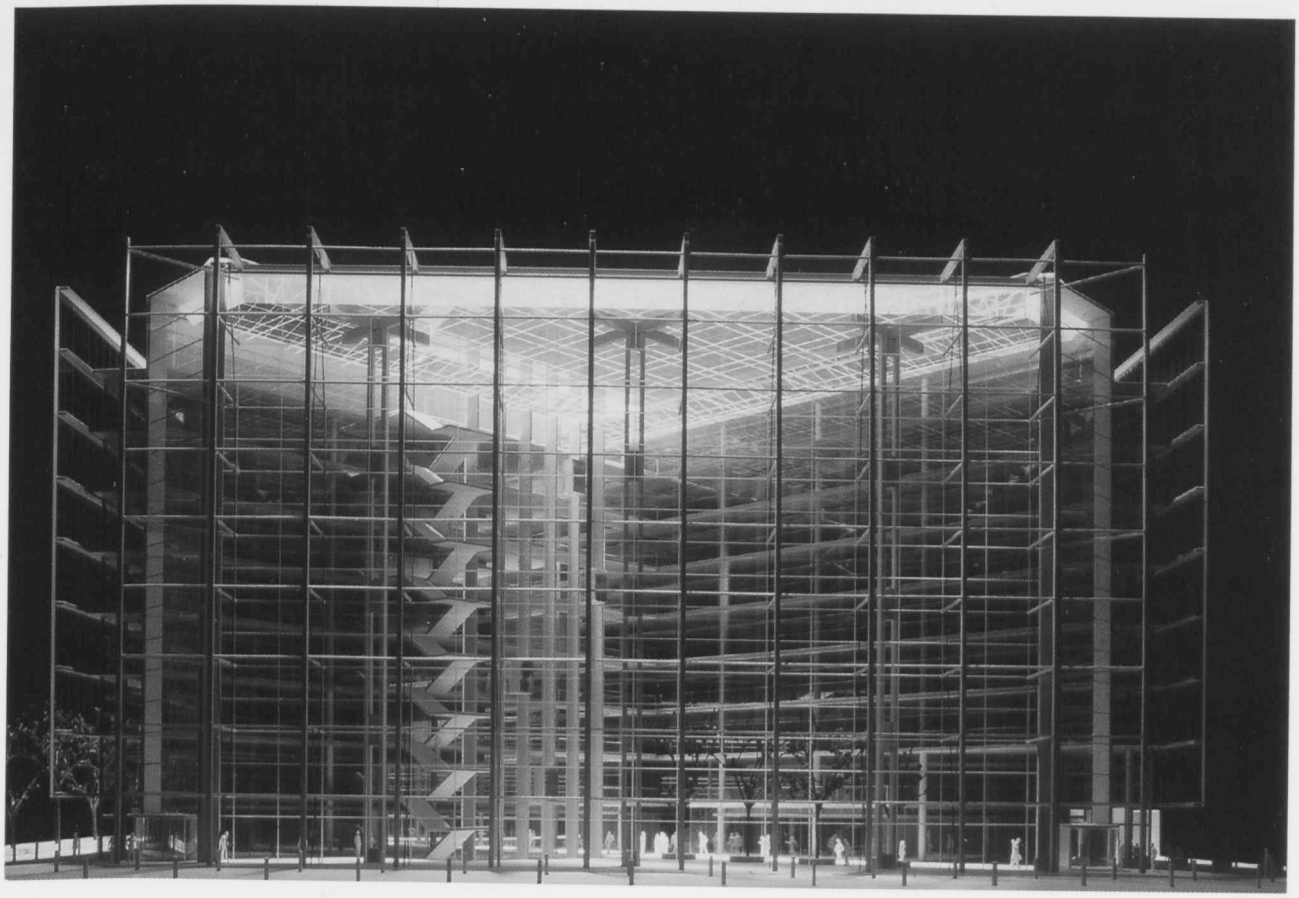
# SANOMA OSAKEYHTIÖ

## VUOSIKERTOMUS

*1997*



HELSINGIN SANOMAT ILTA-SANOMAT TALOUS SANOMAT

# Vuosi 1997 lyhyesti

| | 1997 | 1996 | muutos, % |
|---|---|---|---|
| Liikevaihto (Mmk) | 1 949 | 1 824 | +7 |
| Käyttökate | 432 | 359 | +20 |
| % liikevaihdosta | 22 | 20 | |
| Liikevoitto | 288 | 222 | +30 |
| % liikevaihdosta | 15 | 12 | |
| Tilikauden tulos | 417 | 257 | +62 |
| % liikevaihdosta | 21 | 14 | |
| Taseen loppusumma | 3 613 | 3 186 | |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 769 | 1 737 | +2 |
| Jakajat | 1 585 | 1 614 | -2 |

## HELSINGIN SANOMAT

| | 1997 | 1996 | muutos, % |
|---|---|---|---|
| Bruttotuotot (Mmk) | 1 813 | 1 705 * | +6 |
| Ilmoitustuotot | 1 082 | 997 | +9 |
| Levikkituotot | 522 | 510 | +2 |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 42 315 | 39 695 | +7 |
| Ilmestymiskerrat | 352 | 353 | |
| Kokonaissivumäärä | 20 626 | 19 998 | +3 |
| Toimituksellinen sivumäärä | 9 870 | 9 932 | -1 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 181 | 1 202 | -2 |

**sisältää IS:n laskennallisen veloituksen*

*Kannen kuvassa on Sanomatalon pienoismalli.*
*Arkkitehtitoimisto Jan Söderlund & Co:n, Insinööritoimisto Magnus Malmberg Oy:n*
*ja Insinööritoimisto Olof Granlund Oy:n suunnittelema toimitalo valmistuu syksyllä 1999.*

# Sisältö

4. Hallituksen puheenjohtajan puheenvuoro
7. Toimintaympäristö
11. Helsingin Sanomat
16. Ilta=Sanomat

**I - XXXII Hallituksen toimintakertomus**

20. Startel Oy / Taloussanomat
24. Kiinteistötoiminta ja Sanomatalo
25. Sanoma Finance
26. Henkilöstörahaston toimintakertomus
28. Neuvottelukunnat
30. Luottamushenkilöstö
33. Johtajisto
34. Osoitteet

*Sanomatalon runkourakka aloitettiin marraskuussa 1997.*

*Ministeri Aatos Erkko*

# Hallituksen puheenjohtajan puheenvuoro

KULUNUT vuosi 1997 oli viimeinen toimintavuosi, jolloin olin yhtiömme korkeimmassa vastuutehtävässä. Jäin eläkkeelle syyskuun 16. päivänä 44 työvuoden jälkeen. Toiminta siirtyi luonnollisella tavalla toimitusjohtajamme, vuorineuvos Jaakko Rauramon vastuulle.

Monelta tarkkailijalta on jäänyt huomaamatta vuosien mittaan tapahtunut melkoinen kehitys- ja muutosprosessi. Sanoma Osakeyhtiön toiminta perustuu paljolti 107-vuotiseen taipaleeseen, mutta olisi väärin kuvitella että menestys olisi ollut mahdollista ilman jatkuvaa ja laajakantoista muutosta, keskeisiä arvotekijöitä unohtamatta.

Tänä päivänä yhtiötä johdetaan vahvan tiimi- tai ryhmätyöskentelyn kautta. Tämä työskentelytapa vaatii nuorta mieltä, osaamista ja innostusta. Kaikkea tätä on runsaasti, mikä näkyy tuloksissa. Minua ilahduttaa erityisesti se, että myös se osa työntekijöistä, joka arvostaa menneitä arvoja, osallistuu vahvasti kehitystyöhön tulevaisuuteen uskoen.

Ympäröivä yhteiskunta asettaa kansalaiset koetukselle. Alati kiihtyvä taloudellinen elämä vaikeuttaa ihmisten kykyä erottaa toisistaan hyvä ja huono, oikea ja väärä. Työntekoa ei arvosteta sille kuuluvalla tavalla, ja ainoastaan nopeat ja hetkelliset voitot hyödyntävät sijoittajia ja välittäjiä. Turvallisuuden luominen yhtiöissä on monessa tapauksessa saanut väistyä epävarmuuden tieltä, ja työllisyyden ylläpitäminen ja työpaikalla viihtyminen ovat unohtuneet.

Sanomien tulevaisuuden kuva on erittäin hyvä ja jännittävä, mutta samoin kuin muut mediayhtiöt Sanoma Osakeyhtiö kokee tämänhetkisen mediakentän hauraaksi ja epävarmaksi. Vastakkain ovat toisaalla laatu- ja vastuukysymykset, toisaalla halpaviihde ja kuviteltu korkea tuotto. Sanoma- ja aikakauslehdet, kirjat sekä hiljalleen kehittyvä Internet edustavat vahvaa laatua, kun taas iltapäivälehdet ja televisiokanavat halpaa ajanvietettä. Yhteiskunnalle ja erityisesti toimittajakunnalle halpa käy laadun edellä, sisällön helppous ja tyhjyyskö

houkuttelevat?

Pitkäjännitteisyys, johdonmukaisuus ja lukijoittemme sekä asiakkaittemme hyvinvointi ovat tärkeitä. Saavutetut edut ovat merkittäviä. Niiden kehittäminen edelleen, tai ainakin hienosäätö, on suuri haaste tulevaisuuden Suomessa.

Tärkeimpänä nousee kuitenkin esiin yhteiskunnan oma voima, jolla se taistelee olemassaolostaan tulevina vuosina. EU-jäsenyys ja edessäoleva päätös Emuun liittymisestä kuvaavat hyvin tätä tilannetta. Vastustajat pelkäävät pienen ja heikon Suomen puolesta ja kuvittelevat, että poisjääminen on vähäisempi paha kuin todelliseen taisteluun ryhtyminen paremman puolesta. On myönnettävä, että tämä taistelu ei ole helppo. Moni itsestään selvä asia joudutaan hautaamaan uuden tieltä.

Suomi on korkean elintason maa, jonka pitäminen sellaisena on suuren ponnistelun tulos. Suomalainen pystyy siihen niin halutessaan. Suomella on myös paljon annettavaa, ja meidän on syytä olla ylpeitä saavutuksistamme. Kamppailua on kuitenkin käytävä jatkuvasti. Jos siitä hellitetään, se merkitsee perääntymistä.

Tämä koskee myös mediamaailmaamme, jolla on tärkeä tehtävä - ehkä tämän mediasukupolven ylivoimaisesti tärkein tehtävä - olla osa Suomea ja luoda suomalaisille pätevän ja korkeatasoisen informaation kautta edellytykset selviytyä tulevaisuuden haasteista. Taistelu on vasta alkamassa.

Hel

# Toimintaympäristö

TALOUDEN KEHITYS

Suomen taloudellinen tilanne jatkoi kohentumistaan vuonna 1997. Bruttokansantuote kasvoi ennakkotietojen mukaan noin viisi prosenttia. Inflaatio oli euroopalaisittain alhainen, 1,2 prosenttia. Suomi täyttää Euroopan talous- ja rahaliiton Emun kriteerit selvästi.

Talouden nousun myötä myös työllisyystilanne parani, mutta työttömiä oli yhä 14,5 prosenttia työvoimasta. Korkokäyrä tasaantui eli pitkät ja lyhyet korot lähenivät toisiaan.

Vienti erityisesti Euroopan unionin maihin kehittyi arvioitua paremmin. Varsinkin metsä- ja elektroniikkateollisuuden vienti ylitti odotukset. Vaikka myös tuonti on lisääntynyt, vaihtotase oli selvästi ylijäämäinen.

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos ETLA arvioi yksityisen kulutuksen kasvaneen vuoden aikana noin 3,5 prosenttia ja kotitalouksien reaalisen ostovoiman noin kolme prosenttia. Taloudellinen optimismi jakautui epätasaisesti, mutta kuluttajien mielialat olivat pääosin myönteiset.

GRAAFISEN TEOLLISUUDEN KEHITYS

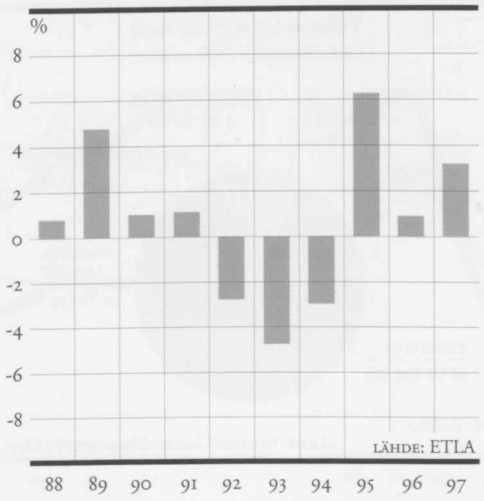
Graafisen teollisuuden toimitusten arvo oli noin 21,5 miljardia markkaa, mikä on kuusi prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kasvuun vaikuttivat etenkin mainonnan kehitys, kasvanut kulutuskysyntä kotimaassa ja itäviennin kasvu. Myös investoinnit koneisiin, osakkeisiin ja osuuksiin lisääntyivät.

Graafisen teollisuuden vienti ja tuonti kasvoivat kertomusvuonna yhdeksän prosenttia. Varsinkin sanoma- ja aikakauslehtien, kirjojen ja mainospainotuotteiden vienti Venäjälle, muihin entisiin IVY-maihin ja Baltiaan kehittyi hyvin. Sen sijaan vienti esimerkiksi Ruotsiin ja Tanskaan supistui.

Graafisen alan 2 500 yrityksestä suurin osa on pieniä tai keskisuuria. Lama ja toimialan rakenteen muutos ovat vähentäneet 1990-luvulla yli kymmenen tuhatta työpaikkaa. Tällä hetkellä ala työllistää 28 000 henkilöä. Kertomusvuonna alan työllisyys koheni hieman.

Joukkoviestinnän liikevaihto kasvoi vuonna 1997 Tilastokeskuksen ennakkoarvion mukaan 18,6 miljar-

KOTITALOUSSEKTORIN OSTOVOIMAN VUOSITTAINEN MUUTOS 1988 –1997




*Helsingin Sanomat on toiminut Ludviginkadulla 1900-luvun alusta lähtien.*

diin markkaan. Sähköinen viestintä on kasvattanut osuuttaan sekä yleisön huomiosta että liikevaihdosta. Painettu viestintä hallitsee kuitenkin yhä markkinoita. Joukkoviestinnän kokonaisliikevaihdosta graafisen toimialan osuus on kolme neljännestä.

Taloudellisen tilanteen kohentumisen myötä sanomalehtien levikkien lasku näyttää tasaantuneen. Suurimmat päivälehdet pystyivät jo hieman kasvattamaan levikkejään vuoteen 1996 verrattuna. Suurimmat kasvuluvut kirjattiin Ilta=Sanomille ja Iltalehdelle. Lamasta jälkimaininkeineen kärsivät eniten alueiden kakkoslehdet ja vain muutaman kerran viikossa ilmestyvät sanomalehdet.

Kuluttajat viettävät viestinten parissa yli seitsemän tuntia vuorokaudessa. Sanomalehtiä luetaan noin neljäkymmentä minuuttia. Lehdistö tavoittaa yhä lähes 90 prosenttia suomalaisista päivittäin. Suomalainen keskivertokotitalous käyttää joukkoviestintään vuodessa liki 5 300 markkaa. Tästä viidennes käytetään sanomalehtiin.

## MAINONNAN KEHITYS

Mediamainonta kasvoi kertomusvuonna yhdeksän prosenttia ja ylitti ensimmäisen kerran viisi miljardia markkaa. Mediamainontaan käytettävistä markoista sanoma- ja ilmaisjakelulehdet keräsivät 56 prosenttia. Vielä vuonna 1992 osuus oli 64 prosenttia. Sanomalehtien osuuden pienentyessä television osuus on kasvanut. Moniin muihin maihin verrattuna Suomessa sanomalehdistön osuus mediamainonnasta on kuitenkin yhä suuri.

Internet keräsi mainostuloja noin kymmenen miljoonaa markkaa, mikä on 0,2 prosenttia koko mediamainonnasta ja jo enemmän kuin koko elokuvamainonta.

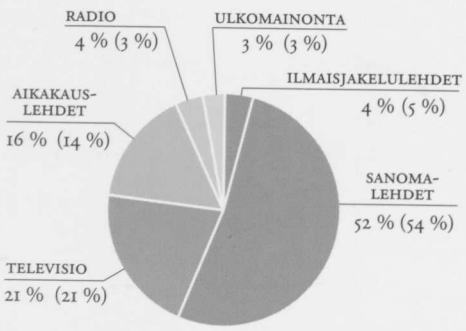
## KILPAILIJAT

Suomessa panostukset sähköiseen viestintään, erityisesti televisiotoimintaan, lisääntyivät. MTV3:n monopoli televisiomainonnassa murtui, kun valtioneuvosto myönsi toimiluvan Sanoma Osakeyhtiön osakkuusyhtiön Helsinki Media Company Oy:n osittain omistamalle televisiokanavalle Neloselle. Yleisradio vahvisti uutispalveluaan television aamulähetyksellä ja ilmoittamalla aloittavansa 1998 erilliset talousuutiset. Kertomusvuoden aikana toimintansa aloittanut mainosradio Radio Nova keräsi huomattavan osan sekä yleisöstä että radion mainostuloista.

Sanomalehdistön puolella suurin yksittäinen panostus

MEDIAMAINONNAN OSUUDET 1997

Yhteensä 5,1 mrd (4,7 mrd)
(Suluissa vuoden 1996 osuudet)




LÄHDE: SUOMEN GALLUP-MAINOSTIETO OY

oli Sanoma Osakeyhtiön ja TS-Yhtymä Oy:n omistaman Startel Oy:n viisipäiväinen talouteen erikoistunut lehti Taloussanomat, joka alkoi ilmestyä marraskuussa. Lisäksi pääkaupunkiseudun ilmaisjakelulehtimarkkinoita hallitseva Janton Oy alkoi julkaista viitenä päivänä viikossa pääosin joukkoliikenteen asemilla jaettavaa ilmaislehteä Uutislehti 100.

Suomen mediakenttä muuttui merkittävin omistusjärjestelyin, kun Aamulehti-yhtymä Oy ja MTV Oy fuusioituivat. Yhtiöt aloittavat 1.4.1998 Alma Media Oyj:nä. Ruotsalainen Tidnings AB Marieberg omistaa uudesta yhtiöstä liki neljänneksen ja on ilmaissut kiinnostuksensa lisätä osuuttaan. Alma Median markkinaosuus Suomen kaupallisesta televisiotoiminnasta on 95 prosenttia ja valtakunnallisesta kaupallisesta radiotoiminnasta 48 prosenttia.

Helsinki Media myi 70 prosenttia norjalaisesta kaapelitelevisioyhtiöstä Janco Kabel-TV A/S:stä hollantilaiselle United & Philips Communications B.V:lle. Aamulehti-yhtymä ja MTV-Yhtymä puolestaan ostivat 23,4 prosenttia ruotsalaisesta TV4:stä. Yhdessä Tidnings AB Mariebergin kanssa Alma Media omistaa 40,1 prosenttia tästä Ruotsin katsotuimmasta kaupallisesta televisiokanavasta.

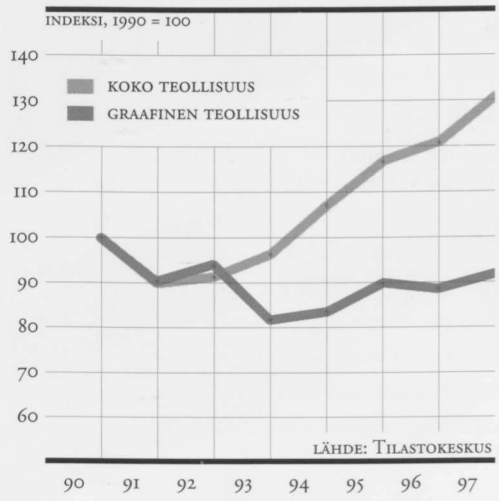
Tekniikan ja talouden alan lehtiä julkaiseva Oy Talentum Ab perusti yritysostojen kautta uusmediayhtiön Interaktiivinen Satama Oy. Uusi yhtiö on kertonut tavoittelevansa 20 miljoonan markan liikevaihtoa vuonna 1998. Talentumin omistuksesta suuri osa on ulkomailla.

Keski-Suomen Media Oy hankki vuoden 1997 osakekaupoilla omistukseensa 92 prosenttia Savon Sanomat Oy:stä ja 94 prosenttia Iisalmen Sanomia julkaisevasta IS-Yhtymä Oy:stä. Savon Sanomien tytäryhtiö Lehtisepät Oy puolestaan myi kuusi paikallislehteään Kymen Lehtimedia Oy:lle, Länsi-Savo Oy:lle ja Savon Lehtikustannus Oy:lle.

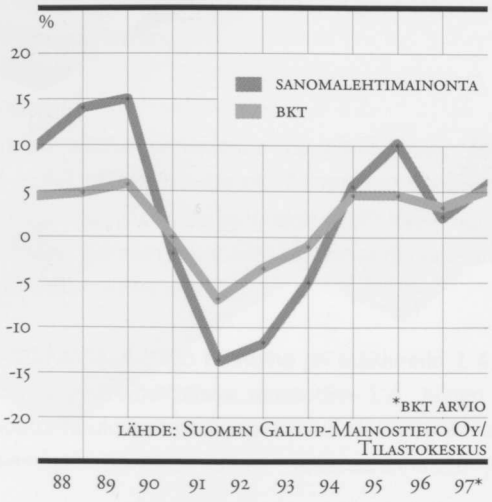
Maakuntalehdet tiivistivät toimituksellista yhteistyötään, jonka lisäksi niillä oli omistuksellista, tuotannollista ja Kärkimedian kautta tapahtuvaa markkinointiyhteistyötä.

Televisio- ja radiotoiminnan digitalisointi nostatti keskustelun Yleisradion rahoituksesta. Julkisuudessa käsiteltiin niin julkisen palvelun maksua kuin Yleisradion jakeluverkon yhtiöittämistä.

