttaa
luonnollisesti myös se,
miten muiden teollis-
tuneiden maiden
kansantaloudet
kasvavat.*

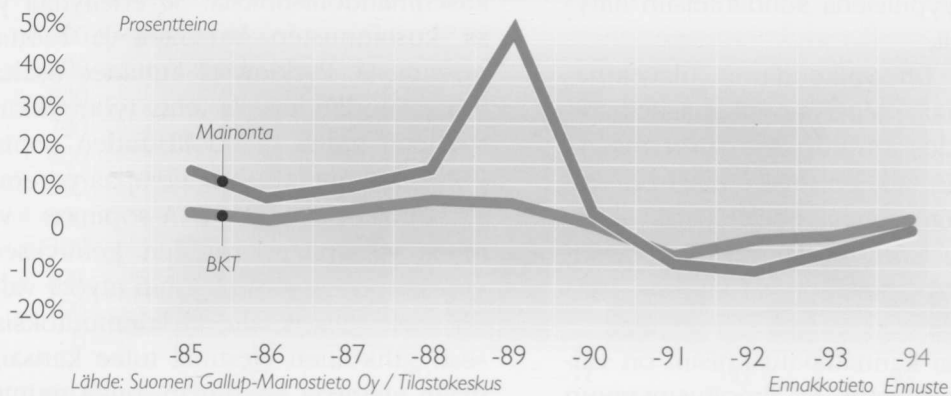
Teollisuustuotannon volyymi-indeksi Suomessa ja OECD -maissa 1985 – 1994e



Kotitalouksien käytettävissä olevat tulot 1985 – 1994e reaalisena (1990-hinnoin)



Sanomalehtimainonnan markkamääräinen muutos suhteessa BKT:n kasvuun 1985 – 1994e



Kansantalouden kasvulle antaisi pohjaa yritysten kotimainen investointihalukkuus, jota saattavat tukea kertomusvuoden lopulla syntyneet varsin maltilliset työmarkkinaratkaisut, viennin kasvu, alentunut korkotaso ja vakiintunut markan arvo. Todennäköisesti kansantalous kasvaa kuitenkin loivasti, eikä työttömyys vähene mainittavasti ilman työelämän perusteellisia uudelleenjärjestelyjä.

Suomen kansantalouden kehitykseen vaikuttaa luonnollisesti myös se, miten muiden teollistuneiden maiden kansantaloudet kasvavat. Niin ikään tapahtumat Venäjällä ja muissa itäisissä naapurimaissa heijastuvat Suomen talouskasvuun.

Viestintäteollisuus

GRAAFINEN TEOLLISUUS on pääosin kotimarkkinateollisuutta, jonka kehitys seuraa valtakunnan yleistä kehitystä. Ala jakautuu kahteen pääryhmään: kustannustoimintaan ja kaupalliseen kirjapainotoimintaan.

Laman aikana sanomalehtien ilmoitusmyynti on supistunut 23 prosenttia eli lähes kaksi kertaa nopeammin kuin bruttokansantuote. Aikakauslehtien ilmoitusmyynti on vähentynyt 26 prosenttia.

Lehdet ovat menettäneet televisiolle osuutensa mainonnan kokonaismäärästä. Ilmiö on nähtävä myös tyypillisenä suhdanteisiin liittyvänä kehityksenä.

Eniten lama on vaikeuttanut tilauskirjapainojen toimintaa. Mittavaa ylikapasitettia ei ole poistanut edes konkurssien suuri määrä, koska konkurssin jälkeen uusi yrittäjä on voinut jatkaa painotoimintaa edeltäjänsä alemmilla palkka- ja korkokustannuksilla. Keskimäärin tilauskirjapainot tuottivat vuonna 1993 tappiota.

Graafisen alan kannattavuuskriisiin on vaikuttanut ylikapasiteetin ja ilmoitusmyynnin laskun lisäksi muuta teollisuutta selvästi heikompi tuottavuuden kehitys. Perinteisesti alal-

la on noudatettu sellaista henkilöstöpolitiikkaa, että henkilöstö on supistunut vain luonnollisen poistuman seurauksena. Tosin monissa yrityksissä on nyt pakon edessä ajaututtu myös irtisanomisiin. Alan työehtosopimukset ovat olleet kustannusvaikutuksiltaan varsin korkeita, koska ne mitoitettiin 1980-luvun hyvän taloudellisen tuloskehityksen mukaan. Yrityksissä on myös tehty isoja laiteinvestointeja. Kun kysyntä on nopeasti supistunut, seurauksena on ollut kokonaistuottavuuden ja kannattavuuden lasku.

Graafisen viestinnän liikevaihto oli vuonna 1993 13,5 miljardia markkaa, mikä on noin viisi prosenttia edellisvuotta pienempi. Alalla oli konkurssreja edellisen vuoden tapaan 143 kappaletta - eniten tilauskirjapainoissa, joiden rahoitusrakenne jo ennestään oli heikko.

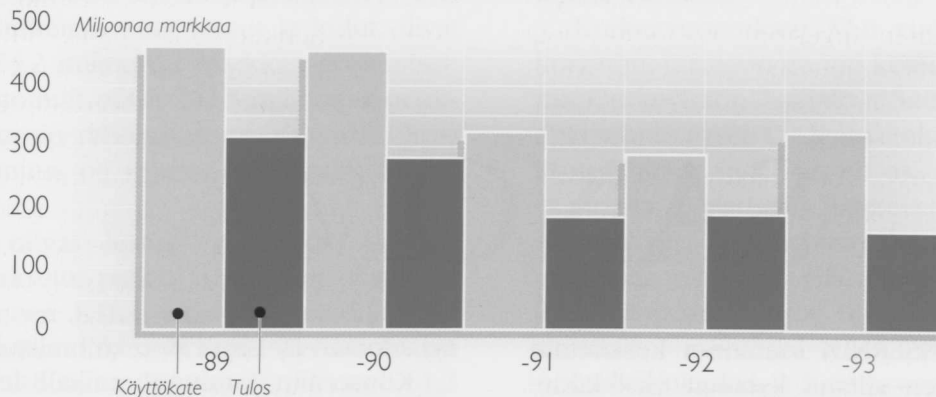
Alan työttömyys ylty ennätyslukemiin. Ilman työtä arvioidaan olevan jo 5.560 ihmistä: heistä kirjatyöntekijöitä 3.900, toimittajia 560 ja toimihenkilöitä 1.100.

Ilmoitustuotot vähenivät Sanomalehtien Liiton jäsenlehdissä 7,3 prosenttia edellisestä vuodesta. Ilmoitustila pieneni edelliseen vuoteen verrattuna 4,3 prosenttia. Aikakauslehtien ilmoitustuotot nousivat samana aikana keskimäärin 0,9 prosenttia. Päivälehtien levikki laski 3,5 prosenttia.

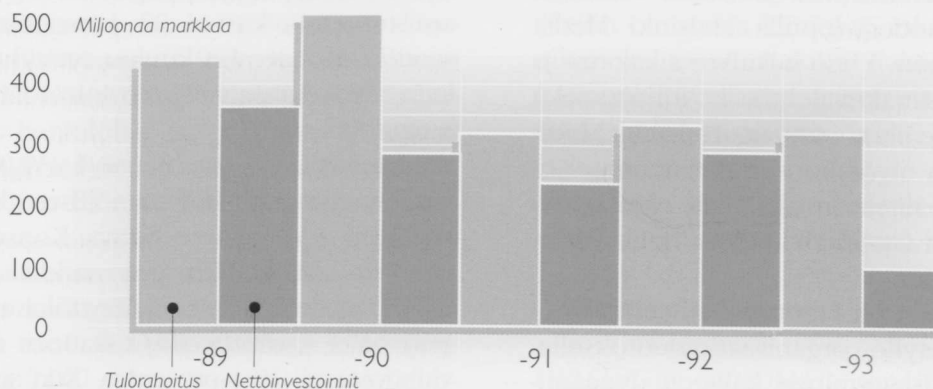
Alalla ei näy lähivuosiinakaan merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Se edellyttää yrityksissä kustannusten karsintaa ja tuottavuuden nostamista. Pyrkimystä auttaa osaltaan kertomusvuoden lopulla tehty työmarkkinaratkaisu, joka antaa mahdollisuuden sopia yritys-kohtaisista ratkaisuista aiempaa paremmin.

Voimaan tullut ETA-sopimus vaikuttaa myös viestintäteollisuuden kehitykseen lähivuosina. Euroopan Unionin myötä valmisteilla on useita alaa koskevia lainmuutoksia. Erityisesti sähköinen viestintä tulee kansainvälistymään aiempaa enemmän, mikä muuttaa viestintäteollisuuden sisäistä markkinajakoa.

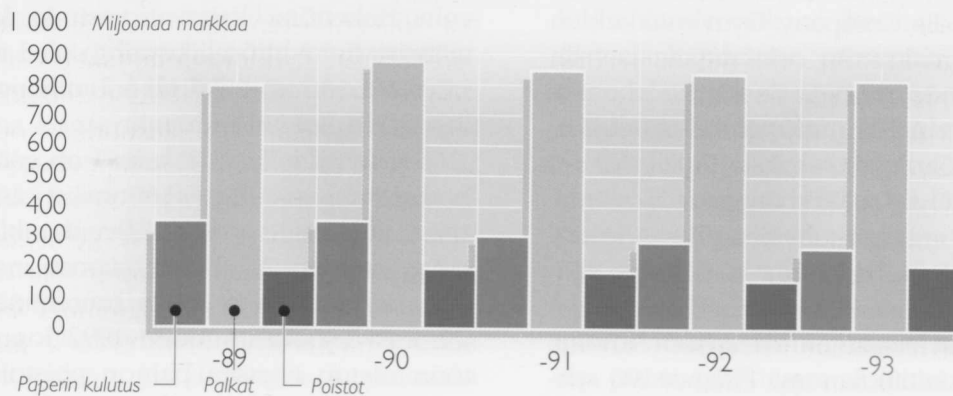
Sanoma konsernin käyttökate ja tulos rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen, laskennallisin poistoin 1989 – 1993



Sanoma konsernin tulorahoitus ja nettoinvestoinnit 1989 – 1993



Sanoma konsernin laskennalliset poistot, palkat sosiaalikuluneen ja paperinkulutus 1989 – 1993



SANOMA

SANOMA KONSERNIN toiminnot keskitettiin kertomusvuoden aikana kahteen yksikköön: Sanoma Osakeyhtiöön ja Helsinki Media Company Oy:öön. Sanoma Osakeyhtiö kustantaa Helsingin Sanomia ja Ilta-Sanomia. Liiketoimintaryhmät Sanomaprint ja Uudet Viestimet yhtiöitettiin vuoden lopulla Helsinki Media Company Oy:öön. Yhtiö julkaisee aikakaus- ja erikoislehtiä, sarjakuvalehtiä ja kirjoja sekä harjoittaa kirjapainotoimintaa. Helsinki Mediaan keskitettiin myös konsernin toiminta sähköisen tiedonvälityksen alalla eli ohjelmatoiminta, kaapeli-tv- ja satelliitti-tv-toiminta ja informaatiopalvelut.

Yhtiöittäminen oli luonnollinen jatke aiemmin käynnistetylle organisaatiomuutokselle. Toimintojen keskittyminen kahteen dynamiiseen, kansallisesti ja kansainvälisesti kilpailukykyiseen viestintäalan yritykseen antaa konsernille entistä paremmat edellytykset vastata tulevaisuuden haasteisiin.

Helsinki Media Company Oy:n osakkeiden merkintähinta maksettiin osin rahana ja osin siirtämällä yhtiöön Sanoma Osakeyhtiön omistamat HS-Invest A/S:n, Janco Kabel-TV A/S:n, Erikoislehdet Oy:n, Eurocable Oy:n, Startel Oy:n, Kirjalito Oy:n ja MTV Oy:n osakkeet.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä yhtiön keskushallinto lakkautettiin, ja kummallekin yhtiölle muodostettiin oma hallinto.

Konsernin sveitsiläinen tytäryhtiö Sanoma Invest AG fuusioitiin Sanoma Finance AG -yhtiöön. ECI Communications AG:n aiemmin omistama norjalainen Janco Kabel-TV A/S siir-

tyi suoraan Helsinki Median omistukseen.

