

Sanoma
Osakeyhtiö
Vuosikertomus

1994

HELSINGIN SANOMAT
ILTA-SANOMAT



Sisällysluettelo

Sanoma Osakeyhtiön hallitus	sivu	4
Sanoma Osakeyhtiön organisaatio		5
Toimitusjohtajan puheenvuoro		6
Avainluvut		8
Hallituksen toimintakertomus 1994		10
Sanoma konsernin tulos ja tase		21
Sanoma konsernin liitetiedot		24
Sanoma Osakeyhtiön tulos ja tase		31
Sanoma konsernin rahoituslaskelma		34
Ehdotus voittovarojen käytöstä		36
Tilintarkastuskertomus		37
Henkilöstörahasto		38
Neuvottelukunnat		41
Luottamus- ja työsuojeluhenkilöstö		42
Johtajisto		45
Osoitteet		46

Sanoma Osakeyhtiön hallitus

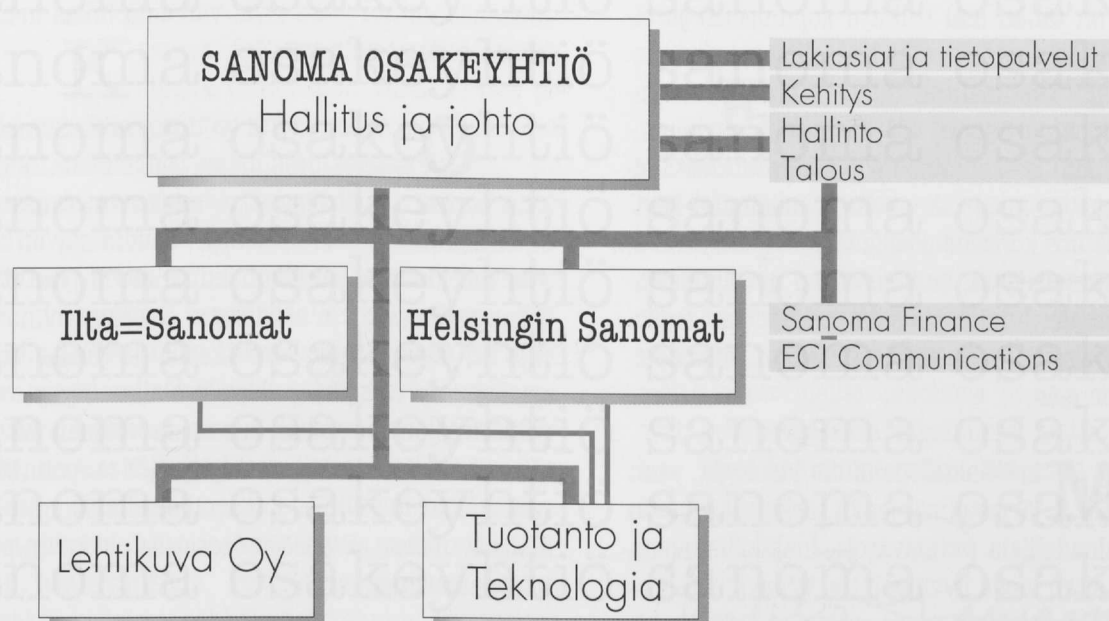
Aatos Erkko, puheenjohtaja	toimikausi päättyy	1996
Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja		1995
Robert Castrén		1997
Jane Erkko		1997
Merja Helle, henkilöstön edustaja		1996
L.J. Jouhki		1996
Robin Langenskiöld		1995
Rafaela Noyer		1997
Jaakko Rauramo		1995
Kalle Salonen, henkilöstön edustaja		1996

Erovuorossa ovat seuraavat jäsenet: Robin Langenskiöld, Jaakko Rauramo ja Heikki Tikkanen.

Tilintarkastajina ovat toimineet kauppatiet. maist. Antti Helenius, KHT, ja kauppatiet. maist. Johanna Perälä, KHT, sekä varalla kauppatiet. maist. Aunus Salmi, KHT, ja ekonomi Pekka Nikula, KHT.

Organisaatio

1.1.1995



Tulevaisuus on tekijöiden

Viestintä elää muutosten mukana ja siihen vaikuttavat poikkeuksellisen paljon kotimainen kehitys ja kotimaan taloudelliset olot. Suuri muutos näissä olosuhteissa on jäsenyytemme Euroopan unionissa, jonka merkitys sekä henkisesti että aineellisesti tulee olemaan vielä ennakoituakin suurempaa. Se tuo näkyville eron entisen Suomen ja EU-Suomen välillä eli puheiden ja tekojen ristiriita paljastuu. Kansallinen yhteisymmärrys, konsensus, on tähän asti tulkittu sopimiseksi ja oikeudeksi sopia asioista eikä kansalliseksi yksimielisyydeksi. Yksimielisen Suomen sijasta on synnytetty sopimus-Suomi. EU-jäsenyyden myötä emme voi enää keskenämme sopimalla ratkaista sitä, miten toivomme ulkopuolisen maailman käyttäytyvän. Jos konsensuksella tarkoitetaan kansallista yksimielisyyttä, sitä tarvitaan nyt aikaisempaa enemmän, mutta jos sillä tarkoitetaan laajaa sopimuspakettia, sitä tarvitaan paljon aikaisempaa vähemmän.

Markkinatalous ei ole ideologia, vaan järjestelmä, jonka tarkoituksena on jakaa taloudellisia voimavaroja mahdollisimman hyvin ja siten luoda hyvinvointia. Markkinatalous on kilpailujärjestelmä, jossa syntyy voittajia ja hä-

viäjiä. Tästä syystä järjestelmälle on täytynyt laatia säännöt. Niitä on tehty sekä kansainvälisissä puitteissa että kansallisissa puitteissa. Näiden sääntöjen tarkoituksena pitäisi olla pelin pitäminen rehellisenä ja oikeudenmukaisena, mutta niiden ei kuitenkaan pitäisi estää pelin pelaamista. Ei myöskään voida lähteä siitä, että kaikki ovat voittajia; markkinataloudessa syntyy sekä voittajia että häviäjiä. Yhteiskunnan tehtävänä on rakentaa häviäjille suojaverkot, jotka ovat oikeudenmukaisia, mutta jotka eivät vaikeuta liikaa markkinatalouden toimintaa.

On sanottu, että työttömyys on Suomen yhteiskunnallisista ongelmista kaikkein suurin. Työttömyys on mielestäni seuraus, se on taudin oire eikä sen syy. Taudin syy on se, että markkinamekanismin kulkuun on puututtu liikaa sopimuksin ja säädöksin. Lisäksi voimavaroja on jaettu liikaa verotuksella ja velalla yksityisiltä ja yrityksiltä julkiselle alalle. Nykyisten pelisääntöjen puitteissa Suomesta voidaan hävittää mikä tahansa ala, jos etujärjestöt tai poliitikot niin haluavat. Niillä, jotka tällaisella tuomitulla alalla toimivat, ei tässä prosessissa ole kovin paljon sananvaltaa.

Yhteiskunnan menestyminen on erittäin tärkeää sanomalehtiyrityksille, koska lukijoidemme hyvinvointi heijastuu meidän omaan hyvinvointiimme. Tästä syystä Suomen taloudellinen tulevaisuus on meille keskeistä. Jos taloudelliset perustekijät ovat kunnossa, sanomalehtien tulevaisuus on hyvin valoisa. Se edellyttää kuitenkin, että sanomalehdet kehittyvät yhteiskunnan, tekniikan ja viestinnän kehittymisen myötä.

Kasvava informaation määrä johtaa siihen, että tiedon valtavirrasta pitää etsiä kiinnekohtia. Tällaisia kiinnekohtia ovat hyvät, luotettavat ja tunnetut sanomalehdet. Ne keräävät, analysoivat, järjestävät, tiivistävät ja toimittavat aineistoa niin, että lukijat voivat hyödyntää sen parhaalla mahdollisella tavalla. Tekninen kehitys muuttaa sanomalehtien perustiedon digitaaliseksi ja tällöin tietoa voidaan jakaa perinteisen muodon lisäksi myös sähköisissä muodoissa. Tulevaisuudessa sanomalehtien liitteet lisääntyvät, sekä toimitukselliset liitteet että ilmoitusliitteet. Näin sanomalehden yleisesti hyvä maantieteellinen peitto laajenee myös uusiin väestöllisiin ulottuvuuksiin. Perinteisen painetun jakelun lisäksi erilaiset sähköiset jakelumuodot tulevat

yleisiksi. Sanomalehdet ovat saatavissa faksi- tai tietokantamuodossa ja niistä on saatavissa erilaisia sähköisiä erikoispalveluita, joko toimituksellisia tai ilmoituksellisia. Esimerkiksi ilmoittajan on mahdollista saada kotitietokoneeseensa nähtäväksi luokiteltuja ilmoituksia. Lisäksi voidaan nähdä, että pidemmällä tähtäimellä sanomalehtien merkin alle syntyy uusia jakelumahdollisuuksia, syntyy esimerkiksi Ilta=Sanomien radio, Helsingin Sanomien kaapeliuutiskanava sekä urheilukanava.

Emme siis elä dinosauruspuistossa, vaan erittäin haastavan ja jännittävän tulevaisuuden kynnyksellä. Edessämme on paljon mahdollisuuksia, jotka ovat kiinni omasta osaamisestamme ja työpanoksestamme. Tähän saakka osaamista ja työpanosta on ollut hienolla tavalla, mikä on ilmentynyt asiakkaidemme arvostuksena niin, että lukijamme ovat vaikeista ajoista huolimatta olleet meille uskollisia ja että ilmoittajat ovat kovenevassakin kilpailussa luottaneet meihin. Tästä haluamme esittää lämpimät kiitoksemme.



JAAKKO RAURAMO
TOIMITUSJOHTAJA

Sanoma konsernin avainluvut

	1994	1993
LIKEVAIHTO mmk *	1 647	2 355
Maksetut palkat+sosiaalikulut mmk	585	797
% liikevaihdosta	35,5	33,9
Käyttökate mmk	314	326
% liikevaihdosta	19,1	13,9
Suunnitelman mukaiset poistot mmk	141	209
Verot mmk	84	46
Rahaosingot mmk	4	4
Osingot Helsinki Median osakkeina mmk .	113	
Tulos rahoitustuottojen ja -kuluja jälkeen mmk	164	171
% liikevaihdosta	10,0	7,3
Tilikauden voitto mmk	135	126
Bruttoinvestoinnit mmk	80	129
Oma pääoma + varaukset mmk	1 853	1 998
% taseen loppusummasta ilman tilausvastuuta	64,3	65,2
Taseen loppusumma mmk	3 007	3 297
Rahoitusomaisuuden ja korottoman vieraan pääoman suhde	2,3 ¹⁾	1,8 ¹⁾
Nettovelat	- 155 ²⁾	- 79 ²⁾
Henkilöstö keskimäärin	1 744	2 971
jakajat	1 948	2 007

* Liikevaihdon sisältöä on muutettu siten, että liikevaihto sisältää myynnin oikaisuerinä vain myönnettyt alennukset, muut aikaisem-
min myynnin oikaisuerinä sisältyneet erät ilmoitetaan kohdassa kulut. Vertailuvuoden liikevaihtoa on muutettu vastaavasti.
Vuoden 1993 lukuun sisältyy Helsinki Media Company Oy:n liiketoiminta.

¹⁾ Perustettavien yhtiöiden lukuun ostetut tontit on siirretty rahoitusomaisuudesta käyttöomaisuuteen.

²⁾ Laskennallinen verovelka ei sisälly nettovelkoihin.



Euroopan 10 parasta sanomalehtimaata

Hallituksen kertomus toiminnasta vuonna 1994

Taloudellinen kehitys Suomessa

Vuonna 1994 Suomen kauppapolitiinen ympäristö muuttui historiallisesti. Tammikuun ensimmäisenä päivänä tuli voimaan Eta-sopimus, joka loi Euroopan ja Pohjoismaiden yhteiset kotimarkkinat. Joulukuussa 1993 päättynyt Gattin Uruguayn kierros muutti maailmankaupan pelisääntöjä. Lisäksi idänkauppaa ja kauppaa entisten sosialististen maiden kanssa haittasi edelleen epävarmuus näiden maiden talouden kehityksestä.

Suurimman muutoksen toi kuitenkin Suomen päätös liittyä jäseneksi Euroopan unioniin. Sopimus Suomen jäsenyydestä Euroopan unionissa allekirjoitettiin 1. maaliskuuta, ja se hyväksyttiin kansanäänestyksessä 16. lokakuuta. Suomen ohella myös Itävalta ja Ruotsi päättivät kansanäänestysten tuella liittyä unionin jäseniksi vuoden 1995 alusta. Jäsenyys luo Suomelle monia haasteita ja uusia mahdollisuuksia.

Kertomusvuonna vahvistui myös talouden suhdannenousu, josta oli selviä merkkejä jo edellisvuoden lopulla. Bruttokansantuote kasvoi neljä prosenttia eli selvästi ennakoitua nopeammin. Kulu-
van vuoden kasvuvauhdin on arvioitu asettuvan viiden ja seitsemän prosentin välille.

