

---

# Sanoma Osakeyhtiö toimintakertomus vuodelta 1984



Päivälehteä kustantamaan vuonna 1889 perustetun, Helsingin Suomalainen Sanomalehti-osakeyhtiön nimellä toimintansa aloittaneen Sanoma Osakeyhtiön toimialana on yhtiöjärjestyksen mukaan sanoma- ja aikakauslehtien sekä muiden julkaisujen kustantaminen ja muu tiedonvälitys, kirjapainotoiminnan sekä muun edelliseen liittyvän teollisen ja kaupallisen toiminnan harjoittaminen.

## Sanoma-yhtymän avainlukuja

|                                                                                  | 1984  | Muutos % | 1983  | 1982  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------|-------|
| Liikevaihto mmk .....                                                            | 1.218 | + 17,2   | 1.039 | 871   |
| Palkat + sosiaalikulut mmk .....                                                 | 519   | + 15,3   | 450   | 385   |
| % Liikevaihdosta .....                                                           | 42,6  |          | 43,3  | 44,2  |
| Käyttökate mmk .....                                                             | 208   | + 20,9   | 172   | 126   |
| % Liikevaihdosta .....                                                           | 17,1  |          | 16,6  | 14,5  |
| EVL:n mukaiset poistot mmk .....                                                 | 79    | + 8,2    | 73    | 47    |
| Verot mmk .....                                                                  | 26    | + 52,9   | 17    | 17    |
| Osingot mmk .....                                                                | 2     | -        | 2     | 2     |
| Tulos ennen varausten muutoksia,<br>veronhuojennuspoistoja ja veroja mmk ...     | 155   | + 30,3   | 119   | 101   |
| % Liikevaihtoverosta .....                                                       | 12,7  |          | 11,5  | 11,6  |
| Tilikauden voitto mmk .....                                                      | 41    | + 17,1   | 35    | 29    |
| Investoinnit mmk .....                                                           | 306   | + 41,7   | 216   | 98    |
| Oma pääoma + ½ varauksista mmk .....                                             | 257   | + 60,6   | 160   | 154   |
| % Taseen loppusummasta ilman<br>tilausvastuuta .....                             | 29    |          | 23,5  | 25,0  |
| Taseen loppusumma mmk .....                                                      | 1.045 | + 26,5   | 826   | 738   |
| Rahoitusomaisuuden ja korottoman<br>vieraan pääoman suhde .....                  | 1,1   |          | 1,4   | 1,5   |
| Rahoitus- ja vaihto-omaisuuden summan<br>ja korottoman vieraan pääoman suhde ... | 1,4   |          | 1,6   | 1,8   |
| Henkilöstö keskimäärin .....                                                     | 2.902 | + 3,8    | 2.795 | 2.781 |
| jakajat .....                                                                    | 2.197 | + 3,9    | 2.114 | 2.234 |