Konserniin kuulunut paikallislehti Hyvinkään Sanomat myytiin kesäkuussa Keski-Uusimaa Oy:lle.

Sanoma Osakeyhtiö osti vuoden aikana Kymen Lehtimedia Oy:n osakkeita siten, että omistusosuus kasvoi 22 prosentista 26 prosenttiin. Konserniin kuuluu tytäryhtiönä edelleen myös kansainvälinen kuvatoimisto Lehtikuva Oy.

Konsernin liikevaihto oli 1.939,0 miljoonaa markkaa, mikä oli käytännöllisesti katsoen sama kuin edellisenä vuotena. Konsernin käyttökate oli 319,3 miljoonaa markkaa, kun edellisen vuoden vastaava käyttökate oli 290,1 miljoonaa markkaa. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 16,4 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 15,0 prosenttia. Eläkevastuuvajauksen kasvua, 34 miljoonaa markkaa, lisäsivät varhennetut eläkkeet. Vajauksen kasvua ei kirjattu kuluksi, sillä eläkesäätiön varat käyvin arvoin laskettuna kattavat vastuun kokonaismäärän. Emoyhtiön liikevaihto oli 1.649,9 miljoonaa markkaa, mikä oli 6,7 miljoonaa markkaa edellisvuotta suurempi.

Konsernin tilinpäätöksessä on esitetty elinkeinoverolain sallimat enimmäispoistot. Sisäisen laskennan mukaiset jälleenhankintahintaiset poistot olivat 207,5 miljoonaa markkaa eli 28 prosenttia edellisvuotta suuremmat. Poistojen kasvu johtuu vuoden 1992 lopussa käyttöön otetun Forssan painon poistoista. Sisäisen laskennan poistoja käyttäen konsernin tulos rahoitustuottojen ja kulujen jälkeen oli

166,1 miljoonaa markkaa, kun vastaava edellisen vuoden tulos oli 190,4 miljoonaa markkaa. Konsernin nettokorot, kurssimuutokset sekä rahoitustoiminnan muut tuotot ja kulut olivat yhteensä 54,2 miljoonaa markkaa positiiviset. Nettoinvestoinnit olivat 102,5 miljoonaa markkaa. Konsernin rahoitusasema vahvistui, koska tulo-rahoitus oli investointeja merkittävästi suurempi.

Palkat olivat konsernin suurin kustannuserä. Maksetut palkat ja palkkiot olivat sosiaalikuluihin 831,4 miljoonaa markkaa eli 42,9 prosenttia liikevaihdosta. Työssäoloajan palkat olivat 508,4 miljoonaa markkaa eli 61,2 prosenttia palkoista sosiaalikuluihin. Työntekijän maksamat sosiaaliturva- ja eläkemaksut olivat 153,7 miljoonaa markkaa eli 30,2 prosenttia työssäoloajan palkoista. Viime vuosina voimakkaasti kasvanut työttömyysvakuutusmaksu oli vuonna 1993 36,5 miljoonaa markkaa. Henkilömäärä supistui edellisvuodesta 183 henkilöllä, ja palkkakustannukset laskivat 14,8 miljoonaa markkaa. Huolimatta henkilömäärän laskusta lakisääteisten sosiaalikulujen osuus kasvoi hieman.

Sanoma konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 4.978 ihmistä. Heistä työskenteli Sanoma Osakeyhtiössä 3.761 henkilöä, joista 2.007 toimi osa-aikaisessa työsuhteessa sanomalehdenjakajina. Helsinki Media Company Oy:n ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 1.149 henkilöä ja Lehtikuvan palveluksessa 68 henkilöä. Koko konsernin henkilöstön vaihtuvuus ilman sanomalehdenjakajia oli 3,5 prosenttia. Jakajien vaihtuvuus oli 7,1 prosenttia. Vuosilomasijaisina konsernissa työskenteli lisäksi 242 ihmistä. Vuoden aikana eläkkeelle siirtyi 122 työntekijää, joista 96:lle myönnettiin varhennettu eläke. Hyvinkään Sanomat Oy:n mukana konsernista siirtyi uuden omistajan palvelukseen 50 ihmistä.

Sanoma Osakeyhtiön toimintoja siirrettiin osin Sanomalaan ja Helsingin keskustassa konsernin omiin tiloihin. Olavinkadun vuokratilasta luovutettiin kokonaan. Helsinki Median

toiminta keskitettiin Pitäjänmäelle lukuun ottamatta Helsinki Televisiota, joka jatkaa toimintaansa Pasilassa.

Korkeavuorenkatu 32:n vuokratilat peruskorjattiin, ja taloon muutti kesän jälkeen Sanoma Osakeyhtiön hallinto. Suuria kunnostustöitä tehtiin myös Uudenmaankatu 16-20:ssä ja Erottajankatu 15-17:ssä eli ns. Adamsin talossa, jonka korjaustyöt jatkuivat syksyyn asti. Kiinteistöjen kokonaisinvestoinnit olivat 14,9 miljoonaa markkaa. Ulkopuolisille vuokrattujen liiketilojen tuotot olivat 10,9 miljoonaa markkaa.

Ludviginkadun ja Korkeavuorenkadun kulmaan sijoittuvan Ilta=Sanomien tulevan toimitalon suunnittelua jatkettiin ja tontin asemakaava hyväksyttiin Helsingin kaupunginvaltuustossa 1994 tammikuussa. Sanoma Osakeyhtiön omistama kiinteistö rakennetaan nykyaikaiseksi toimitustaloksi. Rakennus suojellaan kaupunkikuvallisesti, ja sen sisätiloista säilytetään pääporrashuone sekä kadunpuoleiset kulmahuoneet.

Vantaan kaupungin kanssa jatkettiin tiivistä yhteistyötä Sanomalan alueen kehittämiseksi.

Helsingin Sanomat

HELSINGIN SANOMAIN ilmoitustuottojen kehityksessä laman pohja ohitettiin kesän lopulla. Syksyllä jo kolme vuotta jatkunut mainonnan supistuminen tasaantui, ja muutamat ilmoitusluokat kääntyivät hienoiseen kasvuun. Koko vuoden aikana ilmoitusten määrä väheni vielä kahdeksan prosenttia, kun vähennys oli edellisenä vuonna 14,2 prosenttia. Ilmoitushintoja korotettiin noin kolme prosenttia.

Lehdessä julkaisiin ilmoituksia 36.396 palstatimetriä. Huippuvuosista yli 90 prosenttia supistunut työpaikkailmoittelu alkoi hitaasti elpyä syyskuusta alkaen ja saavutti joulukuussa vuoden 1992 joulukuun tason. Syksyn aikana kasvoi jonkin verran myös asuntoilmoittelu. Sitä piristi syyskuussa aloitettu asuntoilmoitusten erillinen ilmoitusliite. Myös autoilmoittelun lasku pysähtyi ja saavutti joulukuussa edelli-

HALLITUKSEN KERTOMUS TOIMINNASTA VUONNA 1993

sen vuoden tason.

Yleisestä kehityksestä pitkään myönteisesti poikennut kauppapaikkailmoittelu kasvoi edelleen. Ilmoitusten määrä lisääntyi vielä kaksi prosenttia vuodesta 1992, mutta marras-joulukuussa kasvu selvästi tasaantui. Kaupan vaikeudet näyttävätkin jatkossa selvältä ilmoittelun määrään kohdistuvalta uhalta. Vuonna 1994 vähittäiskaupan myynnin ennustetaan supistuvan ostovoiman alenemisen takia.

Kuukausiliitteessä julkaistiin 547 ilmoitussivua, mikä oli 5,2 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Myös ilmoitusliitteiden määrä väheni. Kuukausiliitteen ilmoitushintoja ei korotettu kertomusvuoden aikana. Ilmoittelu näyttää piristyvän myös Kuukausiliitteessä vuoden 1994 alussa.

Helsingin Sanomain, Aamulehden ja Turun Sanomien ilmoitusmyynnin Kärkikolmikko-yhteistyötä laajennettiin vuoden aikana Kärkikolmikko Plus -markkinointiyhteistyöksi, johon tulivat mukaan myös Kaleva, Keski-suomalainen ja Savon Sanomat. Helsingin Sanomain ja Ilta=Sanomien ilmoitustilan myynti aloitettiin Voimakaksikko-pakettina.

Helsingin Sanomain levikki säilyi vakaana, vaikka lama ja siitä johtuva suurtyöttömyys supistivat tilaajien ostovoimaa. Koko laman aikana lehden levikki on pienentynyt kolme prosenttia huippuvuosiin verrattuna. Vuonna 1993 levikin lasku oli arkisin 1,4 prosenttia ja sunnuntaisin 1,2 prosenttia.

Levikki laski suhteellisesti eniten lehden oman perusalueen eli Helsingin seudun ulkopuolella, missä Helsingin Sanomia tilataan usein ns. kakkoslehtenä. Helsingin seudulla levikin suhteellinen pudotus jäi pieneksi. Tilaukset vähenivät niissä kaupunginosissa, joissa työttömyys koetteli asukkaita eniten.

Keskimääräinen levikki oli arkena 476.163 kappaletta (- 6.889) ja sunnuntaisin 565.283 kappaletta (- 7.736). Arkilevikin lasku painotui kevääseen, mutta kesän jälkeen tilanne tasoittui. Sunnuntailevikki laski vasta kesän ja alkusyksyn aikana.

Helsingin Sanomain arkilevikistä 57 prosenttia suuntautuu pääkaupunkiseudulle, 14 prosenttia muun Uudenmaan läänin alueelle ja 29 prosenttia muualle maahan.

Levikkituotot kasvoivat edellisestä vuodesta 4,4 prosenttia tilaajamäärän supistumisesta huolimatta. 12 kuukauden kestotilaushintaa korotettiin maaliskuussa 836 markasta 869 markkaan ja sunnuntaipainoksen hintaa vastaavasti 389 markasta 399 markkaan. Maaliskuussa irtonumeron hintaa nostettiin markalla. Uusi hinta on arkena kahdeksan markkaa ja sunnuntaina kymmenen markkaa.

Tuottojen vähenemisen takia kannattavuutta pyrittiin parantamaan kustannussäästöin. Helsingin Sanomain toimituksellisten sivujen määrää supistettiin neljä prosenttia eli 427 sivua. Pienemmästä sivumäärästä huolimatta lehdessä julkaistiin vuonna 1993 noin 10.000 uutista tai kirjoitusta enemmän kuin vuonna 1992. Kuukausiliitteestä ilmestyi 25 numeroa ja veneilystä julkaistiin erillinen tabloid-liite.

Helsingin Sanomain pääkirjoitussivu uudistettiin lokakuun alussa. Paikallisaineiston sisältöä lisättiin oleellisesti. Vuoden uutisaiheita olivat kotimaan taloustilanne, presidentinvaalikamppailu ja jäsenyysneuvottelut Euroopan Unioniksi muuttuneen Euroopan Yhteisön kanssa.

Lehden tilaajista 95 prosenttia saa lehden kotiin aamun varhaisjakelussa. Forssan painon ansiosta lehden kuljetusajat ovat lyhentyneet ja Helsingin Sanomat ehtii mukaan paikallisten ykköslehtien ja postin jakelujärjestelmiin.

Kustannustehokkuuden parantamiseksi sanomalehdet ja posti ovat ryhtyneet selvittämään mahdollisuuksia edetä yhteistyössä nykyistä pitemmälle eri jakeluverkkoja yhdistäen.

Ilta=Sanomat

ILTA=SANOMIEN kannattavuus parani edellisestä vuodesta. Hyvän tuloksen toivat lehden levikin kasvu ja kustannussäästöt. Ilta=Sano-

mien levikki kääntyi kertomusvuonna nousuun vuoden 1992 lievän laskun jälkeen. Lehti saavutti nyt 212.853 kappaleen keskilevikin arkisin ja 263.308 kappaleen keskimääräisen levikin viikonvaihteessa. Suurista sanomalehdistä ainoana Ilta=Sanomat onnistui lisäämään levikkiään.

Lehden irtonumerohinta pysyi edelleen viitenä markkana kahdeksaa suurnumeroa lukuun ottamatta. Maltillinen hinnoittelu lieene osaltaan vaikuttanut hyvään myyntitulokseen. Helsingin seudulla Ilta=Sanomat kasvatti markkinaosuuttaan. Koko maassa lehteä myytiin vuoden lopussa 8 400 myyntipisteessä.