TUOTANTOVOLYYMI-INDEKSIN KEHITYS 1990 –1997




SANOMALEHTIMAINONNAN JA BKT:N SUHTEELLINEN MUUTOS 1988 –1997



Toim
valm

*Kustantaja*
*Seppo Kievari*

*Vastaava päätoimittaja*
*Janne Virkkunen*

# Helsingin Sanomat

*Helsingin Sanomat on Pohjoismaiden suurin päivälehti, joka tavoittaa päivittäin yli 1,2 miljoonaa lukijaa. Lehti jaetaan tilaajille aamukantona lähes koko maassa.*

*Helsingin Sanomain tulos vuonna 1997 muodostui hyväksi ja merkittävästi edellisvuotta paremmaksi. Lehden levikki kasvoi hieman. Ilmoittelu Helsingin Sanomissa kasvoi selvästi, ja ilmoitustuotot kasvoivat huomattavasti odotettua enemmän. Kustannukset nousivat maltillisesti.*

KILPAILU Helsingin Sanomain kannalta olennaisilla mediamarkkinoilla lisääntyi 1997. Lehden ilmoitusmyynti, levikki ja sisältö kehittyivät kiristyneessäkin kilpailutilanteessa myönteisesti.

Helsingin Sanomain keskimääräinen levikki kasvoi hieman ja hinnankorotusten seurauksena levikkituotot kasvoivat tyydyttävästi. Levikin kehitysnäkymät paranivat loppuvuonna. Lehden ilmoitustuotot kasvoivat, ja markkinat kehittyivät erityisen suotuisasti loppuvuonna. Myös Helsingin Sanomain Lehtipainon myynnin kasvu lisäsi tuottoja.

Kustannukset kasvoivat maltillisesti. Palkkakustannukset nousivat kaksivuotisen tulosopimuksen seurauksena jonkin verran. Sanomalehtipaperin hinta laski, joten Helsingin Sanomain Lehtipainon paperikustannukset pysyivät lähes edellisvuoden tasolla lisääntyneistä painatusmääristä huolimatta.

Helsingin Sanomain sisällössä ja markkinoinnissa erityisenä kohderyhmänä olivat pääkaupunkiseudun asukkaat ja valtakunnallisesti nuoret.

Helsingin Sanomain Verkkoliitteen tuotekehityksessä kehitettiin lehden paperista versiota tukevia palveluja.

Helsingin Sanomain asemaa tuotemerkkinä pyrittiin analysoimaan, selkeyttämään ja vahvistamaan. Organisaation toimintaperiaatteita kehitettiin edelleen prosessiorganisaation mukaisiksi. Lehtipaino ja jakelu toimivat vuonna 1997 ensi kertaa koko vuoden osana Helsingin Sanomain organisaatiota. Konsernin muut lehdet ovat esimerkiksi painatuksessa, tietotekniikassa ja jakelussa Helsingin Sanomain asiakkaita.

Helsingin Sanomia johtaa kustantaja, varatoimitusjohtaja Seppo Kievari.

TOIMITUS

*Vuoden aikana perustettiin Kaupunki plus-, Talous & työ- sekä Matkailu-sivustot. Toimituksessa kiinnitettiin erityistä huomiota päivälehden uutistoiminnan kehittämiseen. Lehden rakenteen ja ulkoasun uudistusta ryhdyttiin valmistelemaan.*

PÄÄTOIMITTAJA Keijo K. Kulha jäi eläkkeelle 1.4.1997. Uudeksi päätoimittajaksi nimitettiin 1.4. lukien viikonlopputoimituksen toimituspäällikkö Heleena Savela.

Helsingin Sanomat siirtyi uutistoiminnassa kahden

*Toimitussihteeri Martti Heikkilä ja päätoimittaja Reetta Meriläinen valmistelevat seuraavan päivän Helsingin Sanomain uutisetusivua.*

toimituspäällikön järjestelmään. Uutistoiminnasta vastaaviksi toimituspäälliköiksi nimitettiin 1.4. lukien Jouko Jokinen ja 1.11. lukien Mika Pettersson.

Toimituksessa käynnistettiin vuoden aikana projekti, joka tähtää päivittäin ilmestyvän lehden rakenteen ja ulkoasun uudistamiseen 1999. Projektista vastaa toimituspäällikkö Pekka Kukkonen.

Toimitus kehitti edelleen pääkaupunkiseudun lukijoita palvelevaa sisältöä alkamalla julkaista uutta Kaupunki plus -osaa lokakuussa; sivusto ilmestyy torstaisin. Talousasioiden seurantaa vahvistettiin siirtämällä talouden erikoissivut sunnuntaihin ja laajentamalla niitä uudeksi Talous & työ -osastoksi. Tässä yhteydessä 25 vuotta ilmestynyt Taloustiistai-sivusto päätettiin lakkauttaa. Kuluttajasivut siirtyivät keskiviikosta Taloustiistain entiselle paikalle lehden D-osaan. Keskiviikon D-osana aloitti uusi Matkailu-teemasivusto.

Verkkoliitteen ulkoasu uudistettiin ja uudistus sai myönteisen vastaanoton. Vuoden lopussa joka kymmenes Helsingin Sanomain tilaaja oli rekisteröitynyt Verkkoliitteen käyttäjäksi.

Helsingin Sanomat otti vuoden aikana kantaa Suomen Emu-jäsenyyden puolesta.

Helsingin Sanomain vastaava päätoimittaja on Janne Virkkunen ja uutispäätoimittaja Reetta Meriläinen. Toimituksen teknisistä osastoista vastaa tuotantojohtaja Sulo Nuutinen.

ILMOITUSMARKKINOINTI

*Helsingin Sanomain ilmoitusmyynti kehittyi hyvin, ja lehti kasvatti markkinaosuuttaan ilmoitusmarkkinoilla. Eniten kasvoi työpaikkailmoittelu.*

MEDIAMAINONNAN markkinat kasvoivat 1997 ennustettua nopeammin. Mainostajien oli ennakoitu lisäävän panostuksiaan mediamainontaan viidestä seitsemään prosenttia. Toteutunut kasvu oli noin yhdeksän prosenttia.

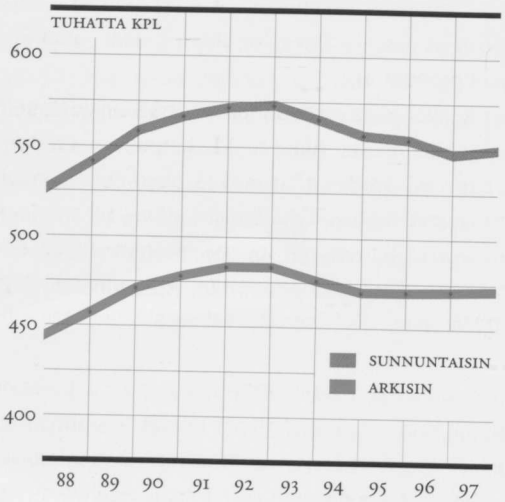
Vuoden aikana markkinoille tuotujen uusien tiedotusvälineiden liikkeellelähtö oli lähes poikkeuksetta melko tahmeaa ja mediamyynti selvästi tavoitteita alhaisempaa.

Helsingin Sanomat menestyi mediamainontakilpailussa erinomaisesti. Nettomyynnin kasvu oli 11 prosenttia. Myös lehden markkinaosuus kasvoi. Eniten kasvanut ilmoittelun luokka oli työpaikkailmoittelu (35 prosenttia). Helsingin Sanomain Kuukausiliitteen myynti kasvoi 11 prosenttia, Nyt-viikkoliitteen kahdeksan prosenttia ja ilmoitusliitteiden seitsemän prosenttia. Kuukausiliitteen mainostila oli lähes loppuunmyyty. Nyt-liite on vakiinnuttamassa paikkaansa ilmoitusmarkkinoilla. Tätä on auttanut sen lukijamäärän kasvu yli 1,1 miljoonaan.

Suomen suurimpien sanomalehtien yhteistyö ilmoitusmarkkinoinnissa kehittyi hyvin. Myynti 27 suurimman lehden yhteismarkkinointijärjestelmän Kärkimedian kautta kasvoi 20 prosenttia.

Helsingin Sanomain ilmoitustuotteita kehitettiin 1997 vahvasti. Ilmoituksissa pystyttiin lisäämään nelivärin käyttöä. Lisäksi mainostajat saivat mahdollisuuden kohdistaa Kauppapaikka-sivujen ilmoittelunsa Helsingissä ja sen lähiympäristössä itäiselle, pohjoiselle tai läntiselle alueelle.

HELSINGIN SANOMAIN KESKIMÄÄRÄINEN LEVIKKI 1988 –1997




Verkkotuotteiden kehityksessä panostettiin luokiteltujen ilmoitusten siirtämiseen verkkomaailmaan. Helsingin Sanomissa julkaistut työpaikka-, asunto- ja autoilmoitukset julkaistaan myös Verkkoliitteessä. Autoista on myös laajempi tietokanta, joka toteutetaan yhteistyössä Helsingin Autoalan liikkeiden yhdistyksen kanssa.

Ilmoitusmarkkinoinnin organisaatiossa panostettiin

asiakastyytyväisyyden parantamiseen kaikissa asiakasryhmissä. Vuoden aikana hankittiin uusi ilmoitusjärjestelmä ja aloitettiin sen asennukset.

Ilmoitusmarkkinointi järjesti lokakuussa toisen Brandseminaarinsa Finlandia-talossa. Pääpuhuja David E. Aaker keräsi paikalle yli 750 kuulijaa.

Helsingin Sanomain ilmoitusmarkkinoinnista vastaa ilmoitusjohtaja Pekka Soini.

LEVIKKIMARKKINOINTI

*Helsingin Sanomain keskimääräinen arkilevikki ja sunnuntailevikki kasvoivat vuonna 1997 jonkin verran edellisvuoteen verrattuna. Levikkityön painopiste oli pääkaupunkiseudulla ja nuorissa lukijoissa kautta maan.*

HELSINGIN Sanomain kestotilauksen hinta nousi helmikuussa 1 035 markasta 1 066 markkaan ja sunnuntainumeron kestotilauksen hinta 475 markasta 490 markkaan. Irtonumerohinnat säilyivät ennallaan. Levikin lievä kasvu ja tilaushintojen korotus nostivat tilaustuottoja kaksi prosenttia.

Levikki kasvoi Helsingin Sanomain päälevikkialueella, pääkaupunkiseudulla. Alueen 11 kunnassa on kaksi kolmasosaa arkilehden tilaajista ja selkeästi yli puolet sunnuntainumeron tilaajista. Lukijat ottivat myönteisesti vastaan alueen talouksille suunnatun lokakuussa aloittaneen Kaupunki plus -osan. Levikkimyyntiä tuki myös päälevikkialueen lisääntynyt taloudellinen toimeliaisuus.

Muualla maassa jatkui korkea työttömyys ja talous elpyi hitaammin. Myös paikalliset lehdet toteuttivat vahvaa levikkityötä. Tämän vuoksi Helsingin Sanomain asema ei ole vielä täysin palannut lamaa edeltävien vuosien tasolle. Muun maan tilausten peruutusten syy oli useimmiten tilaajan taloudellinen asema.

Merkittävin nuoriin lukijoihin kohdistuva tapahtuma oli yhteiseurooppalainen Päivä lehtimiehenä -viikko, joka järjestettiin Helsingin rautatieasemalla syyskuussa.

Helsingin Sanomat tuki vuoden aikana muun muassa Helsingin juhlaviikkoja, Espoon April Jazz -tapahtumaa, Suomen jääkiekkomaajoukkuetta, Helsinki Cup -jalkapallotapahtumaa, Hopeasompa-hiihtoja ja Jukolan viestiä. Myös yhteistyö Valtion taidemuseon kanssa jatkui.

Yhteistyössä Helsingin kaupungin liikennelaitoksen kanssa alettiin julkaista joukkoliikennevälineissä jaettavaa Vartti-lehteä. Lehden toimituksellisen sisällön tuottaa Helsinki Media.

Helsingin Sanomain levikkimarkkinoinnista vastaa levikkijohtaja Janne Kalliomäki.

HELSINGIN SANOMAIN LEHTIPAINO

*Helsingin Sanomain Lehtipainoon kuuluvat sanomalehtipainot Vantaan Sanomalassa, Forssassa ja Varkaudessa sekä niiden myyntiyksikkö SanomaPrint. Sanomalan suurin painotyö on Helsingin Sanomat, Forssan painon Ilta=Sanomat. Varkauden tuotannossa hallitsevin asema on asiakaslehdillä, erityisesti vientitöillä.*

HELSINGIN Sanomain Lehtipainon tuotannon määrä kasvoi jonkin verran edellisvuodesta. Helsingin Sanomain sivumäärä ja levikki kasvoivat. Lisäksi asiakaslehtien ja erityisesti viennin määrä kasvoi. Konsernin omien lehtien osuus tuotannon kokonaisvolyymista oli 83 prosenttia, kotimaisten muiden asiakaslehtien seitsemän prosenttia ja viennin kymmenen prosenttia.

SanomaPrint -yksikön myynti ylitti 200 miljoonaa markkaa (80 Mmk 1996). Ilta=Sanomat siirtyi vuoden 1997 alusta lehtipainon asiakkaaksi ja on ensi kertaa mukana SanomaPrintin myynnissä. Suurimpia asiakaslehtiä olivat Maaseudun Tulevaisuus, Keltainen Pörssi, Veikkaaja sekä Kirkko ja Kaupunki. Uusina asiakkaina aloittivat Vartti sekä Taloussanomat.

Vienti kasvoi ja laajeni Eestlane-lehden myötä Viroon. Venäjälle alettiin painaa Moskovan Metro-lehteä. Asiakkaina jatkoivat niin ikään Venäjällä ilmestyvät Argumenty I Fakty sekä Extra M.

Sanomalan peruskorjausprojekti valmistui. Forssassa ja Sanomalassa laajennettiin painokoneita ja syyskuun alussa otettiin käyttöön lisää nelivärikapasiteettia. Laajennusten jälkeen kaikissa kolmessa painossa Helsingin Sanomain neliosaiseen runkolehteen (A - D -osat) on mahdollista painaa 40 nelivärisivua.

Forssan painossa otettiin käyttöön ensimmäinen suoraan painolevylle tulostava ctp-konelinja. Järjestelmä nopeuttaa painatusta ja parantaa sen laatua. Lähivuosien kuluessa painolevyjen valmistus siirtyy kokonaan tähän tekniikkaan.

Kaikissa painoissa tehtiin investointeja ja prosessia kehitettiin laadukkaammaksi ja luotettavammaksi. Varkauden paino voitti Sanomalehtien liiton valtakunnallisen sanomalehtien laatukilpailun Ilta=Sanomilla ja sai kolmannen palkinnon Helsingin Sanomilla.

Lehtipainon henkilöstöä koulutettiin tiimityön kehittämiseen ja ongelmanratkaisutekniikkaan sekä laatujärjestelmän sisäistämiseen.

Vuonna 1997 käynnistettiin Sanomala 2000 -projekti. Tarkoituksena on korvata Sanomalan nykyinen tuotantoprosessi täysin uudella. Projektin suunnittelu perustuu Helsingin Sanomain toimituksen ja ilmoitusmarkkinoinnin tarpeisiin.

Helsingin Sanomain Lehtipainoa johtaa tuotantojohtaja Pekka Salmén.

LEIJONAJAKELU OY

*Leijonajakelu Oy tarjoaa valtakunnallisia lehtien ja muiden painotuotteiden jakelupalveluita. Leijonajakelun omat jakajat huolehtivat varhaisjakelusta 25:ssä Uudenmaan kunnassa. Valtakunnallinen jakelu, kuljetukset ja ulkomainen jakelu ostetaan alihankintana.*

LEIJONAJAKELU on osa Helsingin Sanomain levikkimarkkinoinnin organisaatiota. Kertomusvuonna 84 prosenttia Leijonajakelun tuotoista kertyi Helsingin Sanomain jakelusta. Leijonajakelun osuus Suomen varhaisjakelumarkkinoista oli noin 30 prosenttia. Yhtiö vastasi valtakunnallisesti Helsingin Sanomain jakelusta. Muista jakeluasiakkaista suurimpia olivat Hufvudstadsbladet ja Keski-Uusimaa.

Uutena asiakkaana aloitti marraskuussa Taloussanomat, jonka jakelusta Leijonajakelu vastaa Uudellamaalla sekä Turun, Tampereen ja Lahden alueilla. Muualla maassa tilaajat saavat lehden Postin päiväjakelussa.

Vuoden lopulla koko yhtiön toimihenkilöorganisaatio uudistettiin. Jakelutoiminta organisoitiin 1998 alusta neljään alueelliseen tiimiin. Pääkaupunkiseudun tiimit hajautettiin Sanomalasta kolmeen toimipisteeseen, Itäkeskukseen, Tapiolaan ja Ruskeasuolle. Yhtiöön nimitettiin suunnittelupäällikkö sekä vuoden 1998 alusta jakelutoimintaa johtava jakelujohtaja.

Leijonajakelu päätti laajentaa toimintaansa päiväjakeluun. Tätä varten perustettiin tytäryhtiö Päiväverkko Oy, jonka Leijonajakelu omistaa kokonaisuudessaan. Uusiksi asiakkaiksi tavoitellaan erityisesti aikakaus- ja asiakaslehtiä. Aikakauslehtien jakelumarkkinat Suomessa ovat noin 350 miljoonaa markkaa. Toimintaa ohjaamaan luotiin tietojärjestelmä, joka hyödyntää levikki- ja jakelujärjestelmän osoiterekisteriä.

Uusi yhtiö aloittaa varsinaisen jakelutoiminnan 1998. Jakopäiviä tulee aluksi olemaan keskimäärin kerran viikossa. Päiväverkon palveluksessa aloittaa noin 500 jakajaa.

Leijonajakelun toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.6.1997 lukien Anne Nyysti.

LEHTIKUVA OY

*Sanoma Osakeyhtiön täysin omistama tytäryhtiö Lehtikuva Oy on Pohjoismaiden suurimpiin kuuluva kuvatoimisto ja Suomen markkinajohtaja uutiskuvissa. Se myy päivittäisiä uutiskuvia pääasiassa sanomalehdille ja palvelee myös mainostoimistoja, kirjankustantamoja ja aikakauslehtiä sekä muita asiakkaita.*

TALOUDEN yleinen noususuhdanne elvytti kuvien myyntimarkkinoita selvästi 1997. Lehtikuvan liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät kaikissa asiakasryhmissä hyvin.

Uutiskuvien myynti sanoma- ja aikakauslehdille muodostaa noin puolet Lehtikuvan liikevaihdosta. Uutiskuvaryhmässä työskenteli 1997 keskimäärin 20 henkilöä, joista 11 oli kuvaajia. Oman kuvamateriaalin osuus myynnistä uutiskuvaryhmässä oli noin puolet. Toinen puoli muodostui kansainvälisten uutiskuvapalveluiden Reutersin, AP:n ja EPA:n materiaalin välittämisestä asiakkaille. Vuoden aikana alkoi ilmestyä kaksi uutta sanomalehtiasiakasta, Startelin Taloussanomat ja Jantonin Uutislehti 100. Tämä kasvatti uutiskuvapalvelujen kysyntää.

Muussa kuvamyynnissä Suomen kotimarkkinoiden elpyminen lisäsi kuvien kysyntää erityisesti mainostarkoituksiin. Myös arkistokuvamyynti kehittyi suotuisasti. Uutiskuvaryhmän ulkopuoliset kuvamarkkinat kehittyivät erittäin hyvin. Kilpailu näillä markkinoilla lisääntyi hieman.

Lehtikuvan uutiskuvat välitetään asiakkaille täysin digitaalisesti tietoliikenneverkkojen välityksellä. Perinteisten telefoto-operaattorien tehtävät päättyivät, kun uuden polven digitaalijakelujärjestelmä otettiin käyttöön. Uudessa järjestelmässä kuvatoimittajat hoitavat myös kuvien teknisen toimittamisen sanomalehtiasiakkaille.

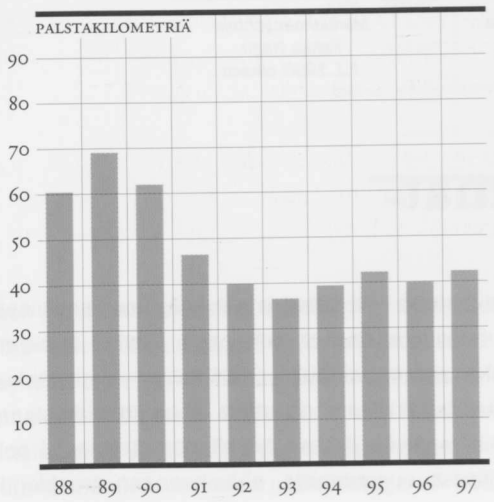
Toimintavuoden mittavin yksittäinen investointi oli uusi myynnin tietokonejärjestelmä koko yhtiön käyttöön.

Kuvatoimiston ja sen kuvaajien kannalta vaikuttavin tapahtuma oli prinsessa Dianan traaginen kuolema

Pariisissa. Onnettomuuden aiheuttajaksi epäiltyjen paparazzi-kuvaajien epäsuosion varjo on ulottunut Suomeenkin ja vaikuttanee osaltaan tuleviin kuvausta ja yksityisyydensuojaa koskeviin lakiesityksiin.

Lehtikuva Oy:n toimitusjohtaja on Olavi Ahlfors.

HELSINGIN SANOMAIN ILMOITUSVOLYYMI 1988 –1997




HELSINGIN SANOMAIN EUROOPPA-SEMINAARI

*Helsingin Sanomain kolmannen Eurooppa-seminaarin teemana oli Euroopan unionin valmisteilla oleva laajeneminen itään.*

EUROOPPA-seminaarin pääpuhuja oli hollantilainen komission jäsen Hans van den Broek, joka vastaa EU:n Keski- ja Itä-Euroopan suhteista. Van den Broek korosti, että Keski- ja Itä-Euroopan maat pääsevät yhteisön jäseneksi vain tekemällä työtä ehtojen täyttämiseksi.

Huomioitaan laajentumisesta esittivät omissa puheenvuoroissaan myös Viron presidentti Lennart Meri, Suomen pääministeri Paavo Lipponen, Suomen Keskustan puheenjohtaja ja Suomen EU-jäsenyysneuvottelujen aikainen pääministeri Esko Aho, EU:n komission suomalaisjäsen Erkki Liikanen sekä Espanjan Ruotsin-suurlähettiläs Camilo Barcia. Seminaarin avasi Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja, vuorineuvos Jaakko Rauramo.