Talousnousu kohdataan nyt ensi kertaa säännöstelystä vapaiden rahoitusmarkkinoiden ja

kelluvan valuuttakurssin oloissa. Siten talouspoliittiset päätökset ja niiden kansainväliset tulkinat vaikuttavat välittömästi reaktioihin korko- ja valuuttamarkkinoilla. Vaikutusta lisää se, että velkaantuminen ulkomaille on viime vuosina kasvanut huolestuttavan nopeasti.

Vienti on ollut kansantalouden ainoa kasvutekijä vuodesta 1992 lähtien. Kasvun odotetaan jatkuvan vilkkaana vielä ainakin kuluvana vuonna. Vientialojen kapasiteetista on nyt käytössä jo runsaat 90 prosenttia. Kotimarkkinoilla tilanne on hyvin toisenlainen. Vapaata kapasiteettia on runsaasti ja kysyntäkin on vasta elpymässä.

Lähes kahdenkymmenen prosentin työttömyysaste alkoi kertomusvuoden aikana lievästi laskea, mutta työllisyystilanne tuskin paranee merkittävästi odotetusta noususuhdanteesta huolimatta. Työttömyyden oleellinen vähentäminen edellyttää työelämässä ennakoluulotonta uudelleenarviointia, esimerkiksi joustojen lisäämistä.

Inflaatiovauhti nousi 1994 keskimäärin vain hiukan yli yhden prosentin ja se tulee jäämään varsin matalaksi – kahden ja kolmen prosentin välille – myös vuonna 1995. Alhaista inflaatiota edesauttaa EU-jäsenyyden myötä lisääntyvä kilpailu. Sen sijaan ratkaisut tuloneuvotteluissa saattavat vaarantaa tavoitteena olevan alhaisen kustannuskehityksen.

Joukkoviestintä

Joukkoviestinnän kokonaisliikevaihto nousi kertomusvuonna ennakko-arvion mukaan 16 miljardiin markkaan eli nimellisesti lähes yhtä suureksi kuin enätysvuonna 1990. Reaaliarvoltaan kokonaisliikevaihto jää kuitenkin kymmenen prosentin päähän tuon tähänastisista parhaan vuoden luvusta. Liikevaihto kasvoi 1994 ensimmäistä kertaa kolmeen vuoteen. Todettakoon, että joukkoviestinnän kokonaisliikevaihto kasvoi reaaliarvoltaan puolitoistakertaiseksi 1980-luvulla.

Graafisen joukkoviestinnän osuus alan kokonaisliikevaihdosta on lähes kolme neljäsosaa. Graafiseen joukkoviestintään kuuluvat sanoma-, aikakaus- ja ilmaisjakelulehdet sekä

kirjat ja mainospainotuotteet. Sanomalehdet ovat selvästi alan suurin ryhmä, sillä niiden osuus joukkoviestinnän kokonaisliikevaihdosta on yksin 30 prosenttia.

Koko sähköisen viestinnän osuus joukkoviestinnästä on noin viidennes.

Graafinen joukkoviestintä on kärsinyt suhdannetaantumasta huomattavasti. Se on tyypillinen kotimarkkina-ala, johon ostovoiman heikkeneminen ja työttömyyden lisääntyminen heijastuvat levikkien laskuna, ilmoittelun supistumisena ja painotöiden vähenemisenä.

Yritykset ovat pyrkineet selviytymään lamavuosista toisaalta saaneeraustoimin ja toisaal-



Pohjoismaiden 10 suurinta sanomalehteä

(arkilevikki 1994/1)

Lähteet: Ruotsi/ Tidningsstatistik AB, Norja/ NAL, Suomi/ Levikintarkastus Oy. Tanskalaisia lehtiä ei listaan mahdu.

Hallituksen kertomus toiminnasta 1994

ta koko toimialaa koskevin järjestelyin. Näiden toimenpiteiden ansiosta yritysten kannattavuuden lasku on pysähtynyt. Mikäli markkinakehitys jatkuu myönteisenä ja sopeuttamistoimet jatkuvat edelleen, ne edesauttavat alaa elpymään tähänastista nopeammin.

Myönteinen käänne ei vielä kertomusvuonna parantanut alan työllisyyttä. Työttömyys pysyi edelleen ennätyslukemissa. Työttömiä ja lomautettuja oli vuoden lopussa noin 5 700 eli noin sata henkeä enemmän kuin 1993.

Yritysten tulot kasvoivat jonkin verran, sillä mediamainontaan käytettiin kertomusvuonna noin seitsemän prosenttia enemmän rahaa kuin edellisenä vuonna. Koko mediamainonnan arvo oli noin neljä miljardia markkaa. Graafisen joukkoviestinnän sisällä mainonta lisääntyi aikakauslehdissä 19 prosenttia ja sanomalehdissä neljä prosenttia. Kasvu jakaantui kuitenkin epätasaisesti sanomalehtien kesken. Talouden nousu lisäsi tuloja eniten niissä lehdissä, joihin työpaikkailmoittelu ohjautuu. Sanomalehdet lisäsivät kertomusvuonna yhteistoimintaa ilmoitustilan markkinoinnissa palvellakseen paremmin ilmoitusasiakkaitaan.

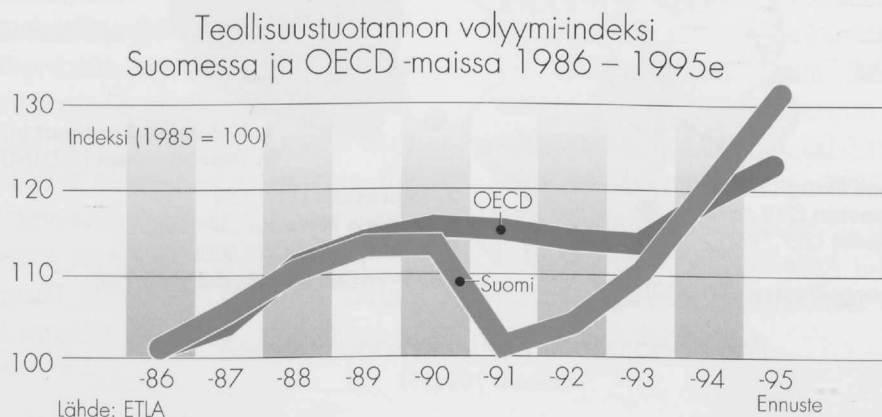
Sähköisessä joukkoviestinnässä televi-

siomainonta kasvoi noin 15 prosenttia ja radiomainonta kaksi prosenttia.

Sanomalehtien kokonaislevikki laski edellisvuodesta 3,5 prosenttia. Vuoden 1989 jälkeen vähintään viisi kertaa viikossa ilmestyvien päivälehtien kokonaislevikki on vähentynyt noin 14 prosenttia. Suurin syy levikin alenemiseen on ollut työttömyys ja siitä johtuvat kuluttajien maksuvaikeudet.

Levikin lasku on vähentänyt lamavuosina myös päivälehtien lukumäärää. Vuoden 1989 jälkeen 7-5 kertaa viikossa ilmestyvien sanomalehtien määrä on vähentynyt 15 prosenttia, mikä tarkoittaa kymmentä sanomalehteä. Näistä neljä on lopettanut ilmestymisen kokonaan ja kuusi on harventanut viikottaista ilmestymistään alle viiden. Kertomusvuonna yhtään sanomalehteä ei kuitenkaan enää lakkautettu.

Myös sanomalehtien levikkien kehitys on ollut epäyhtenäistä. Selvä poikkeus joukossa on Iltä-Sanomat, joka ainoana kasvatti levikkiään myös 1994. Kaikkien muiden sanomalehtien levikki laski. Helsingin Sanomain levikki pieneni suhteellisesti vähemmän kuin sanomalehtien kokonaislevikki, ja se on nyt yhtä suuri kuin ennen laman alkua.



Levikkien vähenemisestä huolimatta Suomi kuuluu edelleen maailman johtaviin sanomalehtimaihin. FIEJ:n "World Press Trends 1994" -raportin mukaan sanomalehtien kokonaislevikki on Suomessa kolmanneksi suurin maailmassa. Tuhatta asukasta kohti kaikkien sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli Suomessa 512 kappaletta vuonna 1993.

Sanoma Osakeyhtiö

Kertomusvuonna saatettiin päätökseen järjestelyt, jotka liittyivät entisen Sanoma Yhtymän toimintojen jakoon kahdeksi kustannusyhtiöksi.

Keväällä Sanoma Osakeyhtiön yhtiökokous irrotti Helsinki Media Company Oy:n Sanoma Osakeyhtiöstä osingonjaolla, jossa 60 prosenttia Helsinki Media Companyn osakkeista jaettiin Sanoma Osakeyhtiön osakkeenomistajille. Järjestelyn tarkoituksena oli lisätä Helsinki Media Companyn omistuksellista ja taloudellista joustavuutta.

Sanoma Osakeyhtiö keskittyy kustantamaan Helsingin Sanomia ja Ilta-Sanomia. Sanomalehtien kustantaminen on jatkossakin pääasiassa kansallista liiketoimintaa. Kustannustoiminnan lisäksi yhtiö harjoittaa kaupallista painotoimintaa sekä

kiinteistö- ja muuta sijoitustoimintaa.

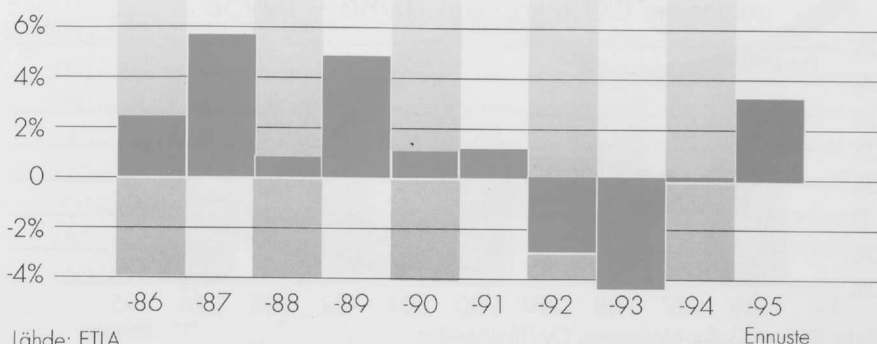
Kansainvälinen kuvatoimisto Lehtikuva Oy on edelleen Sanoma Osakeyhtiön tytäryhtiö.

Helsinki Media Company Oy on osakkuusyhtiö, jonka osakkeista Sanoma konserni omisti kertomusvuoden päättyessä 40 prosenttia. Helsinki Media Company kustantaa aikakaus-, erikois- ja lastenlehtiä sekä kirjoja ja harjoittaa painotoimintaa sekä sähköistä viestintää.

Kertomusvuoden aikana Sanoma Osakeyhtiö lisäsi omistusosuuttaan Kymen Lehtimedia Oy:ssä 26,2 prosentista 33,8 prosenttiin. Sanoma Osakeyhtiö omistaa lisäksi 20,8 prosenttia Suomen Tietotoimisto Oy:n osakkeista.

Keväällä uudistettiin Sanoma Osakeyhtiön organisaatio. Entinen sanomalehtiryhmä ja yhtiön keskushallinto lakkautettiin. Helsingin Sanomissa otettiin käyttöön kustantajaorganisaatio, jossa lehden kustantaja vastaa sekä lehden toimintuksesta että lehden myynnistä ja markkinoinnista. Muutos luo jatkossa paremmat edellytykset lehden tuotekehitykselle ja kannattavuuden parantamiselle. Vastuu tuotannosta ja teknologian kehittämisestä siirtyi uudelle tuotanto ja teknologia-ryhmälle, jonka vastuulla ovat yhtiön sanomalehtien ja asiakaslehtien tuotanto sekä teknologian

Kotitaloussektorin ostovoiman
vuosittainen muutos 1986 – 1995e



Hallituksen kertomus toiminnasta 1994

optimaalinen käyttö ja kehittäminen.

Yhtiön sijoitustoiminta keskitettiin Sanoma Finance -organisaatioon, joka huolehtii yhtiön rahavarojen, osakkeiden ja kiinteistöjen sijoitustoiminnasta.

Kertomusvuonna yhtiö neuvotteli Helsingin kaupungin kanssa esisopimuksen tontin ostamisesta Helsingin ydinkeskustasta. Töölönlahden alueella, Postitalon pohjoispuolella sijaitsevan tontin kauppahinnaksi sovittiin 105 miljoonaa markkaa ja rakennusoikeudeksi noin 22 000 kerrosneliömetriä.

Helsingin kaupunginvaltuuston ja Sanoma Osakeyhtiön hallituksen hyväksymä esisopimus tonttikaupasta allekirjoitettiin 28. joulukuuta 1994 ja toimitalon suunnittelu käynnistettiin heti tammikuussa 1995. Tontille rakennetaan vuosien 1996-1998 aikana liike- ja toimistotalo, johon sijoitetaan muun muassa Helsingin Sanomien ja Ilta-Sanomien toimitukset, markkinointi sekä osa yhtiön hallinnosta.