Ilta=Sanomia julkaistiin arkisin kahtena ja viikonvaihteissa yhtenä painoksena. Viikottaiset liitelehdet olivat Urheilu, Viikko ja TV-lehti. Kulttuuriaineistoa varten perustettiin oma Kulttuurisivusto. Vuoden aikana julkaistiin teemaliitteet työttömyystilanteesta, kesän vapaaajasta ja vaatemuodista. Erikoispainoksia tehtiin kaksi: toisen aiheena oli ulkoministeri Paavo Värysen yllättävä ero toukokuussa ja toisena aiheena Venäjän vallankaappausyritys syyskuussa.

Ilmoitusten määrä väheni vuodesta 1992 kymmenen prosenttia. Niitä julkaistiin 4 834 palstametriä. Ilmoitustuotot supistuivat 9,7 prosenttia.

Tuotanto

TUOTANNOSSA jatkettiin kehitystyötä, jonka päämääränä on lehden sivujen valmistaminen ja siirtäminen toimituksesta sähköisessä muodossa painovaiheeseen asti. Ludviginkadun ja Korkeavuorenkadun kiinteistöissä otettiin käyttöön uusi lähiverkkojärjestelmä, johon liitetään kaikki toimitusten ja ilmoitusmarkkinoinnin järjestelmät ja laitteet. Helsingin Sanomien, Ilta=Sanomien ja Lehtikuvan yhteisen elektronisen kuva-arkiston käyttö aloitettiin, ja Ilta=Sanomien päätetaitojärjestelmästä tehtiin hankintapäätös.

Kertomusvuosi oli ensimmäinen, jona Hel-

singin Sanomia ja Ilta=Sanomia painettiin koko vuosi kolmessa painolaitoksessa: Sanomalassa, Forssassa ja Varkaudessa. Painotuotannossa panostettiin tuotannon teknisen laadun ja toiminnallisen tehokkuuden parantamiseen henkilökuntaa kouluttaen. Koulutuksella haettiin paitsi monipuolisempaa ammatillista osaamista myös liiketaloudellisten asioiden ymmärtämistä ja ihmissuhdetaitoja.

Sanomalassa painettiin yhtiön omien lehtien lisäksi seuraavat säännöllisesti ilmestyvät asiakaslehdet: Askel (toukokuun loppuun), Folk, Hevosurheilu, Helsingin Henki, Helsingin kaupunki tiedottaa, Hoas, Keltainen Pörssi, Kirkko ja Kaupunki, Kotimaa (kesäkuun loppuun), Luonnonsuojelija, Länsiväylä, Maa-seudun Tulevaisuus, Palkkatyöläinen, Sana, Seurakuntasanomat, Sotainvalidi, Työmarkkinat, Uudenmaan Työpaikat, Veikkaaja. Lisäksi painettiin 35 yksittäistä painotuotetta, joiden yhteinen painosmäärä oli noin 1,5 miljoonaa kappaletta.

Lehtikuva Oy

LEHTIKUVAN tulos oli edelleen voitollinen, vaikka se heikkeni jonkin verran edellisestä vuodesta. Uutiskuvien myynti kasvoi. Uutiskuvapalvelun tilaajiksi ja sopimusasiakkaisiksi siirtyi vuoden aikana kolme uutta sanomalehteä. Taloudellisesti parhaan tuloksen toi jälleen urheilun arvokilpailujen kuvien myynti. Tuottojen lisäys ei pystynyt kokonaan korvaamaan kuvamarkkinoiden yleistä supistumista. Kuva-arkiston myynti kärsi lähinnä yritysasiakkaiden vähenemisestä. Myös kuvituskuvien myynti vaikeutui.

Uutiskuvien jakelussa siirryttiin uuteen tekniikkaan, joka nopeuttaa kuvien jakelua ja parantaa niiden teknistä laatua. Lähetystoiminnassa otettiin käyttöön digitaalinen broadcast-järjestelmä, joka siirtää kuvat yhtä aikaa usealle asiakkaalle.

Helsinki Media

HELSINKI MEDIA Company Oy:n toimialaan kuuluvat aikakaus- ja erikoislehtien sekä sarjakuvalehtien ja kirjojen julkaisutoiminta, kirjapainotoiminta, kaapeli-tv- ja satelliitti-tv-toiminta sekä sähköiset tietopalvelut, markkinointipalvelut ja mediaseuranta.

Aikakauslehdet

HELSINKI MEDIA julkaisee yhdeksää yleisajakakauslehteä: Me naiset, Gloria, Kodin Kuvalehti, Suuri Käsityölehti, et-lehti, Eläinmaailma, Tiede 2000, Hyvä Terveys ja Vauva. Lehtien ilmoitusmyynti pysyi lähes edellisen vuoden tasolla, vaikka yritysasiakkaiden määrä on vähentynyt puoleen huippuvuosista. Levikkimyynissä kilpailu jatkui kireänä, ja markkinointiin käytetyt voimavarat rasittivat lehtien tulosta. Kuluttajien ostovoiman heikkeneminen on heijastunut aikakauslehtien myyntiin melko hitaasti, mistä syystä useimpien lehtien levikit kääntyivät laskuun vasta kertomusvuoden aikana. Osa Helsinki Median aikakauslehdistä poikkesi kuitenkin myönteisesti yleisestä laskusuunnasta.

Kertomusvuonna 20-vuotisjuhlaansa viettänyt et-lehti lisäsi sekä ilmoitusmyyntiään että levikkiään. et-lehden levikki kasvoi 10.938 kappaletta ja nousi jo 210.987:ään. Me naiset menestyi erityisesti irtonumeromyyntissä ja saavutti yli yhdeksän prosentin kasvun. Me naisten levikki nousi selvästi yli 100.000 kappaleen rajan. Myös Glorian levikissä näkyi 2,5 prosentin nousu vuonna 1993.

Kodin Kuvalehti säilytti levikkinsä lähes

edellisen vuoden tasolla. Kansallisen media-tutkimuksen mukaan se nousi 1993 Suomen luetuimmaksi naistenlehdeksi. Kodin Kuvalehden arvioitu lukijamäärä oli 710.000.

Suuri Käsityölehti kasvatti ilmoitusmyyntiään ja nosti edelleen myös levikkiään. Käsityölehti-idea vietiin kertomusvuonna Ruotsiin, missä on syksystä lähtien ilmestynyt sisarlehti Sy & Sticka. Se toimitetaan, taitetaan ja painetaan Suomessa.

Eläinmaailma testasi lemmikkieläinharrastajien kiinnostusta ja alan markkinoita julkaisemalla Koirat-lehden.

Aikakauslehtien levikit esitetään sivulla 45.

Sarjakuvalehdet ja kirjat

SARJAKUVAMARKKINAT taantuivat ja niin lehtien tilauslevikit kuin irtonumeromyyntikin supistuivat. Taloudellisesti eniten vaikutti Aku Ankan levikissä tapahtunut kuuden prosentin eli 18.344 kappaleen vähennys. Työttömyys ja ihmisten taloudelliset vaikeudet selittävät myös Suomen suurimman sarjakuvalehden tilaajien vähenemistä. Lehden lukijoista yli puolet on yli 16-vuotiaita.

Julkaisuohjelmaan kuului Aku Ankan lisäksi viisi muuta sarjakuvalehteä: Roope-setä, Nalle Puh, Nalle Puh Puuhalehti, Maailman Vahvin Nalle ja Väiski Vemmelsääri.

Vuoden aikana julkaistut tieto- ja harrastekirjat menestyivät kirjamarkkinoilla selvästi odotuksia paremmin. Varsinaisen yllätyssuosion saavuttivat Lasten Kuvitettu Tietosanakirja ja Opi Englantia Akun ja Mikin kanssa. Mo-

Molemmista otettiin vuoden aikana lisäpainoksia.

Lastenkirjojen myynti pysyi ennallaan, mutta hinnat laskivat runsaan tarjonnan takia. Sarjakuvakirjojen ja varsinkin taskukirjojen kysyntä väheni. Sarjakuvakirjoja julkaistiin 60 uutta nimikettä.

Erikoislehdet

ERIKOISLEHDET julkaisi kolmeatoista aikakauslehteä, kolmeatoista yritysulkaisua ja viittä hakemistoa. Ryhmän aikakauslehdistä Pelit, Terve Elämä, Tietokone ja Street&Race lisäsivät levikkiään huomattavasti. Pelit ja Terve Elämä ylittivät nyt ensimmäisen kerran 20.000 kappaleen levikkirajan. Pelit-lehden levikki kasvoi 25 ja Terve Elämä -lehden levikki 18 prosenttia. Tietokone-lehden menestys jatkui edelleen hyvänä. Sen levikki kasvoi yli kahdeksan prosenttia. Myös Ruotsissa ilmestyvä ulkoilun ja vapaa-ajan erikoislehti Utemagasinet sai uusia tilaajia. Ryhmän muut lehdet olivat MikroBitti, MacMaailma, Prosessori, HiFi, Skimbaaja, Valmennus ja Kunto, Venemaailma ja Pienoismalli.

Harrastelehdistä lama vei tilaajia HiFiltä ja Skimbaajalta, mutta Venemaailma piti entisen levikkinsä.

Kaikkien lehtien ilmoitustuotot alenivat. Lehtien levikit löytyvät sivulta 45.

Yritysjulkaisujen lehtivalikoimaan liittyi kertomusvuonna uusi lehti, Hokki, ja lisäksi Valtion hankintakeskuksen kanssa tehtiin sopimus Hankintalinjat-lehdestä.

Ammattijulkaisut toi markkinoille Sinisen Kirjan toimialahakemistot, joita ilmestyi vuoden aikana kolme. Kompass-hakemiston oikeudet myytiin toiselle kustantajalle.

Painotoiminta

KAUPALLISEN KIRJAPAINON myynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna ja sen työkanta oli hyvä. Tuottojen ja toiminnan kasvu syntyi-

vät myynnistä yhtiön ulkopuolisille asiakkaille. Myös viennin osuus lähti nousuun. Alan valtavan ylikapasiteetin takia hinnat kuitenkin laskivat edelleen, ja kannattavuus heikkeni. Painotoiminnan tuloskehityksessä näkyi käänne parempaan syksyn aikana.

Painossa käynnistettiin Total Quality Management -koulutusohjelma, johon osallistui koko henkilöstö. Investointi- ja kehitystoiminta keskittyi aikakauslehtien tekstin ja taiton sähköiseen valmistukseen.

Eurocable

TELEVISIOTOIMINNAN myyntituotot pysyivät edellisen vuoden tasolla. Maksu-tv-palvelujen tilaajamäärät kasvoivat edelleen, mutta Suomen markan heikkenemisestä johtuvat epäedulliset valuuttakurssit lisäsivät ohjelmien hankintakustannuksia, mikä rasitti toiminnan tulosta.

EUROCABLE:n tuotevalikoimaan kuuluivat maksu-tv-kanavat FilmNet ja Viihdekanava. FilmNet jaettiin helmikuussa kahdeksi kanavaksi: FilmNet Plus on nyt yleisviihdekanava, jota paikallistetaan suomenkielisin selostuksin. FilmNet the Complete Movie Channel taas on kansainvälinen elokuvakanava, jolla esitetään kansainvälisiä huippuelokuvia. FilmNetin tilaajamäärä kasvoi edelleen. Kanavalla oli vuoden lopulla 60 prosentin osuus Suomen maksu-tv-tilaajista. Viihdekanava on perinteinen yleisviihdekanava, jonka tilaajamäärä on alenut kilpailutilanteen takia. Vuoden lopussa tilaajia oli 11.957.

HELSINKI TELEVISION tuloskehitys pysyi hyvänä. Vuoden aikana tavoitteena oli uusien liittymien hankkiminen olemassa olevan verkon alueelta eikä kaapeliverkkoa näin ollen laajennettu. HTV:n kaapeliverkossa oli vuoden lopussa 174.801 taloutta, joista uusia oli 3.127. Vuoden lopulla verkkoon oli liittynyt noin 69 prosenttia sen piirissä olevista talouksista.

Helsinki Television maksu-tv:llä oli vuoden lopussa 26.293 asiakasta. Valikoimaan kuului FilmNetin ja Viihdekanavan lisäksi PlusSat-kanavapaketti, johon lisättiin keväällä entisten kuuden kanavan lisäksi saman verran uusia hinnan säilyessä ennallaan.