Helsingin Sanomat haluaa tarjota Eurooppa-seminaareillaan ajankohtaisia eurooppalaisia aineksia kotimaiseen keskusteluun. Samalla tavoitteena on toimia keskustelun käynnistäjänä Suomen ja koko Euroopan kannalta tärkeissä aiheissa.

HELSINGIN SANOMAIN KIRJALLISUUSPALKINTO

*Helsingin Sanomain kirjallisuuspalkinto annetaan vuosittain parhaalle suomeksi kirjoitetulle esikoisteokselle. Vuoden 1997 palkinnon sai Marja Kyllönen, 22, teoksestaan Lyijyuuma.*

MARJA Kyllösen teos Lyijyuuma kuvaa sukurutsaa, ja keskeiseksi teemaksi nousee naisen oikeus itseensä. Lyijyuuma on palkintolautakunnan perustelujen mukaan perheromaanin perinteen ja suuren kirjallisen tradition risteytymä, merkittävä saavutus. Romaanissaan Kyllönen laventaa kirjakieltä kainuulaisittain kalskahtavalla murteella ja etenkin uudissanoilla, jotka kumpuavat hänen omasta persoonastaan.

Palkintolautakunnan tietoon tuli 58 esikoiskirjaa, 13 enemmän kuin 1996. Loppukilpailuun pääsi 17 kirjaa.

Palkintolautakuntaan kuuluivat puheenjohtajana Helsingin Sanomain kirjallisuustoimittaja, filosofian tohtori Pekka Tarkka, sekä jäseninä toimittajat Suvi Ahola, Timo Harakka ja Nina Paavolainen sekä toimittaja, kirjailija Jukka Petäjä. Harakka ja Paavolainen kutsuttiin lautakuntaan Helsingin Sanomain ulkopuolelta.

Helsingin Sanomain kirjallisuuspalkinto jaettiin ensimmäisen kerran 1995. Palkinto jatkaa 1964-1994 jaetun J.H. Erkon esikoisteospalkinnon perinnettä. Palkinto on perustettu kannustamaan kirjoittajia, kun he ponnistelevat kohti toista teostaan.

Lehtipainon henkilöstöä koulutettiin tiimityön kehittämiseen ja ongelmanratkaisutekniikkaan sekä laatujärjestelmän sisäistämiseen.

Vuonna 1997 käynnistettiin Sanomala 2000 -projekti. Tarkoituksena on korvata Sanomalan nykyinen tuotantoprosessi täysin uudella. Projektin suunnittelu perustuu Helsingin Sanomain toimituksen ja ilmoitusmarkkinoinnin tarpeisiin.

Helsingin Sanomain Lehtipainoa johtaa tuotantojohtaja Pekka Salmén.

LEIJONAJAKELU OY

*Leijonajakelu Oy tarjoaa valtakunnallisia lehtien ja muiden painotuotteiden jakelupalveluita. Leijonajakelun omat jakajat huolehtivat varhaisjakelusta 25:ssä Uudenmaan kunnassa. Valtakunnallinen jakelu, kuljetukset ja ulkomainen jakelu ostetaan alihankintana.*

LEIJONAJAKELU on osa Helsingin Sanomain levikkimarkkinoinnin organisaatiota. Kertomusvuonna 84 prosenttia Leijonajakelun tuotoista kertyi Helsingin Sanomain jakelusta. Leijonajakelun osuus Suomen varhaisjakelumarkkinoista oli noin 30 prosenttia. Yhtiö vastasi valtakunnallisesti Helsingin Sanomain jakelusta. Muista jakeluasiakkaista suurimpia olivat Hufvudstadsbladet ja Keski-Uusimaa.

Uutena asiakkaana aloitti marraskuussa Taloussanomat, jonka jakelusta Leijonajakelu vastaa Uudellamaalla sekä Turun, Tampereen ja Lahden alueilla. Muualla maassa tilaajat saavat lehden Postin päiväjakelussa.

Vuoden lopulla koko yhtiön toimihenkilöorganisaatio uudistettiin. Jakelutoiminta organisoitiin 1998 alusta neljään alueelliseen tiimiin. Pääkaupunkiseudun tiimit hajautettiin Sanomalasta kolmeen toimipisteeseen, Itäkeskukseen, Tapiolaan ja Ruskeasuolle. Yhtiöön nimitettiin suunnittelupäällikkö sekä vuoden 1998 alusta jakelutoimintaa johtava jakelujohtaja.

Leijonajakelu päätti laajentaa toimintaansa päiväjakeluun. Tätä varten perustettiin tytäryhtiö Päiväverkko Oy, jonka Leijonajakelu omistaa kokonaisuudessaan. Uusiksi asiakkaiksi tavoitellaan erityisesti aikakaus- ja asiakaslehtiä. Aikakauslehtien jakelumarkkinat Suomessa ovat noin 350 miljoonaa markkaa. Toimintaa ohjaamaan luotiin tietojärjestelmä, joka hyödyntää levikki- ja jakelujärjestelmän osoiterekisteriä.

Uusi yhtiö aloittaa varsinaisen jakelutoiminnan 1998. Jakopäiviä tulee aluksi olemaan keskimäärin kerran viikossa. Päiväverkon palveluksessa aloittaa noin 500 jakajaa.

Leijonajakelun toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.6.1997 lukien Anne Nyysti.

LEHTIKUVA OY

*Sanoma Osakeyhtiön täysin omistama tytäryhtiö Lehtikuva Oy on Pohjoismaiden suurimpiin kuuluva kuvatoimisto ja Suomen markkinajohtaja uutiskuvissa. Se myy päivittäisiä uutiskuvia pääasiassa sanomalehdille ja palvelee myös mainostoimistoja, kirjankustantamoja ja aikakauslehtiä sekä muita asiakkaita.*

TALOUDEN yleinen noususuhdanne elvytti kuvien myyntimarkkinoita selvästi 1997. Lehtikuvan liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät kaikissa asiakasryhmissä hyvin.

Uutiskuvien myynti sanoma- ja aikakauslehdille muodostaa noin puolet Lehtikuvan liikevaihdosta. Uutiskuvaryhmässä työskenteli 1997 keskimäärin 20 henkilöä, joista 11 oli kuvaajia. Oman kuvamateriaalin osuus myynnistä uutiskuvaryhmässä oli noin puolet. Toinen puoli muodostui kansainvälisten uutiskuvapalveluiden Reutersin, AP:n ja EPA:n materiaalin välittämisestä asiakkaille. Vuoden aikana alkoi ilmestyä kaksi uutta sanomalehtiasiakasta, Startelin Taloussanomat ja Jantonin Uutislehti 100. Tämä kasvatti uutiskuvapalvelujen kysyntää.

Muussa kuvamyynnissä Suomen kotimarkkinoiden elpyminen lisäsi kuvien kysyntää erityisesti mainostarkoituksiin. Myös arkistokuvamyynti kehittyi suotuisasti. Uutiskuvaryhmän ulkopuoliset kuvamarkkinat kehittyivät erittäin hyvin. Kilpailu näillä markkinoilla lisääntyi hieman.

Lehtikuvan uutiskuvat välitetään asiakkaille täysin digitaalisesti tietoliikenneverkkojen välityksellä. Perinteisten telefoto-operaattorien tehtävät päättyivät, kun uuden polven digitaalijakelujärjestelmä otettiin käyttöön. Uudessa järjestelmässä kuvatoimittajat hoitavat myös kuvien teknisen toimittamisen sanomalehtiasiakkaille.

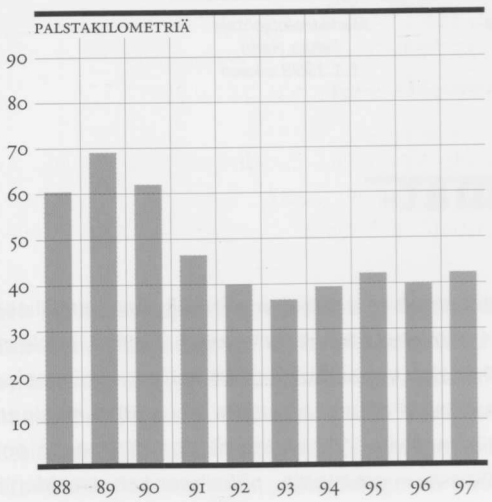
Toimintavuoden mittavin yksittäinen investointi oli uusi myynnin tietokonejärjestelmä koko yhtiön käyttöön.

Kuvatoimiston ja sen kuvaajien kannalta vaikuttavin tapahtuma oli prinsessa Dianan traaginen kuolema

Pariisissa. Onnettomuuden aiheuttajaksi epäiltyjen paparazzi-kuvaajien epäsuosion varjo on ulottunut Suomeenkin ja vaikuttanee osaltaan tuleviin kuvausta ja yksityisyydensuojaa koskeviin lakiesityksiin.

Lehtikuva Oy:n toimitusjohtaja on Olavi Ahlfors.

HELSINGIN SANOMAIN ILMOITUSVOLYYMI 1988 –1997




HELSINGIN SANOMAIN EUROOPPA-SEMINAARI

*Helsingin Sanomain kolmannen Eurooppa-seminaarin teemana oli Euroopan unionin valmisteilla oleva laajeneminen itään.*

EUROOPPA-seminaarin pääpuhuja oli hollantilainen komission jäsen Hans van den Broek, joka vastaa EU:n Keski- ja Itä-Euroopan suhteista. Van den Broek korosti, että Keski- ja Itä-Euroopan maat pääsevät yhteisön jäseneksi vain tekemällä työtä ehtojen täyttämiseksi.

Huomioitaan laajentumisesta esittivät omissa puheenvuoroissaan myös Viron presidentti Lennart Meri, Suomen pääministeri Paavo Lipponen, Suomen Keskustan puheenjohtaja ja Suomen EU-jäsenyysneuvottelujen aikainen pääministeri Esko Aho, EU:n komission suomalaisjäsen Erkki Liikanen sekä Espanjan Ruotsin-suurlähettiläs Camilo Barcia. Seminaarin avasi Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja, vuorineuvos Jaakko Rauramo.

Helsingin Sanomat haluaa tarjota Eurooppa-seminaareillaan ajankohtaisia eurooppalaisia aineksia kotimaiseen keskusteluun. Samalla tavoitteena on toimia keskustelun käynnistäjänä Suomen ja koko Euroopan kannalta tärkeissä aiheissa.

HELSINGIN SANOMAIN KIRJALLISUUSPALKINTO

*Helsingin Sanomain kirjallisuuspalkinto annetaan vuosittain parhaalle suomeksi kirjoitetulle esikoisteokselle. Vuoden 1997 palkinnon sai Marja Kyllönen, 22, teoksestaan Lyijyuuma.*

MARJA Kyllösen teos Lyijyuuma kuvaa sukurutsaa, ja keskeiseksi teemaksi nousee naisen oikeus itseensä. Lyijyuuma on palkintolautakunnan perustelujen mukaan perheromaanin perinteen ja suuren kirjallisen tradition risteytymä, merkittävä saavutus. Romaanissaan Kyllönen laventaa kirjakieltä kainuulaisittain kalskahtavalla murteella ja etenkin uudissanoilla, jotka kumpuavat hänen omasta persoonastaan.

Palkintolautakunnan tietoon tuli 58 esikoiskirjaa, 13 enemmän kuin 1996. Loppukilpailuun pääsi 17 kirjaa.

Palkintolautakuntaan kuuluivat puheenjohtajana Helsingin Sanomain kirjallisuustoimittaja, filosofian tohtori Pekka Tarkka, sekä jäseninä toimittajat Suvi Ahola, Timo Harakka ja Nina Paavolainen sekä toimittaja, kirjailija Jukka Petäjä. Harakka ja Paavolainen kutsuttiin lautakuntaan Helsingin Sanomain ulkopuolelta.

Helsingin Sanomain kirjallisuuspalkinto jaettiin ensimmäisen kerran 1995. Palkinto jatkaa 1964-1994 jaetun J.H. Erkon esikoisteospalkinnon perinnettä. Palkinto on perustettu kannustamaan kirjoittajia, kun he ponnistelevat kohti toista teostaan.

*Markkinointijohtaja Sakari Almi 31.12.1997 asti*

*Vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen*

*Markkinointijohtaja Pekka Harju 1.1.1998 alkaen*

# Ilta=Sanomat

*Ilta=Sanomat on Suomen toiseksi suurin sanomalehti ja suurin iltapäivälehti. Lukijoita on päivittäin keskimäärin 767 000. Vuonna 1997 lehti säilytti oivallisesti vahvan kilpailuasemansa. Kannattavuus saavutti tavoitteet, ja tulos oli hyvä.*

TOIMITUS

Ilta=Sanomien sisältöä kehitettiin mediamarkkinoiden kiristyneen kilpailutilanteen myötä. Lehden ennakkosuunnittelua, toimituksen työskentelyä, resurssien kohdentamista ja valikoivaa uutisajattelua tehostettiin. Uusia sisältöelementtejä kehitettiin, ja ulkoasu-uudistus vietiin läpi lehden kaikissa osissa. Uusien kotimaisten tähtien ansiosta viihdeuutisten kysyntä lisääntyi. Ulkomaanuutisoinnissa pyrittiin valottamaan viihteen ja yhteiskunnallisten ilmiöiden välistä kytkentää.

Ilta=Sanomat oli kertomusvuoden aikana tiedotusvälineiden eturivissä, kun kansallisiksi puheenaiheiksi nousivat muun muassa politiikan moraali, oikeuslaitoksen luotettavuus, yritysjohtajien optiot, verotuksen oikeudenmukaisuus ja tuomioistuinratkaisujen häilyvyys.

Alkuvuoden merkittävin kotimainen uutistapahtuma oli Bill Clintonin ja Boris Jeltsinin huipputapaaminen, joka järjestettiin maaliskuun lopulla Helsingissä. Loppuvuoden ykkösuutiseksi nousivat lokakuun poliisimurhat; Ilta=Sanomien erikoispainos kertoi uutisesta maan ainoana lehtenä heti samana päivänä. Kansainvälisesti suurta huomiota saanut prinsessa Dianan kuolema, sen selvittely ja seuraukset Britannian kuningashuoneelle hallitsivat ulkomaanuutisia lähes koko syyskuun.

Itsenäisyyspäivän jälkeen Ilta=Sanomat ilmestyi poikkeuksellisesti sunnuntaina, pääaiheenaan presidentinlinnan vastaanotto. Erikoisjärjestelyin tuotettu lehti oli sekä sisällöllisesti että myynnillisesti menestys.

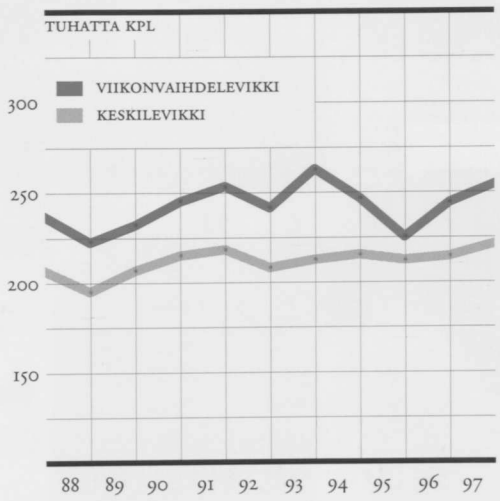
Urheilusivuille kehitettiin vuoden aikana uusia elementtejä. Muun muassa jääkiekon maailmanmestaruuskilpailujen aikana lehti käytti itse luomaansa, pelien kulkua havainnollistavaa grafiikkaa.

Ilta=Sanomat järjesti jälleen sanaristikon ratkonnan Suomen mestaruuskilpailun. Kilpailu sai ennätysmäärän osanottajia.

Toimitustekniikan digitalisointi saatiin päätökseen, kun myös myyntijulisteiden digitaalinen suunnittelu aloitettiin. Lehden oman sähköisen arkistoinnin perustyöt vietiin loppuun. Internet-päätteitä asennettiin lisää ja lehden verkkoversion sisältöä kehitettiin. Digitaalikameroita hankittiin lisää ja valokuvaajille annettiin niihin välinekoulutusta. Atk-tukihenkilöiden koulutusta jatkettiin.

Ilta=Sanomien toimitus kokeili kevätkuukausina Kiss FM -paikallisradion kanavalla omien radiouutisten tuottamista. Saatujen kokemusten perusteella hank-

ILTA=SANOMIEN KESKILEVIKKI JA VIIKONVAIHDELEVIKKI 1988 –1997




keen jatkamista pysyvästi ei katsottu mielekkääksi.

Ilta=Sanomien edustajat olivat mukana Sanoma Osakeyhtiön toimittajien koulutustoimikunnassa ja henkilöjohtamisen tiimissä, Taloussanomien ulkoasun suunnittelussa sekä toimitalo- ja mediakeskusprojektissa.

Ilta=Sanomien vastaava päätoimittaja on Vesa-Pekka Koljonen ja hänen varamiehenään toimii uutispäätoimittaja Hannu Savola. Toimituspäällikköinä ovat Erik Rissanen, Kari Ylänne ja Tapio Sadeoja, joka nimitettiin tehtäväänsä 15.4. Antti-Pekka Pietilän siirryttyä Taloussanomiin.

LEVIKKI- JA ILMOITUSMARKKINOINTI

*Ilta=Sanomien levikki oli vuonna 1997 lehden 65-vuotisen historian suurin: keskilevikki koko vuodelta oli 220 926 kappaletta. Kasvua oli edelliseen vuoteen verrattuna kolme prosenttia eli 6 334 kappaletta. Viikonvaihdenumeron levikki oli 257 790 kappaletta, 5,4 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.*

ILTA=SANOMIA painettiin kertomusvuoden aikana kaikissa kolmessa Sanoma Osakeyhtiön painossa: Vantaalla, Forssassa ja Varkaudessa.

Myyntipisteitä oli noin 8 500. Lehti tavoitti 85 prosenttia myyntipisteistä niiden avautuessa aamulla, loput puoleen päivään mennessä.

Irtonumerohinnat pysyivät ennallaan - arkisin viisi markkaa ja viikonvaihteessa seitsemän markkaa. Ilmoitushinnat puolestaan nousivat muutamia prosentteja. Ilmoitusmyynti saavutti lähes asetetun tavoitteen mutta jäi edellisestä vuodesta kolme prosenttia.

Tapahtumamainontaan Ilta=Sanomat osallistui lukuisissa valtakunnallista kiinnostusta saavuttaneissa tilaisuuksissa. Merkittävimpiä kohteita olivat Pori Jazz, Helsingin Juhlaviikot (Andy Warhol -näyttely), U2:n konsertti Helsingin Olympiastadionilla, Punkaharjun Retretti, Kuopion Heurigen sekä Kuopio tanssii ja soi. Turussa toteutettuihin markkinointiprojekteihin kuuluivat muun muassa Down by the Laituri, Operettipäivät ja Paavo Nurmen 100-vuotistapahtuma.

Helsinkiläisiä Ilta=Sanomat ilahdutti maalauttamalla Hämeentie 27:n kiinteistön päätyseinään jättikokoisen "Skywalker"-teoksen. Teos valmistui Helsinki-päivänä 12.6. Samantyylinen maalaus paljastettiin kaksi vuotta aikaisemmin Unioninkadulla.

Ilta=Sanomien markkinointijohtaja Sakari Almi nimitettiin kertomusvuonna Startel Oy:n toimitusjohtajaksi. Markkinointijohtajan tehtävää hoitaa vuoden 1998 alusta lähtien Pekka Harju.

IS62

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS VUODELTA 1997

## Sanoma Osakeyhtiön hallitus

| | *jäsen vuodesta* | *toimikausi päättyy* |
|---|---|---|
| Aatos Erkko, puheenjohtaja (vuodesta 1972) | 1957 | 1999 |
| Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja (vuodesta 1989) | 1988 | 1998 |
| Robert Castrén | 1994 | 2000 |
| Jane Erkko | 1990 | 2000 |
| L.J. Jouhki | 1990 | 1999 |
| Seppo Kievari | 1995 | 1998 |
| Robin Langenskiöld | 1990 | 1998 |
| Rafaela Noyer | 1994 | 2000 |
| Jaakko Rauramo | 1979 | 1998 |
| Kalle Salonen, henkilöstön edustaja | 1990 | 1999 |
| Jarmo Toivanen, henkilöstön edustaja | 1996 | 1999 |

Tilintarkastajina ovat toimineet kauppat. maist. Antti Helenius, KHT, ja ekonomi Pekka Nikula, KHT, sekä varalla kauppat. maist. Jukka Ala-Mello, KHT, ja kauppat. maist. Juha Tuomala, KHT.

*Taittosihteeri Pia Koivisto Ilta=Sanomien keskuspöydässä.*

Vuorineuvos Jaakko Rauramo

# Monopoleista eroon

SUOMESSA painettu viestintä on saanut jo pitkään kehittyä vapaana säätelystä, lukijoiden ja markkinoiden ehdoilla aidossa sananvapauden ja yrittämisen hengessä. Tämä on johtanut siihen, että Suomessa on poikkeuksellisen korkeatasoinen ja elinvoimainen sanoma- ja aikakauslehdistö.

Toisin kuin painettu viestintä, sähköinen viestintä on säädeltyä, koska toimintataajuuksia on rajallinen määrä. Sähköinen viestintä oli pitkään yksinomaan Yleisradion ja MTV3:n monopoli. Kun monopolit purkautuivat, yhteiskunta pyrki sääntelypolitiikallaan lisäämään ja tasapainottamaan kilpailua. Tämä johti siihen, että paikallisradiolupia myönnettiin liikaa ja niitä saivat sellaiset toimijat, joilla ei välttämättä ollut taloudellisia resursseja eikä tarvittavaa osaamista. Helsinki Media Company Oy:n ja sen yhteistyökumppanien saatua toisen valtakunnallisen mainostelevisioluvan tilannetta "kompensoitiin" päästämällä MTV3 osakkaaksi valtakunnalliseen radiokanavaan yhdessä Aamulehden kanssa. Rakennemuutoksen jälkeen on syntynyt tilanne, jossa Aamulehden ja MTV:n yhteenliittymällä on sekä valtakunnallinen mainostelevisiokanava että valtakunnallinen radiokanava. Jotta tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus säilyisi, on välttämätöntä, että Sanoma Osakeyhtiö saa mahdollisuuden harjoittaa valtakunnallista radiotoimintaa. Näkökohta on sopusoinnussa myös niiden yleisten pyrkimysten kanssa, joiden tarkoituksena on lisätä ja toisaalta tasapainottaa kilpailua.