Sanoma Osakeyhtiö myi henkilökunnalleen Martinlaaksosta ja Haagasta yhteensä 14 asuinhuoneistoa. Ulkopuolisille vuokrattujen liiketilojen tuotot olivat 21 miljoonaa markkaa.

Sanoma konsernin tulos- ja tase-lukujen ver-

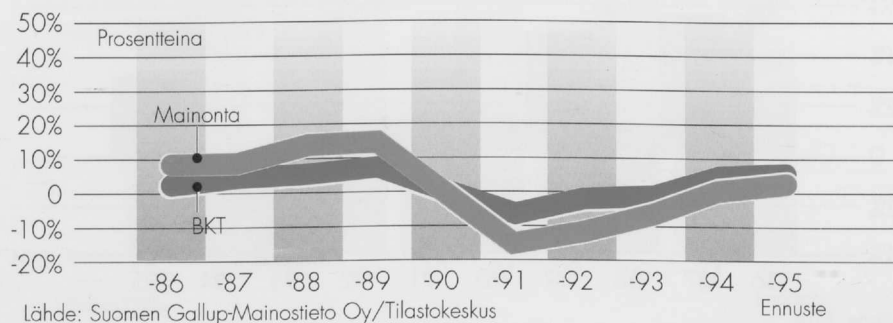
tailua edellisvuoteen vaikeuttaa Helsinki Media Company Oy:n muuttuminen Sanoma Osakeyhtiön kokonaan omistamasta tytäryhtiöstä osakkuusyhtiöksi. Osingonjaon jälkeen Sanoma konserni omistaa Helsinki Media Company Oy:stä 40 prosenttia. Aiemmin oikaisueroihin kirjatut luottotappiot, provisiot, mainostoimistopalkkiot ja tuoterahdit kirjattiin kuluihin vuoden 1994 tuloslaskelmassa. Vertailuvuoteen 1993 on tehty vastaava muutos.

Sanoma konsernin liikevaihto oli edellä kerrotulla tavalla laskettuna 1 647,4 miljoonaa markkaa eli 12 prosenttia suurempi kuin edellisessä vuonna vertailukelpoiseksi muutettuna. Konsernin käyttökate oli 313,8 miljoonaa markkaa ja vertailukelpoinen kasvu vastaavasti 43 prosenttia. Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 19,1 prosenttia, kun se edellisessä vuonna oli noin viisi prosenttiyksikköä pienempi.

Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r.l:lle ei siirretty katetta, sillä eläkesäätiön varat kattoivat vastuun kokonaismäärän. Sanoma Osakeyhtiö lunasti säätiön tarjouksesta sen omistamat Sanoma Osakeyhtiön osakkeet, jotka mitätöitiin lain edellyttämällä tavalla.

Emoyhtiön liikevaihto oli 1 627,8 miljoonaa

Sanomalehtimainonnan markkamääräinen muutos
suhteessa BKT:n kasvuun 1986 - 1995e



markkaa, mikä oli 98,8 prosenttia Sanoma konsernin liikevaihdosta.

Konsernin tilinpäätöksessä on esitetty suunnitelman mukaiset poistot. Sanoma konsernin liikevoitto oli 172,6 miljoonaa markkaa. Vertailukelpoiseksi muutettu edellisen vuoden liikevoitto oli noin 77,0 miljoonaa markkaa.

Konsernin nettokorot, kurssimuutokset sekä rahoitustoiminnan muut tuotot ja kulut olivat yhteensä -8,4 miljoonaa markkaa. Vuonna 1993 rahoitustuottoja lisäsivät valuuttakurssivoitot ja korkotason alentumisen takia korkoinstrumenteista realisoituneet myyntivoitot. Vuonna 1994 raha- ja valuuttamarkkinat kehittyivät päinvastoin. Markan vahvistumisen takia tuli valuuttamääräisistä sijoituksista realisoitumattomia kurssitappioita. Niin ikään korkotason nousun takia kirjattiin realisoitumattomia arvonalennuksia korkoinstrumenteista. Nettoinvestoinnit olivat 52,8 miljoonaa markkaa. Konsernin rahoitusasema vahvistui, koska tulo-rahoitus oli investointeja merkittävästi suurempi.

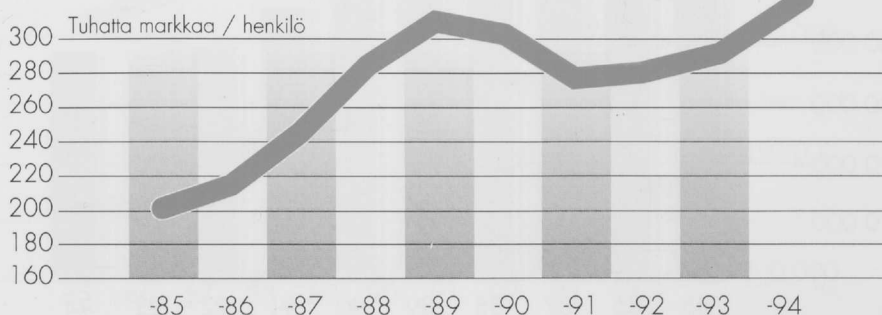
Palkat olivat edelleen konsernin suurin kustannuserä. Maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut sosiaalikuluihin olivat 601,3 miljoonaa markkaa eli 36,5 prosenttia liikevaihdosta. Työsä-

säoloajan palkat olivat 368,1 miljoonaa markkaa eli 61,2 prosenttia palkoista sosiaalikuluihin. Työnantajan maksamat sosiaaliturva-, työttömyys- ja eläkemaksut olivat 120,8 miljoonaa markkaa, mikä oli 32,8 prosenttia työssäoloajan palkoista. Työttömyysvakuutusmaksu pysyi edellisen vuoden tapaan varsin korkeana, ja työttömyysvakuutusmaksut nousivat yhteensä 27,3 miljoonaan markkaan vuonna 1994.

Kustannuseristä toiseksi merkittävien on paperin hankinta. Viime vuosina paperin yksikköhinta ei ole noussut merkittävästi edes nimellisesti. Nyt paperin kysyntä maailmanmarkkinoilla näyttää ylittävän tarjonnan, ja on hyvin todennäköistä, että paperin hinta nousee jopa neljänneksen parin lähivuoden aikana. Todennäköisesti myös paperin saatavuus vaikeutuu. Koska mahdollisia hinnankorotuksia ei voi täysimääräisinä siirtää kuluttajahintoihin, ne lisäävät painetta yritysten muiden kustannusten supistamiseen. Muuten kannattavuus kääntyy uudelleen laskuun.

Osakkuusyhtiöistä Helsinki Media Company Oy menestyi hyvin. Sen liikevaihto oli 957,9 miljoonaa markkaa, mikä on kuusi prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Helsinki Media Company konsernin kirjanpidon tulos ennen sa-

Sanoma konsernin jalostusarvo
/ henkilömäärä 1985 - 1994



tunnaisia eriä oli 33,2 miljoonaa markkaa.

Hyvin menestyi myös Kymen Lehtimedia Oy, jonka voitto ennen varauksia ja satunnaisia eriä oli nyt 12,9 miljoonaa markkaa, kun vastaava edellisen vuoden luku oli 15,5 miljoonaa markkaa tappiollinen. Kymen Lehtimedien kannattavuutta paransivat painotyöt Venäjälle ja yritys konsernissa suoritettu kustannussaneeraus.

Sanoma konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 1 643 henkilöä, mikä oli 61 henkilöä vähemmän kuin vuoden alussa. Lisäksi osa-aikaisessa työsuhteessa oli 1 823 sanomalehdenjakajaa eli 57 vähemmän kuin vuoden alussa.

Vuoden aikana konsernista siirtyi eläkkeelle 76 henkilöä. Vanhuuseläkkeelle siirtyi 18, varhaiseläkkeelle 50 ja työkyvyttömyyseläkkeelle 8 henkilöä.

Heinäkuun alussa Sanoma Osakeyhtiön oman henkilöstöravintolan toiminta annettiin Amica Oy:n hoidettavaksi. Osa ravintolan henkilökunnasta siirtyi Amican palvelukseen ja osa sijoitettiin uusiin tehtäviin yhtiössä.

Selvitykset jakelun kustannustehokkuuden parantamiseksi johtivat siihen, että Suomen Posti Oy:n kanssa sovittiin 16 kunnan siirtämisestä Helsingin Sanomain jakelusta Postin jakeluun ke-

väällä 1995. Järjestelyn myötä 235 jakajaa siirtyy pois yhtiön palveluksesta.

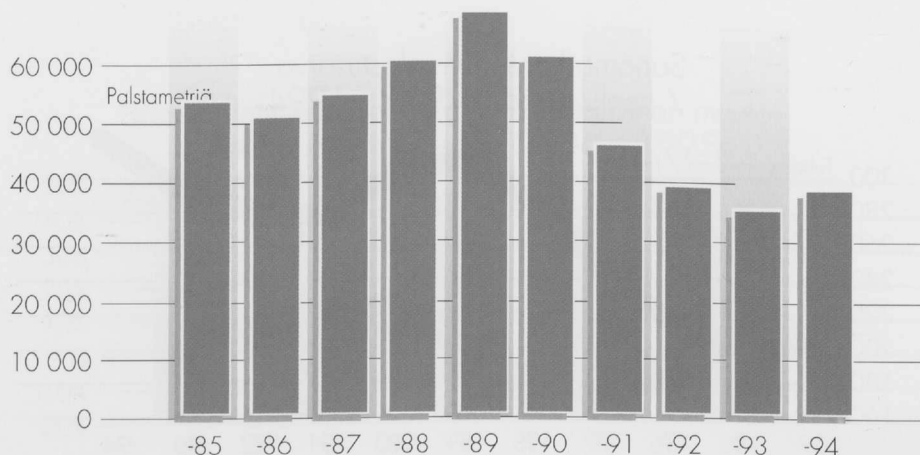
Henkilöstörahasto

Henkilöstörahasto on yhtiön voitonjakojärjestelmä, jossa osa yhtiön vuosivoitosta jaetaan henkilöstölle. Jaettu voitto siirtyy henkilöstörahastoon, jota henkilöstö itse hallinnoi.

Sanoma Yhtymän voittopalkkiojärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 1990 alussa, ja konsernin henkilöstörahasto oli laatuaan ensimmäisiä Suomessa.

Kertomusvuoden keväällä henkilöstörahasto jaettiin kahdeksi erilliseksi rahastoksi: Sanoma Yhtymän henkilöstörahasto jatkaa toimintaansa Sanoma Osakeyhtiön henkilöstörahastona ja Helsinki Media Companyyn perustettiin oma henkilöstörahasto huhtikuun alusta lukien.

Vuoden 1994 loppuun asti voimassa olleen järjestelmän mukaan henkilöstörahaston saama voittopalkkio-osuus perustui sekä konsernin tulokseen että eri tulosyksiköiden budjettitavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 1995 alusta lähtien henkilöstö saa voittopalkkiona 20 prosenttia tuloslaskelman voitosta. Tuloslaskelmassa käyte-



Helsingin Sanomain
ilmoitusvolyymi 1985 - 1994

tään jälleenhankintahintaisia suunnitelman mukaisia poistoja. Liikevoitosta vähennetään vuosittain vahvistettava kynnystuotto. Vuonna 1995 kynnystuotto on seitsemän prosenttia liikevaihdosta. Voittopalkkio jaetaan henkilöstölle säännöllisen työajan palkkojen suhteessa.

Yhtiö on maksanut henkilöstörahaselle voittopalkkiota joka vuosi, vaikka Suomessa on vallinnut laskusuhdanne koko henkilöstörahasen olemassaolon ajan.

Helsingin Sanomat

Helsingin Sanomain keskimääräinen levikki oli arkisin 469 687 kappaletta ja 556 787 kappaletta sunnuntaisin. Arkilevikki pieneni 6 476 kappaletta ja sunnuntailevikki 8 496 kappaletta. Näin arkilevikin putoaminen jäi 1,4 prosenttiin ja sunnuntailevikin lasku 1,5 prosenttiin.

Kuluttajien ostovoiman aleneminen näkyi tilausmyynissä edelleen, sillä tilauksia peruuntui asiakkaiden maksuvaikeuksien takia. Helsingin Sanomain levikin lasku kohdistui kuitenkin pääosin määräaikaisiin tilauksiin. Kestotilausten osuus levikistä kasvoi edelleen.