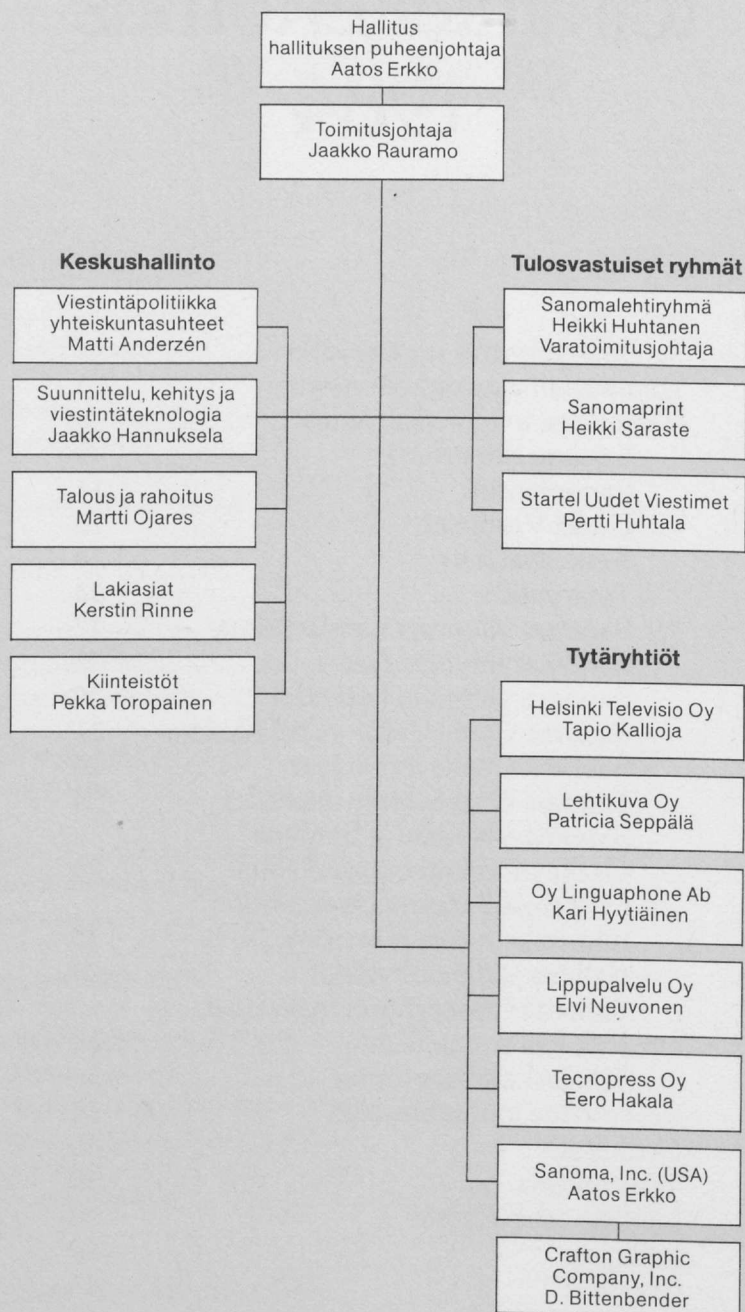
Tiedot on saatettu vertailukelpoisiksi.

# Sanoma Osakeyhtiö toimintakertomus 1984

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Sanoma-yhtymän organisaatio                                    | 2  |
| Toimitusjohtajan puheenvuoro                                   | 3  |
| Hallituksen toimintakertomus                                   | 6  |
| Sanomalehtiryhmä                                               | 9  |
| Sanomaprint                                                    | 11 |
| Uudet Viestimet                                                | 13 |
| Keskushallinto                                                 | 14 |
| Tytäryhtiöt                                                    | 14 |
| Sanoma-yhtymän tuloslaskelma                                   | 17 |
| Sanoma-yhtymän tase                                            | 18 |
| Sanoma-yhtymän liitetiedot                                     | 20 |
| Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelma                               | 21 |
| Sanoma Osakeyhtiön tase                                        | 22 |
| Sanoma Osakeyhtiön liitetiedot                                 | 24 |
| Sanoma-yhtymän ja Sanoma<br>Osakeyhtiön rahoituslaskelmat      | 26 |
| Lisätietoja Sanoma Osakeyhtiön<br>tuloslaskelmasta ja taseesta | 28 |
| Hallitus ja tilintarkastajat                                   | 29 |
| Sanoma Osakeyhtiön maksamat<br>palkat ja sosiaalikulut         | 30 |
| Tilintarkastuskertomus                                         | 31 |
| Keskustelua journalismista                                     | 32 |
| Henkilöstö                                                     | 35 |
| Tilastotietoja                                                 | 37 |
| Luottamushenkilöstö                                            | 38 |
| Johtajisto                                                     | 40 |
| Osoitteet                                                      | 41 |