Viestinnän rakennemuutos on jatkunut Suomessa voimakkaana. Pyrkimyksenä on ollut lisätä tuottavuutta ja parantaa kilpailukykyä. Kehitykseen on suhtauduttu joko hyväksyvästi tai neutraalisti, vaikka rakennemuutoksen myötä on toistaiseksi syntynyt hyvin vähän uusia tuotteita tai uusia työpaikkoja. Kaikkia rakennemuutoksen seurauksia ei ole välttämättä haluttu nähdä.

Markkinoiden merkittävät uudet tulokkaat ovat olleet Nelonen, Taloussanomat, Uutislehti 100, Radio Nova ja Interaktiivinen Satama. Näihin uusiin yrityksiin on suhtauduttu pikemminkin kielteisesti kuin myönteisesti, joissakin tapauksissa erittäinkin kielteisesti. Tämä hei-

jastaa aika pitkälle suomalaisia arvoja, joissa suhtaudutaan ennakkoluuloisesti uuden luomiseen ja kilpailuun. Edellä mainitut hankkeet ovat synnyttäneet satoja uusia työpaikkoja, lisänneet kilpailua ja tuoneet katselijoille, lukijoille ja mainostajille uusia mielenkiintoisia vaihtoehtoja. Toivon, että nämä uudet rohkeat yritykset onnistuvat ja menestyvät.

Rakennemuutos ja siitä aiheutunut pyrkimys resurssien yhteiskäyttöön on vähentänyt keskustelua viestinnän perusmenestystekijästä, sisällöstä. Vain hyvä, laadukas ja mielenkiintoinen sisältö voi taata pitkäaikaisen menestyksen. Erittäin hyvä esimerkki tästä on mielestäni Helsingin Sanomat, joka on kehittänyt ja monipuolistanut sisältöään myös laman aikana ja menestynyt mediakilpailussa, sekä lukija- että ilmoitusmarkkinoilla. Sisältö on lehden sielu ja se vaatii tekijöikseen ja vaalijoikseen osaavan toimituksen. Nykyaikana ei voida enää ajatella, että toimitus on suuri, jäykkä, hierarkinen organisaatio, joka tekee kaiken itse. Toimitus pitää nähdä ydinosaamisen hallitsijana, joka täydentää sisältöä laajalla alihankkijaverkolla. Tämä mahdollistaa, että vireä luovuus säilyy. Alihankinta ei kuitenkaan ole samaa kuin yhteiskäyttö. Sisältötuotannon yhteiskäytössä on vaarana, että lehdet menettävät persoonallisuutensa, ominaispiirteensä ja oman näkökulmansa asioihin. Näin saattaa syntyä tilanne, jossa lehtien asema heikkenee kilpailijoihin nähden.

Yhtiömme on muuttunut voimakkaasti ja sen lehdet ja organisaatio ovat kehittyneet ja ennakoineet ympäristön muutokset. Kaikille niille, jotka ovat tukeneet ja edesauttaneet tätä muutosta, kehitystä ja uuden luomista haluan lausua erittäin lämpimät kiitokset poikkeuksellisen hyvästä työpanoksesta vaativissa olosuhteissa. Ilmoittajiemme kanssa olemme voineet kehittää toimintaamme hyvässä yhteistyössä ja siitä olemme erittäin kiitollisia. Myös lukijamme ovat suhtautuneet myönteisesti sanomalehtiimme. Olemme tästä luottamuksesta ylpeitä pyrkiessämme kehittämään lehtiämme entistä paremmiksi.

Jaakko Rauramo

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1997

## KONSERNIN RAKENNE

Sanoma konserniin kuuluivat vuoden 1997 lopussa emoyhtiö Sanoma Osakeyhtiö ja sen tytäryhtiöt Leijonajakelu Oy, Lehtikuva Oy, Startel Oy, hollantilainen Lastannet Holding B.V. ja sveitsiläinen Sanoma Finance AG sekä kotimaisia asunto- ja kiinteistöyhtiöitä.

Uutena tytäryhtiönä aloitti heinäkuun alussa Startel Oy, joka tuottaa sähköisiä taloustietopalveluja ja kustantaa Taloussanomat-lehteä. Sähköisten taloustietopalvelujen liiketoiminta ostettiin Helsinki Media Company Oy:ltä. Turun Sanomia julkaiseva TS-Yhtymä Oy on mukana Startel Oy:ssä kymmenen prosentin omistusosuudella. Taloussanomat ja Verkko-Taloussanomat alkoivat ilmestyä marraskuussa.

Sanoma Osakeyhtiö jakautui kolmeen tulosyksikköön: Helsingin Sanomiin, Ilta=Sanomiin ja Sanoma Financeen. Helsingin Sanomain organisaatioon kuului myös Helsingin Sanomain Lehtipaino, joka painaa Helsingin Sanomain lisäksi konsernin muita lehtiä ja asiakaslehtiä sekä kotimaahan että vientiin.

Ilta=Sanomat toimii itsenäisenä yksikkönä, joka ostaa lehden painamisen Helsingin Sanomain Lehtipainolta. Sanoma Finance vastasi vuonna 1997 yhtiön varojen sijoittamisesta kotimaassa ja ulkomailla sekä kiinteistötoiminnasta. Vuoden 1998 alussa toteutetusta organisaatiomuutoksesta lähtien Sanoma Finance -tulosyksikkö käsittää yhtiön sijoitustoiminnan.

Sanoma konsernin osakkuusyhtiöitä olivat Helsinki Media Company Oy (omistusosuus 40 %), Kymen Lehtimedia Oy (omistusosuus 48,9 %), Suomen Tietotoimisto Oy (omistusosuus 20,78 %), Keski-Suomen Media Oy (omistusosuus 21,73 %) sekä vuoden aikana osakkuusyhtiöiksi tulleet Rautakirja Oyj (omistusosuus 22,94 %) ja WSOY (omistusosuus 20,06 %). Keski-Suomen Media Oy omistaa noin 92 prosenttia Savon Sanomat Oy:stä.

LIIKEVAIHTO

Sanoma konsernin liikevaihto vuonna 1997 oli 1 949 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta seitsemän prosenttia. Emoyhtiön liikevaihto oli 1 859 miljoonaa markkaa, mikä oli 95 prosenttia Sanoma konsernin liikevaihdosta.

Helsingin Sanomain keskimääräinen levikki oli 470 885 kappaletta, mikä oli 0,1 prosenttia edellisvuotta enemmän. Keskimääräinen sunnuntailevikki kasvoi 0,5 prosenttia 549 188 kappaleeseen. Lehden levikkituotot kasvoivat kaksi prosenttia. Helsingin Sanomain nettomyynti vuonna 1997 oli 1 813 miljoonaa markkaa, missä kasvua edellisen vuoden vertailukelpoiseen myyntiin on noin kuusi prosenttia. Ilmoitusmyynti kasvoi alkuvuonna vaimeasti, mutta kasvu voimistui elokuusta lähtien. Koko vuoden bruttoilmoitusmyynnin kasvuprosentiksi tuli yhdeksän. Ilmoitusvolyymi kasvoi kantalehdessä seitsemän prosenttia. Merkittävä osa kasvusta johtui työpaikkailmoittelun lisääntymisestä. Helsingin Sanomain Lehtipainon painotöiden myynti konsernin ulkopuolisille asiakkaille kasvoi kymmenen prosenttia lähinnä vientitöiden ansiosta.

Ilta=Sanomien levikkikehitys oli erittäin myönteinen useiden merkittävien uutistapahtumien vuoksi. Vuoden keskilevikki oli 220 926 kappaletta, mikä oli kolme prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Levikkiero kilpailijaan oli lähes 108 000 kappaletta. Ilmoitusmyynti saavutti lähes asetetun tavoitteen mutta jäi edellisestä vuodesta kolme prosenttia. Ilta=Sanomien bruttotuotot pysyivät edellisvuoden tasolla, 372 miljoonassa markassa.

Leijonajakelu Oy vastaa Helsingin Sanomain ja muiden pääkaupunkiseudulla ilmestyvien sanomalehtien varhaisjakelusta. Leijonajakelu jakaa myös Oy Talentum Ab:n lehtiä varhaisjakelun yhteydessä. Kertomusvuonna tehtiin päätös toiminnan laajentamisesta päiväjakeluun,

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1997

mitä varten perustettiin tytäryhtiö Päiväverkko Oy. Leijonajakelu omistaa uuden yhtiön kokonaisuudessaan. Leijonajakelun liikevaihto vuonna 1997 oli 352 miljoonaa markkaa, missä on kasvua edelliseen vuoteen viisi prosenttia.

Pohjoismaiden suurimpiin kuvatoimistoihin kuuluvan Lehtikuva Oy:n liikevaihto oli 40,7 miljoonaa markkaa vuonna 1997. Yleinen taloudellinen noususuhdanne elvytti kuvien myyntimarkkinoita selvästi, ja yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 15 prosenttia.

Startel Oy:n ensimmäisen tilikauden tuotot perustuvat pääasiassa taloustietopalvelujen myyntiin, sillä Taloussanomien toiminta käynnistyy täysipainoisesti vasta vuoden 1998 aikana. Startelin liikevaihto heinä-joulukuulta oli 11,4 miljoonaa markkaa.

TULOS

Konsernin käyttökate oli 432 miljoonaa markkaa ja sen osuus liikevaihdosta 22 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 20 prosenttia. Käyttökate kasvoi 20 prosenttia vuodesta 1996. Jos osakkuusyhtiöiden tuloksia ei huomioida, kasvua edellisvuodesta oli 11 prosenttia. Konsernin suunnitelman mukaisten poistojen jälkeinen liikevoitto oli 288 miljoonaa markkaa; edelliseen vuoteen nähden kasvua oli 30 prosenttia. Tilikauden tulos kasvoi edellisvuoden 257 miljoonasta 417 miljoonaan markkaan.

Henkilöstökustannukset olivat suurin yksittäinen kuluerä konsernin tuloksessa. Ne olivat yhteensä 681 miljoonaa markkaa eli 35 prosenttia liikevaihdosta.

Toiseksi suurin yksittäinen kuluerä oli paperin hankinta. Paperin hinta laski edellisvuodesta, ja paperinkulutus kasvoi jonkin verran. Paperikustannukset olivat 292 miljoonaa markkaa eli 15 prosenttia liikevaihdosta.

Sanoma konsernin tulokseen lasketaan mukaan omistusosuuksien mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tulok-

sista. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 81 miljoonaa markkaa. Rautakirja Oyj ja WSOY tulivat osakkuusyhtiöiksi kertomusvuoden aikana. Erä esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa, edellisvuoden virallisessa toimintakertomuksessa se sisältyi rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Osakkuusyhtiöistä Helsinki Media Company -konsernin liikevaihto laski kolme prosenttia 1 102 miljoonaan markkaan. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat Janco Kabel-TV A/S:n, Sanomalehtien Ilmoitustoimisto Oy:n, Startel Oy:n ja FilmNet-liiketoiminnan myynti vuoden 1997 aikana. Näistä myynneistä syntyneiden voittojen Sanoma konsernille kuuluva osuus esitetään erikseen satunnaisissa tuotoissa. Helsinki Media Company Oy:n tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 13,5 miljoonaa markkaa, kun se vuonna 1996 oli 83,9 miljoonaa markkaa. Tuloksen aleneminen johtui liiketoimintojen myynnistä sekä vuoden puolivälissä aloittaneen Ruutunelosen tappioista. Vertailukelpoisten liiketoimintojen tulos kasvoi edellisvuodesta 20 prosenttia.

Osakkuusyhtiö Kymen Lehtimedia Oy:n vuoden 1997 liikevaihto oli 483 miljoonaa markkaa. Kasvua edelliseen vuoteen oli kymmenen prosenttia. Kasvu aiheutui lähinnä vientipainotöistä Venäjälle. Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli yli kaksinkertainen vuoteen 1996 verrattuna, 73,7 miljoonaa markkaa.

## RAHOITUS

Rahoitusmarkkinat kehittyivät suotuisasti vuonna 1997. Rahamarkkinoita leimasi yleinen korkotason lasku niin kansainvälisillä kuin kotimaisillakin markkinoilla. Konsernin nettorahoitustuotot olivat yhteensä 145 miljoonaa markkaa; kasvua edellisestä vuodesta oli 42 miljoonaa markkaa. Liiketoiminnan kassavirta oli yhteensä 611 miljoonaa markkaa. Se ylitti kokonaisinvestoinnit, jotka olivat 494 miljoonaa markkaa.

## INVESTOINNIT

Vuoden 1997 merkittävimpiä investointeja olivat uusien

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1997

osakkuusyhtiöiden, Rautakirja Oyj:n ja WSOY:n osakkeiden hankinta, sähköisiä taloustietopalveluja tuottavan Startel Oy:n ostaminen ja Taloussanomat-lehden perustaminen sekä tuotantolaitteistojen korvausinvestoinnit, muun muassa nelivärikapasiteetin lisääminen. Lisäksi Sanomatalon rakentamista jatkettiin, ja rakennusinvestointiin käytettiin vuoden 1997 aikana yhteensä 176 miljoonaa markkaa.

Vuoden 1998 tärkeitä investointeja ovat Sanomatalon rakentamisen jatkuminen ja uusien painokoneiden hankkiminen. Investointipäätös ja tilaukset on tarkoitus tehdä vuoden 1998 aikana. Tuotanto uusilla koneilla pyritään aloittamaan vuonna 2002.

HENKILÖSTÖ

Konsernin kulueristä merkittävin oli henkilöstökulut. Konsernin tuloslaskelman suoriteperiaatteen mukaiset palkat, palkkiot ja muut korvaukset olivat yhteensä 520 miljoonaa markkaa. Emoyhtiön vastaavat palkat ja palkkiot olivat 358 miljoonaa markkaa. Toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 5,7 miljoonaa markkaa. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 1 769 henkilöä (1996: 1 737). Vuoden alussa henkilöstön määrä oli 1 636 henkilöä ja lopussa 1 726. Lisäksi konsernissa oli sanomalehdenjakajia keskimäärin 1 585 (1996: 1 614). Eläkkeelle siirtyi 47 henkilöä. Sanoma Osakeyhtiön henkilöstömäärä keskimäärin oli 1 507 henkilöä, josta toimihenkilöitä oli 535, toimittajia 432 ja työntekijöitä 540.

Henkilöstörahastoon siirrettiin konsernin kertomusvuoden tuloksesta 23,8 miljoonan markan voitto-osuus. Henkilöstö nosti rahastosta vuoden aikana 9,8 miljoonaa markkaa kertyneitä voitto-osuuksiaan.

Sanoma konsernin maksama kannatusmaksu Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r:lle oli 25,3 miljoonaa markkaa.

# Sanoma konsernin tuloslaskelma

| (1 000 mk) | 1.1.-31.12.1997 | 1.1.-31.12.1996 |
|---|---|---|
| Liikevaihto | 1 948 944 | 1 823 799 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 81 400 | 43 644 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 21 785 | 20 420 |
| Kulut | -1 620 478 | -1 528 426 |
| Käyttökate | 431 651 | 359 437 |
| Poistot | -143 420 | -137 753 |
| Liikevoitto | 288 231 | 221 684 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 145 087 | 102 601 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 433 318 | 324 285 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | 102 907 | 25 807 |
| Henkilöstörahaston voittopalkkio | -23 826 | -19 458 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 512 399 | 330 634 |
| Välittömät verot | -97 418 | -73 328 |
| Vähemmistön osuus tuloksesta | 1 877 | -73 |
| Tilikauden voitto | 416 858 | 257 233 |

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1997

osakkuusyhtiöiden, Rautakirja Oyj:n ja WSOY:n osakkeiden hankinta, sähköisiä taloustietopalveluja tuottavan Startel Oy:n ostaminen ja Taloussanomat-lehden perustaminen sekä tuotantolaitteistojen korvausinvestoinnit, muun muassa nelivärikapasiteetin lisääminen. Lisäksi Sanomatalon rakentamista jatkettiin, ja rakennusinvestointiin käytettiin vuoden 1997 aikana yhteensä 176 miljoonaa markkaa.

Vuoden 1998 tärkeitä investointeja ovat Sanomatalon rakentamisen jatkuminen ja uusien painokoneiden hankkiminen. Investointipäätös ja tilaukset on tarkoitus tehdä vuoden 1998 aikana. Tuotanto uusilla koneilla pyritään aloittamaan vuonna 2002.

HENKILÖSTÖ

Konsernin kulueristä merkittävin oli henkilöstökulut. Konsernin tuloslaskelman suoriteperiaatteen mukaiset palkat, palkkiot ja muut korvaukset olivat yhteensä 520 miljoonaa markkaa. Emoyhtiön vastaavat palkat ja palkkiot olivat 358 miljoonaa markkaa. Toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 5,7 miljoonaa markkaa. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 1 769 henkilöä (1996: 1 737). Vuoden alussa henkilöstön määrä oli 1 636 henkilöä ja lopussa 1 726. Lisäksi konsernissa oli sanomalehdenjakajia keskimäärin 1 585 (1996: 1 614). Eläkkeelle siirtyi 47 henkilöä. Sanoma Osakeyhtiön henkilöstömäärä keskimäärin oli 1 507 henkilöä, josta toimihenkilöitä oli 535, toimittajia 432 ja työntekijöitä 540.

Henkilöstörahastoon siirrettiin konsernin kertomusvuoden tuloksesta 23,8 miljoonan markan voitto-osuus. Henkilöstö nosti rahastosta vuoden aikana 9,8 miljoonaa markkaa kertyneitä voitto-osuuksiaan.

Sanoma konsernin maksama kannatusmaksu Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r:lle oli 25,3 miljoonaa markkaa.

# Sanoma konsernin tuloslaskelma

| (1 000 mk) | 1.1.-31.12.1997 | 1.1.-31.12.1996 |
|---|---|---|
| Liikevaihto | 1 948 944 | 1 823 799 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 81 400 | 43 644 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 21 785 | 20 420 |
| Kulut | -1 620 478 | -1 528 426 |
| Käyttökate | 431 651 | 359 437 |
| Poistot | -143 420 | -137 753 |
| Liikevoitto | 288 231 | 221 684 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 145 087 | 102 601 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 433 318 | 324 285 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | 102 907 | 25 807 |
| Henkilöstörahaston voittopalkkio | -23 826 | -19 458 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 512 399 | 330 634 |
| Välittömät verot | -97 418 | -73 328 |
| Vähemmistön osuus tuloksesta | 1 877 | -73 |
| Tilikauden voitto | 416 858 | 257 233 |

# Sanoma konsernin tase

| (1 000 mk) | 31.12.1997 | | 31.12.1996 | |
|---|---|---|---|---|
| **Vastaavaa** | | | | |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 37 220 | | 19 500 | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 42 914 | 80 134 | 40 785 | 60 285 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 294 634 | | 243 630 | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 683 142 | | 655 502 | |
| Koneet ja kalusto | 368 465 | | 355 423 | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 14 645 | 1 360 886 | 30 073 | 1 284 628 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | |
| Osakkuusyritysosakkeet | 803 064 | | 163 608 | |
| Muut osakkeet | 171 481 | | 404 294 | |
| Lainasaamiset | 74 551 | | 107 656 | |
| Muut sijoitukset | 528 058 | 1 577 154 | 454 306 | 1 129 864 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 23 239 | | 10 208 | |
| Keskeneräiset tuotteet | 273 | 23 512 | | 10 208 |
| Saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 108 846 | | 127 134 | |
| Siirtosaamiset | 27 853 | | 58 989 | |
| Muut saamiset | 1 209 | 137 908 | 400 | 186 523 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 4 393 | | 594 | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 346 670 | 351 063 | 485 254 | 485 848 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 82 541 | | 28 621 |
| | | 3 613 198 | | 3 185 977 |

| (1 000 mk) | 31.12.1997 | | 31.12.1996 | |
|---|---|---|---|---|
| **Vastattavaa** | | | | |
| Oma pääoma | | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | 46 413 | | 46 413 | |
| Arvonkorotusrahasto | 522 692 | 569 105 | 532 182 | 578 595 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Kertyneet voittovarat | 1 669 566 | | 1 387 630 | |
| Tilikauden voitto | 416 858 | 2 086 424 | 257 233 | 1 644 863 |
| Vähemmistöosuus | | 14 471 | | 11 348 |
| Arvostuserät | | | | 11 890 |
| Vieras pääoma | | | | |
| Pitkäaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 30 693 | | 140 243 | |
| Eläkelainat | 307 129 | | 241 000 | |
| Laskennallinen verovelka | 163 185 | | 179 631 | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 379 | 501 386 | 506 | 561 380 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 16 314 | | 4 261 | |
| Eläkelainat | 16 326 | | 695 | |
| Saadut ennakot | 96 538 | | 123 460 | |
| Ostovelat | 73 423 | | 53 171 | |
| Siirtovelat | 200 725 | | 166 273 | |
| Muut lyhytaikaiset velat | 38 486 | 441 812 | 30 041 | 377 901 |
| | | 3 613 198 | | 3 185 977 |

# Sanoma konserni

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö ja ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiö suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänivallasta. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Eri maiden paikallisten tilinpäätösnormien mukaan laaditut tytäryhtiöiden tilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelyä oikaistu merkittävimmiltä osiltaan yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako. Keskinäisen omistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Keskinäisen osakkeenomistuksen eliminoinnissa syntyvät valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot on kirjattu vapaisiin omiin pääomiin.

Vähemmistöosuus tuloksesta esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja vastaavasti vähemmistön osuus erillisenä eränä taseessa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joista konserni omistaa 20 - 50 % osakkeiden tuottamasta äänivallasta ja osakkeista, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääoma-osuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään omana eränään liikevaihdon jälkeen. Osakkuusyhtiöiden yhdistelyssä syntyneet aktiivat ja reservit on kirjattu tulosvaikutteisesti osakkuusyhtiölaskentaan siirrytäessä lukuunottamatta Helsinki Media Company Oy:tä, jonka yhdistelyssä syntynyt reservi tuloutetaan seitsemässä vuodessa. Konsernin osakkuusyhtiöihin kuuluvia kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöitä ei ole otettu mukaan osakkuusyhtiölaskentaan, vaan ne on käsitelty kuten muut osakesijoitukset.