OSLOSSA TOIMIVAN Janco Kabel-TV:n tulos pysyi lähes edellisen vuoden hyvällä tasolla. Maksutelevision merkitys on koko ajan kasvanut ja kasvoi edelleen. Maksu-tv:n asiakasmäärä lisääntyi vuoden aikana noin 19 prosenttia. Tilaaajia oli vuoden lopussa noin 20.500.

Verkkotoiminnan kasvu on nyt lähes pysähtynyt ja kova kilpailutilanne pitää hintatasoa alhaisena. Jancon kaapeliverkko kattaa lähes kolme neljänestä Oslon kaupungin alueesta. Samalla alueella toimii kuitenkin useita rinnakkaisia kaapeliverkkoja. Jancon verkkoon oli vuoden loppuun mennessä liittynyt 157.200 taloutta.

Startel

STARTEL TUOTTAÄ reaaliaikaisia sähköisiä talousuutis-, finanssi- ja yritysinformaatiopalveluita sekä niiden jakeluun ja esittämiseen tarvittavia ohjelmistoja. Taloustietopalvelujen myynti kasvoi noin 30 prosenttia edellisestä vuodesta. Pääomamarkkinoiden elpymisen lisäksi kysyntää ja kevään lopulla aloitettiin uusi satelliittivälitteinen InfoScreen -palvelu. Myös Startel Express -talousuutispalveluun liittyi uusia käyttäjiä vuoden aikana.

Finanssialan valmisohjelmistoja tuottanut Oy Infodec Ab fuusioitiin marraskuussa Starteliin, ja samassa yhteydessä osa sen liiketoiminnasta myytiin.

Startel-ryhmään kuuluva Sanomalehtien ilmoitustoimisto - SITA Oy myy painetun ja sähköisen viestinnän seurantapalveluja. Se täytti syyskuussa 80 vuotta. Palvelujen kysyntä oli edellisvuoden tasolla.



Helsinki Media-liiketoiminnan yhtiöittämisasiakirjat allekirjoitettiin 30.12.1993. Allekirjoittamassa vuorineuvos Jaakko Rauramo (vas.) sekä hallituksen puheenjohtaja Aatos Erkko, takana toimitusjohtaja Tapio Kallioja ja lakiasiainjohtaja Kerstin Rinne.

SANOMA KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1.000 mk)	1.1.-31.12.1993	1.1.-31.12.1992
Myyntituotot	2.488.582	2.502.686
Myyntiin oikaisuerät		
Alennukset	133.453	124.164
Luottotappiot	15.946	19.588
Provisiot ja mainostoimistopalkkiot	196.865	203.950
Muut oikaisuerät	203.306 - 549.570	219.079 - 566.781
Liikevaihto (1)	1.939.012	1.935.905
Tila- ja konevuokratuotot	11.666	14.049
Muuttuvat kulut		
Aineet ja tarvikkeet	415.414	435.050
Palkat ja palkkiot	457.841	474.868
Muut muuttuvat kulut	193.318	188.667
Varaston muutos	8.800 -1.075.373	- 2.262 -1.096.323
Myyntikate	875.305	853.631
Kiinteät kulut		
Palkat ja palkkiot	205.089	214.703
Vuokrat	43.337	50.650
Muut kiinteät kulut	307.552 - 555.978	298.178 - 563.531
Käyttökate	319.327	290.100
Poistot (2)		
Rakennuksista ja rakennelmista	27.995	34.575
Koneista ja kalustosta	122.137	158.866
Muista aineellisista hyödykkeistä	4.850	5.732
Aineettomista oikeuksista	840	1.906
Muista pitkävaikutteisista menoista	22.359	25.251
Konsernin lisäpoistot	3.195 - 181.376	4.322 - 230.652
Liikevoitto	137.951	59.448
Rahoitustuotot ja -kulut (3)		
Korkotuotot	85.781	111.306
Osinkotuotot	8.754	10.210
Muut rahoitustuotot	61.859	48.484
Korkokulut	- 64.589	- 72.842
Muut rahoituskulut	- 37.596 + 54.209	- 34.842 + 62.316
	192.160	121.764
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Tuotot	7.247	24.419
Kulut (4)	- 59.603 - 52.356	- 49.550 - 25.131
Henkilöstörahaston voittopalkkiot	- 10.385	- 2.332
Voitto ennen varauksia ja veroja	129.419	94.301
Varausten muutos		
Varastovaraus	+ 7.553	- 1.012
Muut varaukset (5)	+ 30.419 + 37.972	+ 4.973 + 3.961
Välittömät verot	- 46.348	- 29.335
Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta	+ 4.516	+ 1.405
Tilikauden voitto	125.559	70.332

Suluissa olevat numerot viittaavat kohtiin "Lisätietoja Sanoma konsernin tuloslaskelman ja taseen eriin vuodelta 1993" sivulla 24.

SANOMA KONSERNIN TASE

Vastaavaa

	31.12.1993		31.12.1992	
(1.000 mk)				
Rahoitusomaisuus				
Rahat ja pankkisaamiset	99.163		391.195	
Myyntisaamiset (6)	283.591		297.098	
Lainasaamiset	707.674		603.816	
Ennakkomaksut	3.806		6.118	
Siirtosaamiset	45.817		129.520	
Muut rahoitusvarat	25.537	1.165.588	35.480	1.463.227
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	43.961		58.813	
Muu vaihto-omaisuus	21.982	65.943	15.728	74.541
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot				
Maa-alueet	219.982		319.394	
Rakennukset ja rakennelmat	469.941		548.635	
Koneet ja kalusto	300.805		352.998	
Muut aineelliset hyödykkeet	40.249		39.354	
Osakkeet ja osuudet	352.206		334.587	
Aineettomat oikeudet	1.712		2.406	
Pitkävaikutteiset menot	102.866	1.487.761	109.928	1.707.302
Konserniaktiiva		7.148		11.010
		2.726.440		3.256.080

Vastattavaa

	31.12.1993		31.12.1992	
(1.000 mk)				
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Ostovelat.....	40.866		67.514	
Ennakkomaksut (6).....	280.921		281.209	
Siirtovelat	231.392		244.077	
Muut lyhytaikaiset velat.....	96.161	649.340	173.788	766.588
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	171.254		239.879	
Eläkelainat (7)	263.355		551.766	
Muut lainat	2.927	437.536	8.488	800.133
Varaukset (8)				
Varastovaraus.....	0		18.841	
Investointivaraukset	73		73	
Muut varaukset	4.109		227.139	
Siirtymävaraus	201.111	205.293	0	246.053
Vähemmistön osuus		19.047		16.280
Oma pääoma				
Sidottu.....	615.064		772.708	
Vapaa.....	674.601		583.986	
Tilikauden voitto.....	125.559	1.415.224	70.332	1.427.026
		2.726.440		3.256.080

SANOMA KONSERNIN LIITETIEDOT

(1.000 mk)	31.12.1993
1. Sidottu oma pääoma	
Sidottu oma pääoma 1.1.1993.....	46.413
Perustetuille asunto- ja kiinteistöyhtiöille luovutettujen kiinteistöjen ja huoneistojen luovutusvoittoa vastaava arvonorotus	726.295
Purettu arvonorotusta.....	- 157.644
	615.064
2. Vapaa oma pääoma	
1.1.1993.....	654.318
Jaettu osinkoa.....	- 4.177
Annettu lahjoituksia.....	- 400
Helsinki Televisio Oy:n liittymismaksut	+ 5.736
Muuntoeron lisäys.....	+ 19.124
	674.601
Tilikauden voitto	+ 125.559
	800.160
3. Velan vakuudeksi annetut arvopaperit ja pantit	44.015
Velan vakuudeksi annetut kiinnevelkakirjat.....	180.978
Lainasaamisiin sisältyy vakautettua lainaa.....	9.000
Takaukset.....	19.115
Muut sitoumukset	965
4. Käyttöomaisuuden verotusarvot	
Maa-alueet.....	133.620
Rakennukset ja rakennelmat.....	284.562
Osakkeet ja osuudet.....	376.688
5. Eläkesäätiöiden vastuuvajaus.....	71.439
Säätiön varat käyvin arvoin kattavat täysin vastuuvajauksen.	
6. Eläkesitoumuksista aiheutuva vastuu	869
7. Käyttöomaisuuden arvonorotukset 1.1.1993	
Maa-alueet.....	5.000
Osakkeet ja osuudet.....	3.390
31.12.1993	8.390

8. Konsernin osakkeet

	kpl	%-osuus	nimellisarvo (1.000 yks.)	kirjanpitoarvo (1.000 mk)
Sanoma Osakeyhtiön osakkuusyhtiöt				110.293
Tytäryhtiöiden osakkuusyhtiöt				
Aamulehti-yhtymä Oy	300.008	5,09	3.000	18.000
Kirjalito Oy	20.000	50,00	2.000	100
Kotkan Tietoruutu Oy	970	20,20	970	971
MTV Oy	5.755	10,45	2.877	18.422
MXS-Satelliittipalvelu Oy	1.453	25,90	145	5.193
Päijät-Visio Oy	404	14,43	2.020	2.021
Sentosa S/A	4.250	33,33	CHF 8.500	30.172
Suomen Asiakastieto Oy	10	2,70	1	156
Suomen Paikallis-TV Kanavat Oy	1.700	33,34	1.700	1.700
Suomen Uusvisio Oy	1	2,70	50	50
Telebase Systems, Inc.	625.000	7,80	—	5.785
Muut				550
Huoneisto-osakkeet				158.793
				<u>352.206</u>

LISÄTIETOJA SANOMA KONSERNIN TULOSLASKELMAN JA TASEEN ERIIN VUODELTA 1993

Tuloslaskelma

1. Liikevaihto on pysynyt lähes ennallaan sanomalehtien ilmoitusmyynnin laskusta huolimatta. Myyntituottojen lasku on pystytty kompensoimaan luottotappioiden ja rahtikustannusten alentumisella.
2. Poistot ovat täysimääräiset EVL-poistot. Poistot supistuivat, koska uusien investointien määrä oli aikaisempaa tasoa selvästi pienempi. Poistojen määrä sisäisessä laskennassa sen sijaan nousi, koska Forssan painon poistot olivat laskennassa mukana vasta ensimmäistä kertaa vuonna 1993.
3. Saamiset ja velat on konsernin tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Sanoma Osakeyhtiössä realisoitumattomat kurssivoitot 18,6 tmk ovat tulouttamatta.
4. Satunnaisiin kuluihin sisältyy osakkeiden ja maa-alueiden arvonalennuksia 24,9 mmk sekä poistoja lainasaamisista 21,5 mmk.
5. Muiden varausten muutoksiin sisältyy toimintavarauksen vähennystä 4,7 mmk, luottotappiovaraus 24,4 mmk on tuloutettu kokonaisuudessaan.

Tase

6. Myyntisaamisiin sisältyy saamia tilauksista 119,2 mmk. Vastattavien ennakkomaksuihin sisältyy 242,1 mmk ennakosuorituksia toimittamattomista tilauksista.
7. Eläkelainoihin sisältyy lainaa eläkesäätiöiltä 144,0 mmk. Eläkesäätiöiden eläkevastuun vaje kasvoi vuonna 1993 34,4 mmk. Vastuun kasvusta 24 mmk johtui ennen aikaisten eläkkeiden myöntämisestä Sanoma Osakeyhtiössä. Säätiön varat käyvin arvoin kattavat täysin vastuuvajauksen.
8. Varasto- ja toimintavarauksista on muodostettu siirtymävaraus.