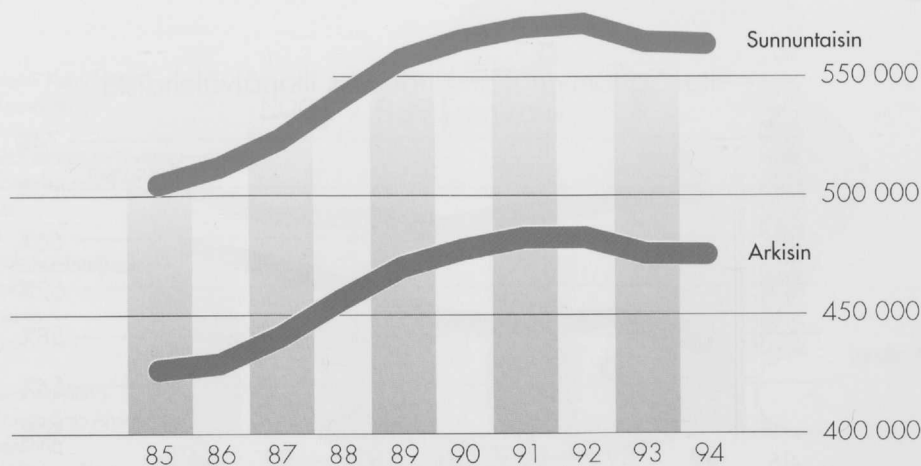
Levikkituotot kasvoivat edelli-

sestä vuodesta kolme prosenttia levikin vähenemisestä huolimatta. Tilaushintoja korotettiin tammi-kuussa ja heinäkuussa. Korotukset nostivat kestotilauksen hinnan 869 markasta 927 markkaan, ja sunnuntaipainoksen hinnan 399 markasta 425 markkaan. Irtonumerohinnat pidettiin ennallaan, eli lehti maksoi edelleen arkena kahdeksan markkaa ja sunnuntaina kymmenen markkaa.

Helsingin Sanomain ilmoitustuottoja lisäsivät lähinnä työpaikkailmoittelun kasvu ja merkittävämmainonnan vahvistuminen. Nettoilmoitustuotot kasvoivat 12 prosenttia. Ilmoitusten ja ilmoitusliitteiden hintoja korotettiin keskimäärin 2,9 prosenttia. Kuukausiliitteen ilmoitushinnat säilyivät ennallaan.

Ilmoitusten määrä lisääntyi kahdeksan prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Palstametreinä ilmoituksia julkaistiin 39 200 metriä. Laman aikana romahtanut palvelukseen halutaan -luokka kasvoi vuoden aikana 87 prosenttia. Muista ilmoitusluokista menestyivät edellisvuoden tapaan asuntoilmoittelu, jossa oli lisäystä 16 prosenttia, ja matkailuilmoittelu, joka kasvoi 12 prosenttia.

Kuukausiliitteessä julkaistiin
677 ilmoitussi-



Helsingin Sanomain
keskimääräinen levikki vuosina 1985 – 1994

vua, mikä oli 23 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Yhtä nopeasti eli myös 23 prosenttia kasvoi ilmoitusliitteiden eli inserttien määrä. Niitä julkaistiin lehden liitteinä 153 kappaletta eli yksi lähes joka toisena julkaisupäivänä.

Kärkikolmikko ja Kärkikolmikko Plus -ilmoituspakettien nettomyynti kasvoi 12,3 prosenttia. Yhteistyössä ovat mukana Helsingin Sanomain, Aamulehden ja Turun Sanomien lisäksi Kaleva, Keski-suomalainen ja Savon Sanomat. Helsingin Sanomain ja Ilta=Sanomien ilmoituspaketin eli Voimakaksikon myynnissä päästiin alkuun.

Suomen jäsenyyshanke Euroopan unionissa oli kertomusvuonna keskeinen kotimainen uutisaihe. Helsingin Sanomat tuki lehtenä Suomen EU-jäsenyyttä ja selvitti laajasti paitsi Euroopan unionin jäsenyyden vaikutuksia myös niitä seurouksia, joita ulkopuolelle jääminen aiheuttaisi.

Erillinen 30-sivuinen EU-liite julkaistiin 2. lokakuuta, ja siitä otettiin myös 65 000 kappaleen koululaispainos, joka jaettiin sen tilanneille kouluille ympäri maata.

Muita vilkkaan uutisvuoden kotimaisia aiheita olivat presidentinvaalitaistelu ja sitä seurannut presidentinvaihdos maaliskuun alussa sekä Estonia-laivan onnettomuus syyskuussa. Urheilun

suurtapahtumia olivat Lillehammerin talvikisat Norjassa, jalkapallon MM-kisat Yhdysvalloissa sekä yleisurheilun EM-kisat Helsingissä. Helsingin seudun paikallissivuston kehittämistä jatkettiin, ja toimitusgrafiikkaa lisättiin.

Helsingin Sanomain toimituksellinen sivumäärä kasvoi sata sivua. Toimituksessa aloitettiin päätetaiton valmistelu.

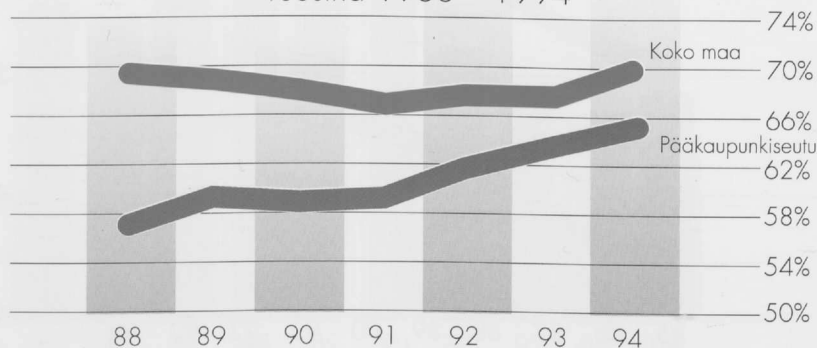
Ilta=Sanomat

Ilta=Sanomat oli suurista sanomalehdistä ainoa, joka kasvatti levikkiään jo toisena perättäisenä vuonna. Keski-levikki kasvoi 1,3 prosenttia ja oli 215 629 kappaletta. Viikonvaihteen levikki oli 247 073 kappaletta. Ilta=Sanomat saavutti lähes 70 prosentin markkinaosuuden iltapäivälehtimarkkinoista ja lehden kannattavuus parani selvästi.

Levikkimenestyksen saavuttamisessa auttoi lehden sisällön laatu. Myyntiä lisäsivät myös vuoden monet merkittävät uutistapahtumat.

Irtonumerohinta pysyi edelleen arkisin viitenä markkana. Viikonvaihteen numeron hinta nostettiin heinäkuussa kymmeneen markkaan. Korotuksen jälkeen viikonvaihdenumeron levikki laski jonkin verran.

Ilta=Sanomien markkinaosuus iltapäivälehdistä vuosina 1988 - 1994



Lähde: Rautakirjan myyntitilastot

Myös ilmoitusmyynti kääntyi edellisvuoden lievän laskun jälkeen 16,8 prosentin kasvuun. Ilmoitusten määrä ylitti viiden tuhannen metrin rajan ja nousi 5 654 palstametriin. Ilmoitustuotot lisääntyivät 11 prosenttia.

Ilmoitusmarkkinoinnissa korostettiin lehden mediaominaisuuksia, sen valtakunnallisuutta ja kaupunkimaisuutta. Ilmoitusten markkinoinnissa IS-Kvartetti ja IS-Dominanssi -ilmoitustuotteiden käyttö on lisääntynyt jatkuvasti.

Ilta=Sanomat osallistui Helsinki-päivän, Pori Jazzin ja Guggenheim-näyttelyn tukemiseen. Yhteistyötä tehtiin myös jääkiekon ja jalkapallon mestaruussarjojen sekä Suomen koripallomaajoukkueen ja kaukalopallon mestaruussarjan kanssa.

Tuotanto ja teknologia

Tuotanto ja teknologia -ryhmä huolehtii yhtiön tietoliikenteen, sivunvalmistuksen ja painotuotannon toiminnasta ja kehittämisestä sekä materiaalitoiminnoista.

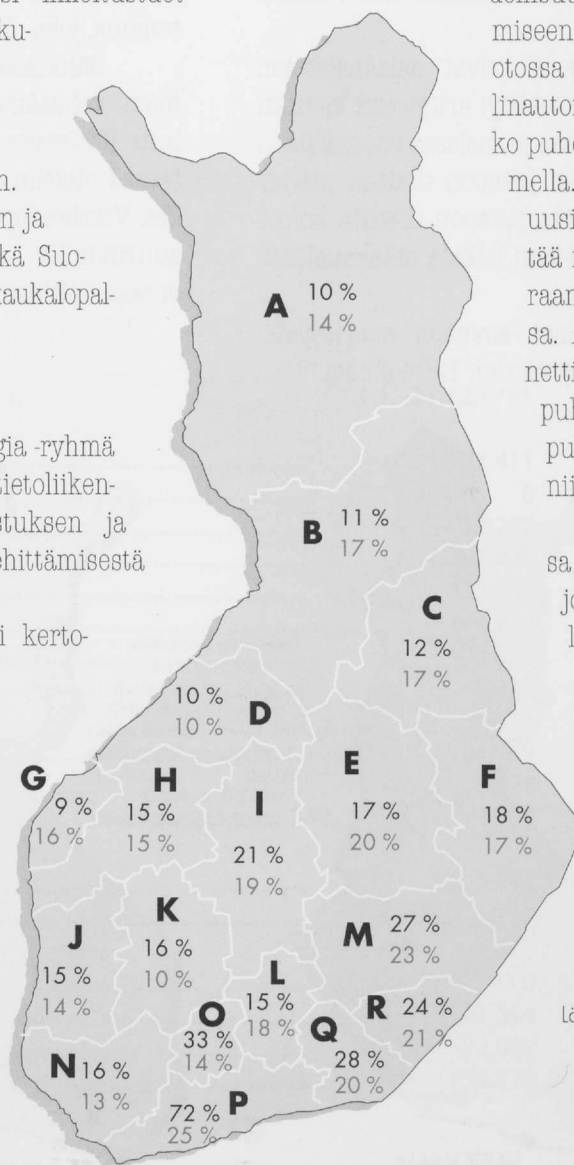
Tuotannon määrä kääntyi kerto-

musvuonna lievään kasvuun. Sivumäärät olivat entistä suurempia sekä yhtiön omissa lehdissä että asiakaslehdissä. Moniväripainatusta käytettiin myös entistä enemmän. Vienti Venäjälle aukesi ja sen ansiosta painokoneiden käyntiaste parani.

Tieto- ja teletekniikkaa käytettiin hyväksi erityisesti ilmoituspalvelujen parantamisessa.

Asiakkaalle tarjottiin uusia mahdollisuuksia ilmoitusten jättämiseen. Puheluiden vastaanotossa otettiin käyttöön puhelinautomaatti, jota ohjataan joko puheella tai näppäinpuhelimella. Vuoden aikana luotiin uusia mahdollisuuksia jättää ilmoituksia lehtiin suoraan sähköisessä muodossa. Asiakaspalvelua parannettiin myös tehostamalla puheluiden ohjausta ja puhelinvälityksen tekniikkaa.

Sivunvalmistuksessa jatkettiin kehitystyötä, jonka päämääränä on lehtien ja kaiken niissä



- A Rovaniemi-Kemi-Tornio
- B Oulu-Kuusamo
- C Kajaani
- D Kokkola-Pietarsaari-Ylivieska
- E Kuopio-Varkaus-Iisalmi
- F Joensuu
- G Vaasa
- H Seinäjoki-Kauhajoki
- I Jyväskylä
- J Pori-Rauma
- K Tampere
- L Lahti
- M Mikkeli-Savonlinna
- N Turku-Forssa-Salo-Ahvenanmaa
- O Hämeenlinna
- P Helsinki-Porvoo-Karjaa
- Q Kouvola-Kotka-Hamina
- R Lappeenranta-Imatra

Koko maa



31 %



18 %

Lähde: KTM 1/94

Helsingin Sanomien ja Ilta=Sanomien lukijapeitot markkina-alueittain

olevan aineiston valmistaminen ja siirtäminen sähköisessä muodossa painoihin. Ilta=Sanomissa otettiin osittain käyttöön päätetaittojärjestelmä. Helsingin Sanomain järjestelmästä tehtiin hankintapäätös.

Sanomalan painossa alkoi painokoneiden ja postituslaitteiden peruskorjaus tuotantolaitoksen nykyaikaistamiseksi. Peruskorjaus pidentää tuotantolaitteistojen käyttöikää pitkälle ensi vuosituonnelle.

Maakuntapainot aloittivat asiakaslehtien painamisen. Varkaus keskittyi erityisesti vientiin Pietarin alueelle ja Forssa pääasiassa suomalaisiin asiakkaisiin. Varkauden painoon tilattiin peitteiden pesulaitteet. Forssan painoon tilattiin kolmisivuleikkurit, joilla voidaan leikata aikakauslehtimäisiä lehtiä.