# Sanoma-yhtymän organisaatio





# Toimitusjohtajan puheenvuoro

Vuosi 1984 oli Sanoma-yhtymälle hyvä vuosi. Samalla se oli tulevaisuuteen tähtäävien muutosten vuosi. Näistä suurin tapahtui yhtymän rakenteessa, missä hallinnon hajautus vietiin loppuun ja yhtiölle luotiin keskushallinto samalla kun toimintoryhmien ja tytäryhtiöitten itsenäisyyttä lisättiin. Organisaation muuttumisen myötä vaihtuivat henkilötkin. Tämä on ensimmäinen toimitusjohtajan puheenvuoro, jonka kirjoitan edeltäjäni vuorineuvos Väinö J. Nurmiin jäätyä eläkkeelle kesäkuun alusta. Vilpittömät kiitoksen sanat lausuttiin jo silloin, mutta haluan tässä todeta, että työni ensi vaiheet ovat olleet helppoja, koska johdettavanani on ollut erinomaiseen kuntoon trimmattu yhtiö.

Vuonna 1984 kehitys graafisessa teollisuudessa ei ollut yksinomaan myönteistä. Aikakauslehtien ja kirjojen osalta on selvästi nähtävissä markkinoiden satureoitumisen aiheuttama kiristynyt kilpailu ja osin heikkenevä kannattavuus. Erityisen vaikeaksi tilanne näyttää muodostuvan puhtaasti kaupallisiin painotöihin keskittyneille painoille. Tällä sektorilla on odotettavissa jatkoa vuonna 1984 alkaneelle rakennemuutokselle.

Viestintäpoliittisesti sähköinen viestintä oli vuoden 1984 kuuma aihe, jos unohdetaan informatiivisuuden sopulit ja politiikan ja liike-elämän rötösherrat. Kaiken kaikkiaan viestintäilmapääpiiri selkeytyi ja parani vuonna 1984. Suhtautuminen sähköiseen viestintään liberalisoitui selvästi. Nähtiin, että Suomea ja suomalaisia ei voida eristää kehityksestä.

Vuonna 1984 alalla vallitsi hyvä työrauha. Kaikki keskeiset sopimukset ovat voimassa vuoden 1985 alkupuolelle. Vuoden 1985 neuvottelujen tärkeä tehtävä on kehittää alamme sopimusta sitten, että 90-luku voidaan kohdata yhtä hyvin kuin 80-luku.

Sanomalehtien ja mainostoimistojen välillä käytiin pitkät neuvottelut, jotka vuoden loppupuolella johtivat myönteiseen tulokseen. Uusi mainostoimistosopimus takaa sanomalehtien ja mainostoimistojen yhteistyölle tasapainoisen tulevaisuuden. Mainostoimistosopimusta edelleen kehitettäessä on pidettävä huoli siitä, että eri mainosvälineitä kohdellaan yhdenmukaisesti.

Yhtiömme perustavoitteena on tehdä sellaisia lehtiä ja tuotteita sekä luoda sellaisia palveluita, jotka vastaavat lukijoiden ja kuluttajien tarpeita ja odotuksia. Niiden pitää olla myös sellaisia, että tekijät voivat niistä tuntea oikeutettua ylpeyttä ja tyytyväisyyttä.

Ilmoittajan kannalta keskeisen tärkeä on tyytyväinen lukijakunta, joka luottaa lehteensä ja viihtyy sen parissa.

Pyrkimyksen paremmuuteen täytyy näkyä lehtien sisällössä, teknisessä laadussa sekä lehtiin liittyvässä asiakas- ja ilmoitusmyyntitoiminnassa ja asiakaspalvelussa.

Lukijoiden vastaanotto näkyy Helsingin Sanomien ja Ilta-Sanomien levikin ennätysluvuissa. Myös molempien lehtien ilmoitusmäärä saavutti uuden huippuluvun.