Kiinteistöyhtiöiden perustamisen yhteydessä syntyneistä sisäisistä katteista on muodostettu arvonkorotus konsernitasolla vuonna 1988.

Sijoitukset muihin yhtiöihin, joissa osakkeiden tuottama äänivalta on alle 20 %, esitetään hankintamenon suuruisena. Näiden osakkeiden hankintamenoon perustuvaa kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi ja käyvän arvon noustessa sijoituksen arvoa korotetaan hankintamenoon saakka.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen Suomen Pankin tilinpäätöspäivän kursseja. Lainan suojaamiseksi hankitut valuuttaosto-optiot ja termiinit arvostetaan erikseen markkina-arvoonsa ts. siihen arvoon, jolla ne voitaisiin myydä tilinpäätöspäivänä. Optioista ja termiineistä mahdollisesti syntynyttä realisoimatonta voittoa ei tulouteta.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoitustapahtumiin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kir-

jataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin. Realisoituneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu taseen arvostuseriin, josta ne on tuloutettu velan maksuvuoden tilinpäätöksessä. Realisoitumattomat kurssitappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan Suomen markoiksi Suomen Pankin viralliseen tilinpäätöspäivän kurssiin.

LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään oikaisuerinä myönnetyt alennukset. Etukäteen saadut tilausmaksut on käsitelty lyhytaikaisen vieraan pääoman ennakkomaksuissa omana eränään.

PALVELUVELOITUKSET

Erilaiset palveluveloitukset, esim. taloushallinto-, tietotekniikka-, toimisto- ja lakipalveluista Leijonajakelu Oy:lle, Startel Oy:lle, Lehtikuva Oy:lle, Helsinki Media Company Oy:lle ja Kärkimedia Oy:lle, jotka perustuvat syntyneiden kustannusten edelleen veloittamiseen, kirjataan kulujen oikaisuksi.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät koneiden ja kaluston myyntivoitot ja -tappiot, romutukset ja vuokratuotot.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat, kuten liiketoiminnoista luopumisesta aiheutuneet myyntivoitot tai -tappiot sekä käyttöomaisuuden arvonalennukset ja niiden palautukset ja merkittävät käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot. Erään sisältyvät myös kaikki osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot.

ELÄKKEET JA ELÄKEVASTUIDEN KATTAMINEN

Konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty osin eläkevakuutusyhtiöissä, osin omassa eläkesäätiössä. Sanoma Osakeyhtiön osalta Eläkesäätiössä ei ole kattamatonta vastuuta. Säätiö on suljettu.

VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Konserniyhtiöiden vapaaehtoiset varaukset on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan ja niistä on erotettu vähemmistön osuus.

Laskennallisen verovelan osuus on esitetty pitkäaikaisissa veloissa. Tilikauden aikana tapahtunut vapaaehtoisten varausten muutos on vastaavasti jaettu konsernituloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

VEROT

Konsernituloslaskelmaan sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten perusteella arvioidut verot sekä edellisen tilikauden verojen oikaisut, samoin kuin vapaaehtoisten varausten laskennallisen verovelan muutos.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

| | |
|---|---|
| Aineettomat oikeudet | 5 - 10 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5 - 10 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 4 - 40 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 4 - 10 vuotta |

Käytöstä poistettaessa mahdollisesti jäljellä oleva poistamaton hankintameno kirjataan myynti- tai romutustappiona joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai mikäli erä on kertaluonteinen ja markkamääräisesti merkittävä, satunnaisiin kuluihin.

Käyttöomaisuusarvopapereina ja muina pitkäaikaisina sijoituksina esitetään osakesijoitukset sekä lainasaamiset, jotka liittyvät varsinaiseen liiketoimintaan tai on muuten tarkoitettu pitkäaikaisiksi. Markkinanoteeratut sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa fifo-periaatetta noudattaen välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

RAHOITUSOMAISUUS

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit ja muut käteiseen rahaan rinnastettavat likvidit rahoitusvarat. Muut lyhytaikaiset sijoitukset sisältävät likvidien varojen sijoitukset rahoitusinstrumentteihin. Markkinanoteeratut arvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai mikäli sijoitusinstrumentin markkinahinta alittaa hankintahinnan, tähän alempaan todennäköiseen luovutushintaan, jolloin erotus kirjataan kuluksi.

# XV

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **1. KULUT** | | | | |
| **Kulut** | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 332 080 | 308 758 | 331 293 | 308 038 |
| Varaston lisäys/vähennys | -13 304 | 17 428 | -13 300 | 17 368 |
| Ulkopuoliset palvelut | 1 945 | 1 903 | 1 728 | 1 774 |
| Henkilöstökulut | 680 709 | 626 853 | 473 990 | 443 821 |
| Vuokrat | 18 040 | 11 386 | 46 974 | 48 498 |
| Ostetut jakelupalvelut | 170 052 | 161 554 | 322 964 | 312 080 |
| Muut kulut | 430 956 | 400 544 | 384 513 | 360 461 |
| Yhteensä | 1 620 478 | 1 528 426 | 1 548 162 | 1 492 040 |
| | | | | |
| **Suoriteperiaatteen mukaiset henkilöstökulut ja luontoisedut** | | | | |
| Palkat | 520 017 | 501 390 | 358 409 | 356 665 |
| Eläkekulut | 95 728 | 62 519 | 66 579 | 38 645 |
| Muut henkilöstösivukulut | 64 964 | 62 944 | 49 002 | 48 511 |
| | 680 709 | 626 853 | 473 990 | 443 821 |
| Luontoisedut | 4 667 | 4 578 | 3 880 | 4 037 |
| Yhteensä | 685 376 | 631 431 | 477 870 | 447 858 |
| | | | | |
| Toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille maksetut palkat | 5 704 | 4 932 | 4 597 | 4 214 |

# XVI

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **2. POISTOT** | | | | |
| **Suunnitelman mukaiset poistot** | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 8 718 | 6 992 | 7 072 | 6 922 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5 834 | 8 965 | 5 686 | 8 060 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 21 779 | 22 997 | 9 193 | 9 146 |
| Koneet ja kalusto | 107 089 | 98 799 | 104 515 | 97 364 |
| Yhteensä | 143 420 | 137 753 | 126 466 | 121 492 |
| **Poistoeron muutos** | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | -1 826 | 10 006 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | -1 048 | -4 176 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | 64 493 | 8 299 |
| Koneet ja kalusto | | | -18 640 | 8 792 |
| Yhteensä | | | 42 979 | 22 921 |
| **3. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT** | | | | |
| Osinkotuotot | 36 800 | 31 426 | 85 024 | 37 824 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | 19 093 | 30 270 | 19 861 | 25 509 |
| Muut korkotuotot | 38 919 | 40 991 | 32 708 | 37 539 |
| Muut rahoitustuotot | 79 684 | 33 237 | 11 992 | 12 086 |
| Kurssierot | 26 380 | 454 | 12 912 | 830 |
| Korkokulut | -20 886 | -23 021 | -25 464 | -27 780 |
| Muut rahoituskulut | -34 903 | -10 756 | -8 367 | -2 543 |
| Yhteensä | 145 087 | 102 601 | 128 666 | 83 465 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot** | | | | |
| Osinkotuotot | | | 26 837 | 1 568 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | | | 16 344 | 19 426 |
| Muut korkotuotot | | | 193 | 324 |
| Yhteensä | | | 43 374 | 21 318 |
| **Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut** | | | | |
| Korkokulut | | | 4 599 | 4 788 |
| Yhteensä | | | 4 599 | 4 788 |

## 4. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Satunnaiset tuotot** | | | | |
| Realisoitunut sisäinen kate ja myyntivoitto | 4 319 | 4 319 | | |
| Osakkeiden ja kiinteistöjen myyntivoitot | 17 720 | 21 605 | 11 794 | 2 703 |
| Arvonalennuskirjausten palautus | 10 096 | 189 | 10 096 | 189 |
| Konserniavustus Lehtikuva Oy:ltä | | | 3 000 | |
| Osuus Helsinki Media Company Oy:n satunnaisista tuotoista | 83 015 | | | |
| Osakkuusyhtiön reservin tuloutus | 22 748 | | | |
| Muut satunnaiset tuotot | 2 381 | 2 970 | 2 302 | 2 970 |
| Yhteensä | 140 279 | 29 083 | 27 192 | 5 862 |
| **Satunnaiset kulut** | | | | |
| Osakkeiden ja maa-alueiden myyntitappiot | 21 074 | 2 505 | 19 014 | 1 244 |
| Konserniavustus Leijonajakelu Oy:lle | | | 7 600 | 2 200 |
| Osakkuusyhtiön aktiivan poisto | 16 298 | | | |
| Muut satunnaiset kulut | | 771 | | 276 |
| Yhteensä | 37 372 | 3 276 | 26 614 | 3 720 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **5. VÄLITTÖMÄT VEROT** | | | | |
| Tilikaudelta | 117 092 | 88 346 | 101 409 | 76 530 |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -5 035 | 317 | -2 520 | 2 352 |
| Laskennallisen verovelan muutos | -14 639 | -15 335 | | |
| Yhteensä | 97 418 | 73 328 | 98 889 | 78 882 |

| (Mmk) | Hankinta-meno 1.1. | Lisäykset 1.1.-31.12. | Vähennykset 1.1.-31.12. | Hankinta-meno 31.12. | Kertyneet sumu-poistot 31.12. | Kirjanpito-arvo 31.12. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET** | | | | | | |
| **Konserni** | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 68,2 | 26,4 | -10,7 | 83,9 | 46,7 | 37,2 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 106,0 | 8,0 | | 114,0 | 71,1 | 42,9 |
| Maa-alueet | 243,6 | 97,7 | -46,7 | 294,6 | | 294,6 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 859,7 | 78,9 | -51,4 | 887,2 | 204,1 | 683,1 |
| Koneet ja kalusto (sisältää ennakkomaksut) | 1 267,6 | 106,8 | -28,7 | 1 345,7 | 962,5 | 383,2 |
| Yhteensä | 2 545,1 | 317,8 | -137,5 | 2 725,4 | 1 284,4 | 1 441,0 |
| Koneet ja laitteet | | | | | | 309,6 |
| **Emoyhtiö** | | | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 67,9 | 9,1 | -10,7 | 66,3 | 45,0 | 21,3 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 84,8 | 7,8 | | 92,6 | 70,5 | 22,1 |
| Maa-alueet | 47,4 | | -0,7 | 46,7 | | 46,7 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 269,3 | 78,9 | -1,0 | 347,2 | 60,9 | 286,3 |
| Koneet ja kalusto (sisältää ennakkomaksut) | 1 242,9 | 90,6 | -28,1 | 1 305,4 | 939,8 | 365,6 |
| Yhteensä | 1 712,3 | 186,4 | -40,5 | 1 858,2 | 1 116,2 | 742,0 |
| Koneet ja laitteet | | | | | | 302,9 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **7. KÄYTTÖOMAISUUDEN VEROTUSARVOT** | | | | |
| Maa-alueet | 126 583 | 131 656 | 61 520 | 61 695 |
| Rakennukset | 227 736 | 241 764 | 73 858 | 69 649 |
| Osakkeet ja osuudet | 961 219 | 661 742 | 860 518 | 573 817 |
| Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt | | | 876 615 | 765 580 |
| Yhteensä | 1 315 538 | 1 035 162 | 1 872 511 | 1 470 741 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **8. PITKÄAIKAISIIN SIJOITUKSIIN KUULUVAT OSAKKEET JA LAINASAAMISET** | | | | |
| **Konserniyhtiöt** | | | | |
| Osakkeet | | | 1 026 263 | 1 000 439 |
| Lainasaamiset | | | 277 443 | 315 636 |
| Yhteensä | | | 1 303 706 | 1 316 075 |
| **Osakkuusyhtiöt** | | | | |
| Osakkeet | 803 064 | 163 608 | 497 314 | 61 617 |
| Lainasaamiset | 56 754 | 78 333 | 56 754 | 45 889 |
| Yhteensä | 859 818 | 241 941 | 554 068 | 107 506 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **9. ARVOSTUSERÄT** | | | | |
| Tulouttamatta olevat kurssivoitot 1.1. | 11 890 | 10 203 | 11 890 | 10 203 |
| Muutos 1.1.-31.12. | -11 890 | 1 687 | -11 890 | 1 687 |
| Tulouttamatta olevat kurssivoitot 31.12. | 0 | 11 890 | 0 | 11 890 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **10. RAHOITUSOMAISUUS** | | | | |
| **Saamiset konserniyhtiöiltä** | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 16 110 | 268 |
| Lainasaamiset | | | 4 968 | 8 067 |
| Siirtosaamiset | | | 7 760 | 5 379 |
| Yhteensä | | | 28 838 | 13 714 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **11. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET** | | | | |
| **Sidottu oma pääoma** | | | | |
| Arvonkorotusrahasto 1.1. | 532 182 | 563 467 | | |
| Vähennys, purku myynnin yhteydessä | -9 490 | -31 285 | | |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | 522 692 | 532 182 | 0 | 0 |
| **Vapaa oma pääoma** | | | | |
| Vapaa oma pääoma 1.1. | 1 644 863 | 1 439 947 | 1 633 099 | 1 439 239 |
| Osingonjako | -12 651 | -10 120 | -12 651 | -10 120 |
| Voittovarojen siirto lahjoitusvaraukseen | -500 | -500 | -500 | -500 |
| Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutos | 37 853 | -41 697 | | |
| Tilikauden tulos | 416 858 | 257 233 | 271 293 | 204 480 |
| Vapaa oma pääoma 31.12. | 2 086 424 | 1 644 863 | 1 891 241 | 1 633 099 |
| Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoista | 1 668 478 | 1 184 645 | | |

| **Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain** | **1997** | **1997** | 1996 | 1996 |
|---|---|---|---|---|
| | kpl | tmk | kpl | tmk |
| K-osakkeita | 232 866 | 23 287 | 232 866 | 23 287 |
| E-osakkeita | 231 269 | 23 127 | 231 269 | 23 127 |

| **Osakkeita lunastettu** | kpl |
|---|---|
| K-osakkeita | 4 000 |
| E-osakkeita | 38 450 |

## 12. KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT

| | 1997 | 1996 |
|---|---|---|
| CHF | 3,7258 | 3,4392 |
| NLG | 2,6861 | 2,6624 |
| USD | 5,4207 | 4,6439 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **13. VIERAS PÄÄOMA** | | | | |
| **Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua** | | | | |
| Eläkelainat | 242 175 | 239 154 | 242 175 | 239 154 |
| Yhteensä | 242 175 | 239 154 | 242 175 | 239 154 |
| **Velat konserniyhtiöille** | | | | |
| Ostovelat | | | 30 274 | 30 646 |
| Siirtovelat | | | 8 238 | 5 663 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | | 154 433 | 137 984 |
| Yhteensä | | | 192 945 | 174 293 |

## 14. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Omasta velasta** | | | | |
| Pantit | 50 584 | 48 377 | 50 584 | 48 359 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 10 000 | 110 000 | | |
| Yhteensä | 60 584 | 158 377 | 50 584 | 48 359 |
| **Muiden puolesta** | | | | |
| Takaukset | 10 427 | 10 812 | 10 427 | 10 812 |
| Yhteensä | 10 427 | 10 812 | 10 427 | 10 812 |

| (1 000 mk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMOYHTIÖ 1997 | EMOYHTIÖ 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **Muut omat vastuut** | | | | |
| Eläkevastuu | 330 | 592 | 330 | 592 |
| Muut vastuut | 1 120 | 1 125 | | |
| Yhteensä | 1 450 | 1 717 | 330 | 592 |
| **Yhteensä** | | | | |
| Pantit | 50 584 | 48 377 | 50 584 | 48 359 |
| Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 10 000 | 110 000 | | |
| Takaukset | 10 427 | 10 812 | 10 427 | 10 812 |
| Eläkevastuu | 330 | 592 | 330 | 592 |
| Muut vastuut | 1 120 | 1 125 | | |
| Yhteensä | 72 461 | 170 906 | 61 341 | 59 763 |

## 15. JOHDON ELÄKESITOUMUKSET

Hallituksen puheenjohtaja ja muut Sanoma Osakeyhtiössä työsuhteessa olevat hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiön mukaiseen eläkkeeseen.

## 16. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernilla ei ole merkittäviä johdannaissopimuksia.

## 17. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT TOISTEN YHTIÖIDEN OSAKKEET 31.12.1997

### Konserniyhtiöt

| (1 000 mk) | Konsernin omistus-/ äänivalta-osuus % | Konsernin osuus omasta pääomasta | Emoyhtiön omistus-osuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kpl | nimellisarvo | kirjanp.arvo | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen voitto/tappio[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kiinteistö Oy Erottajankatu 9-11 | 89,42 | 22 854 | 89,42 | 3 289 | 329 | 52 219 | -72 |
| Kiinteistö Oy Korkeavuorenkatu 30 | 100,00 | 12 642 | 100,00 | 4 644 | 3 000 | 14 955 | 8 988 |
| Kiinteistö Oy Miekkakala | 97,84 | 77 561 | 97,84 | 15 866 | 63 464 | 74 570 | 108 |
| Kiinteistö Oy Myllymäenpolku | 100,00 | 15 769 | 100,00 | 46 500 | 29 574 | 15 074 | 179 |
| Kiinteistö Oy Myllymäentie | 100,00 | 69 962 | 100,00 | 34 215 | 66 001 | 66 001 | 40 |
| Kiinteistö Oy Sanomalan Keskusalue | 100,00 | 105 163 | 100,00 | 69 940 | 159 002 | 103 002 | 989 |
| Kiinteistö Oy Vantaan Isotammi | 100,00 | 4 700 | 100,00 | 47 000 | 4 700 | 4 700 | - |
| Kiinteistö Oy Vantaan Kuningastie | 100,00 | 3 000 | 100,00 | 30 000 | 3 000 | 3 000 | - |
| Kiinteistö Oy Vantaan Valtatie 3 | 100,00 | 35 641 | 100,00 | 68 500 | 42 402 | 35 002 | -19 |
| Nytnet Oy | 100,00 | 13 | 100,00 | 300 | 15 | 25 | 0 |
| Helsingin Päivälehti Oy | 100,00 | 24 | 100,00 | 15 | 15 | 15 | 0 |
| Hyvinkään Jakajat Oy | 100,00 | 18 | 100,00 | 15 | 15 | 15 | 0 |
| Lastannet Holding B.V. | 100,00 | 79 579 | 100,00 | 140 000 | NLG 140 | 80 401 | 36 |
| Lehtikuva Oy | 100,00 | 7 548 | 100,00 | 75 000 | 750 | 1 025 | 3 421 |
| Leijonajakelu Oy | 100,00 | 6 294 | 100,00 | 200 | 2 000 | 6 000 | 46 |
| Monsaksenpolun Kiinteistö Oy | 100,00 | 57 125 | 100,00 | 41 000 | 41 000 | 41 000 | 4 540 |
| Päiväverkko Oy | 100,00 | 50 | | | | | - |
| Sanoma Finance AG | 100,00 | 530 040 | 100,00 | 1 090 000 | CHF 109000 | 417 156 | 51 625 |
| Sanoma, Inc. | 100,00 | 5 005 | 100,00 | 100 | USD 10 | 4 854 | 21 |
| Sanomain Huoneisto ja Kiinteistöholding Oy | 100,00 | 62 498 | 100,00 | 62 000 | 62 000 | 62 213 | -1 124 |
| Startel Oy | 90,00 | 28 304 | 100,00 | 450 000 | 45 000 | 45 000 | -18 551 |
| Tiikerijakelu Oy | 100,00 | 16 | 100,00 | 1 500 | 15 | 19 | 0 |
| Tampereen Sanomain Oy | 100,00 | 13 | 100,00 | 1 500 | 15 | 16 | 0 |
| ECI Communications AG | 100,00 | 8 504 | | | | | 253 |
| Yhteensä | | | | | | 1 026 262 | |

1) Kiinteistöyhtiöiden tulokset ovat niiden virallisista tilinpäätöksistä, joissa yhtiöiden poistot on laskettu EVL:n mukaan. Konsernitilinpäätöksessä poistot on muutettu suunnitelman mukaisiksi.