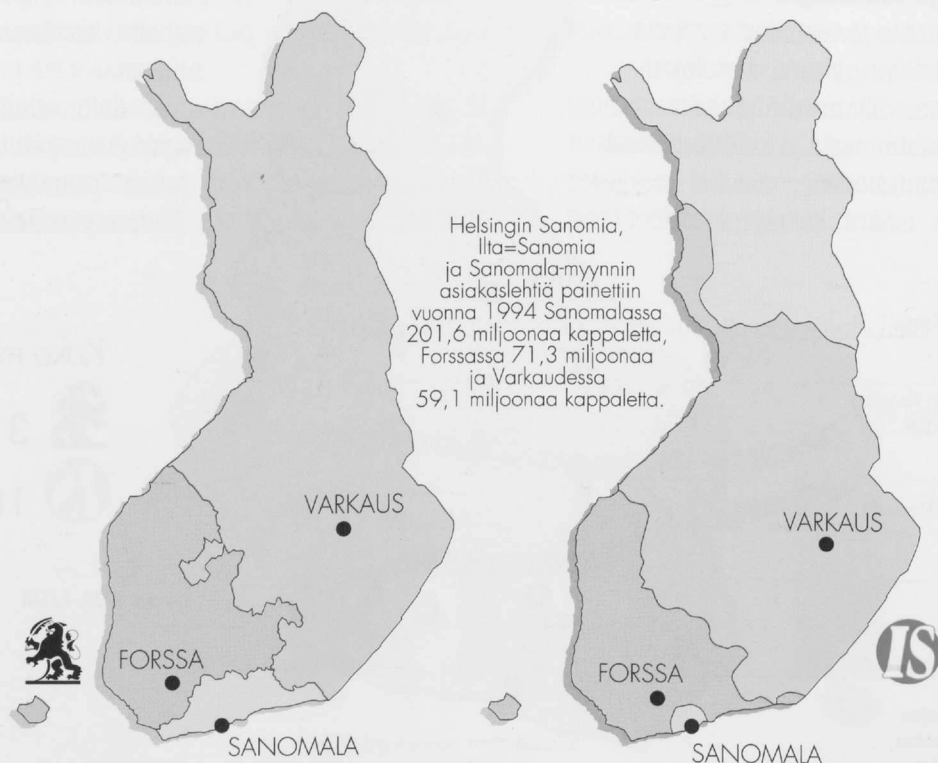
Kaikissa painoissa sovittiin suoritepalkkauksen kokeilemisesta vuoden 1994 alusta.

Lehtikuva Oy

Lehtikuvan liikevaihto lisääntyi edellisestä vuodesta 11 prosenttia. Kansantalouden suhdannenousua kuvaa se, että eniten kasvoi kuvamyynti mainostoimistoille ja kustantamoille.

Uutiskuvien myyntiä lisäsi poikkeuksellisen vilkas kotimainen uutisvuosi. Kansainvälisesti merkittävin tapahtuma oli Estonia-laivan onnettomuus, joka oli myös ykkösuutinen maailmalla.

Sähköisten kuvanjakelu- ja siirtojärjestelmien kehittäminen ja käyttöönotto jatkui edelleen. Kotimaisessa ja kansainvälisessä kuvaliikenteessä otettiin käyttöön nopeat ISDN-siirtoyhteydet. Vuoden lopulla aloitettiin uutiskuvien välitys suurimmille asiakaslehdille puhelinyhtiöiden verkkoa pitkin.



Sanomalan, Forssan ja Varkauden painojen jakelualueet

Sanoma konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
(1.000 mk)		
Liikevaihto	1.647.411	2.355.129
Valmisteveraston muutos	0	- 2.408
Liiketoiminnan muut tuotot	31.272	18.548
Kulut	- 1.364.835	- 2.045.060
Käyttökate	313.848	326.209
Poistot	- 141.267	- 209.237
Liikevoitto	172.581	116.972
Rahoitustuotot ja -kulut	- 8.442	54.209
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	164.139	171.181
Satunnaiset tuotot ja kulut	75.374	- 52.356
Henkilöstörahasen voittopalkkio	- 19.120	- 10.385
Voitto ennen varauksia ja veroja	220.393	108.440
Poistoeron vähennys	0	20.979
Vapaaehtoisten varausten vähennys	0	37.972
Välittömät verot	- 83.564	- 46.348
Vähemmistön osuus tuloksesta	- 2.009	4.516
TILIKAUDEN VOITTO	134.820	125.559

Sanoma konsernin tase

Vastaavaa

(1.000 mk)

Käyttöomaisuus ja muut
pitkäaikaiset sijoitukset

31.12.1994

31.12.1993

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	7		1.865	
Liikearvo	0		290	
Konserniliikearvo	0		7.148	
Muut pitkävaikutteiset menot	72.090	72.097	131.809	141.112

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	220.126		219.982	
Rakennukset ja rakennelmat	715.691		734.242	
Koneet ja kalusto	409.029		572.103	
Muut aineelliset hyödykkeet	0		43.236	
Ennakkomaksut				
ja keskeneräiset hankinnat	5.405	1.350.251	2.750	1.572.313

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkuusyritysosakkeet	109.841		49.946	
Muut osakkeet	283.552		302.260	
Lainasaamiset	71.383	464.776	111.059	463.265

Vaihto- ja rahoitusomaisuus

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	17.948		43.992	
Keskeneräiset tuotteet	0		5.032	
Valmiit tavarat	40		7.865	
Muu vaihto-omaisuus	0	17.988	9.054	65.943

Saamiset

Myyntisaamiset	158.090		283.591	
Lainasaamiset	764.664		620.862	
Siirtosaamiset	53.696		45.817	
Muut saamiset	327	976.777	3.806	954.076

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Osakkeet ja osuudet		1.470		1.290
Rahat ja pankkisaamiset		123.220		99.163
		<u>3.006.579</u>		<u>3.297.162</u>

Vastattavaa

	31.12.1994		31.12.1993	
(1.000 mk)				
Oma pääoma				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	46.413		46.413	
Arvonkorotusrahoitus	567.353	613.766	568.651	615.064
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarot	1.104.911		1.257.419	
Tilikauden voitto	134.820	1.239.731	125.559	1.382.978
Vähemmistöosuus		22.162		20.612
Arvostuserät		5.433		0
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	154.813		171.254	
Eläkelainat	298.970		263.355	
Laskennallinen verovelka	179.420		191.632	
Muut pitkäaikaiset velat	0	633.203	2.927	629.168
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	3.481		34.302	
Eläkelainat	4.535		15.818	
Saadut ennakot	122.914		280.921	
Ostovelat	39.864		40.866	
Siirtovelat	279.704		231.392	
Muut lyhytaikaiset velat	41.786	492.284	46.041	649.340
		<u>3.006.579</u>		<u>3.297.162</u>

Sanoma konsernin liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Konsernitalinpäätös sisältää tytäryhtiöt, joista emo omistaa välittömästi tai välillisesti yli 50 % äänivallasta ja osakkuusyhtiöt, joista emo omistaa välittömästi tai välillisesti 20–50 % äänivallasta.

Tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitalinpäätökseen hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyhtiöt pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiden aktiivat ja reservit on kirjattu tulosvaikutteisesti. Ulkomaiset tytäryhtiöt on muunnettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja muuntoerot on kirjattu suoraan omiin pääomiin.

Vuoden 1993 vertailuluvut sisältävät Helsinki Media Company Oy -konsernin tytäryhtiönä, kun vuonna 1994 se on osakkuusyhtiö. Helsinki Media Company Oy:n poistuessa konsernista syntyi myyntivoittoa ja realisoitui sisäistä katetta, joista omistusosuutta vastaava osuus 40 % on käsitelty osakkeen hankintamenon oikaisuna ja loput on tuloutettu. Osakkeen hankintameno on kirjattu osuus tullaan tulouttamaan seitsemässä vuodessa.

Edellisen vuoden vertailuluvut on muutettu vastaamaan uusittua kirjanpitolakia. Käyttöomaisuuden poistot on muutettu suunnitelman mukaisiksi. Kiinteistöyhtiöiden perustamisen yhteydessä syntyneistä sisäisistä katteista on muodostettu arvonorotus konsernitasolla vuonna 1988.

Vertailuvuoden vapaaseen omaan pääomaan on siirretty kertyneistä poistoeroista ja muista varauksista 75 % ja siksi se eroaa vuoden 1993 virallisen tilinpäätöksen omasta pääomasta. Varauksista 25 % on siirretty laskennalliseen verovelkaan.

Vapaaehtoisista varauksista on laskennallisen verovelan osuus esitetty pitkäaikaisissa veloissa. Varauksista on lisäksi erotettu vähemmistön osuus ja loput on lisätty omaan pääomaan. Vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan uusittua kirjauskäytäntöä.

Liikevaihdon sisältöä on muutettu siten, että liikevaihto sisältää myynnin oikaisuerinä vain myönnetty alennukset, muut aikaisemmin myynnin oikaisueriin sisältyneet erät ilmoitetaan kohdassa kulut. Vertailuvuoden liikevaihtoa on muutettu vastaavasti.

Vuoden 1994 veroihin sisältyy edelliseltä vuodelta maksuun pantua veroa, joka aiheutuu verotuksessa hyväksymättä jääneistä arvonalennuskirjauksista.

Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu arvostuseriin.

Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiössä ei ole kattamatonta vastuuta. Hallituksen puheenjohtaja ja muut Sanoma Osakeyhtiössä työsuhteessa olevat hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiön sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen.

(1.000 mk)	Konserni 1994	1993	Emo 1994	1993
1. Kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	246.659	415.415	245.592	335.324
Varaston vähennys	15.943	8.800	15.879	9.882
Ulkopuoliset palvelut	2.722	20.990	2.352	16.267
Henkilöstökulut	591.024	815.048	578.679	716.394
Vuokrat	15.031	43.337	66.699	97.296
Ostetut jakelupalvelut	147.248	182.796	147.135	180.045
Muut kulut	346.208	558.674	336.525	490.895
	<u>1.364.835</u>	<u>2.045.060</u>	<u>1.392.861</u>	<u>1.846.103</u>
2. Henkilöstökulut				
Palkat	472.203	662.930	462.363	581.504
Luontoisedut	4.248	6.924	4.010	5.128
Eläkekulut	58.212	80.655	56.846	71.206
Muut henkilösivukulut	60.609	71.463	59.470	63.684
	<u>595.272</u>	<u>821.972</u>	<u>582.689</u>	<u>721.522</u>
3. Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	2	1.177	2	325
Muut pitkävaikutteiset menot	16.661	29.235	15.735	18.521
Rakennukset ja rakennelmat	24.636	24.223	8.982	8.811
Koneet ja kalusto	99.968	151.762	98.007	128.278
	<u>141.267</u>	<u>206.397</u>	<u>122.726</u>	<u>155.935</u>
Konsernin liikearvon poisto		4.651		
Konsernireservin tuloutus		-1.811		
		<u>2.840</u>		
Suunnitelman mukaiset poistoajat				
Aineettomat oikeudet	10 v.	10 v.	10 v.	10 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 v.	5-10 v.	5-10 v.	5-10 v.
Rakennukset ja rakennelmat	4-40 v.	4-40 v.	4-40 v.	4-40 v.
Koneet ja kalusto	4-10 v.	4-10 v.	4-10 v.	4-10 v.
4. Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot	8.476	8.753	8.526	8.234
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	4.588	0	24.084	35.474
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	51.380	85.781	29.480	49.688
Muut rahoitustuotot	29.655	10.829	22.065	21.764
Kurssierot	- 675	28.207	3.168	56.921
Korkokulut	- 40.788	- 64.589	- 41.489	- 72.516
Muut rahoituskulut	- 61.078	- 14.772	- 31.088	- 822
	<u>- 8.442</u>	<u>54.209</u>	<u>14.746</u>	<u>98.743</u>

Sanoma konsernin liitetiedot

(1.000 mk)	Konserni 1994	1993	Emo 1994	1993
5. Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			22.879	34.030
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista			296	0
			<u>23.175</u>	<u>34.030</u>
6. Konserniyhtiöille suoritettut rahoituskulut				
Korkokulut			<u>1.905</u>	<u>12.753</u>
7. Satunnaiset tuotot ja kulut				
1) Satunnaiset tuotot	77.873	7.247	16.356	168.928
2) Satunnaiset kulut	- 2.499	- 59.603	- 2.400	- 234.188
	<u>75.374</u>	<u>- 52.356</u>	<u>13.956</u>	<u>- 65.260</u>
1) Satunnaiset tuotot				
Realisoitunut sisäinen kate				
ja myyntivoitto	49.674			
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	9.691			
Eläkevakuutusmaksujen palautus	9.372		9.373	
Arvonlennuskirjausten palautus	9.080		6.934	
Muut satunnaiset tuotot	56		49	
	<u>77.873</u>	<u>7.247</u>	<u>16.356</u>	<u>168.928</u>
2) Satunnaiset kulut				
Pakkolunastuskorvauksen palautus	2.400		2.400	
Muut satunnaiset kulut	99		0	
	<u>2.499</u>	<u>59.603</u>	<u>2.400</u>	<u>234.188</u>
8. Välittömät verot				
Tilikaudelta	48.512	26.729	43.016	20.800
Aikaisemmilta tilikausilta	40.932	19.619	41.748	19.518
Laskennallisen verovelan muutos	- 5.880	0	0	0
	<u>83.564</u>	<u>46.348</u>	<u>84.764</u>	<u>40.318</u>
9. Pitkäaikaisiin sijoituksiin kuuluvat osakkeet				
Konserniyritykset				
Osakkeet			916.561	1.099.974
Osakkuusyritykset				
Osakkeet	109.841		56.008	11.806