Sanoma Osakeyhtiön liikevaihto nousi ensimmäisen kerran yli miljardin markan ollen 1.1 miljardia ja kasvu oli 15,7%.

Yhtymän kesäkuussa aloittaneen keskushallinnon tärkeimpänä tehtävänä on ollut johtamisjärjestelmän kehittäminen. Sen ensimmäistä vaihetta sovellettiin syksyllä 1984 tehdyssä suunnittelussa ja budjetoinnissa. Erityistä huomiota kiinnitettiin systeemijohtamiseen, joka tietokoneiden ja tietoteknologian tulon myötä on muodostunut keskeisen tärkeäksi johtamisen osa-alueeksi. Tavoitteet ovat olleet kunnianhimoisia, mutta jo nyt näkyvillä olevat tulokset ovat rohkaisevia.

Toimintavuoden aikana uusia painopistee-lueita olivat omaisuuden hallinta, sähköinen viestintä ja kansainvälinen toiminta.

Omaisuuden hallinnan tarkoituksena on huolehtia yhtiön voimavaroista mahdollisimman hyvin sekä pitkällä että lyhyellä tähtäyksellä. Pyrkimyksenä on, että yhtiöllä on tarvittaessa käytettävissä resursseja kehittämiseen ja investointeihin.

Tämän perusteella varoja sijoitettiin pörssi-osakkeisiin, sijoitusyhtiöihin ja kiinteistöihin.

Sähköisessä viestinnässä tärkeää oli Uudet Viestimet -ryhmän perustaminen ja HTV:n toiminnan voimakas edelleen kehittyminen. HTV ja Uudet Viestimet tilasivat Saloralta nk. osoitteellisia kotipäätteitä, jotka mahdollistavat kaapelitelevision kanavakapasiteetin lisäämisen aina 38 kanavaan saakka. Päätteet ja siihen liittyvät tietokoneohjelmat edustavat alan eurooppalaista huippua.

Kansainvälistyminen on puhtaasti kotimarkkinoilla toimivalle yritykselle vaikea kysymys ja tästä syystä asian pohtiminen ja kehittäminen vie vielä aikaa. Eräänä mahdollisuutena on nähty sähköisen viestinnän ja sähköisen viestintäteknologian tarjoamat kehityssuunnat.

Vuosi 1984 oli Sanoma Osakeyhtiössä myös suurten investointien vuosi. Sanomalehtiryhmässä käynnistettiin uusi toimituksellinen järjestelmä. Sanomalaan rakennettiin ja asennettiin uusi postitus ja aloitettiin seitsemännen painokoneen asennukset. Sanomalaan valmistui myös uusi toimitalo uusine atk-laitteineen ja Sanomaprintin uuden painolaitoksen rakentaminen alkoi. Laitokseen tilattiin uudet nykyaikaiset koneet.

Suuret investointi- ja asennusprojektit asettivat niiden toteuttajille ja käyttäjille toimintavuoden aikana suuria vaatimuksia ja haasteita. Kun tähän lisätään vielä ennätys-suuret painos- ja sivumäärät, oli erityisesti sanomalehtiryhmässä ajoittaisia tuotantovaikeuksia. Haasteisiin kuitenkin vastattiin ja vaikeudet voitettiin.

Sähköiseen viestintään tehdyt panostukset osoittavat, että me olemme mukana siellä, missä tulevaisuuden viestinnän kasvu tapahtuu.

Tehdyt investoinnit merkitsevät turvallisuutta ja jatkuvuutta, ne antavat suuret mahdollisuudet kehittää toimintaamme paremmaksi ja tuottavammaksi.

Suhdanteiden kääntyessä, kasvun laantuessaa tulee tuottavuuden kehittäminen keskeisen tärkeäksi. Siihen meillä on mahdollisuuksia ja investointien ansiosta myös edellytyksiä, mutta mahdollisuudet ja edellytykset on ehdottomasti käytettävä hyväksi.