## Osakkuusyhtiöt

| (1 000 mk) | Konsernin omistus-osuus % | Konsernin äänivalta-osuus % | Konsernin osuus omasta pääomasta | Emoyhtiön omistus-osuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kpl | nimellisarvo | kirjanp.arvo | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen voitto/tappio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| As. Oy Ilkantie 13 | 45,15 | 45,15 | 2 914 | 45,15 | 545 | 2 932 | 2 932 | 16 |
| As. Oy Laajavuorenkuja 3 | 41,04 | 41,04 | 12 894 | 41,04 | 6 304 | 12 923 | 12 923 | -32 |
| Etelä-Karjalan Jakelu Oy | 20,00 | 20,00 | 30 | | | | | 1 |
| Helsinki Media Company Oy | 40,00 | 40,00 | 220 256 | | | | | 234 955 |
| Keskiaukeama Oy | 33,33 | 33,33 | 778 | 33,30 | 25 | 25 | 256 | 881 |
| Keski-Suomen Media Oy | 21,73 | 21,73 | 19 277 | 21,73 | 10 865 | 5 433 | 15 211 | *) 21 838 |
| Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 16-20 | 25,12 | 25,12 | 4 013 | | | | | **) 19 |
| Kymen Lehtimedia Oy | 44,00 | 44,00 | 38 603 | 44,00 | 16 830 | 1 683 | 26 083 | 55 396 |
| Rautakirja Oyj | 22,94 | 23,42 | 236 268 | 22,94 | 1 486 249 | 29 725 | 202 020 | *) 167 800 |
| Suomen Tietotoimisto Oy | 20,78 | 20,78 | 5 796 | 20,78 | 31 663 | 380 | 134 | 3 175 |
| Vantaan Sahakari Oy | 20,00 | 20,00 | 4 628 | 20,00 | 1 000 | 1 | 3 203 | **) 7 |
| Werner Söderström Oy | 20,06 | 20,10 | 229 747 | 20,06 | 2 407 798 | 24 078 | 234 551 | *) 151 300 |
| Yhteensä | | | | | | | 497 314 | |

*) tilinpäätös 31.12.96
**) tilinpäätös 31.3.97

## Muut osakkeet ja osuudet

(1 000 mk)
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

| | Emoyhtiön omistus-osuus % | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kpl | nimellisarvo | kirjanp.arvo |
|---|---|---|---|---|
| UPM-Kymmene Oyj | 0,60 | 1 633 388 | 16 334 | 56 715 |
| Muut | | | | 13 527 |
| | | | | 70 242 |
| Asunto-osakkeet | | | | 11 005 |
| Yhteensä | | | | 81 247 |

Muiden konserniyhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet

| | kirjanp.arvo |
|---|---|
| Asunto- ja kiinteistöosakkeet | 90 103 |
| Muut | 131 |
| Yhteensä | 90 234 |

Konsernin muut osakkeet ja osuudet yhteensä 171 481

# Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelma

| (1 000 mk) | 1.1.-31.12.1997 | 1.1.-31.12.1996 |
|---|---|---|
| Liikevaihto | 1 858 940 | 1 748 278 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 17 023 | 16 920 |
| Kulut | -1 548 162 | -1 492 040 |
| Käyttökate | 327 800 | 273 159 |
| Poistot | -126 467 | -121 492 |
| Liikevoitto | 201 333 | 151 667 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 128 666 | 83 465 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja | 329 999 | 235 132 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | 578 | 2 141 |
| Henkilöstörahaston voittopalkkio | -16 419 | -13 154 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 314 159 | 224 119 |
| Poistoeron lisäys | -42 979 | -22 921 |
| Vapaaehtoisten varausten vähennys | 99 002 | 82 164 |
| Välittömät verot | -98 889 | -78 882 |
| Tilikauden voitto | 271 293 | 204 480 |

# Sanoma Osakeyhtiön tase

| (1 000 mk) | 31.12.1997 | | 31.12.1996 | |
|---|---|---|---|---|
| **Vastaavaa** | | | | |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 21 256 | | 19 246 | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 22 041 | 43 298 | 19 953 | 39 199 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 46 756 | | 47 441 | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 286 355 | | 217 105 | |
| Koneet ja kalusto | 351 337 | | 351 311 | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 14 265 | 698 713 | 30 073 | 645 930 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | |
| Osakkeet, konserni | 1 026 263 | | 1 000 439 | |
| Osakkuusyritysosakkeet | 497 314 | | 61 617 | |
| Muut osakkeet | 81 247 | | 253 088 | |
| Lainasaamiset | 468 105 | 2 072 929 | 424 960 | 1 740 104 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 23 201 | | 10 174 | |
| Keskeneräiset tuotteet | 273 | 23 474 | | 10 174 |
| Saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 113 266 | | 121 935 | |
| Lainasaamiset | 4 968 | | 8 067 | |
| Siirtosaamiset | 24 729 | | 53 394 | |
| Muut saamiset | 266 | 143 229 | 213 | 183 609 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 690 | | 594 | |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 272 740 | 273 430 | 445 543 | 446 137 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 28 459 | | 8 624 |
| | | 3 283 531 | | 3 073 777 |

| (1 000 mk) | 31.12.1997 | | 31.12.1996 | |
|---|---|---|---|---|
| **Vastattavaa** | | | | |
| Oma pääoma | | | | |
| Sidottu oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma | 46 414 | 46 414 | 46 414 | 46 414 |
| Vapaa oma pääoma | | | | |
| Käyttörahasto | 1 611 908 | | 1 418 908 | |
| Edellisten tilikausien voitto | 8 039 | | 9 710 | |
| Tilikauden voitto | 271 293 | 1 891 241 | 204 480 | 1 633 098 |
| Varaukset | | | | |
| Kertynyt poistoero | 465 199 | | 422 220 | |
| Vapaaehtoiset varaukset | | | | |
| Siirtymävaraus | | 465 199 | 99 002 | 521 222 |
| Arvostuserät | | | | 11 890 |
| Vieras pääoma | | | | |
| Pitkäaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 30 693 | | 140 243 | |
| Eläkelainat | 307 129 | | 241 000 | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 379 | 338 201 | 505 | 381 748 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 16 314 | | 4 261 | |
| Eläkelainat | 16 326 | | 695 | |
| Saadut ennakot | 92 665 | | 122 329 | |
| Ostovelat | 92 150 | | 73 368 | |
| Siirtovelat | 144 622 | | 121 525 | |
| Muut lyhytaikaiset velat | 180 400 | 542 477 | 157 227 | 479 405 |
| | | 3 283 531 | | 3 073 777 |

# Sanoma konsernin ja Sanoma Osakeyhtiön rahoituslaskelmat

| (Mmk) | KONSERNI 1997 | KONSERNI 1996 | EMO 1997 | EMO 1996 |
|---|---|---|---|---|
| **Liiketoiminta** | | | | |
| Tulorahoitus | | | | |
| Käyttökate | 431,7 | 359,4 | 327,8 | 273,2 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | -1,3 | -2,5 | -1,2 | -2,2 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | -81,4 | -43,6 | | |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 174,5 | 109,9 | 128,7 | 83,5 |
| Satunnaiset erät | 2,4 | 3,6 | -2,3 | 0,8 |
| Voittopalkkio | -23,8 | -19,5 | -16,4 | -13,2 |
| Verot | -97,4 | -73,3 | -98,9 | -78,9 |
| Tulorahoitus yhteensä | 404,6 | 334,1 | 337,7 | 263,2 |
| Käyttöpääoman muutos | | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+) | -13,3 | 17,4 | -13,3 | 17,4 |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten vähennys (+) | 48,6 | 56,9 | 40,4 | 94,9 |
| Muiden lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+) | 134,8 | -163,9 | 172,8 | -172,7 |
| Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-) | 36,2 | -43,3 | 35,4 | -29,8 |
| | 206,3 | -132,9 | 235,3 | -90,2 |
| Liiketoiminnan kassavirta | 610,9 | 201,2 | 572,9 | 173,0 |
| **Investoinnit** | | | | |
| Bruttoinvestoinnit | -586,2 | -116,5 | -510,8 | -206,2 |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot | 92,0 | 37,4 | 58,7 | 75,1 |
| | -494,2 | -79,1 | -452,1 | -131,1 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | 116,7 | 122,1 | 120,9 | 41,9 |
| **Rahoitus** | | | | |
| Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+) | -48,3 | -35,5 | -60,1 | 26,3 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) | 11,6 | | 11,6 | |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+) | 315,8 | 0,6 | 315,8 | |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-) | -371,6 | -69,3 | -355,2 | -55,1 |
| Osingot, rahana | -12,7 | -10,1 | -12,7 | -10,1 |
| Lahjoitukset | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| Muuntoero | 37,9 | -41,7 | | |
| Muut rahoituserät | 5,0 | -11,4 | | |
| | -62,8 | -167,9 | -101,0 | -39,4 |
| Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-) | 53,9 | -45,8 | 19,8 | 2,5 |
| Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-) | 53,9 | -45,8 | 19,8 | 2,5 |

# Sanoma konsernin tunnuslukuja

| (Mmk) | 1997 | 1996 |
|---|---|---|
| **Toiminnan laajuus** | | |
| Liikevaihto | 1 949 | 1 824 |
| Muutos-% | 7 | 1 |
| Bruttoinvestoinnit | 586 | 116 |
| % liikevaihdosta | 30 | 6 |
| Taseen loppusumma | 3 613 | 3 186 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | 103 | 26 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 769 | 1 737 |
| Jakajat | 1 585 | 1 614 |
| | | |
| **Kannattavuus** | | |
| Käyttökate | 432 | 359 |
| % liikevaihdosta | 22 | 20 |
| Liiketulos | 288 | 222 |
| % liikevaihdosta | 15 | 12 |
| Tulos ennen satunnaiseriä *) | 409 | 305 |
| % liikevaihdosta | 21 | 17 |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 512 | 331 |
| % liikevaihdosta | 26 | 18 |
| Tilikauden tulos | 417 | 257 |
| % liikevaihdosta | 21 | 14 |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)*) | 13 | 11 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)*) | 15 | 13 |
| | | |
| **Rahoitus ja taloudellinen asema** | | |
| Maksuvalmius (current ratio) | 1,3 | 1,9 |
| Omavaraisuusaste, % | 76 | 73 |
| Korollinen vieras pääoma | 370 | 386 |

*) Henkilöstörahaston voittopalkkio on vähennetty.

# Ehdotus voittovarojen käytöstä

Tilikauden voitto on 271 292 851,57 mk. Edellisen vuoden voittovaroista on käytettävissä 8 039 276,63 mk. Näin ollen voittovaroja on yhteensä 279 332 128,20 mk.

| | |
|---|---|
| Hallitus ehdottaa, että em. voittovaroista | 279 332 128,20 mk |
| - jaetaan osinkona 100,00 mk osaketta kohden eli | 42 168 500,00 mk |
| - siirretään käyttörahastoon | 228 000 000,00 mk |
| - siirretään lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi | 1 000 000,00 mk |
| - ja jäännös | 8 163 628,20 mk |

jätetään voitto- ja tappiotilille, ja että hallitus oikeutetaan käyttämään vapaan oman pääoman varoja verojen maksuun vuoden 1998 aikana.

Konsernin vapaa oma pääoma on 2 086 423 654,42 mk, josta jakokelpoista on 1 668 477 801,90 mk, joten se ei aseta rajoitusta edellä ehdotetulle osingonjaolle.

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, tulevat yhtiön omat varat olemaan seuraavat:

| | |
|---|---|
| Osakepääoma | 46 413 500,00 mk |
| Käyttörahasto | 1 839 908 411,18 mk |
| Lahjoitusvaraus | 1 000 000,00 mk |
| Käyttämättömät voittovarat | 8 163 628,20 mk |

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 1998

Aatos Erkko
*Hallituksen puheenjohtaja*

Heikki Tikkanen
*Hallituksen varapuheenjohtaja*

Robert Castrén

Jane Erkko

L.J. Jouhki

Seppo Kievari

Robin Langenskiöld

Rafaela Noyer

Jaakko Rauramo

Kalle Salonen

Jarmo Toivanen

# Tilintarkastuskertomus

**Sanoma Osakeyhtiön osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Sanoma Osakeyhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

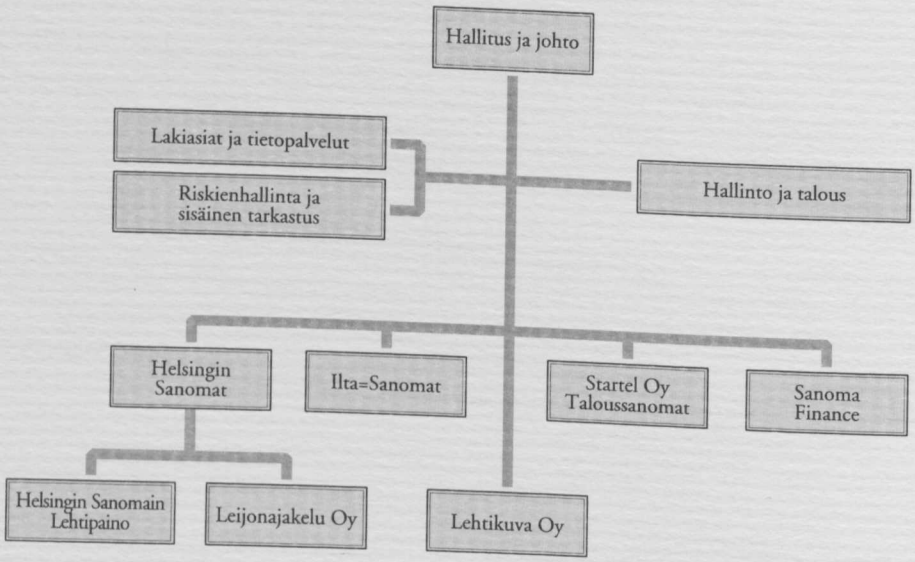
Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaa oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 1998

| | |
|---|---|
| Antti Helenius | Pekka Nikula |
| KHT | KHT |

# Organisaatio 1.1.1998




*Sanomatalo nousee Postitalon ja Nykytaiteen museon viereen.*

Toimitusjohtaja
Sakari Almi

Vastaava päätoimittaja
Antti-Pekka Pietilä

# Startel Oy / Taloussanomat

*STARTEL OY*

*Startel Oy perustettiin vuonna 1997 julkaisemaan Taloussanomia ja hoitamaan uutistoimisto Startelin toimintaa. Taloussanomien levikin rakentaminen jatkui vuoden lopussa suunniteltujen tavoitteiden mukaisesti. Taloussanomien ilmoitusmyynti onnistui selvästi yli ennakkoarvioiden.*

STARTEL OY on moniviestintään erikoistunut mediayritys, joka tuottaa sähköisiä taloustietopalveluja ja kustantaa taloussanomalehteä.

Startel Oy perustettiin, kun talousuutistoimisto Startel siirtyi Helsinki Media Company Oy:ltä Sanoma Osakeyhtiön omistukseen 1.7.1997. Turun Sanomia julkaiseva TS-Yhtymä Oy tuli 3.9. Startel Oy:n osakkaaksi kymmenen prosentin omistusosuudella.

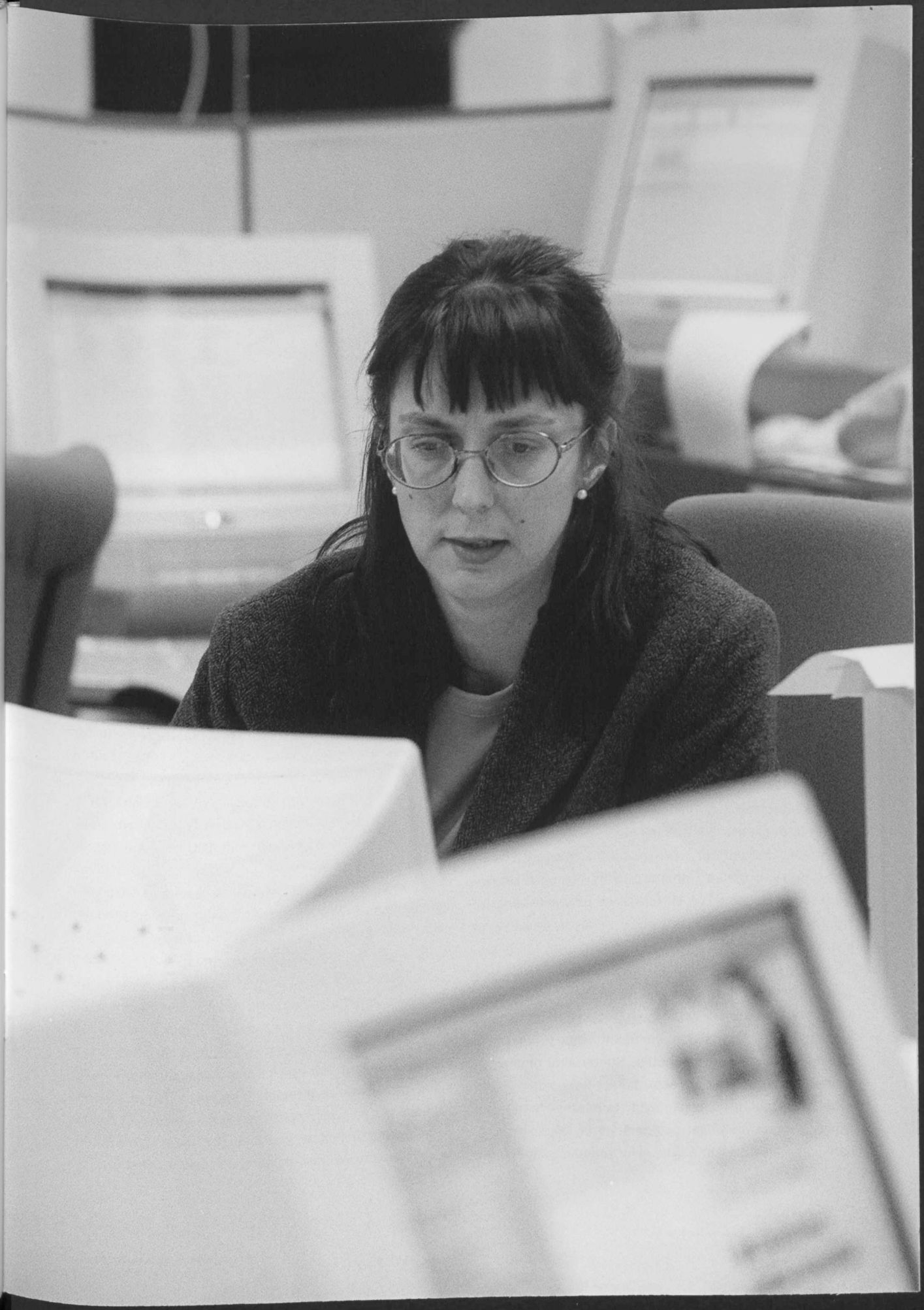
Startel Oy:n hallituksen muodostavat toimitusjohtaja Jaakko Rauramo puheenjohtajana, TS-Yhtymän toimitusjohtaja Keijo Ketonen, kustantaja Seppo Kievari, johtaja Kerstin Rinne, toimitusjohtaja Sakari Almi ja vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä. Sakari Almi nimitettiin Startel Oy:n toimitusjohtajaksi 1.7.

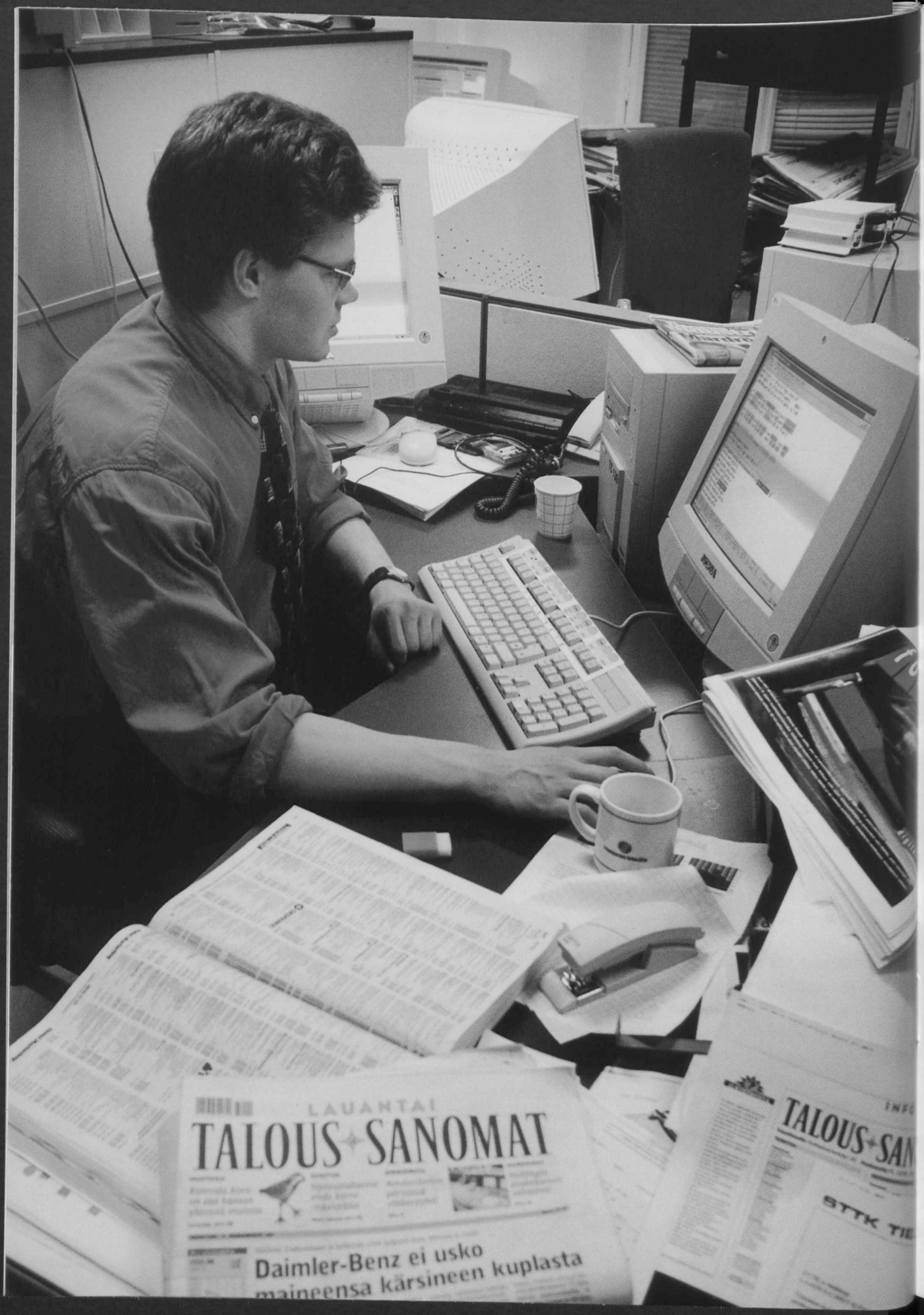
Kertomusvuonna Startel Oy:n toimintaa leimasivat yhtiön perustamistoimet, organisaation rakentaminen, henkilökunnan hankinta ja kouluttaminen, sähköisten palvelujen ja taloussanomalehden yhteistoiminnan luominen sekä Taloussanomien ja verkkolehden perustaminen.

Startel Oy:n liikevaihto 1.7.-31.12.1997 oli 11,4 miljoonaa markkaa, josta runsaat kahdeksan miljoonaa tuli sähköisistä palveluista. Liiketappio oli 18,9 miljoonaa markkaa, mikä johtui yrityksen ja ennen muuta Taloussanomien perustamiskustannuksista. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan ripeästi vuonna 1998, mutta tuloksen arvioidaan olevan edelleen tappiollinen. Liikevaihdon ennakoidaan olevan noin 100 miljoonaa markkaa viiden vuoden kuluessa, jolloin myös tulos tulee olemaan voitollinen. Viiden vuoden kuluessa sähköisten palvelujen osuuden arvioidaan olevan noin 30 prosenttia liikevaihdosta.