	Konserni 1994	1993	Emo 1994	1993
(1.000 mk)				
10. Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua				
Lainasaamiset	5.362	4.891	252.697	269.735
11. Arvostuserät, vastattavaa				
Tulouttamatta olevat kurssivoitot	5.433	0	5.433	0
12. Oman pääoman muutokset				
Arvonkorotusraho I.I.	568.651	726.294		
Vähennys, purku myynnin yhteydessä	- 1.298	- 157.643		
Arvonkorotusraho 31.12.	<u>567.353</u>	<u>568.651</u>		
Vapaa oma pääoma I.I.	1.382.978	654.318	1.382.667	1.267.133
Osingonjako				
Rahana	- 4.177	- 4.177	- 4.177	- 4.177
Helsinki Media Company Oy:n osakkeina	- 112.785	0	- 112.785	0
Omien osakkeiden lunastus	- 125.641	0	- 125.641	0
Voittovarojen siirto lahjoitusvaraukseen	- 500	- 400	- 500	- 400
Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutos	- 36.819	19.123	0	0
Helsinki Televisio Oy:n liittymismaksut	0	5.736	0	0
Osuus oman pääoman muutoksesta	1.855	0	0	0
Vapaaehtoisten varausten siirto omaan pääomaan	0	582.818	0	0
Tilikauden tulos	134.820	125.559	90.200	120.110
Maksamattomia osinkoja	0	1	0	1
Vapaa oma pääoma 31.12.	<u>1.239.731</u>	<u>1.382.978</u>	<u>1.229.764</u>	<u>1.382.667</u>
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoista	703.037	800.159		
Emoyhtiön osakepääoma	1994		1993	
Osakkeita I.I.	kpl	mk	kpl	mk
K-osakkeita	232.866	23.286	232.866	23.286
E-osakkeita	231.269	<u>23.127</u>	231.269	<u>23.127</u>
		<u>46.413</u>		<u>46.413</u>
Osakkeita lunastettu				
K-osakkeita	4.000			
E-osakkeita	38.450			

Sanoma konsernin liitetiedot

(1.000 mk)	Konserni 1994	1993	Emo 1994	1993
13. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua				
Eläkelainat	283.789	183.694	283.789	183.694
14. Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Pantit	43.070	42.919	43.070	42.314
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	182.200	180.978	5.200	5.200
Muiden puolesta				
Pantit	1.096	1.096	1.096	1.096
Takaukset	15.810	19.115	15.810	16.457
Muut omat vastuut				
Eläkevastuu.....	855	869	855	869
Muut vastuut	968	965	0	0
Yhteensä				
Pantit	44.166	44.015	44.166	43.410
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	182.200	180.978	5.200	5.200
Takaukset	15.810	19.115	15.810	16.457
Eläkevastuu	855	869	855	869
Muut vastuut	968	965	0	0
15. Käyttöomaisuus				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	8.958		20	20
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 8.958		0	0
Hankintameno 31.12.	20		20	20
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12. ...	- 13		- 13	- 11
Kirjanpitoarvo 31.12.	7		7	9
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	1		1	324
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	0		0	323
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	1		1	1

(1.000 mk)	Konserni 1994	Emo 1994	1993
Muut pitkävaikuttiset menot			
Hankintameno 1.1.	218.958	147.990	134.631
Lisäykset 1.1.-31.12.	5.144	5.059	14.309
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 47.502	- 190	- 950
Hankintameno 31.12.	176.600	152.859	147.990
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	- 104.510	- 102.936	- 87.201
Kirjanpitoarvo 31.12.	72.090	49.923	60.789
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	25.234	22.512	28.484
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	- 4.516	- 4.511	- 5.972
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	20.718	18.001	22.512
Rakennukset ja rakennelmat			
Hankintameno 1.1.	859.840	249.911	247.648
Lisäykset 1.1.-31.12.	3.077	3.077	2.390
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	0	- 128
Hankintameno 31.12.	862.917	252.988	249.910
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	- 147.226	- 33.894	- 24.911
Kirjanpitoarvo 31.12.	715.691	219.094	224.999
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	268.048	171.128	175.425
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	4.408	0	0
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	- 4.732	- 4.733	- 4.298
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	267.723	166.395	171.127

Sanoma konsernin liitetiedot

(1.000 mk)	Konserni 1994	Emo 1994	1993
Koneet ja kalusto			
(sisältää ennakkomaksut)			
Hankintameno 1.1.	1.387.326	1.229.752	1.196.405
Lisäykset 1.1.-31.12.	49.242	47.522	41.538
Vähennykset 1.1.-31.12.	- 154.750	- 8.454	- 8.191
Hankintameno 31.12.	1.281.818	1.268.820	1.229.752
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	- 867.384	- 857.405	- 760.923
Kirjanpitoarvo 31.12.	414.434	411.415	468.829
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 1.1.	261.976	262.046	298.652
Poistoerojen vähennys 1.1.-31.12.	- 18.608	- 18.533	- 36.606
Kokonais- ja suunnitelma- poistojen kertynyt erotus 31.12.	243.368	243.513	262.046
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	376.906	375.034	428.405
Käyttöomaisuuden verotusarvot			
Maa-alueet	133.579	61.647	61.647
Rakennukset	276.367	75.881	79.220
Osakkeet ja osuudet	380.209	311.853	261.907
Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt	0	713.433	952.208

Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelma

	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
Liikevaihto	1.627.829	2.044.508
Valmisteveraston muutos	0	- 1.511
Liiketoiminnan muut tuotot	24.900	15.956
Kulut	- 1.392.861	- 1.846.103
Käyttökate	259.868	212.850
Poistot	- 122.726	- 155.935
Liikevoitto	137.142	56.915
Rahoitustuotot ja -kulut	14.746	98.743
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	151.888	155.658
Satunnaiset tuotot ja kulut	13.956	- 65.260
Henkilöstörahaston voittopalkkio	- 18.657	- 9.682
Voitto ennen varauksia ja veroja	147.187	80.716
Poistoeron vähennys	27.777	47.200
Vapaaehtoisten varausten vähennys	0	32.512
Välittömät verot	- 84.764	- 40.318
TILIKAUDEN VOITTO	90.200	120.110

Sanoma Osakeyhtiön tase

Vastaavaa

31.12.1994

31.12.1993

(1.000 mk)

Käyttöomaisuus ja muut
pitkäaikaiset sijoitukset

Aineetomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	7		9	
Muut pitkävaikutteiset menot	49.923	49.930	60.789	60.798

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	47.044			
Rakennukset ja rakennelmat	219.094		47.044	
Koneet ja kalusto	406.009		224.999	
Ennakkomaksut			466.079	
ja keskeneräiset hankinnat	5.406	677.553		

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkeet, konserni	916.561		1.099.974	
Osakkuusyritysosakkeet	56.008		11.806	
Muut osakkeet	98.314		98.487	
Lainasaamiset	34.375	1.105.258	24.111	1.234.378

Vaihto- ja rahoitusomaisuus

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet		17.890		33.769
----------------------------	--	--------	--	--------

Saamiset

Myyntisaamiset	156.157		145.849	
Lainasaamiset	803.030		697.534	
Siirtosaamiset	45.063		84.584	
Muut saamiset	133	1.004.383	0	927.967

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Osakkeet ja osuudet		1.469		1.289
Rahat ja pankkisaamiset		9.371		9.486
		<u>2.865.854</u>		<u>3.008.559</u>

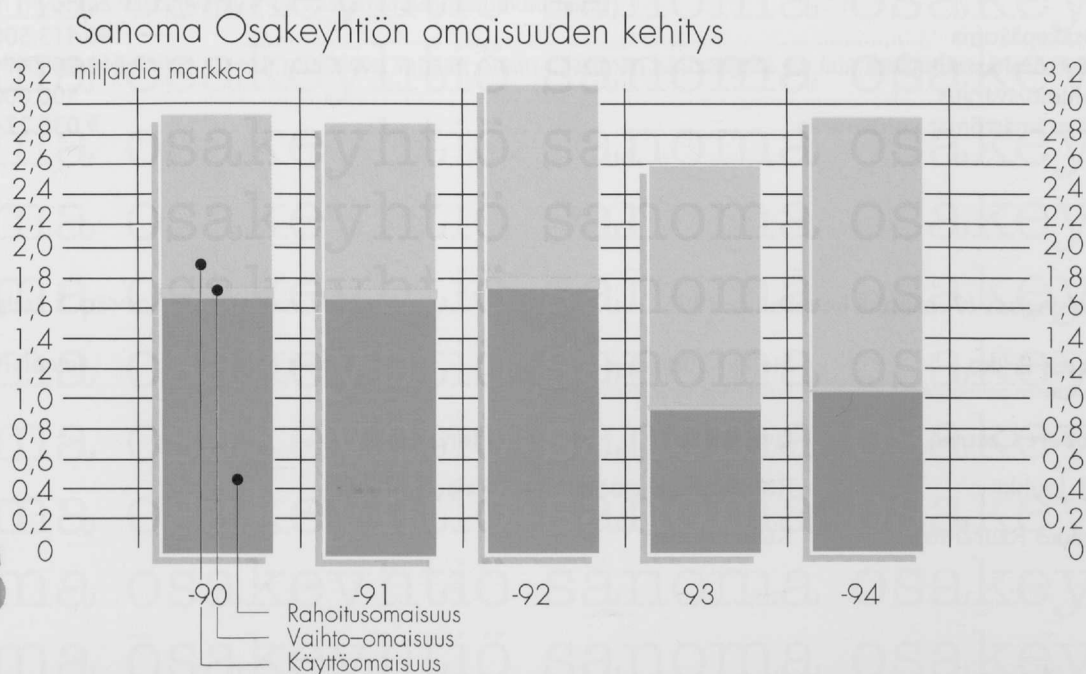
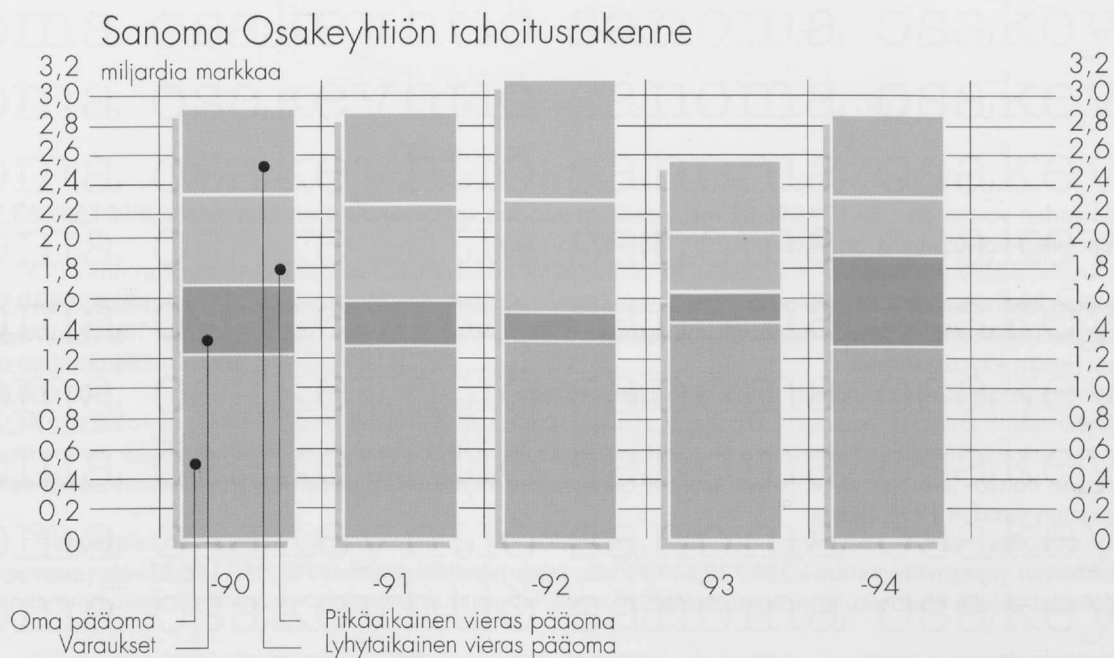
Vastattavaa

	31.12.1994		31.12.1993	
(1.000 mk)				
Oma pääoma				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	46.413	46.413	46.413	46.413
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahas	1.128.908		1.254.549	
Kertyneet voittovar	10.656		8.008	
Tilikauden voitto	90.200	1.229.764	120.110	1.382.667
Varaukset				
Kertynyt poistoero	427.911		455.688	
Vapaaehtoiset varaukset				
Siirtymävaraus	182.834	610.745	182.834	638.522
Arvostuserät		5.432		0
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	154.813		167.404	
Eläkelainat	298.971	453.784	258.600	426.004
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	3.481		30.376	
Eläkelainat	4.535		15.818	
Saadut ennakot	122.055		120.439	
Ostovelat	38.692		18.852	
Siirtovelat	268.764		160.615	
Muut lyhytaikaiset velat	82.189	519.716	168.853	514.953
		2.865.854		3.008.559

Sanoma konsernin rahoituslaskelma

	1994	1993
(mmk)		
Varojen hankinta		
Nettovoitto	134,8	125,6
Poistot	141,3	209,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	- 9,7	0,0
Vähemmistön osuus tuloksesta	2,0	- 4,5
Varausten muutos	0,0	- 58,9
Tulorahoitus yhteensä	268,4	271,4
Käyttöomaisuuden vähennys	236,1	39,5
Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä	4,0	0,0
Liittymismaksuista, Helsinki Televisio Oy	0,0	5,8
Arvostuserien muutoksesta	5,4	0,0
	513,9	316,7
Varojen käyttö		
Pitkäaikaiseen rahoitusomaisuuteen		
Investointeihin	79,9	129,1
Lahjoitukset	0,5	0,4
Muuntoero	36,8	- 19,3
Pitkävaikutteisten velkojen vähennykseen	0,0	358,7
Osingonjakoon		
Rahana	4,2	4,2
Helsinki Media Company Oy:n osakkeina	112,8	0,0
Osakkeiden lunastus	125,6	0,0
Osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutos	- 1,9	0,0
	357,9	473,1
Nettokäyttöpääoman muutos	156,0	- 156,4
	513,9	316,7
Nettokäyttöpääoman muutos		
Rahat ja pankkisaamiset	24,0	- 247,9
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	22,9	- 5,6
Vaihto-omaisuus	- 47,9	- 8,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	157,0	105,7
	156,0	- 156,4
Nettokäyttöpääoma 1.1	471,1	627,5
Nettokäyttöpääoma 31.12.	627,1	471,1

Sanoma Osakeyhtiön rahoitusrakenteen kehitys



Ehdotus voittovarojen käytöstä

Tilikauden voitto on 90.199.696,02 mk. Edellisen vuoden voittovaroista on käytettävissä 10.655.853,53 mk. Näin ollen voittovaroja on yhteensä 100.855.549,55 mk.