Vuoden vaihteessa siirtyi eläkkeelle hallinnollinen päätoimittaja, varatoimitusjohtaja Teo Mertanen. Hänen mukanaan lähti palanen Sanomien legendaa, jota ei voi millään korvata, sitä voi vain kaivata.

Vuoden loppupuolen surunviesti oli Meinaisten pitkäaikaisen päätoimittajan Kerttu Saarelan kuolema.

Toimitusjohtajan vaihtumisen yhteydessä toteutettiin myös muita pitempään harkittuja henkilöjärjestelyjä.

Tekniikan lisensiaatti Heikki Huhtasesta tuli uusi varatoimitusjohtaja samalla kun hänet nimitettiin sanomalehtiryhmän johtajaksi. Hänen seuraajakseen Sanomaprinttiin tuli diplomi-insinööri Heikki Saraste HTV:sta. HTV:n toimitusjohtajaksi nimitettiin diplomi-insinööri Tapio Kallioja.

Vuoden 1984 aikana Sanoma Osakeyhtiöön perustettiin yksikkö nimeltään Uudet Viestimet. Sen johtajaksi nimitettiin valtiot. maisteri Pertti Huhtala. Tytäryhtiöitten joukko kasvoi yhdellä Tecnopress Oy:n siirryttyä yhtiön omistukseen. Tecnopressin toimitusjohtajana toimii ekonomisti Eero Hakala.

Lippupalvelun uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Elvi Neuvonen. Grafton Graphic Company Inc:n varatoimitusjohtajaksi nimitettiin Richard Hoppe.

Helsingin Sanomain toimituksessa uudeksi päätoimittajaksi nimitettiin Seppo Kievari. Hänen vastualueeseensa kuuluvat viikonvaihdellehdet, kuukausiliite ja henkilöstöhallinto. Helsingin Sanomain uudeksi toimituspäälliköksi nimitettiin Janne Virkkunen.

Myös Ilta-Sanomat sai uuden toimituksellisen johdon. Vesa-Pekka Koljosesta tuli uusi vas-

taava päätoimittaja, toiseksi päätoimittajaksi nimitettiin Lauri Helve. Päätoimittaja Martti Huh-  
tamäki nimitettiin sanomalehtiryhmän kustan-  
nusjohtajaksi.

Aikakauslehdissä Me naisten uudeksi pää-  
toimittajaksi nimitettiin Ulla-Maija Paavilainen,  
Kodin Kuvalehden uudeksi päätoimittajaksi Eija  
Ailasmaa ja Suuren Käsityökerholehden päätoi-  
mittajaksi Pia Salo.

Vuosi 1984 oli myös ensimmäinen vuosi,  
jolloin Sanoma Osakeyhtiössä toimi hajautettu  
luottamusmiesorganisaatio.

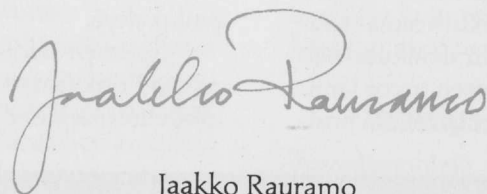
Muutoksia oli siis paljon, mutta hyvän ja  
huolellisen valmistelun ja oikean ajoituksen  
vuoksi ne otettiin vastaan myönteisenä ja tar-  
peellisenä panostuksena tulevaisuuteen.

Viestintäyrityksessä henkilökunnalla ja sen  
motivaatiolla on työn ja tuloksen kannalta kes-

keinen merkitys. Siitä syystä on erittäin tärkeää,  
että organisaatio on tarkoituksenmukainen ja  
esimiehet päteviä, sellaisia, jotka huolehtivat, et-  
tä heidän henkilökuntansa ammattitaito kasvaa  
opastuksen, koulutuksen ja urakehityksen avul-  
la.