SANOMA OSAKEYHTIÖN TULOSLASKELMA

(1.000 mk)	1.1.-31.12.1993	1.1.-31.12.1992
Myyntituotot.....	2.174.884	2.184.133
Myyntiin oikaisuerät		
Alennukset.....	130.377	121.832
Luottotappiot.....	11.750	15.116
Provisiot ja mainostoimistopalkkiot.....	182.926	189.251
Tuoterahdit.....	180.045	191.005
Muut oikaisuerät.....	19.843 - 524.941	23.688 - 540.892
Liikevaihto	1.649.943	1.643.241
Tila- ja konevuokratuotot.....	+ 15.956	+ 17.346
Muuttuvat kulut		
Aineet ja tarvikkeet	335.324	356.558
Palkat ja palkkiot.....	424.349	434.322
Muut muuttuvat kulut	186.416	182.042
Varaston muutos	9.882 - 955.971	- 2.174 - 970.748
Myyntikate.....	709.928	689.839
Kiinteät kulut		
Palkat ja palkkiot.....	157.155	164.246
Vuokrat.....	97.296	108.737
Muut kiinteät kulut.....	242.627 - 497.078	230.928 - 503.911
Käyttökate.....	212.850	185.928
Poistot		
Rakennuksista ja rakennelmista	4.513	5.871
Koneista ja kalustosta.....	91.672	126.427
Aineettomista oikeuksista	2	811
Muista pitkävaikutteisista menoista.....	12.548 - 108.735	12.794 - 145.903
Liikevoitto	104.115	40.025
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot.....	85.162	126.657
Osinkotuotot.....	6.176	6.126
Yhtiöveron hyvitys osingoista	2.058	4.084
Muut tuotot.....	101.389	18.986
Korkokulut	- 72.516	- 81.833
Muut rahoituskulut	- 23.526 + 98.743	- 28.148 + 45.872
	202.858	85.897
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Tuotot.....	168.928	19.597
Konserniavustus	- 2.900	- 34.262
Muut kulut	- 231.288 - 65.260	- 27.182 - 41.847
Henkilöstörahaston voittopalkkio	- 9.682	- 1.829
Voitto ennen varauksia ja veroja.....	127.916	42.221
Varausten muutos		
Varastovaraus, lisäys-/vähennys+.....	+ 15.766	- 544
Jälleenhankintavaraus.....	0	- 817
Muut varaukset, lisäys-/vähennys+.....	+ 16.746 + 32.512	+ 4.760 + 3.399
Välittömät verot.....	- 40.318	- 18.397
Tilikauden voitto.....	120.110	27.223

SANOMA OSAKEYHTIÖN TASE

Vastaavaa

(1.000 mk)

Rahoitusomaisuus

	31.12.1993		31.12.1992
Rahat ja pankkisaamiset	9.486		159.744
Myyntisaamiset	145.849		237.390
Lainasaamiset	697.534		1.208.531
Ennakkomaksut	1.546		5.306
Siirtosaamiset	83.037		127.282
Muut rahoitusvarat	25.401	962.853	34.913 1.773.166

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	33.769		51.499
Valmiit tavarat ja keskeneräiset työt	0	33.769	11.566 63.065

Käyttöomaisuus ja

muut pitkävaikutteiset menot

Maa-alueet	47.044		47.044
Rakennukset ja rakennelmat	53.910		56.910
Koneet ja kalusto	203.994		301.404
Ennakkomaksut, koneet	2.750		469
Osakkeet ja osuudet	110.293		125.529
Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt	1.099.974		708.519
Aineettomat oikeudet	8		1.299
Muut pitkävaikutteiset menot	38.277	1.556.250	41.680 1.282.854
		2.552.872	3.119.085

Vastattavaa

(1.000 mk)

Vieras pääoma**Lyhytaikainen**

Ostovelat.....	18.852		52.142	
Ennakkomaksut.....	120.439		235.085	
Siirtovelat	160.615		251.875	
Muut lyhytaikaiset velat.....	215.047	514.953	295.697	834.799

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	167.403		231.205	
Eläkelainat	258.600		516.870	
Muut lainat	0	426.003	6.500	754.575

Varaukset

Varastovaraus.....	0		15.766	
Investointivaraukset	0		817	
Muut varaukset	0		199.580	
Siirtymävaraus	182.834	182.834	0	216.163

Oma pääoma

Sidottu				
Osakepääoma.....		46.414		46.414
Vapaa				
Käyttöraha.....	1.254.550		1.229.550	
Voitto edellisiltä vuosilta.....	8.008		10.361	
Tilikauden voitto.....	120.110	1.382.668	27.223	1.267.134
		<u>2.552.872</u>		<u>3.119.085</u>

SANOMA OSAKEYHTIÖN LIITETIEDOT

(1.000 mk)	31.12.1993
1. Osakepääoma	
K- osakkeita 232.866 kpl	23.287
E- osakkeita 231.269 kpl	23.127
	46.414
Käyttörahas	
1.1.1993	1.229.550
Siirretty voittovaroista	+ 25.000
31.12.1993	1.254.550
Lahjoitusvaraus	
1.1.1993	0
Siirretty voittovaroista	+ 400
Annettu lahjoituksina	- 400
31.12.1993	0
Voittovar	
1.1.1993	37.584
Käytetty osingonjakoon	- 4.177
Siirretty käyttörahastoon	- 25.000
Siirretty lahjoitusvaraukseen	- 400
Palautettu nostamattomia osinkoja	+ 1
	8.008
Tilikauden voitto	120.110
31.12.1993	128.118
2. Velan vakuudeksi annetut arvopaperit	1.096
Velan vakuudeksi annetut kiinnevelkakirjat	5.200
Pantattu talletus	7.899
Muut pantit	34.413
Takaukset	11.956
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	4.502
3. Saamiset tytäryhtiöiltä	365.197
Velat tytäryhtiöille	141.453
4. Käyttöomaisuuden verotusarvot	
Maa-alueet	61.647
Rakennukset	79.220
Osakkeet ja osuudet	261.907
Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt	952.208
5. Käyttöomaisuuden arvonkorotukset 1.1.1993	
Maa-alueet	5.000
Osakkeet ja osuudet	3.390
31.12.1993	8.390
6. Eläkesäätiön vastuuvajaus	69.302
Säätiön varat käyvin arvoin kattavat täysin vastuuvajauksen.	
7. Eläkesitoumuksista aiheutuva vastuu	869
8. Satunnaiset kulut sisältävät osakkeiden arvonlennuskirjauksia ja satunnaiset tuotot pääasiassa julkaisu-oikeuksien ja osakkeiden luovutusvoittoja.	

9. Sanoma Osakeyhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet 31.12.1993

	kpl	%-osuus	nimellisarvo	kirjanpitoarvo (1.000 mk)
TYTÄRYHTIÖT				
Aamukaste Oy	577.698	74,00	5.776.980,00	13.618
Helsinki Media Company Oy	773.558	100,00	38.677.900,00	187.917
Lehtikuva Oy	75.000	100,00	750.000,00	1.025
Sanoma Finance AG	1.090.000	100,00	CHF 109.000.000,00	417.156
Sanomain Huoneisto ja Kiinteistöholding Oy	62.000	100,00	62.000.000,00	62.213
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt.....				413.072
Ei-toimivat.....				4.972
Tytäryhtiöt yhteensä				1.099.973
OSAKKUUSYHTIÖT				
Finnair Oy	601.479	0,94	3.007.395,00	6.002
Kymen Lehtimedia Oy	10.028	26,20	1.002.800,00	8.319
Kymmene Oy	1.158.871	1,41	23.177.420,00	56.326
Pro Lehdistö Oy-Pro Pressen Ab	1.014	10,20	101.400,00	101
Oy Radio Ykkönen-Radio Ettan Ab	14	18,20	140.000,00	284
Rautakirja Oy	1.076.979	16,62	21.539.580,00	20.178
Savon Sanomat Oy.....	108.685	5,17	1.086.850,00	1.096
Suomen Tietotoimisto Oy	31.663	20,78	379.956,00	134
Muut.....				3.597
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt.....				14.256
Osakkuusyhtiöt yhteensä				1.210.266
TYTÄRYHTIÖIDEN OMISTAMAT KONSERNIIN KUULUVAT YHTIÖT		konserni- omistus %		
ECI Communications AG		100,00	CHF	1.050
Erikoislehdet Oy		100,00		14.000
Eurocable Oy		100,00		43.000
Helsinki Televisio Oy.....		99,00		43.636
HS-Invest A/S.....		100,00		10.000
Kytos SA.....		100,00	CHF	16.000
Janco Kabel-TV A/S.....		100,00		54.320
Milvus Förlags Ab		100,00		1.137
Sanomalehtien Ilmoitustoimisto SITA Oy.....		83,13		7.375

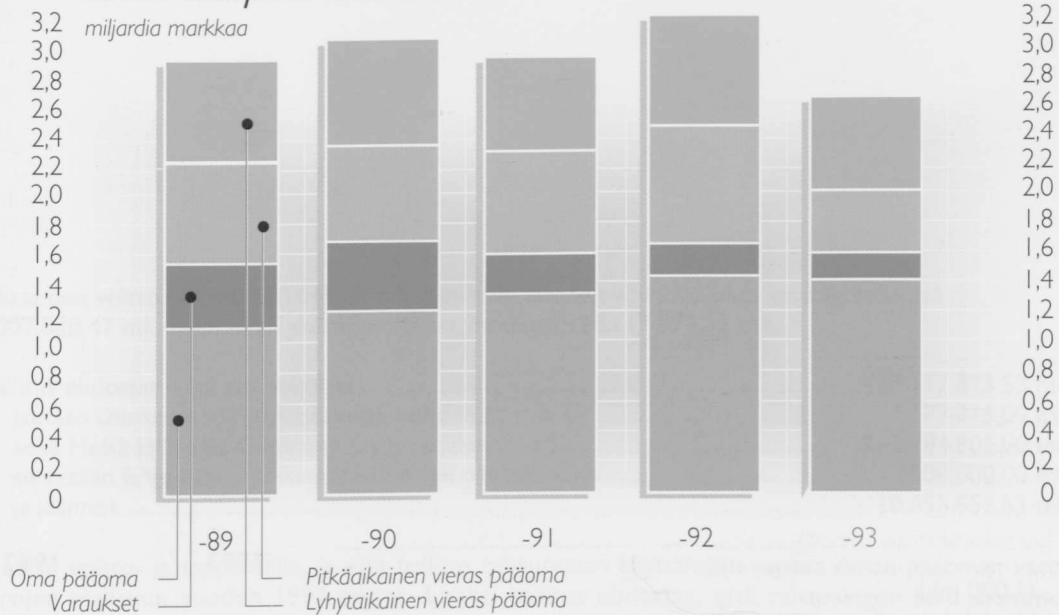
Erittelemättömistä yhtiöistä on erittelyt virallisessa tilinpäätöksessä.

SANOMA KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

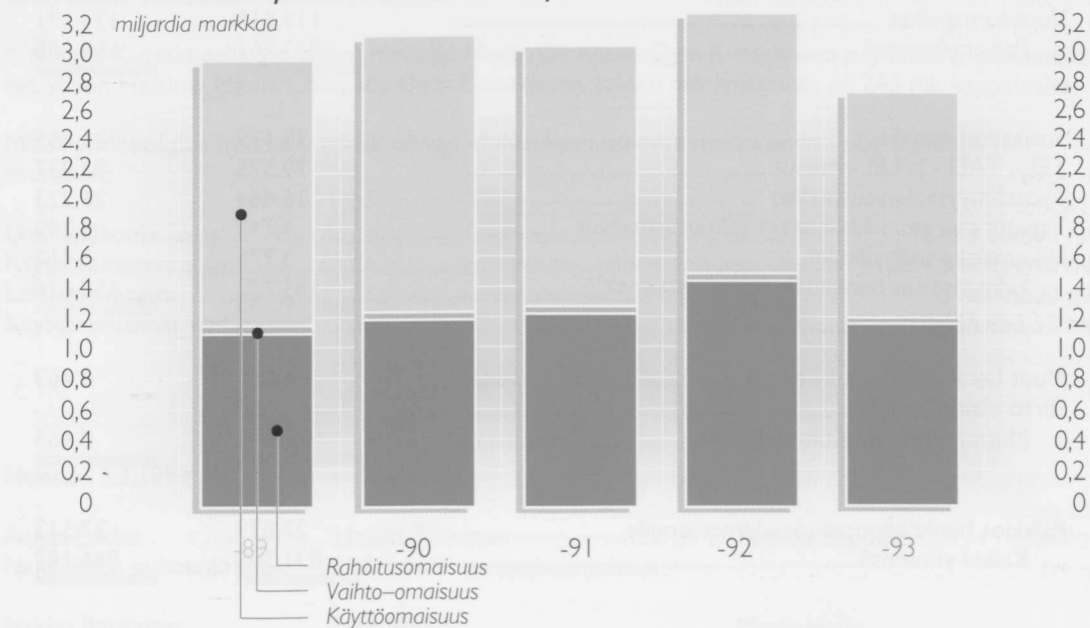
(mmk)	1993	1992
Varojen lähteet		
Tulorahoitus		
Käyttökate.....	319,3	290,1
Rahoitustuotot ja -kulut.....	54,2	30,7
Muu tulorahoitus (netto).....	- 32,5	- 11,1
Käyttöomaisuuden luovutustulot.....	23,2	56,5
Tytärosakkeiden myynti.....	3,4	0,0
Verot.....	- 46,3	- 29,3
Pääomarahoitus		
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys	-	91,2
Liittymismaksut Helsinki Televisio Oy	+ 5,8	8,0
Muuntoero.....	+ 19,3	- 0,9
Yhteensä	346,4	435,2
Varojen käyttö		
Voitonjako		
Osingot	4,2	4,2
Muu voitonjako	0,4	0,4
Henkilöstörahaston voittopalkkio.....	10,4	2,3
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit.....	129,1	354,9
Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys.....	358,7	-
Yhteensä	502,8	361,8
Liikepääoman muutos		
Rahoitusomaisuuden muutos lisäys+ / vähennys -	- 253,5	+ 191,9
Vaihto-omaisuuden lisäys+ / vähennys -	- 8,6	+ 2,2
Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys - / vähennys+	+ 105,7	- 120,7
Yhteensä	- 156,4	73,4