Hallitus ehdottaa, että em. varoista	100.855.549,55 mk
- jaetaan osinkona 15,00 mk osaketta kohden eli	6.325.275,00 mk
- siirretään käyttörahastoon	85.000.000,00 mk
- siirretään lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi	500.000,00 mk
- ja jäännös	9.030.274,55 mk

jätetään voitto- ja tappioutilille, ja että hallitus oikeutetaan käyttämään vapaan oman pääoman varoja verojen maksuun vuoden 1995 aikana.

Konsernin vapaa pääoma on 1.239.730.619,71 mk, josta jakokelpoista on 703.037.166,63 mk, joten se ei aseta rajoitusta edellä ehdotetulle osingonjaolle.

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, tulevat yhtiön omat varat olemaan seuraavat:

Osakepääoma	46.413.500,00 mk
Käyttörahasto	1.213.908.411,18 mk
Lahjoitusvaraus	500.000,00 mk
Käyttämättömät voittovarot	9.030.274,55 mk

Helsingissä 17. päivänä helmikuuta 1995

Aatos Erkko
Hallituksen puheenjohtaja

Heikki Tikkanen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Robert Castrén

Jane Erkko

Merja Helle

L.J. Joughi

Robin Langenskiöld

Rafaela Noyer

Jaakko Rauramo

Kalle Salonen

Tilintarkastus- kertomus

Sanoma Osakeyhtiön osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Sanoma Osakeyhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on lain mukainen.

Helsingissä 3. päivänä maaliskuuta 1995

Antti Helenius
KHT

Johanna Perälä
KHT

Henkilöstörahaston toimintakertomus

Sanoma Yhtymän henkilöstörahasto oli neljän ensimmäisen henkilöstörahaston joukossa, joiden rekisteröinnin silloinen työministeri Matti Puhakka vahvisti allekirjoituksellaan 16. helmikuuta 1990. Vapaaehtoisia henkilöstörahastoja koskeva laki oli tullut voimaan vuoden alussa. Sanomain henkilöstörahaston perustamisesta päätettiin kuitenkin jo syksyllä 1989.

Rahaston toiminnan alkuvuosina Suomen kansantalous oli suurissa vaikeuksissa, ja vain muutamat yritykset, joihin rahasto oli perustettu, pystyivät maksamaan voittopalkkiota. Nämä vaikeudet näkyivät myös Sanoma Yhtymän tuloksissa, mutta voittopalkkiota pystyttiin kuitenkin maksamaan rahastolle joka vuosi.

Rahaston toiminta-aikana, 1.1.1990 - 31.3.1994, voittopalkkiota on saatu yhteensä 29 miljoonaa markkaa, ja henkilöstölle on maksettu

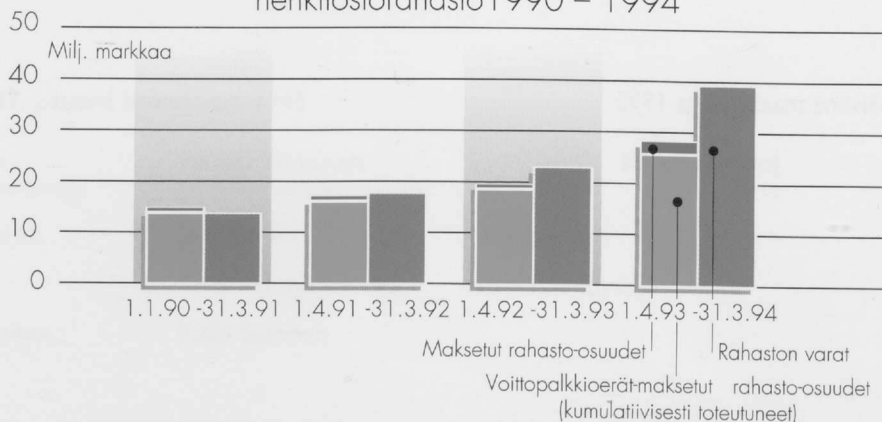
rahasto-osuuksia 2,9 miljoonaa markkaa. Viime tilikauden päättyessä 31. maaliskuuta 1994 rahaston varat nousivat 39,3 miljoonaan markkaan.

Henkilöstörahaston hallituksen tärkein tehtävä on huolehtia rahaston varojen sijoittamisesta turvallisesti ja tuottavasti, missä hallitus on toistaiseksi myös onnistunut hyvin. Pääomalle on saatu keskimäärin 23 prosentin vuosituotto, huolimatta siitä, että sijoitustoiminnan suunnittelua ovat vaikeuttaneet vaikeasti ennakoitavat korko- ja osakekurssit.

Tiedotus henkilöstölle on koettu tärkeäksi. Kolmannesvuosittain julkaistavan rahastoa käsittelevän Sanomia-tiedotteen lisäksi on syksyllä 1994 ilmestyneessä HESA-lehdessä käsitelty laajasti rahaston asioita. Lehden liitteenä oli rahaston toimintakertomus viime tilikaudelta.

Sanoma Yhtymän organisaatiomuutoksen yhteydessä syksyllä 1993 henkilöstörahaston ni-

Sanoma Konsernin
henkilöstörahasto 1990 - 1994



mi muutettiin Sanoma Konsernin henkilöstöra-
hastoksi. Huhtikuun alussa 1994 henkilöstöra-
hasto päätettiin jakaa kahtia niin, että Sanoma
Konsernin henkilöstörahasto jatkaa toimintaansa
Sanoma Osakeyhtiön henkilöstörahastona ja Hel-
sinki Media Company -konserniin perustettiin
oma henkilöstörahasto. Varat jaettiin rahastojen
kesken arvonnäytyspäivän, 31. maaliskuuta
1994, tilanteen mukaan.

Rahaston hallinnoinnista vastaa henkilöstö.
Maaliskuun loppuun 1994 Sanoma Konsernin
henkilöstörahastossa käytti ylintä päätäntävaltaa
valtuusto, johon kuului 16 eri henkilöstöryhmien
valitsemaa valtuutettua. Käytännön asioiden hoi-
dosta vastasi hallitus, jonka kuudesta jäsenestä
yksi oli yhtiön edustaja ja muut viisi edustivat
henkilöstöä. Valtuuston ja hallituksen jäsenillä oli
myös henkilökohtaiset varajäsenet.

Sanoma Osakeyhtiön henkilöstörahaston
seuraava tilikausi päättyy maaliskuun lopussa
1995. Sanoma Osakeyhtiön vuoden 1994 tuloksen
perusteella rahasto tulee saamaan voittopalkkiona
noin 18 miljoonaa markkaa, mikä on tähän astisis-
ta suurin voittopalkkioerä.

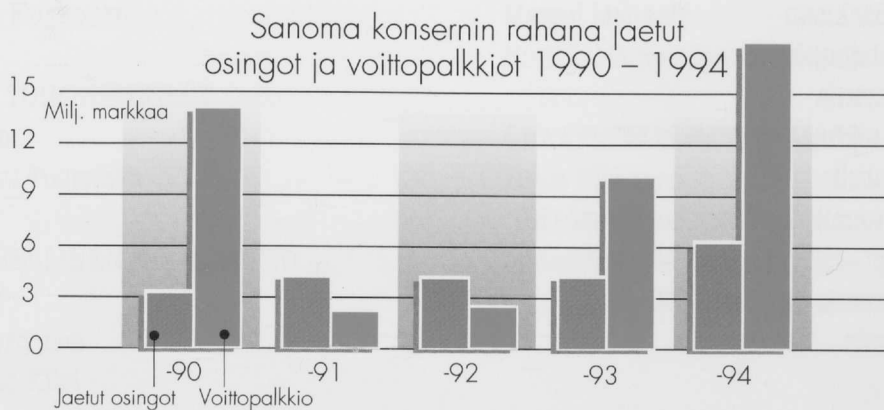
Voittopalkkiojärjestelmää uudistettiin vuo-
den 1995 alusta lähtien. Uuden järjestelmän mu-

kaan rahasto saa määrätyn osan yhtiön voitosta.
Rahaston jäseniä ovat nyt kaikki yhtiön palveluk-
sessa olevat lukuunottamatta hallituksen puheen-
johtajaa ja toimitusjohtajaa.

Myös henkilöstörahaston valtuuston ja hal-
lituksen kokoonpanot muuttuivat siten, että val-
tuustoon kuuluu kaksitoista henkilöstön valitse-
maa valtuutettua ja hallitukseen seitsemän jäsen-
tä, joista yksi on yhtiön edustaja. Valtuuston ja
hallituksen jäsenillä on edelleen myös henkilökohtai-
set varajäsenet.

Henkilöstörahaston toiminta on lähtenyt
Sanomissa hyvin liikkeelle, ja vuorovaikutus eri
osapuolten välillä on ollut avointa ja rakentavaa.
Rahaston motivoivaa vaikutusta ja kiinnostusta
yhtiön asioihin on lisännyt säännöllinen tiedotta-
minen yhtiön asioista ja taloudellisista näkymistä.
Jokainen jäsen saa myös kerran vuodessa kirjalli-
sen selvityksen henkilökohtaisesta rahasto-osuu-
destaan.

Henkilöstörahastojen merkitys yrityksissä
tulee varmasti kasvamaan kansantalouden elpymi-
sen myötä. Suomen henkilöstörahastolaki vastaa
hyvin myös EU:n henkilöstörahastoille antamia
suosituksia.