Toinen keskeinen asia on avoimen infor-  
maation ilmapiiri ja yhteistyö. Ilman yhteistyötä  
ei vuonna 1984 toteutettuja suuria investointeja  
ja muutoksia olisi voitu menestyksellä toteuttaa.  
Erityisesti sitä tarvittiin kun sisäänajovaihe ja  
tekniset vaikeudet olivat ennakoitua suurempia,  
kuten esimerkiksi Sanomalan postitusta uusitta-  
essa.

Yhtiön hyvästä tuloksesta voi jokainen yh-  
tiössä työskentelevä olla ylpeä ja siitä voin vilpit-  
tömin mielin lausua kaikille kiitoksen.



Jaakko Rauramo



# Hallituksen kertomus Sanoma Osa- keyhtiön toiminnasta vuodelta 1984

Sanoma Osakeyhtiön toimintaympäristö kehittyi vuonna 1984 suotuisasti niin toiminnallisesti kuin taloudellisesti.

Vuositulokseen vaikutti merkittävästi yhtiön kustantamien lehtien ilmoitusmäärä. Tämä oli puolestaan riippuvainen toisaalta lehtien levikin ja toisaalta Suomen kansantalouden kehityksestä, mihin ratkaisevasti vaikuttaa kansainvälinen taloudellinen tilanne.

Yhdysvaltain taloudellinen kehitys lähti voimakkaaseen kasvuun vuoden 1983 loppupuoliskolla. Noususuhdanne jatkui voimakkaana koko vuoden ajan. Tämä sai imuvaikutuksellaan aikaan kasvun vauhdittumisen myös läntisissä markkinatalousmaissa. Yhdysvaltain brut-

tokansantuotteen kasvu edellisestä vuodesta oli 6,8 % ja OECD-maissa noin 4,6 %. Talousyhteisön jäsenmaissa kasvu jäänee vain pariin prosenttiin, mikä on kuitenkin enemmän kuin edellisenä vuonna. Pohjoismaissa kokonaistuotanto lisääntyi noin 3,5 %.

Inflaatio hidastui kaikissa Pohjoismaissa, vaikka kuluttajahinnat nousivatkin noin 7 %. Hidastumisesta huolimatta inflaatio oli noin 3 % yksikköä korkeampi kuin OECD-alueella keskimäärin. Korkeampi inflaatio heikensi hintakilpailukykyä.

Suomen taloudellinen kasvu on ollut nopeinta Pohjoismaissa kuluvan vuosikymmenen alkuvuosina. Kertomusvuonna viennin määräl-



Sanoma Osakeyhtiön hallitus. Alarivissä vasemmalta vuorineuvos Väinö J. Nurmimaa, toimitusjohtaja Patricia Seppälä, hallituksen puheenjohtaja Aatos Erkko ja päätoimittaja Teo Mertanen. Ylärivissä vasemmalta toimitusjohtaja Jaakko Rauramo, professori Pentti J. K. Kouri ja varatuomari Aarne Castrén.

liset toimitukset länteen lisääntyivät noin 22 %.

Suomen vienti Yhdysvaltoihin kasvoi enätysvauhtia ja oli viime vuonna 2,8 miljardia markkaa. Neuvostoliiton kauppa tasapainoittui vuonna 1984 varsin nopeasti itäviennin supistuttua noin 16 %.

Suomen talouselämän eräänä leimaa antavana piirteenä olivat yritysten varsin laimeat investoinnit siitäkin huolimatta, että yritysten kannattavuus kehittyi kertomusvuoden aikana kokonaisuutena katsoen varsin suotuisasti. Eräänä syynä investointien vaimeaan kehitykseen voidaan pitää markkinarahan korkeaa korkotasoa. Suomen Pankki piti päiväluottokoron peräti 5 %-yksikköä korkeammalla tasolla kuin vuonna 1982. Korkeimmillaan päiväluottokorko oli lähes 17 %. On kuitenkin ennakoitavissa, että korkotaso tulee vuoden 1985 aikana olemaan varsin lähellä vuoden 1982 tasoa, ja että yritysten investointitoiminta vilkastunee.