RAHOITUS- JA OMAISUUSRAKENTEEEN KEHITYS

Sanoma Osakeyhtiön rahoitusrakenne



Sanoma Osakeyhtiön omaisuuden kehitys



SANOMA KONSERNIN MAKSAMAT PALKAT JA SOSIAALIKULUT

	1993	1992
(1.000 mk)		
Henkilökunnalle maksetut		
palkat ja palkkiot luontoisetuineen	508.414	519.484
Sairaus- ja äitiyslomapalkat	15.732	15.530
Vuosilomapalkat	119.615	124.571
Palkat yhteensä	<u>643.761</u>	<u>659.585</u>
Sosiaaliturvamaksut	29.179	21.855
TEL-, TAEL- ja LEL-maksut	79.575	93.837
Työttömyysvakuutusmaksu	36.464	26.223
Tapaturma- ym. lakisääteiset vakuutusmaksut	4.713	5.299
Ulkomaiset sosiaalikulut	3.771	3.412
Lakisääteiset henkilösivukulut yhteensä.....	<u>153.702</u>	<u>150.626</u>
Muut henkilösivukulut / netto	6.046	8.463
Siirto eläkesäätiölle	50	-
Muut henkilösivukulut yhteensä	<u>6.096</u>	<u>8.463</u>
Palkkiot henkilökuntaan kuulumattomille.....	27.839	27.513
Kaikki yhteensä.....	<u>831.398</u>	<u>846.187</u>

Sosiaalikuluissa ei ole mukana tilojen, kaluston tms. vuokria eikä muitakaan sisäisiä veloituksia.

EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tilikauden voitto on 120.110.045,06 mk. Edellisen vuoden voittovaroista on käytettävissä 8.007.828,47 mk. Näin ollen voittovaroja on yhteensä 128.117.873,53 mk.

Hallitus ehdottaa, että em. varoista.....	128.117.873,53 mk
– jaetaan osinkona 9,00 mk osaketta kohden rahana eli	4.177.215,00 mk
– sekä Helsinki Media Company Oy:n osakkeina* eli	112.784.805,00 mk
– siirretään lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi.....	500.000,00 mk
– ja jäännös.....	10.655.853,53 mk

jätetään voitto- ja tappioutilille, ja että hallitus oikeutetaan käyttämään vapaan oman pääoman varoja verojen maksuun vuoden 1994 aikana. Lisäksi hallitus ehdottaa, että rahaosingon jako aloitetaan perinteiseen tapaan yhtiökokousta seuraavana päivänä ja että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeina jaettavan osingon tarkemmasta maksamisajankohdasta kuitenkin siten, että se toteutetaan viimeistään 15.6.1994 alkaen.

* Yhdellä K-osakkeella saa yhden Helsinki Media Company Oy:n K-osakkeen ja yhdellä E-osakkeella saa yhden Helsinki Media Company Oy:n E-osakkeen, joiden merkintähinta oli 243 mk kappaleelta.

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, tulevat yhtiön omat varat olemaan seuraavat:

Osakepääoma	46.413.500,00 mk
Käyttörahaasto	1.254.549.511,18 mk
Lahjoitusvaraus	500.000,00 mk
Käyttämättömät voittovarat.....	10.655.853,53 mk

Helsinki 3.3.1994

Aatos Erkko
Hallituksen puheenjohtaja

Heikki Tikkanen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Patricia Seppälä

Jaakko Rauramo

Jane Erkko

Merja Helle

L.J. Jouhki

Robin Langenskiöld

Kalle Salonen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Olemme tarkastaneet Sanoma Osakeyhtiön tilikauden 1993 kirjanpidon, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä hallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

KHT-yhteisö Salmi, Virkkunen & Helenius Oy on suorittanut tilikauden aikana jatkuvaa tarkastusta.

Emoyhtiö

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tuloslaskelman mukaan tilikauden voitto on 120.110.045,06 markkaa.

Puollamme

tuloslaskelman ja taseen vahvistamista;
vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
taseen mukaisten voittovarojen käyttämistä hallituksen
toimintakertomuksessa ehdottamalla tavalla.

Konserni

Konsernitilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Konsernitaseen mukainen vapaa oma pääoma on 800.160.000,00 markkaa.

Puollamme

konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista.

Helsingissä 18. päivänä maaliskuuta 1994

Antti Helenius
KHT

Johanna Perälä
KHT

SANOMA KONSERNIN TULOS PROSENTTEINA LIIKEVAIHDOSTA

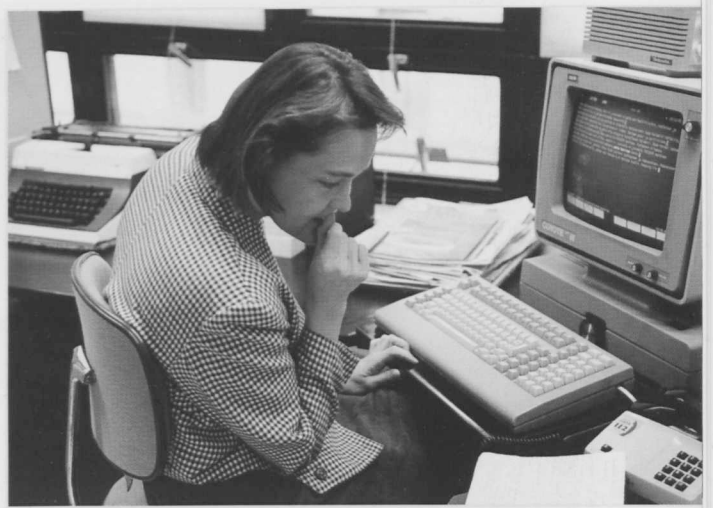
	1989	1990	1991	1992	1993
	%	%	%	%	%
Myyntituotot	136.5	134.2	130.2	129.3	128.3
Myynnin oikaisuerät.....	- 36.5	- 34.2	- 30.2	- 29.3	- 28.3
Liikevaihto.....	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Tila- ja konevuokrat	+ 0.6	+ 0.6	+ 0.7	+ 0.7	+ 0.6
Ainekulut.....	- 22.5	- 22.1	- 21.9	- 22.3	- 21.9
Henkilöstökulut.....	- 32.7	- 32.3	- 35.1	- 35.6	- 34.1
Muut kulut	- 25.0	- 25.2	- 27.4	- 27.8	- 28.1
Käyttökate	20.4	21.0	16.3	15.0	16.5
Nettorahoituskate	+ 1.9	+ 0.5	+ 2.2	+ 3.2	+ 2.8
Maksetut verot	- 4.0	- 3.2	- 3.3	- 1.5	- 2.4
Muut tuotot - kulut	- 0.7	- 2.8	- 1.7	- 1.4	- 2.7
Tulorahoitus.....	17.6	15.5	13.5	15.3	14.2
Laskennalliset poistot.....	- 8.7	- 8.7	- 9.1	- 8.4	- 10.7
Tulos ennen tilinpäätösvarauksia.....	8.9	6.8	4.4	6.9	3.5

SANOMALEHDDET





Helsingin Sanomien toimitussihteerit Raimo Häilä ja Ritva Remes suunnittelevat tulevan lehden pääuutissivua.



Kotimaanosaston toimittaja Riitta Vainio tarkistaa muistiinpanojaan kirjoittaessaan artikkelia tulevan päivän lehteen.



Viime hetken kiirettä illalla latomossa. Urheilutoimittaja Ari Pusa ja latomon taittaja Marko Lassila valmistelevat sivua.



Taittaja Kimmo Taskinen ja kotimaantoimittaja Marko Jokela viimeistelevät Helsingin Sanomien ulkoasua.



Ilta=Sanomien toimituskokous on joka arkipäivä kello 10.00. Puhetta johtaa vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen.



Kirjailija, toimittaja Eino Railo sekä toimittaja Kaarlo Frisk tekevät Helsingin Sanomia Ludviginkadulla vuonna 1909.





Päätoimittaja Tina Tötterman ja toimitussihteeri Raija Sairanen Suuren Käsityölehden toimituksessa.



Lastenkirjatoimituksen kokous: Ritva Raulos (vas.), Anne Niemi, Synnove Takala, Leena Luukko ja Riku Perälä.



Tuotantojärjestäjä Pia Lydman valmistelee PTV-kanavan Urheilutuutisia.



Sanomalehtien ilmoitustoimiston lukijat Lilly Åberg ja Paula Tapanainen päivittäisen lukuannoksensa ääressä.



Startelin markkinointipäällikkö Caj Blomqvist ja Juha Paunonen tilastomateriaalia tutkimassa.



Värierotteluyksikkö Martinlaaksossa tekee noin 40 000 erottelua vuosittain.

HENKILÖSTÖRAHASTO 1992 – 1994

Sanoma konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 4 978 henkilöä. Henkilöstön vaihtuvuus ilman sanomalehdenjakajia oli 3,5 prosenttia.

VALTUUSTO

Kyösti Rautiainen, kirjatyöntekijät, puheenjohtaja
varalla: Kalevi Hirvonen
Juhani Salmi, tekniset toimihenkilöt,
varapuheenjohtaja
varalla: Matti Tuominen
Raili Eerola, Sanomalehdenjakajat
varalla: Hilikka Komulainen
Pentti Hakala, kirjatyöntekijät
varalla: Timo Hänninen
Maija Heikkinen, graafiset toimihenkilöt
varalla: Päivi Andstén
Antero Heinonen, tekniset toimihenkilöt
varalla: Urpo Halttunen
Seppo Jokinen, graafiset toimihenkilöt
varalla: Lilja Luumi
Janne Kalliomäki, ylemmät toimihenkilöt
varalla: Jali Ruuskanen
Timo Kilpi, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Arto Astikainen
Irja Kukkonen, graafiset toimihenkilöt
Vesa-Pekka Meskanen, autonkuljettajat
varalla: Kauko Willberg
Kristiina Ritvos, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Matti Virtanen
Maija Siuko, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Jukka Nortio
Jouko Vanninen, kirjatyöntekijät
varalla: Mikko Koski
Hannele Wikman, sanomalehdenjakajat
varalla: Tor-Leif Bäckman
Jukka Yli-Luopa, sanomalehdenjakajat
varalla: Timo Wickholm

HALLITUS

Tuula Pulkkanen, graafiset toimihenkilöt,
puheenjohtaja
varalla: Anja Valtonen
Hannu Launiala, sanomalehdenjakajat,
varapuheenjohtaja
varalla: Väinö Kenttälä
Jaakko Lähteenmaa, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Sakari Nupponen
Olavi Oja, tekniset toimihenkilöt
varalla: Pentti Peltomäki
Martti Ojares, yhtymän johto
varalla: Markku Mäkijärvi
Kalle Salonen, kirjatyöntekijät
varalla: Kalevi Puttonen

NEUVOTTELUKUNNAT 1994

Sanoma Osakeyhtiö

TYÖNANTAJAN EDUSTAJAT

Jaakko Rauramo
Martti Ojares
Seppo Kievari
Heikki Huhtanen
varalla: Tapani Kivelä, sihteeri

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Pentti Hakala
Jouko Vanninen
Kalle Salonen
varalla: Markku Mäkelä