Henkilöstörahasto 1994 - 1996

VALTUUSTO

Jouko Vanninen, kirjatyöntekijät
puheenjohtaja
varalla: Timo Hänninen
Teemu Luukka, toimituksellinen henkilöstö (HS)
varapuheenjohtaja
varalla: Jaana Savolainen
Vesa-Pekka Meskanen, autonkuljettajat
varalla: Kauko Willberg
Pentti Hakala, kirjatyöntekijät
varalla: Markku Mäkelä
Irja Kukkonen, graafiset toimihenkilöt
varalla: Mirja Pirclén
Rauha Ekstrand, graafiset toimihenkilöt
varalla: Liisa Koistinen
Jukka Yli-Luopa, lehdenjakajat
varalla: Sirkka Turunen
Hannele Wikman, lehdenjakajat
varalla: Tor-Leif Bäckman
Kari Mervasto, lehdenjakajat
varalla: Seppo Kurttila
Matti Tuominen, tekniset toimihenkilöt
varalla: Hannu Tabell
Jorma Lindfors, toimituksellinen henkilöstö (IS)
varalla: Timo Kilpi
Tuuli Kahma, ylemmät toimihenkilöt
varalla: Irma Aakula

HALLITUS

Tuula Pulkkanen, graafiset toimihenkilöt
puheenjohtaja
varalla: Anja Valtonen
Hannu Launiala, jakajat, varapuheenjohtaja
varalla: Väinö Kenttälä
Merja Helle, toimituksellinen henkilöstö
varalla: Johanna Korhonen
Martti Ojares, johto
varalla: Markku Mäkijärvi
Juhani Salmi, tekniset toimihenkilöt
varalla: Jukka Myllylä
Ari Salo, autonkuljettajat
varalla: Mauri Luostarinen
Kalle Salonen, kirjatyöntekijät
varalla: Christer Grundström

Neuvottelukunnat

Sanoma Osakeyhtiö

TYÖNANTAJAN EDUSTAJAT

Jaakko Rauramo

Martti Ojares

Seppo Kievari

Heikki Huhtanen

varalla: Tapani Kivelä, sihteeri

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Pentti Hakala

Jouko Vanninen

Kalle Salonen

varalla: Markku Mäkelä

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Anja Valtonen

Mirja Pircklén

varalla: Irja Kukkonen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Juhani Salmi

varalla: Matti Tuominen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Merja Helle

Johanna Korhonen

varalla: Timo Kilpi

AUTONKULJETTAJAT

Vesa-Pekka Meskanen

varalla: Ari Salo

JAKAJAT

Hannu Launiala

Jukka Yli-Luopa

varalla: Asko Ariluoma

Lehtikuva Oy

YRITYSJOHTO

Olavi Ahlfors

Aulikki Heikkilä

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Mikki Jahnukainen

Kaija Karppanen

Marcel Maltzeff

Kimmo Mäntylä, puheenjohtaja

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Tuula Niskanen

Sihteeri: Marketta Braithwaite

Luottamus- ja työsuojeluhenkilöstö

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Pääluottamusmies Kalle Salonen
Varapääluottamusmies Jouko Vanninen
HS-latomo Jouko Vanninen
HS-4-värirepro Seppo Rönkkö
IS-latomo Pentti Käyhkö
Paino, yövuoro Kari Gisselberg
Paino, muut vuorot Tapio Ahonen
Postitus, yövuoro Jorma Tikkanen
Postitus, muut vuorot Christer Grundström
Tehdaspalvelu Ensio Särkkä
Puhelinpalvelu ja lomakesyöttö
Eeva Hirsimaa

VARKAUDEN PAINO

Pääluottamusmies Timo Hänninen
Varapääluottamusmies Kimmo Hämäläinen
Huolto Tapani Kurki

FORSSAN PAINO

Pääluottamusmies Markku Mäkelä
Varapääluottamusmies Jari Puustinen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Pääluottamusmies Jarmo Toivanen
Varapääluottamusmies Jaakko Lähteenmaa
Helsingin Sanomat Jorma Erkkilä
HS-aluetoimitukset Ritva-Liisa Snellman
Ilta=Sanomat Jaakko Lähteenmaa

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Pääluottamusmies Anja Valtonen
Varapääluottamusmies Irja Kukkonen
Asiakaspalvelukonttorit Rauha Ekstrand
Hallinto Irja Kukkonen
Ilmoitusmarkkinointi Laila Viljamaa
IS-levikki ja markkinointi Ritva Pettersson
HS-levikki ja markkinointi Anja Valtonen
Suojelu Jari Kaukinen
Tilaaajapalvelut Kaisa Nurminen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Neuvotteleva yhdysmies Juhani Salmi
Varayhdysmies Olavi Oja (Helsinki Media)

Johtajisto 1995

Yhdysmies, Helsinki, Matti Tuominen
Varayhdysmies Jukka Myllylä
Yhdysmies, Sanomala, Juhani Salmi
Varayhdysmies Hannu Tabell

AUTONKULJETTAJAT

Pääluottamusmies Vesa-Pekka Meskanen
Päivävuoro Ari Salo
Yövuoro Kauko Willberg

SANOMALEHDENJAKAJAT

PÄÄKAUPUNKISEUTU
Luottamusmies Hannu Launiala
Varaluottamusmies Asko Ariluoma
MUUALLA MAASSA
Hyvinkää, Raimo Tiensuu
Järvenpää, Taina Hämäläinen
Kerava, Irja Aaltonen
Lohja (Hanko), Kristina Mattsson
Mäntsälä, Anja Mikkola
Orimattila, Milja Sammalkangas
Porvoo, Kari Mervasto
Riihimäki, Maarit Lahtinen

LEHTIKUVA OY

Pääluottamusmies Kimmo Mäntylä
Varapääluottamusmies Martti Kainulainen

Työsuojeluhenkilöstö

TYÖNANTAJAN EDUSTAJA
Suojelupäällikkö Jorma Tikkanen

TOIMITUKSELLINEN HENKILÖSTÖ

Työsuojeluvaltuutettu Jorma Lindfors
1. varavaltuutettu Leena Olkkonen
2. varavaltuutettu Johanna Mannila

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

Työsuojeluvaltuutettu Mirja Pircklén
1. varavaltuutettu Tiina Siltala
2. varavaltuutettu Ritva Paakkunainen

TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Työsuojeluvaltuutettu Jorma Kyrö
1. varavaltuutettu Asko Vitikainen
2. varavaltuutettu Ari Toivanen

KIRJATYÖNTEKIJÄT

Työsuojeluvaltuutettu Pentti Hakala
1. varavaltuutettu John Wuolanne

SANOMALEHDENJAKAJAT

Työsuojeluvaltuutettu Jukka Yli-Luopa
1. varavaltuutettu Sirkka Turunen
2. varavaltuutettu Simo Virpi

TYÖSUOJELUASIAMIEHET

Sivunvalmistukset John Wuolanne
Puhelinpalvelu Eeva Hirsimaa
Kuljetus Ari Salo
Paino (päivä- ja iltavuoro), Martti Sedergrén
Paino (yövuoro), Pentti Hakala
Postitus (päivä- ja iltavuoro), Christer Grundström
Postitus (yövuoro), Markku Koutavirta
Huolto (Sanomala), Ensio Särkkä

Luottamus- ja työsuojeluhenkilöstö

JAKELU

Haaga, Olavi Hillukkala
Hakaniemi, Pentti Linden
Hyvinkää, Terhi Kivipensas
Itäkeskus, Jaana Jauhiainen
Järvenpää, Jarmo Rask
Kerava, Jouko Takala
Lohja, Terttu Nurmi
Porvoo, Hans Maukonen
Riihimäki, Eva-Maria Jääskeläinen
Tapiola, Asko Ariluoma
Tikkurila, Liisa Mykrä

VARKAUDEN PAINO

Työsuojelupäällikkö Mikko Siemann
KIRJATYÖNTEKIJÄT
Työsuojeluvaltuutettu Tapani Kurki
1. varavaltuutettu Tero Silventoinen
2. varavaltuutettu Jouni Salmi
Työsuojeluasiamies Jouni Salmi
TEKNISET TOIMIHENKILÖT
Työsuojeluvaltuutettu Ari Hassinen
Varavaltuutettu Jari Hyvärinen

FORSSAN PAINO

Työsuojelupäällikkö Harri Papinsaari
KIRJATYÖNTEKIJÄT
Työsuojeluvaltuutettu Markku Nevalainen
Varavaltuutettu Markku Toivonen
TEKNISET TOIMIHENKILÖT
Työsuojeluvaltuutettu Matti Anttonen

LEHTIKUVA OY

Työsuojelupäällikkö Olavi Ahlfors
Työsuojeluvaltuutettu Mikki Jahnukainen
1. varavaltuutettu Leena Pelkonen
2. varavaltuutettu Marcel Maltzeff

Yhdistykset ym.

GRAAFISET TOIMIHENKILÖT R.Y.
puheenjohtaja Anja Valtonen
HELSINGIN KIRJATYÖNTEKIJÄIN YHDISTYS R.Y.
puheenjohtaja Pentti Käyhkö
SANOMAIN TOIMITUSOSASTO
puheenjohtaja Johanna Korhonen
PÄÄKAUPUNKISEUDUN SANOMALEHDEN JAKAJAT R.Y.
puheenjohtaja Asko Ariluoma
SANOMAIN KERHO R.Y.
puheenjohtaja Seppo Lujanen
SANOMAIN SENIORIT
puheenjohtaja Pentti Peltomäki
SANOMA OSAKEYHTIÖN ELÄKESÄÄTIÖ S.R.
hallituksen puheenjohtaja Pentti Käyhkö

Johtajisto 1995

HALLITUS

Aatos Erkko, puheenjohtaja (1, 3, 4)

Heikki Tikkanen, varapuheenjohtaja (1, 2, 3)

Robert Castrén (2)

Jane Erkko

Merja Helle, henkilöstön edustaja

L.J. Jouhki (2, 4)

Robin Langenskiöld

Rafaela Noyer

Jaakko Rauramo (1, 3, 4)

Kalle Salonen, henkilöstön edustaja

1 HALLITUKSEN TYÖVALIOKUNNAN JÄSEN

2 PALKKAVALIOKUNNAN JÄSEN

3 VIESTINTÄPOLIITTISEN VALIOKUNNAN JÄSEN

4 TALOUSVALIOKUNNAN JÄSEN

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja Jaakko Rauramo

Varatoimitusjohtaja Heikki Huhtanen,
tuotanto ja teknologia

Varatoimitusjohtaja, kustantaja Seppo Kievari

Varatoimitusjohtaja Martti Ojares, hallinto ja talous

Markkinointijohtaja Sakari Almi

Johtaja Kerstin Rinne, lakiasiat ja tietopalvelut

Kehitysjohtaja Heikki Saraste

Helsingin Sanomat

Kustantaja Seppo Kievari

Vastaava päätoimittaja Janne Virkkunen

Päätoimittaja Keijo K. Kulha

Päätoimittaja Reetta Meriläinen

Toimituspäällikkö Pekka Kukkonen

Toimituspäällikkö Heleena Savela

Levikkijohtaja Janne Kalliomäki

Myyntijohtaja Caroline Lilius, markkinointipalvelut

Myyntijohtaja Raija Liuhola-Lassuri, ilmoitusmyynti

Palvelujohtaja Raimo Mäkilä, ilmoittajapalvelu

Myyntijohtaja Reino Paavola, levikkimyynti

Suunnittelujohtaja Ilkka Seppälä

Ilmoitusjohtaja Pekka Soini

Ilta=Sanomat

Markkinointijohtaja Sakari Almi

Vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen

Päätoimittaja Hannu Savola

Toimituspäällikkö Antti-Pekka Pietilä

Toimituspäällikkö Erik Rissanen

Toimituspäällikkö Kari Yläne

Myyntijohtaja Eva Salama

Tuotanto

Varatoimitusjohtaja Heikki Huhtanen

Tuotantojohtaja Sulo Nuutinen, sivunvalmistus

Materiaalitoimenjohtaja Pertti Puolakka

Tuotantojohtaja Pekka Salmén, painotuotanto

Sanoma Finance

Varatoimitusjohtaja Martti Ojares

Sijoitusjohtaja Nils Ittonen

Rahoituspäällikkö Mari Jerkku

Kiinteistöjohtaja Pekka Toropainen

Hallinto ja talous

Varatoimitusjohtaja Martti Ojares

Hallintojohtaja Tapani Kivelä

Taluspäällikkö Anne-Maj Roman

**

LEHTIKUVA OY

Vt. toimitusjohtaja Olavi Ahlfors

SANOMA, INC.

Toimitusjohtaja Aatos Erkko

Osoitteet

SANOMA OSAKEYHTIÖ

Korkeavuorenkatu 32, PL 240 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telekopio 122 4659

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN TOIMISTO

Erottajankatu 11 A, PL 144 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telekopio 122 4606

HELSINGIN SANOMAT, toimitus

Ludviginkatu 6-8, PL 975 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telex 124 897 helsa sf Telekopio 605 709

ILTA=SANOMAT, toimitus

Korkeavuorenkatu 34, PL 375 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telex 124 897 helsa sf Telekopio 122 3419

SANOMALAN PAINO

Martinkyläntie 9A, Vantaa, PL 240 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telekopio 122 3919

VARKAUDEN PAINO

Taipaleentie 17, 78250 Varkaus

Puh. (972) 2540 Telekopio (972) 278 21

FORSSAN PAINO

Kassimäenkatu 2, PL 48 30101 Forssa

Puh. (916) 1221 Telekopio (916) 122 6989

SANOMAKIINTEISTÖT

Erottajankatu 15-17, PL 1058 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telekopio 122 4679

LEHTIKUVA OY

Erottajankatu 9 B, PL 406 00101 Helsinki

Puh. 1221 Telex 124 774 lkuva sf Telekopio 612 1571



Sanoma Osaakeyhtiön vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.
Vuosikertomuksia voi tilata talousosastolta,
PL 240, 00101 Helsinki tai puh. (90) 122 4751.

Toimiala

Sanoma Osakeyhtiö, joka aloitti toimintansa Helsingin Suomalainen Sanomalehti Osakeyhtiön nimellä, perustettiin julkaisemaan Päivälehteä vuonna 1889. Päivälehti määrättiin lakkautettavaksi vuonna 1904, jolloin Helsingin Sanomat perustettiin jatkamaan sen perinteitä.

Vuonna 1995 Sanoma Osakeyhtiö on sanomalehtikustantaja, jonka perustehtävä on journalismin parhaisiin perinteisiin ja vahvaan osaamiseen nojautuen edistää kansanvaltaisuutta, yhteiskunnallista oikeudenmukaisuutta, mielipiteen vapautta, kehitystä ja hyvinvointia.

Sanoma Osakeyhtiö kustantaa Pohjoismaiden suurinta päivälehteä Helsingin Sanomia sekä Suomen suurinta iltapäivälehteä Ilta=Sanomia.