Huolimatta siitä, että kuluvana vuotena Suomen hintakilpailukyvyyn on ennakoitu alentuvan, säilynee päävientituotteidemme menekki vielä viime vuoden tasolla. Vähitellen hintakilpailukyvyyn alentuminen vaikeuttaa vientiponnisteluja.

## Graafinen teollisuus

Graafiselle teollisuudelle on viime vuosina ollut tunnusomaista voimakas tekninen kehitys ja samalla myös automatisoitumisen myötä pääomavaltaistuminen. Kehittyneen tekniikan hankkiminen yrityksiin on lisännyt painokapasiteettia kysynnän kasvua nopeammin. Tästä seurannut ylitarjonta vuorostaan aiheuttaa kiireää hintakilpailua.

Alustavien arvioiden mukaan liikevaihto kasvoi 15,2 % ylittäen 10 miljardin markan rajan. Palkkakustannusten kasvu oli yhtä nopeata eli 15,3 %, joka muodostuu lähes 3 prosentin henkilöstölisäyksestä ja kertomusvuoden palkkojen korotuksista. Alan tuottajahintaindeksi kasvoi 6,9 % kun se koko teollisuudessa kasvoi 5,7 %.

Sanomalehtien levikin kasvu on viime vuosina ollut tasainen. Kertomusvuonna kasvu oli 2 %, joka nousu osin selittyi Ilta-Sanomien levi-

kin kasvulla. Sanomalehtien kokonaislevikki oli 3.060.637 kpl. Sanomalehtien Liiton jäsenlehtien ilmoitusvolyyymi oli 384 987 palstametriä, ja kasvua edelliseen vuoteen oli 10,1 %. Kaikkien sanomalehtien ilmoitusvolyyymi kasvoi vuoden 1984 aikana 7,5 %. Seitsenpäiväisten lehtien vuosikerran keskimääräinen tilaushinta oli 423 markkaa, nousu edelliseen vuoteen oli 9,3 %.

Aikakauslehtien kokonaislevikki säilyi likimain edellisen vuoden tasolla. Sen sijaan ilmoitusvolyyymi kasvoi noin kahdella prosentilla ja markkamääräisesti noin 9 prosentilla.

## Sanoma Osakeyhtiön kehitys

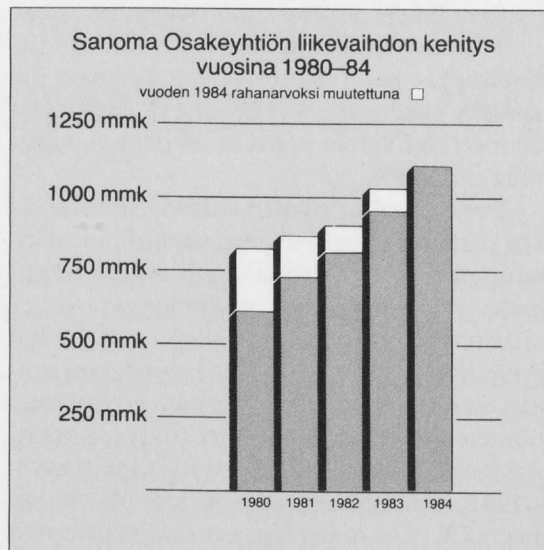
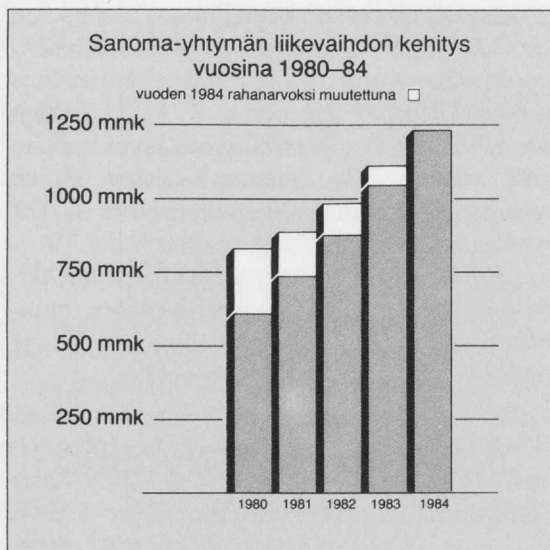
Sanoma Osakeyhtiön kertomusvuoden toiminta rakentui pääosiltaan samoille toiminnoille ja tuotteille kuin edellisinäkin vuosina. Yhtiön kehitys oli myönteinen.