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Anja Valtonen
Mirja Pircklén
varalla: Irja Kukkonen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Juhani Salmi

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Merja Helle
Johanna Korhonen
varalla: Timo Kilpi

AUTONKULJETTAJAT

Vesa-Pekka Meskanen
varalla: Ari Salo

SANOMALEHDENJAKAJAT

Hannu Launiala
Jukka Yli-Luopa
varalla: Asko Ariluoma

Lehtikuva Oy

YRITYSJOHTO

Olavi Ahlfors
Aulikki Heikkilä

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Mikki Jahnukainen
Kaija Karppanen
Marcel Maltzeff
Kimmo Mäntylä, puheenjohtaja

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Tuula Niskanen

Sihteeri: Marketta Braithwaite

Helsinki Media Company Oy

TYÖNANTAJAN EDUSTAJAT

Tapio Kallioja, puheenjohtaja
Marit Oksanen
Eija Ailasmaa
Hannu Kilttilä
varalla: Eero Sauri ja Olavi Peltonen

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Kyösti Rautiainen
Kalevi Puttonen
varalla: Kalevi Hirvonen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Tuula Saarinen
Eeva Liestala
varalla: Maija Siuko ja Reijo Virta

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Lahja Kokkonen
Seppo Jokinen
Lilja Luumi
varalla: Maarit Drachman ja Päivi Ruusuvuori

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Olavi Oja
varalla: Leila Hovатов

Sihteeri: Pia Heimonen

LUOTTAMUSHENKILÖSTÖ 1994

LUOTTAMUSHENKILÖT

Sanoma Osakeyhtiö

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Pääluottamusmies Kalle Salonen
Varapääluottamusmies Jouko Vanninen
HS-latomo Jouko Vanninen
HS-4-värirepro Seppo Rönkkö
IS-latomo Pentti Käyhkö
Paino, yövuoro Kari Gisselberg
Paino, muut vuorot Tapio Ahonen
Postitus, yövuoro Jorma Tikkanen
Postitus, muut vuorot Christer Grundström
Tehdaspalvelu Ensio Särkkä
Puhelinpalvelu ja lomakesyöttö Eeva Hirsimaa
Henkilöstöravintolat Marjatta Kuosmanen

Varkauden paino

Pääluottamusmies Timo Hänninen
Varapääluottamusmies Kimmo Hämäläinen
Huolto Tapani Kurki

Forssan paino

Pääluottamusmies Markku Mäkelä
Varapääluottamusmies Jari Puustinen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Pääluottamusmies Merja Helle
Varapääluottamusmies Jaakko Lähteenmaa
Helsingin Sanomat Ritva Erkkilä
HS-alueitoimitukset Ritva-Liisa Snellman
Ilta=Sanomat Jaakko Lähteenmaa

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Pääluottamusmies Anja Valtonen
Varapääluottamusmies Irja Kukkonen
Asiakaspalvelukonttorit Rauha Ekstrand
Hallinto Irja Kukkonen
Ilmoitusmarkkinointi Laila Viljamaa
IS-levikki ja markkinointi Ritva Pettersson
HS-levikki ja markkinointi Anja Valtonen
Suojelu Jari Kaukinen
Tilaajapalvelut Kaisa Nurminen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Neuvotteleva yhdysmies Juhani Salmi
Varayhdysmies Olavi Oja (Helsinki Media)
Yhdysmies, Helsinki, Matti Tuominen
Varayhdysmies Jukka Myllylä
Yhdysmies, Sanomala, Juhani Salmi
Varayhdysmies Hannu Tabell

AUTO- JA KULJETUSALA

Pääluottamusmies Vesa-Pekka Meskanen
Päivävuoro Ari Salo
Yövuoro Kauko Willberg

SANOMALEHDENJAKAJAT

Pääkaupunkiseutu

Luottamusmies Hannu Launiala
Varaluottamusmies Asko Ariluoma
Muualla maassa
Hyvinkää Raimo Tiensuu
Järvenpää Taina Hämäläinen
Kerava Irja Aaltonen
Lohja (Hanko) Kristina Mattsson
Mäntsälä Anja Mikkola
Orimattila Milja Sammalkangas
Porvoo Kari Mervasto
Riihimäki Maarit Lahtinen

LEHTIKUVA OY

Pääluottamusmies Kimmo Mäntylä
Varapääluottamusmies Martti Kainulainen

Helsinki Media Company Oy

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Pääluottamusmies Kyösti Rautiainen
Varapääluottamusmies Kalevi Puttonen
Luottamusmiehet

Rotaatiopaino, levynvalmistus, varasto
Kalevi Puttonen
Varamies Tapani Helin
Jälkikäsittely Pirkko Tikkanen
(sitomo, lähettäjä, jatkokäsittely)
Arkipaino Kalevi Hirvonen
Repro-osastot Kaisa Saarnio
Kunnossapito ja kiinteistöt Arsi Saarnio

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Pääluottamusmies Tuula Saarinen
Varapääluottamusmies Maija Siuko
Erikoislehdet

Pääluottamusmies Eeva Liestala
Varapääluottamusmies Reijo Virta

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Pääluottamusmies Lilja Luumi
Varapääluottamusmies Seppo Jokinen

Osastojen luottamusmiehet
Asiakaspalveluosasto Seija Salmi
Myyntialueet ja telemarkkinointi Seppo Jokinen
Markkinointi, talous, hallinto ym. Lilja Luumi
Erikoislehdet Päivi Ruusuvuori
Startel, Eurocable Maarit Drachman
Helsinki Televisio
Pääluottamusmies Lahja Kokkonen
Varapääluottamusmies Pirjo Taskinen

TEOLLISUUSTOIMIHENKILÖT (STL)

Sanomalehtien ilmoitustoimisto
Pääluottamusmies Sinikka Palonen
Varapääluottamusmies Marita Fäldt

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Yhdysmies Olavi Oja
Varayhdysmies Antero Heinonen
Helsinki Televisio
Yhdysmies Leila Hovaton
Varayhdysmies Unto Nikula

TYÖSUOJELUHENKILÖSTÖ

Sanoma Osakeyhtiö

TYÖNANTAJAN EDUSTAJA
Suojelupäällikkö Jorma Tikkanen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ
Työsuojeluvaltuutettu Jorma Lindfors
1. varavaltuutettu Leena Olkkonen
2. varavaltuutettu Johanna Mannila

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT
Työsuojeluvaltuutettu Mirja Pircklén
1. varavaltuutettu Tiina Siltala
2. varavaltuutettu Ritva Paakkunainen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT
Työsuojeluvaltuutettu Jorma Kyrö
1. varavaltuutettu Asko Vitikainen
2. varavaltuutettu Ari Toivanen

KIRJATYÖNTEKIJÄT
Työsuojeluvaltuutettu Pentti Hakala
1. varavaltuutettu John Wuolanne
2. varavaltuutettu Erkki Raunio

SANOMALEHDENJAKAJAT
Työsuojeluvaltuutettu Jukka Yli-Luopa
1. varavaltuutettu Sirkka Turunen
2. varavaltuutettu Simo Virpi

TYÖSUOJELUASIAMIEHET
Sivunvalmistukset John Wuolanne
Puhelinpalvelu Eeva Hirsimaa
Kuljetus Ari Salo
Keittiöt Marjatta Kuosmanen
Paino (päivä- ja iltavuoro) Martti Sedergren
Paino (yövuoro) Pentti Hakala
Postitus (päivä- ja iltavuoro) Christer Grundström
Postitus (yövuoro) Markku Koutavirta
Huolto (Sanomala) Erkki Raunio

JAKELU

Haaga Olavi Hillukkala
Hakaniemi Pentti Linden
Hyvinkää Terhi Kivipensas
Järvenpää Jarmo Rask
Kerava Jouko Takala
Lohja Terttu Nurmi
Porvoo Hans Maukonen
Riihimäki Eva-Maria Jääskeläinen
Tapiola Asko Ariluoma
Tikkurila Liisa Mykrä

VARKAUDEN PAINO
Työsuojelupäällikkö Mikko Siemann
Kirjatyöntekijät

Työsuojeluvaltuutettu Tapani Kurki
1. varavaltuutettu Tero Silventoinen
2. varavaltuutettu Jouni Salmi
Työsuojeluasiamies Jouni Salmi
Tekniset toimihenkilöt

Työsuojeluvaltuutettu Ari Hassinen
Varavaltuutettu Jari Hyvärinen
FORSSAN PAINO

Työsuojelupäällikkö Harri Papinsaari
Kirjatyöntekijät

Työsuojeluvaltuutettu Markku Nevalainen
Varavaltuutettu Markku Toivonen

Tekniset toimihenkilöt
Työsuojeluvaltuutettu Matti Anttonen

LEHTIKUVA OY

Työsuojeluvaltuutettu Mikki Jahnukainen
1. varavaltuutettu Leena Pelkonen
2. varavaltuutettu Marcel Maltzeff

LUOTTAMUSHENKILÖSTÖ

Helsinki Media Company Oy

Työsuojelupäällikkö Veikko Ryhänen

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Työsuojeluvaltuutettu Kyösti Rautiainen

1. varavaltuutettu Kalevi Puttonen
2. varavaltuutettu Arsi Saarnio

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Työsuojeluvaltuutettu Ulla Satosuo

1. varavaltuutettu Pirkko Paarnio
2. varavaltuutettu Tuula Moisio

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Työsuojeluvaltuutettu Tuula Lehtisalo

1. varavaltuutettu Seppo Anttila
2. varavaltuutettu Päivi Aaltonen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Työsuojeluvaltuutettu Urpo Halttunen

Varavaltuutettu Timo Martikainen

HELSINKI TELEVISIO

Työsuojeluvaltuutettu Kai Mäntylä

1. varavaltuutettu Pirjo Taskinen
2. varavaltuutettu Jussi Peltovuori

SANOMALEHTIEN ILMOITUSTOIMISTO

Työsuojelupäällikkö Hannu Aunesluoma

Teollisuustoimihenkilöt (STL)

Työsuojeluvaltuutettu Leif Svartbäck

1. varavaltuutettu Tarja Malmberg
2. varavaltuutettu Minerva Aistola

STARTEL

Työsuojelupäällikkö Risto Natunen

TYÖSUOJELUASIAMIEHET

Rotaatiopaino, levynvalmistus, varastot

Kalevi Puttonen

Jälkikäsitteily Pirkko Tikkanen

Arkipaino Kalevi Hirvonen

Repro-osastot Kaisa Saarnio

Kunnossapito ja kiinteistöt Arsi Saarnio

YHDISTYKSET YM.

Graafiset toimihenkilöt r.y.

puheenjohtaja Anja Valtonen

Helsingin Kirjatyöntekijäin Yhdistys r.y.

puheenjohtaja Pentti Käyhkö

Sanomain toimitusosasto

puheenjohtaja Johanna Korhonen

STO:n aikakauslehtijaos

puheenjohtaja Satu Varis

Erikoislehtijaos

puheenjohtaja Marit Lähteenmäki

Pääkaupunkiseudun sanomalehdenjakajat r.y.

puheenjohtaja Asko Ariluoma

Sanomain Kerbo r.y.

puheenjohtaja Seppo Lujanen

Sanomain Seniorit

puheenjohtaja Antero Welling

Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r.

hallituksen puheenjohtaja Tapani Kivelä

LEHTIEN LEVIKIT

	1989	1990	1991	1992	1993
SANOMALEHDET					
Helsingin Sanomat	470.708	478.087	482.944	483.052	476.163
Helsingin Sanomat, sunnuntai..	557.834	566.109	571.322	573.019	565.283
Ilta=Sanomat.....	206.934	215.354	218.642	208.404	212.853
Ilta=Sanomat, viikonvaihte	232.407	245.492	253.853	241.826	263.308
AIKAKAUSLEHDET					
Me naiset	102.054	102.350	99.620	94.576	103.474
Gloria	48.421	50.906	53.589	51.680	53.000
Kodin Kuvalehti	171.841	177.371	181.376	178.773	176.891
Suuri Käsityölehti	107.944	112.313	114.720	122.314	124.130
et-lehti.....	154.229	170.400	188.361	200.049	210.987
Eläinmaailma	41.809	48.186	49.517	46.238	43.030
Tiede 2000.....	41.259	43.364	42.422	37.978	37.948
Hyvä Terveys	32.908	38.657	39.390	41.035	38.710
Vauva	-	-	-	32.802	31.074
ERIKOISLEHDET					
MikroBitti.....	37.576	39.214	39.346	35.747	31.565
Tietokone	18.137	21.074	23.875	25.717	27.907
Pelit	-	-	-	16.024	20.067
MacMaailma.....	-	3.500*	4.110	4.413	4.464
Proessori	7.362	7.579	7.115	6.755	6.317
HiFi	13.376	13.412	14.411	13.655	12.233
Skimbaaja	14.566	14.664	15.496	15.456	13.547
Valmennus ja Kunto.....	6.571	9.099	9.798	10.532	9.756
Street & Race	6.505	8.811	12.850	14.472	15.334
Venemaailma	-	7.500*	16.980	17.216	17.233
Terve Elämä.....	-	-	-	17.354	20.424
Utemagasinet.....	16.000*	16.000*	16.000*	18.000*	20.000*
Pienoismalli	-	-	-	4.462	5.657
SARJAKUVAT					
Aku Ankka.....	304.671	310.646	306.916	299.432	281.088
Roope-setä.....	52.577	53.235	51.908	51.888	48.181
Nalle Puh	38.065	37.308	39.823	37.304	31.615
Nalle Puh, Puuhalehti	26.998	27.674	25.538	22.857	19.198
Maailman Vahvin Nalle	-	-	11.386	15.315	15.251
Väiski Vemmelsääri	-	-	-	13.012	11.449

* Luvut ovat ao. vuoden aikana suoritettujen virallisten levikintarkastusten keskiarvoja lukuun ottamatta tähdellä merkittyjä, joita ei ole virallisesti tarkastettu.