Startel Oy:n palveluksessa oli vuoden 1997 lopussa 71 vakinaista tai määräaikaista henkilöä. Pitääkseen ydinorganisaation pienenä ja mahdollisimman tehokkaana yhtiö on ostanut hallinto-, laki-, talous-, levikki- ja painopalvelut Sanoma Osakeyhtiöltä. Näin yhtiö on jo ennakolta varautunut kovenevaan kilpailuun ja mahdollisiin markkinaolosuhteiden suuriinkin muutoksiin. Henkilökunnan palkkauksessa noudatetaan kannustavaa tulospalkkausta, jossa huomioidaan yhtiön tuloskehityksen ohella henkilökohtaiset saavutukset.

*Taloussanomien toimitussihteeri Eija Erkkilä on keskeisellä paikalla lehden toimituksessa.*




LAUANTAI
TALOUS SANOMAT
Daimler-Benz ei usko
maineensa kärsineen kuplasta
TALOUS SAN
STTK TIE

UUTISTOIMISTO STARTEL

*Vuoden aikana uutistoimiston toiminta organisoitiin uudelleen. Kilpailuedellytyksiä vahvistettiin käynnistämällä yhteistyö amerikkalaisen talousuutistoimisto Bloombergin kanssa.*

UUTISTOIMISTO Startel on erikoistunut talouden ammattilaisten tarvitseman finanssitiedon ja talousuutisten tuottamiseen. Talousuutistoimiston asiakkaina ovat suomalaiset pankit, pankkiiriliikkeet, osakemeklarit, valuutta- ja korkodiilerit, yritysten talousjohto ja viestintäyritykset.

Uutistoimisto Startel tuottaa ja välittää analyyttistä ja asiakkaiden tarpeiden mukaan jalostettua finanssitietoa ja talousuutisia sekä reaaliajassa että päivitetyssä muodossa.

Reaaliaikaisen tiedon jakelukanavina ovat kaapeliverkot, satelliittiyhteydet sekä Internet. Päivitettyä tietoa välitetään myös kiinteillä linjayhteyksillä asiakkaiden suljettuihin tietoverkkoihin. Yhteistyökumppanina ja ohjelmistojen kehittäjänä on ICL Data Oy.

Uutistoimisto solmi syyskuussa yhteistyösopimuksen amerikkalaisen talousuutistoimisto Bloomberg Plc:n kanssa. Startel hyödyntää Bloombergin aineistoa omassa uutistoiminnassaan ja finanssitiedon tuotannossa.

TALOUSSANOMAT

*Taloussanomien toimituksen, teknisen osaston, ilmoitusmyynnin ja levikkiorganisaation toiminnat käynnistettiin syksyn 1997 aikana.*

SANOMA Osakeyhtiössä aloitettiin tammikuussa 1997 Taloussanomat-projekti uuden viisipäiväisen talous-sanomalehden perustamiseksi. Tavoitteeksi asetettiin laadukkaan, analyyttisen ja lukijalähtöisiä näkökulmia tarjoavan lehden perustaminen. Kohderyhmäksi määritteltiin kaikki taloudesta kiinnostuneet suomalaiset, jotka haluavat taloudellista hyötytietoa päätöstensä tueksi niin yritys- kuin yksityiselämässäkin. Perustamisen taustalla on näkemys, jonka mukaan taloudellisen tiedon merkitys ja vaikutusvalta lisääntyvät ja tällöin poliittisen päätöksenteon merkitys pienenee.

EU:n siirtyminen talous- ja rahaliiton Emun olosuhteisiin muuttaa yritysten tarvitseman taloustiedon luonnetta, kun Emu-maat siirtyvät asteittain yhteiseen rahaan ja keskitettyyn finanssi- ja rahapolitiikkaan. Samaan aikaan myös yksilöiden omavastuu taloudestaan lisääntyy, mikä lisää tiedontarvetta.

Taloussanomien julkaisemisen aloittamisesta tiedotettiin huhtikuussa. Lehden vastaavaksi päätoimittajaksi nimitettiin Antti-Pekka Pietilä.

Taloussanomien ensimmäinen numero ilmestyi 18.11. Samalla alkoi ilmestyä myös Verkko-Taloussanomat. Verkkolehti tarjoaa Taloussanomien aineiston lisäksi taustatietoja ja tietopankkipalveluja, jotka on kehitetty yhdessä TT-Tietopalvelut Oy:n kanssa.

Taloussanomat toimii yhteistyössä englantilaisen taloussanomalehden Financial Timesin kanssa käyttäen sen kansainvälistä uutis- ja artikkelipalvelua.

Taloussanomien kymmenen ensimmäistä numeroa jaettiin marraskuussa 120 000 kappaleen jakeluna tärkeimmille kohderyhmille ympäri maata.

Taloussanomat tarjoaa suomalaisia varten toimitettuja tuoreita talousuutisia sekä näkökulmia syventävää, jäsenneltyä ja korkeatasoista taustatietoa. Uutisaineisto valottaa talousuutisten ja taloudellisen päätöksenteon perusteita, merkityksiä ja kustannuksia sekä vertaa suomalaista talouskehitystä eurooppalaiseen ja kansainväliseen kehitykseen.

Lehti ilmestyy viitenä päivänä viikossa, tiistaista lauantaihin. Lauantainumerossa painotetaan yksityistaloutta, sijoittamista, kuluttamista ja elämäntapoihin liittyviä aiheita.

Taloussanomien kilpailuasemaa vahvistaa mahdollisuus hyödyntää uutistoimisto Startelin tuottamia ammattilaispalveluja ja markkinatietoa. Startel Oy:n tuottama markkinatieto ja uutisaineisto ovat kokonaan sähköisessä muodossa ja siten muokattavissa kunkin jakelukanavan tarpeita vastaavaksi. Myös lehden ilmestyminen tiistaista lauantaihin on kilpailuetu. Taloussanomat on varhaisjakelussa Uudellamaalla, Turussa, Lahdessa ja Tampereella.

Lehteä painettiin 30 000 kappaletta ja sitä lähetettiin suunnitelmallisesti valikoiduille kohderyhmille.

Taloussanomien ilmoitusmyynti onnistui kertomusvuonna hyvin. Verkko-Taloussanomilla oli vuoden lopussa runsaat 8 000 rekisteröitynyttä käyttäjää. Taloussanomien vuositilaushinta oli 900 markkaa.

*Taloustoimittaja Jarkko Vesikansa työssään Taloussanomien toimituksessa.*

# Kiinteistötoiminta ja Sanomatalo

## KIINTEISTÖTOIMINTA

Toimitilakysyntä Helsingin keskustassa kasvoi edelleen ja piti vuokratason nousussa. Tämä vaikutti osaltaan siihen, että kertomusvuoden aikana julkistettiin lukuisia uudisrakennushankkeita. Vuosien tauon jälkeen kiinteistöalalla tehtiin myös useita merkittäviä kiinteistökauppoja.

Sanoma Osakeyhtiö myi tammikuussa Kiinteistöosakeyhtiö Erottajankatu 15-17:n osakekannan Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitralle 65 miljoonan markan kauppahinnalla. Kiinteistö jäi kuitenkin edelleen Sanoma Osakeyhtiön käyttöön. Muita huoneistoja ja kiinteistöjä myytiin noin 10 miljoonalla markalla.

Keväällä käynnistettiin Kiinteistöosakeyhtiö Korkeavuorenkatu 30:n rakennuksen peruskorjaus. Arkkitehti K.A. Wreden 1890-luvulla suunnittelemaan arvokkaaseen rakennukseen kunnostettiin yli 2 000 neliömetrin nykyaikaiset toimitilat. Startel Oy ja Taloussanomat vuokrasivat suurimman osan rakennuksesta syyskuussa.

## SANOMATALO

Sanoma Osakeyhtiön uuden toimitalon, Sanomatalon, pohjarakennusurakka on ollut suurimpia ja teknisesti vaativimpia pohjarakennustöitä, mitä Helsingin keskustassa on toteutettu. Myös kaava- ja lupateknisesti toimitalosta on muodostunut monivaiheinen prosessi. Töölönlahden aloitusalueen asemakaavan muutos ja samalla Sanomatalon tontin asemakaava sai lainvoiman 4.4.1997, kun korkein hallinto-oikeus hylkäsi kaavamuutoksesta tehdyn valituksen.

Sanomatalon tontin kauppakirja allekirjoitettiin 3.9.1997, jolloin tontti siirtyi Sanoma Osakeyhtiön omistukseen. Tontin kauppahinta oli 107,5 miljoonaa markkaa.

Rakennustöiden yhteydessä Sanomatalon tontti puhdistettiin aikaisempina vuosikymmeninä likaantuneesta maaperästä ympäristökeskuksen antamien ohjeiden mukaisesti. Työ onnistui hyvin, minkä johdosta Helsingin kaupungin rakennuslautakunta antoi Sanomatalon työmaalle tammikuussa 1998 erityismaininnan ammattitaitoisesti ja mallikelpoisesti hoidetusta työmaasta.

Sanomatalon rakennustyöt jatkuvat kymmenien suoraan Sanoma Osakeyhtiöön sopimussuhteessa olevien urakoitsijoiden voimin. Pääurakasta vastaa projektinjohtourakoitsijana CM-Urakointi Oy. Runkourakoitsijana on NCC-Puolimatka Oy ja teräsrunkourakoitsijana PPTH-Teräs Oy. Lasielementit toimittaa Länsilasi Oy, ja kaksoisjulkisivu-urakoitsijana toimii Teräselementti Oy.

Helsingin Sanomat, Ilta=Sanomat ja Taloussanomat sekä Sanoma Osakeyhtiön johto ja hallinto muuttavat Sanomataloon syksyllä 1999. Tilojen sisustussuunnittelu käynnistettiin vuodenvaihteessa 1997-98.

Sanomatalon korkea lasikatteinen tori sekä liike- ja palvelutilat muodostavat uuden ja aktiivisen tapahtuma- ja kauppapaikan Helsingin keskustaan. Liiketilojen markkinointi käynnistetään keväällä 1998.

## HENKILÖSTÖ

Kiinteistötoiminnasta ja Sanomatalon rakennuttamisesta vastaa kiinteistöjohtaja Pekka Toropainen. Yksikössä on yhteensä 20 toimihenkilöä ja työntekijää.

# Sanoma Finance

SANOMA Osakeyhtiön sijoitustoiminnan strategiaa tarkennettiin vuoden 1997 aikana toteuttamalla organisaatiomuutos, jolla Sanoma Finance -tulosyksikkö muutettiin käsittämään yhtiön sijoitustoiminta. Organisaatiomuutos tuli voimaan 1.1.1998.

Sanoma Financen tavoitteena on saada pääomalle pitkällä aikavälillä hyvä tuotto ottamatta kohtuuttomia riskejä. Toimintastrategia perustuu järjestelmälliseen pitkäjänteiseen toimintaan ja kansainvälisesti hyvin hajautettuun Eurooppa- ja Pohjois-Amerikka -painotteiseen osakesalkkuun.

Kertomusvuoden tulos muodostui hyväksi, mikä johtui varsinkin alkuvuoden suotuisista ympäristötekijöistä ja Aasian markkinoiden alipainotuksesta. Sijoitussalkun koko oli toimintavuoden lopussa noin 800 miljoonaa markkaa. Osakkeiden osuus oli noin 75 prosenttia ja korkoinstrumenttien noin 25 prosenttia. Sanoma Financen sijoitustoiminnan tulos sisältyy tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tulosyksikön operatiivisena johtajana toimii sijoitusjohtaja Nils Ittonen.

*Kuvassa vasemmalta lakiasiainjohtaja Kerstin Rinne, varatoimitusjohtaja Martti Ojares, kiinteistöjohtaja Pekka Toropainen ja sijoitusjohtaja Nils Ittonen.*

# HENKILÖSTÖRAHASTON TOIMINTAKERTOMUS

SANOMA Osakeyhtiön voittopalkkiojärjestelmässä on vuonna 1997 siirrytty käyttämään kirjanpidon suunnitelman mukaisia poistoja. Näin voittopalkkio on entistä paremmin johdettavissa konsernin virallisesta tuloslaskelmasta. Voittopalkkion määrä on 20 prosenttia konsernin kotimaisten yhtiöiden liikevoitosta, josta on vähennetty kynnystuotto. Kynnystuotto on liikevaihdosta laskettava prosenttiosuus, joka määritellään vuosittain ja joka vaihtelee markkinoiden korkotason mukaan. Työntekijälle jaettava voittopalkkio määräytyy suhteessa hänen saamaansa TEL-palkkaan. Rahaston jäseniä ovat Sanoma Osakeyhtiön, Lehtikuva Oy:n ja Leijonajakelu Oy:n henkilöstöt.

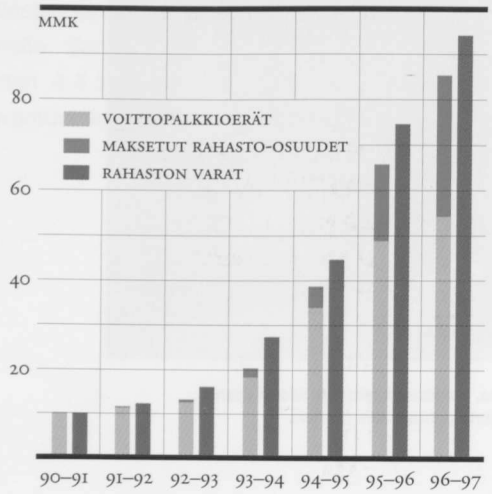
Henkilöstörahaston valtuusto on päättänyt sääntömuutoksesta, jonka mukaan rahaston jäsen voi 15 prosentin nosto-oikeuttaan käyttäessään nostaa osuutensa joko kokonaan tai vain osan siitä. Sääntömuutos lisää järjestelmän joustavuutta ja palvelee paremmin henkilöstön tarpeita.

Henkilöstörahaston sijoitustoimintaa hoitavat ulkopuoliset omaisuudenhoitajat rahaston hallituksen antamien ohjeiden mukaan. Tilikauden aikana rahaston sijoitussalkussa on lisätty osakkeiden osuutta, koska juuri osakkeet ovat pitkän ajan tarkastelussa antaneet sijoittajille parhaan tuoton. Riskin hajauttamiseksi rahasto on sijoittanut paitsi kotimaisiin myös ulkomaisiin osakkeisiin. Joulukuun 1997 lopussa osakkeiden osuus sijoituksista oli 49 prosenttia. Loput varat olivat korkosijoituksissa. Hallitus tiedottaa valtuustolle säännöllisesti sijoitustoiminnan tuloksesta.

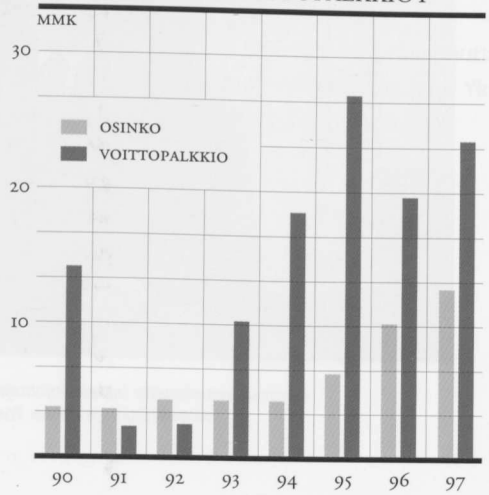
Tilikauden 1.4.1996-31.3.1997 lopussa henkilöstörahaston varat olivat 94 miljoonaa markkaa ja rahastoon kuului 5 164 jäsentä. Lukuun sisältyvät konsernista poisjääneet mutta vielä rahaston piiriin kuuluvat jäsenet. Nosto-oikeuttaan käytti runsas kolme neljäsosaa siihen oikeutetuista jäsenistä, mikä on hiukan vähemmän kuin edellisenä vuonna. Jäsenet nostivat yhteensä 9,8 miljoonaa markkaa rahasto-osuuksistaan. Rahaston piiriin kuuluvista yhtiöistä lähteneille maksettiin loppuosuutena 4,4 miljoonaa markkaa.

Sanoma Osakeyhtiön vuoden 1997 tuloksen perusteella henkilöstörahastolle maksettava voittopalkkio on edellisvuotta suurempi, 23,8 miljoonaa markkaa.

SANOMA OSAKEYHTIÖN HENKILÖSTÖRAHASTO KUMULATIIVISESTI TOTEUTUNEET




SANOMA OSAKEYHTIÖN MAKSAMAT OSINGOT JA HENKILÖSTÖRAHASTOON SIIRRETYT VOITTOPALKKIOT



VALTUUSTO

**Kirjatyöntekijät**
Jouko Vanninen, puheenjohtaja
varalla: Timo Hänninen
Pentti Hakala
varalla: Jussi Kovaleff

**Toimituksellinen henkilöstö**
Esko Nurmi, varapuheenjohtaja
varalla: Jaana Savolainen
Jorma Lindfors
varalla: Timo Kilpi

**Graafiset toimihenkilöt**
Rauha Ekstrand
varalla: Liisa Koistinen
Tuula Silvennoinen
varalla: Mirja Pircklén

**Lehdenjakajat**
Jukka Yli-Luopa
varalla: Timo Wickholm
Hannele Wikman
varalla: Ritva Karhula
Kari Mervasto
varalla: Daniela Nyberg

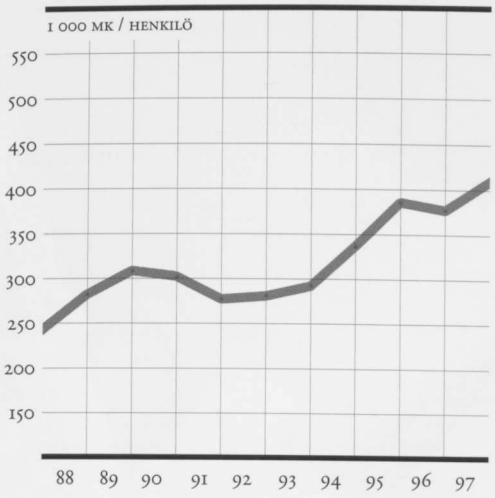
**Tekniset toimihenkilöt**
Matti Tuominen
varalla: Hannu Tabell

**Autonkuljettajat**
Vesa-Pekka Meskanen
varalla: Kauko Willberg

**Ylemmät toimihenkilöt**
Irma Aakula

HALLITUS
Anja Valtonen, graafiset toimihenkilöt, puheenjohtaja
varalla: Irja Kukkonen
Hannu Launiala, jakajat, varapuheenjohtaja
varalla: Väinö Kenttälä
Kari Gisselberg, kirjatyöntekijät
varalla: Christer Grundström
Teemu Luukka, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Tellervo Yrjämä-Rantinoja
Juhani Salmi, tekniset toimihenkilöt
varalla: Jukka Myllylä
Ari Salo, autonkuljettajat
varalla: Mauri Luostarinen
Martti Ojares, johto
varalla: Markku Mäkijärvi
sihteeri: Liisa Lujanen

SANOMA KONSERNIN
JALOSTUSARVO / HENKILÖMÄÄRÄ
1988 –1997



# Neuvottelukunnat 1997

SANOMA OSAKEYHTIÖ

**Työnantajan edustajat**
Jaakko Rauramo
Martti Ojares
Seppo Kievari
Heikki Huhtanen
sihteeri: Hannele Seppä

**Kirjatyöntekijät**
Kari Gisselberg
Jouko Vanninen
Pentti Hakala
varalla: Timo Hänninen

**Graafiset toimihenkilöt**
Anja Valtonen
Mirja Pircklén
varalla: Irja Kukkonen

**Tekniset toimihenkilöt**
Juhani Salmi
varalla: Matti Tuominen

**Toimituksellinen henkilöstö**
Timo Kilpi
varalla: Jorma Lindfors
Jarmo Toivanen
varalla: Esko Nurmi

**Autonkuljettajat**
Vesa-Pekka Meskanen
varalla: Ari Salo

LEIJONAJAKELU OY

**Työnantajan edustajat**
Anne Nyysti
Matti Honkakangas
Juhani Seles

**Sanomalehdenjakajat**
Hannu Launiala
Jukka Yli-Luopa
Juhani Tuomola
Samuli Aalto
Rainer Sillanmäki
Anja Mikkola
Kari Mervasto

**Graafiset toimihenkilöt**
Helena Viitanen

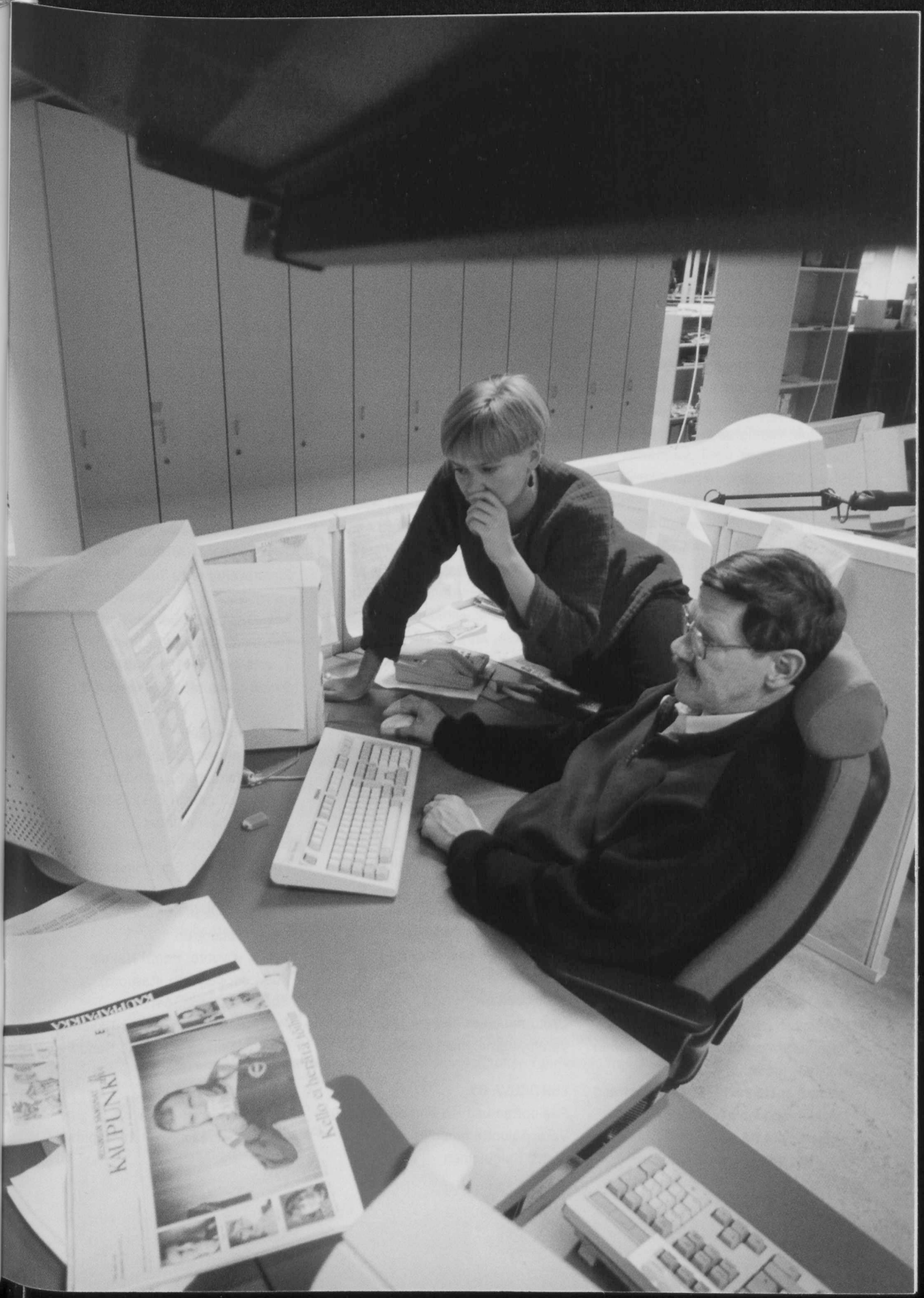
LEHTIKUVA OY

**Työnantajan edustajat**
Olavi Ahlfors
Aulikki Heikkilä

**Toimituksellinen henkilöstö**
Mikki Jahnukainen
Marcel Maltzeff
Kimmo Mäntylä

**Graafiset toimihenkilöt**
Tuula Niskanen

*Helsingin Sanomain toimittaja Virpi Hukkanen ja taittaja Olli Melender suunnittelevat seuraavan päivän Kaupunki plus -osaston sivuja.*


KUPUNKI
KUPUNKI

# Luottamus- ja työsuojeluhenkilöstö 1997

LUOTTAMUSHENKILÖSTÖ

SANOMA OSAKEYHTIÖ

**Kirjatyöntekijät**

Pääluottamusmies Kari Gisselberg
Varapääluottamusmies
Jouko Vanninen
Toimitus, valmistus ja järjestelmätuki,
Jouko Vanninen
IS-valmistusosasto, Pentti Käyhkö
Paino, yövuoro, Pasi Kaskinen
Paino, muut vuorot, Tapio Ahonen
Postitus, yövuoro, Jorma Tikkanen
Postitus, muut vuorot,
Christer Grundström
Tehdaspalvelu, Ensio Särkkä
Puhelinpalvelu ja lomakesyöttö,
Eeva Hirsimaa

*Varkauden paino*

Pääluottamusmies Timo Hänninen
Varapääluottamusmies Tapani Kurki

*Forssan paino*

Pääluottamusmies Markku Mäkelä
Varapääluottamusmies Kari Sohlberg

**Toimituksellinen henkilöstö**

Pääluottamusmies Jarmo Toivanen
Varapääluottamusmies Timo Kilpi
Helsingin Sanomat, Pekka Hakala
HS-aluetoimitukset, Merja Ojansivu
Ilta=Sanomat, Timo Kilpi

**Graafiset toimihenkilöt**

Pääluottamusmies Anja Valtonen
Varapääluottamusmies Irja Kukkonen
Hallinto, Irja Kukkonen
Ilmoitusmarkkinointi, Rauha Ekstrand
Levikkimarkkinointi, Anja Valtonen
Suojelu, Jari Kaukinen
Tilaajapalvelut, Kaisa Nurminen
IS-markkinointi, Ritva Pettersson

**Tekniset toimihenkilöt**

Neuvotteleva yhdysmies Juhani Salmi
Varayhdysmies Matti Tuominen
Yhdysmies, Helsinki, Matti Tuominen
Varayhdysmies Jukka Myllylä
Yhdysmies, Sanomala, Juhani Salmi
Varayhdysmies Hannu Tabell
Yhteyshenkilö, Varkaus, Ari Hassinen
Yhteyshenkilö, Forssa, Matti Anttonen

**Auto- ja kuljetusala**

Pääluottamusmies
Vesa-Pekka Meskanen
Päivävuoro, Ari Salo
Yövuoro, Kauko Willberg

LEIJONAJAKELU OY

**Sanomalehdenjakajat**

*Pääkaupunkiseutu*

Luottamusmies Hannu Launiala
Varaluottamusmies Juhani Tuomola

*Muualla maassa*

Hyvinkää, Samuli Aalto
Järvenpää, Taina Hämäläinen
Kerava, Rainer Sillanmäki
Mäntsälä, Anja Mikkola
Porvoo, Kari Mervasto
Pusula, Raija Kilpi

**Toimihenkilöt**

Luottamusmies Helena Viitanen
Varaluottamusmies Heidi Honkonen

LEHTIKUVA OY

Pääluottamusmies Kimmo Mäntylä
Varapääluottamusmies
Martti Kainulainen

TYÖSUOJELUHENKILÖSTÖ

SANOMA OSAKEYHTIÖ

**Työnantajan edustaja**

Suojelupäällikkö Jorma Tikkanen

**Toimituksellinen henkilöstö**

Työsuojeluvaltuutettu Johanna Mannila
1. varavaltuutettu Jaana Savolainen

**Graafiset toimihenkilöt**

Työsuojeluvaltuutettu Mirja Pircklén
1. varavaltuutettu Tiina Siltala
2. varavaltuutettu Tuula Silvennoinen

**Tekniset toimihenkilöt**

Työsuojeluvaltuutettu Erkki Kiema
1. varavaltuutettu Aimo Harjunen
2. varavaltuutettu Jukka Myllylä

**Kirjatyöntekijät**

Työsuojeluvaltuutettu Pentti Hakala
1. varavaltuutettu John Wuolanne
2. varavaltuutettu Ensio Särkkä

*Työsuojeluasiamiehet*

Sivunvalmistukset, John Wuolanne
Puhelinpalvelu, Eeva Hirsimaa
Kuljetus, Ari Salo
Paino, päivä- ja iltavuoro,
Martti Sedergren
Paino, yövuoro, Pentti Hakala
Postitus, päivä- ja iltavuoro,
Christer Grundström
Postitus, yövuoro, Jorma Tikkanen
Huolto, Sanomala, Ensio Särkkä

FORSSAN PAINO

**Työnantajan edustaja**

Työsuojelupäällikkö Harri Papinsaari

**Kirjatyöntekijät**
Työsuojeluvaltuutettu Kari Sohlberg
Varavaltuutettu Markku Toivonen

**Tekniset toimihenkilöt**
Työsuojeluvaltuutettu Matti Anttonen

VARKAUDEN PAINO
**Työnantajan edustaja**
Työsuojelupäällikkö Mikko Siemann

**Kirjatyöntekijät**
Työsuojeluvaltuutettu Tapani Kurki
1. varavaltuutettu Tero Silventoinen
2. varavaltuutettu Jouni Salmi
Työsuojeluasiamies Jouni Salmi

**Tekniset toimihenkilöt**
Työsuojeluvaltuutettu Ari Hassinen
Varavaltuutettu Jari Hyvärinen

LEIJONAJAKELU OY
**Työnantajan edustaja**
Työsuojelupäällikkö
Matti Honkakangas

**Sanomalehdenjakajat**
Työsuojeluvaltuutettu Jukka Yli-Luopa
1. varavaltuutettu Sirkka Turunen
2. varavaltuutettu Timo Wickholm

**Toimihenkilöt**
Työsuojeluvaltuutettu Helena Viitanen

**Työsuojeluasiamiehet**
Haaga, Ritva Karhula
Hakaniemi, Pentti Linden
Hyvinkää, Esa Hakola
Itäkeskus, Juhani Tuomola
Järvenpää, Tarja Ylivaikko
Kerava, Leila Saarentaus
Porvoo, Hans Maukonen
Tapiola, Risto Parkkinen
Tikkurila, Liisa Mykrä

LEHTIKUVA OY
Työsuojelupäällikkö Aulikki Heikkilä
Työsuojeluvaltuutettu
Mikki Jahnukainen
1. varavaltuutettu Leena Pelkonen
2. varavaltuutettu Marcel Maltzeff

# Yhdistykset ym. 1997

Graafiset toimihenkilöt r.y.
*puheenjohtaja* Lahja Kokkonen

Helsingin Kirjatyöntekijäin Yhdistys r.y.
*puheenjohtaja* Kristian Silfverberg

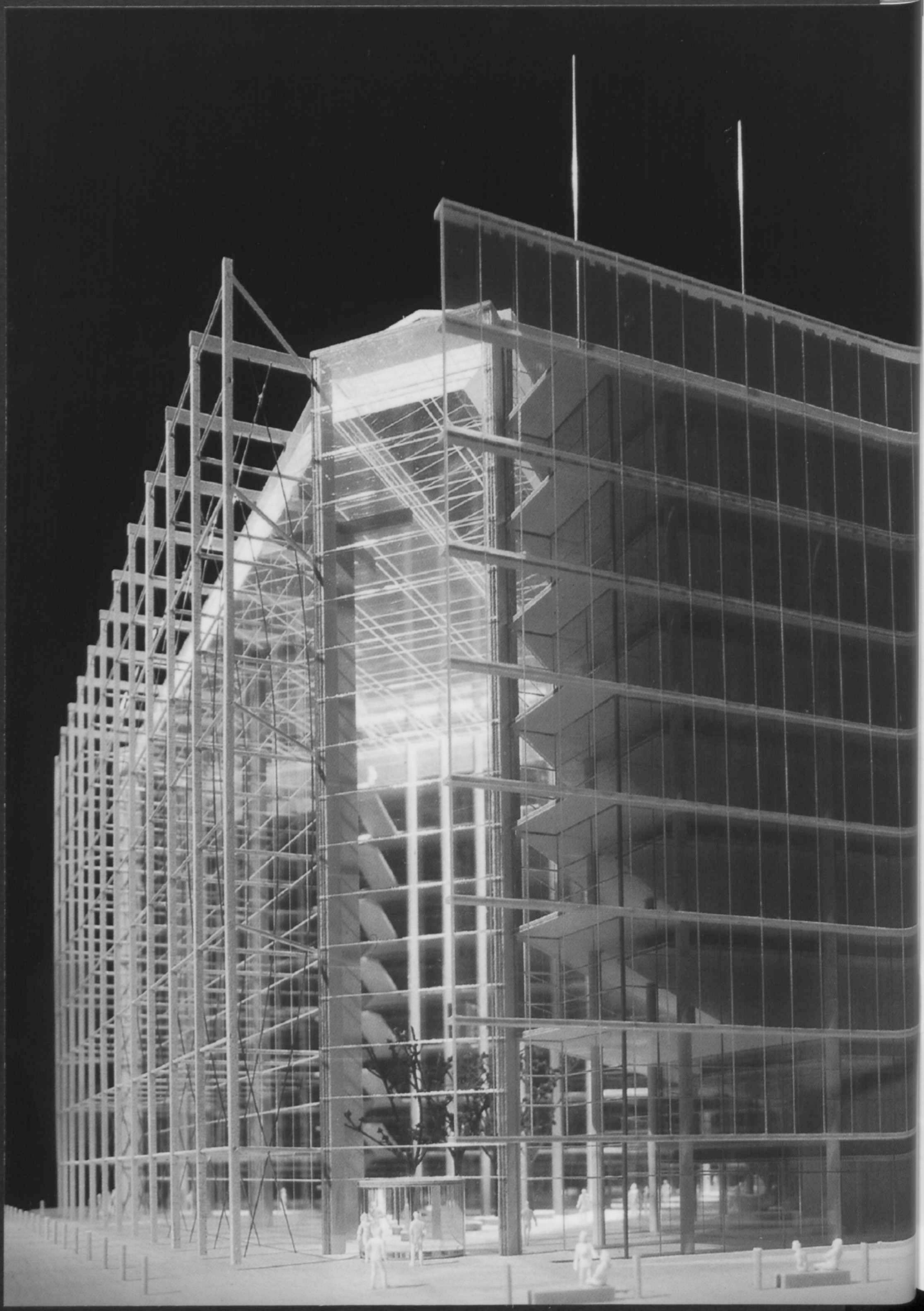
Sanomain toimitusosasto
*puheenjohtaja* Arja Nukarinen

Pääkaupunkiseudun
sanomalehden jakajat r.y.
*puheenjohtaja* Hilkka Komolainen

Sanomain Kerho r.y.
*puheenjohtaja* Seppo Lujanen

Sanomain Seniorit
*puheenjohtaja* Pentti Peltomäki

Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r.
*hallituksen puheenjohtaja* Pentti Käyhkö



# Johtajisto 1998

HALLITUS
Aatos Erkko, puheenjohtaja *(1, 3, 4)*
Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja *(1, 2, 3)*
Robert Castrén *(2)*
Jane Erkko
L.J. Jouhki *(2, 4)*
Seppo Kievari
Robin Langenskiöld
Rafaela Noyer
Jaakko Rauramo *(1, 3, 4)*
Kalle Salonen, henkilöstön edustaja
Jarmo Toivanen, henkilöstön edustaja
hallituksen sihteeri: Kerstin Rinne

*1 Työvaliokunnan jäsen*
*2 Palkkavaliokunnan jäsen*
*3 Viestintäpoliittisen valiokunnan jäsen*
*4 Talousvaliokunnan jäsen*

JOHTORYHMÄ
Toimitusjohtaja Jaakko Rauramo
Varatoimitusjohtaja, kustantaja Seppo Kievari
Varatoimitusjohtaja Martti Ojares
Toimitusjohtaja Sakari Almi, Startel Oy
Markkinointijohtaja Pekka Harju, Ilta=Sanomat
Johtaja Kerstin Rinne
johtoryhmän sihteeri: rahoituspäällikkö Mari Jerkku

HELSINGIN SANOMAT
Kustantaja, varatoimitusjohtaja Seppo Kievari

Vastaava päätoimittaja Janne Virkkunen
Päätoimittaja Reetta Meriläinen
Päätoimittaja Heleena Savela
Toimituspäällikkö Jouko Jokinen
Toimituspäällikkö Mika Pettersson
Toimituspäällikkö Pekka Kukkonen
Tuotantojohtaja Sulo Nuutinen

Levikkijohtaja Janne Kalliomäki

Ilmoitusjohtaja Pekka Soini
Myyntijohtaja Harry Serlo
Markkinointipalvelujen johtaja Caroline Lilius
Palvelujohtaja Raija Liuhola-Lassuri

Helsingin Sanomain Lehtipaino
Tuotantojohtaja Pekka Salmén

Lehtipainon päällikkö Risto Lehto, Forssa
Lehtipainon päällikkö Jorma Kyrö, Varkaus
Markkinointipäällikkö Paavo Oksanen, SanomaPrint

Leijonajakelu Oy
Toimitusjohtaja Anne Nyysti
Jakelujohtaja Timo Savolainen

ILTA=SANOMAT
Vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen
Uutispäätoimittaja Hannu Savola
Toimituspäällikkö Erik Rissanen
Toimituspäällikkö Tapio Sadeoja
Toimituspäällikkö Kari Ylänne

Markkinointijohtaja Pekka Harju

STARTEL OY / TALOUSSANOMAT
Toimitusjohtaja Sakari Almi
Vastaava päätoimittaja Antti-Pekka Pietilä
Uutispäätoimittaja Markku Hurmeranta
Levikkijohtaja Reino Paavola
Kehitysjohtaja Mikko Vuorikoski

SANOMA FINANCE
Sijoitusjohtaja Nils Ittonen

LEHTIKUVA OY
Toimitusjohtaja Olavi Ahlfors

HALLINTO JA TALOUS
Varatoimitusjohtaja Martti Ojares
Rahoituspäällikkö Mari Jerkku
Materiaalitoimenjohtaja Pertti Puolakka
Talouspäällikkö Eija Rinta
Kiinteistöjohtaja Pekka Toropainen

LAKIASIAT JA TIETOPALVELUT
Johtaja Kerstin Rinne
Lakimies Veli-Pekka Elonen

RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS
Johtaja Tapani Kivelä

SANOMA, INC.
Toimitusjohtaja Aatos Erkko

*Sanomatalon pienoismalli luoteesta katsottuna.*

# Osoitteet

| | |
|---|---|
| SANOMA OSAKEYHTIÖ | Korkeavuorenkatu 32, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4809 |
| HELSINGIN SANOMAT | |
| Toimitus | Ludviginkatu 6-8, PL 975, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 605 709 |
| Levikkimarkkinointi | Salomonkatu 17, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 2802 |
| Ilmoitusmarkkinointi | Uudenmaankatu 16-20, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 3259 |
| Helsingin Sanomain Lehtipaino | |
| Sanomalan paino | Martinkyläntie 9 A, Vantaa, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 3919 |
| Forssan paino | Kassimäenkatu 2, PL 48, 30101 Forssa, puh. (03) 41 221, faksi (03) 4122 6989 |
| Varkauden paino | Taipaleentie 17, 78250 Varkaus, puh. (017) 570 621, faksi (017) 570 6849 |
| SanomaPrint | Martinkyläntie 9 A, Vantaa, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 3919 |
| Leijonajakelu Oy | Martinkyläntie 11 A, Vantaa, PL 240, 00101 Helsinki, puh. 122 999, faksi 122 2968 |
| ILTA=SANOMAT | |
| Toimitus | Korkeavuorenkatu 34, PL 375, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 3419 |
| Markkinointi | Erottajankatu 15-17, PL 371, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 607 760 |
| STARTEL OY | |
| TALOUSSANOMAT | |
| Toimitus | Korkeavuorenkatu 30, PL 1230, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4179 |
| Markkinointi | Korkeavuorenkatu 30, PL 1230, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4119 |
| UUTISTOIMISTO STARTEL | |
| Toimitus | Korkeavuorenkatu 30, PL 1230, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4179 |
| Markkinointi | Korkeavuorenkatu 30, PL 1230, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 612 3979 |
| SANOMA FINANCE | Korkeavuorenkatu 32, PL 1059, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4659 |
| SANOMAKIINTEISTÖT | Erottajankatu 15-17, PL 1058, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4679 |
| LEHTIKUVA OY | Erottajankatu 9 B, PL 406, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 612 1571 |
| SANOMA OSAKEYHTIÖN HALLITUS | |
| Puheenjohtajan toimisto | Erottajankatu 11 A, PL 144, 00101 Helsinki, puh. 1221, faksi 122 4606 |

Sanoma Osakeyhtiön vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.
Vuosikertomusta voi tilata talousosastolta,
PL 1059, 00101 Helsinki, tai puh. (09) 122 4751.

## ILTA-SANOMAT

| | 1997 | 1996 | muutos, % |
|---|---|---|---|
| Bruttotuotot (Mmk) | 372 | 370 | +1 |
| Ilmoitustuotot | 85 | 90 | -5 |
| Levikkituotot | 283 | 278 | +2 |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 6 655 | 6 849 | -3 |
| Ilmestymiskerrat | 301 | 300 | |
| Kokonaissivumäärä | 17 988 | 18 374 | -2 |
| Toimituksellinen sivumäärä | 14 702 | 15 019 | -2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 154 | 159 | -3 |

## STARTEL TALOUSSANOMAT

| | 1997 |
|---|---|
| Liikevaihto (Mmk) | 11,4 |
| Ilmoitustuotot | 3,0 |
| Sähköiset palvelut | 8,3 |
| Henkilöstö keskimäärin | 56 |
| Henkilöstö vuoden lopussa | 71 |

## Leijonajakelu Oy

| | 1997 | 1996 | muutos, % |
|---|---|---|---|
| Liikevaihto (Mmk) | 352 | 335 | +5 |
| Liikevoitto / tappio | -1,5 | +3,0 | |
| Henkilöstö keskimäärin | | | |
| Toimihenkilöt | 51 | 49 | +4 |
| Jakajat | 1 585 | 1 614 | -2 |

## Lehtikuva Oy

| | 1997 | 1996 | muutos, % |
|---|---|---|---|
| Liikevaihto (Mmk) | 40,7 | 35,2 | +15 |
| Liikevoitto | 7,4 | 4,6 | +61 |
| Henkilöstö keskimäärin | 63 | 64 | -2 |

*Kansipaperi: Galerie Art Silk 280 g/m²*
*Sisäsivut: Galerie Art Silk 130 g/m²*
*Tilinpäätössivut: Terreus, harmaa 120 g/m²*

*Tekstitypografia: Adobe Franklin Gothic 9/13p*
*Otsikot: Adobe AGaramond 24p*

# Toimiala

Sanoma Osakeyhtiö, joka aloitti toimintansa Helsingin Suomalainen Sanomalehti Osakeyhtiön nimellä, perustettiin julkaisemaan Päivälehteä vuonna 1889.

Päivälehti määrättiin lakkautettavaksi vuonna 1904. Helsingin Sanomat perustettiin jatkamaan sen perinteitä vielä samana vuonna.

Vuonna 1998 Sanoma Osakeyhtiö on kustannusyhtiö, jonka perustehtävä on journalismin parhaisiin perinteisiin ja vahvaan osaamiseen nojautuen edistää kansanvaltaisuutta, yhteiskunnallista oikeudenmukaisuutta, mielipiteen vapautta, kehitystä ja hyvinvointia.

Sanoma Osakeyhtiö kustantaa Pohjoismaiden suurinta päivälehteä Helsingin Sanomia, Suomen suurinta iltapäivälehteä Ilta=Sanomia sekä talousasioiden uutislehteä Taloussanomia.

**Helsinki Media, Paino Vantaa 1998**