SANOMA OSAKEYHTIÖ 1994

HALLITUS

Aatos Erkko, puheenjohtaja (1, 3, 4)
Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja (1, 2, 3)
Jane Erkko
Merja Helle, henkilöstön edustaja
L.J. Jouhki (2, 4)
Robin Langenskiöld
Jaakko Rauramo (1, 3, 4)
Kalle Salonen, henkilöstön edustaja
Patricia Seppälä (2)

- 1 *Hallituksen työvaliokunnan jäsen*
- 2 *Palkkavaliokunnan jäsen*
- 3 *Viestintäpoliittisen valiokunnan jäsen*
- 4 *Talousvaliokunnan jäsen*

JOHTAJISTO

Hallituksen puheenjohtaja Aatos Erkko
* Toimitusjohtaja Jaakko Rauramo
* Varatoimitusjohtaja Heikki Huhtanen, sanomalehdet
Sijoitusjohtaja Nils Ittonen
* Varatoimitusjohtaja, sanomalehtien kustantaja Seppo Kievari
Hallintojohtaja Tapani Kivelä
* Varatoimitusjohtaja Martti Ojares, talous, rahoitus ja hallinto
* Johtaja Kerstin Rinne, lakiasiat ja tietopalvelut
Johtaja Heikki Saraste
Johtaja Pekka Toropainen, Sanomakiinteistöt

Helsingin Sanomat

Vastaava päätoimittaja Janne Virkkunen
Päätoimittaja Keijo K. Kulha
Päätoimittaja Reetta Meriläinen

*Markkinointijohtaja Matti Huopaniemi
Jakelujohtaja Janne Kalliomäki
Myyntijohtaja Caroline Lilius, markkinoinnin tuki
Myyntijohtaja Raija Liuhola-Lassuri, ilmoitusmarkkinointi
Myyntijohtaja Reino Paavola, levikkimyynti
Myyntijohtaja Ilkka Seppälä, sanomalehdet
Myyntijohtaja Pekka Soini, ilmoitusmyynti

Ilta=Sanomat

Vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen
Päätoimittaja Hannu Savola

*Markkinointijohtaja Sakari Almi

Tuotanto

Tuotantojohtaja Sulo Nuutinen
Materiaalitoimenjohtaja Pertti Puolakka
Tuotantojohtaja Pekka Salmén

* *Johtoryhmän jäsen*

**

LEHTIKUVA OY

Vt. toimitusjohtaja Olavi Ahlfors

SANOMA, INC.

Toimitusjohtaja Aatos Erkko

HELSINKI MEDIA COMPANY OY 1994

JOHTAJISTO

Toimitusjohtaja Tapio Kallioja
Talouspäälikkö Riitta Alamielkkaaja
Kehitysjohtaja Jaakko Hannuksela
Hallintojohtaja Marit Oksanen

Aikakauslehdet

Kustannusjohtaja Eija Ailasmaa
Kustannusjohtaja Anne Valsta
Asiakaspalvelujohtaja Antero Väisänen
Ilmoitusmyyntijohtaja Esa Malm

Päätoimittaja Tuula Koukku, *Tiede 2000*
Päätoimittaja Veijo Käyhty, *Me naiset*
Päätoimittaja Kaisa Larmela, *et-lehti*
Päätoimittaja Jyrki Leskinen, *Eläinmaailma*
Päätoimittaja Riitta Lindegren, *Gloria*
Päätoimittaja Ulla-Maija Paavilainen, *Me naiset*
Päätoimittaja Jali Ruuskanen, *Hyvä Terveys*
Päätoimittaja Leena Karo, *Kodin Kuvalehti*
Päätoimittaja Tina Tötterman,
Suuri Käsityölehti, Sy & Sticka
Päätoimittaja Pirkko Vuorio, *Vauva*

Sarjakuvat ja kirjat

Tuotelinjajohtaja Pirkko Huotilainen
Päätoimittaja Paula Antila,
Nalle Pub, Maailman Vahvin Nalle,
Väiski Vemmelsääri
Päätoimittaja Markku Kivekäs,
Aku Ankka, Roope-setä

Erikoislehdet

Toimitusjohtaja Eero Sauri
Markkinointijohtaja Nella Ginman, *Yritysjulkaisut*
Kehityspäälikkö Reino Lantto, *Ammattijulkaisut*
Markkinointijohtaja Hannu Ryyhälä, *Tecnopress*
Myyntijohtaja Esa Sairio, *Ilmoitusmyynti*
Markkinointijohtaja Eve Vaasmaa, *Sport*

Päätoimittaja Pekka Koistinen, *HiFi*
Päätoimittaja Antero Kujala, *Valmennus ja Kunto*
Päätoimittaja Tatu Lehmuskallio, *Skimbaaja*
Päätoimittaja Tuija Linden, *Pelit*
Päätoimittaja Jarmo Markkanen, *Street&Race*
Päätoimittaja Jukka Miettinen, *Yritysjulkaisut*
Päätoimittaja Ola Pedersen, *Pienoismalli*
Päätoimittaja Jari Peltoniemi, *Proessori*
Päätoimittaja Eskoensio Pipatti, *Tietokone,*
MacMaailma, Mikrobitti
Päätoimittaja Sinikka Raivio, *Terve Elämä*
Päätoimittaja Markku Vento, *Venemaailma*
Päätoimittaja Jörgen Vikström, *Utemagasinet*

Painotoiminta

Kirjapainon johtaja Hannu Kilttilä
Tuotantojohtaja Lasse Krogell
Myyntijohtaja Eija Soratie

Eurocable

Kehitysjohtaja Pekka Jaakola
Lakimies Marja-Leena Tuomola
Markkinointijohtaja Merja Rinne, Eurocable
Ohjelmajohtaja Sirkka Tarkiainen, Eurocable
Toimitusjohtaja Kjell Gulliksen, Janco Kabel-TV
Toimitusjohtaja Olavi Peltonen,
Helsinki Televisio
Markkinointijohtaja Heikki Hänninen,
Helsinki Televisio

Startel

Johtaja Pertti Huhtala, Startel
Kehitysjohtaja Ole Bärlund, Startel
Toimitusjohtaja Heikki Rikkonen, SITA

OSOITTEET

SANOMA OSAKEYHTIÖ

Korkeavuorenkatu 32, PL 240 00101 Helsinki Puh. 122 4661 Telekopio 122 4659

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TOIMISTO

Erottajankatu 11 A, PL 144 00101 Helsinki Puh. 122 4661 Telekopio 122 4606

SANOMALEHDET

Martinkyläntie 11 A, 01770 Vantaa Puh. 1221 Telekopio 122 2013

HELSINGIN SANOMAT, toimitus

Ludviginkatu 6-8, PL 975 00101 Helsinki Puh. 1221 Telex 124 897 helsa sf Telekopio 605 709

ILTA=SANOMAT, toimitus

Korkeavuorenkatu 34, PL 375 00101 Helsinki Puh. 1221 Telex 124 897 helsa sf Telekopio 122 3419

SANOMALAN PAINO

Martinkyläntie 9, Vantaa, PL 240 00101 Helsinki Puh. 1221 Telekopio 122 3919

VARKAUDEN PAINO

Taipaleentie 17, 78250 Varkaus Puh. 972-2540 Telekopio 972-278 21

FORSSAN PAINO

Kassimäenkatu 2, PL 48 30101 Forssa Puh. 916-1221 Telekopio 916-122 6989

SANOMAKIINTEISTÖT

Erottajankatu 15-17, PL 1058 00101 Helsinki Puh. 122 4661 Telekopio 122 4679

LEHTIKUVA OY

Erottajankatu 9 B, PL 406 00101 Helsinki Puh. 1221 Telex 124 774 lkuva sf Telekopio 612 1571

HELSINKI MEDIA COMPANY OY

Höyläämötie 1 A, PL 107 00381 Helsinki Puh. 1201 Telekopio 120 5194

ERIKOISLEHDET

Kornetintie 8, PL 16 00381 Helsinki Puh. 120 5911 Telekopio 120 5959

HELSINKI MEDIA PAINO

Martinkyläntie 17, PL 1 01771 Vantaa Puh. 1201 Telekopio 120 5380

EUROCABLE

Höyläämötie 1 D, PL 105 00381 Helsinki Puh. 122 4221 Telekopio 122 4220

HELSINKI TELEVISIO

Ratamestarinkatu 11, 00520 Helsinki Puh. 15 651 Telekopio 149 6920

JANCO KABEL-TV

Ensjöveien 7, Postboks 2842 Toyen N-0608 Oslo 6, Norge
Puh. 990-47-22-675 500 Telekopio 990-47-22-688 894

STARTEL

Höyläämötie 1 D, PL 104 00381 Helsinki Puh. 122 3311 Telekopio 561 1256

SANOMALEHTIEN ILMOITUSTOIMISTO

Strömbergintie 4, PL 99 00381 Helsinki Puh. 561 1011 Telekopio 561 1092



*Sanoma Osaakeyhtiön vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.
Vuosikertomuksia voi tilata hallinto- ja talousosastolta,
PL 240, 00101 Helsinki tai puh. (90) 122 4751.*

SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993

TOIMIALA

Sanoma Osakeyhtiö, joka aloitti toimintansa Helsingin Suomalainen Sanomalehti Osakeyhtiön nimellä, perustettiin julkaisemaan Päivälehteä vuonna 1889. Päivälehti määrättiin lakkauttavaksi vuonna 1904, jolloin Helsingin Sanomat perustettiin jatkamaan sen perinteitä.

Vuonna 1994 Sanoma Osakeyhtiö on viestinnän monialayritys, joka tarjoaa luotettavaa ja monipuolista tietoa sekä korkealaatuista viihdettä. Yrityksemme perustehtävä on journalismin parhaisiin perinteisiin ja vahvaan osaamiseen nojautuen edistää kansanvaltaisuutta, yhteiskunnallista oikeudenmukaisuutta, mielihyvyyden vapautta, kehitystä ja hyvinvointia.

Sanoma Osakeyhtiö kustantaa Pohjoismaiden suurinta päivälehteä Helsingin Sanomia sekä Suomen suurinta iltapäivälehteä Ilta-Sanomia. Vuoden 1993 lopussa perustettuun Helsinki Mediaan on koottu sekä painetun että sähköisen viestinnän monipuolinen osaaminen. Helsinki Media kustantaa aikakaus- ja erikoislehtiä, sarjakuvalehtiä ja kirjoja sekä harjoittaa kaupallista kirjapainotoimintaa. Sen sähköisestä viestinnästä vastaavat Helsinki Median satelliitti- ja kaapelitelevisioyksiköt sekä informaatiopalveluyksiköt.

SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993
SANOMA OSAKEYHTIÖN VUOSIKERTOMUS 1993