### Toimitusjohtajan vaihdos

Toimitusjohtaja, vuorineuvos Väinö J. Nurmimaa siirtyi eläkkeelle 1.6.1984 alkaen. Hänen seuraajakseen nimitettiin varatoimitusjohtaja, DI Jaakko Rauramo. Vuorineuvos Nurmimaa kutsuttiin yhtiön palvelukseen varatoimitusjohtajaksi ja Sanomalehtiryhmän johtajaksi 1.6.1971 alkaen. Toimitusjohtajaksi hänet nimitettiin 1.4.1976. Sanoma Osakeyhtiön hallitus on erittäin kiitollinen vuorineuvos Väinö J. Nurmimaan merkittävästä panoksesta yhtiön menestykseen ja kehitykseen.

### Organisaatio

Yhtiön toimintaorganisaatiota täsmennettiin vuoden aikana: kesäkuun alussa perustettiin kolmas tulosityhmä, Uudet viestimet, jonka operatiivinen toiminta alkoi 1.1.1985. Kertomusvuoden aikana yhtymän keskushallinto aloitti myös varsinaisen toimintansa. Sen päätehtäväksi muodostuivat yhtiön strategisen suunnittelun ja johtamisjärjestelmien kehittäminen sekä tarkoituksenmukaisten konsernipalveluiden suorittaminen. Sanomalehtiryhmä ja Sanomaprint jat-



koivat toimintaansa aikaisempien vuosien tapaan.

## Tuotteet

Yhtiön päälehden, Helsingin Sanomain, kehitys oli edelleen menestyksestä. Lehden keskimääräinen arkilevikki oli 425 943 kpl ja sunnuntai-levikki 501 539 kpl. Kasvu arkisin oli 1,4 % ja sunnuntaisin 2,1 %. Aamulehtien keskimääräisen levikin kasvu maassamme oli 2,0 %. Myös ilmoitusmyynnissä saavutettiin jo toisena perättäisenä vuotena volyymiennätys, 52.080,8 palstatimetriä. Kasvu edellisestä vuodesta oli 10,4 %. Tämä oli seurausta suotuisasta talouskehityksestä maassamme, mutta tulos rakentui paljolti aktiiviselle kehitys- ja myyntityölle.

Ilta-Sanomille vuosi oli merkittävien muutosten kausi. Muutoksia toteutettiin organisaatiossa, lehden sisällössä ja tekniikassa sekä lehden aikaistuneessa valmistumisaikataulussa. Levikki oli keskimäärin 163.791 kpl, jossa lisäystä edelliseen vuoteen 9,9 %. Lehden ilmoitusmäärä kehittyi myös suotuisasti, kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli noin viidennes.

Huolimatta osin kovastakin markkinaosuuskilpailusta selviytyivät yhtiön aikakauslehdet varsin hyvin. Levikkimäärät kasvoivat lievästi edellisestä vuodesta. Aikakauslehtien li-

## Yhtiön henkilökunnan lukumäärän kehitys vuosina 1980–84

|      | Keskimääräinen lukumäärä | Jakajien lukumäärä |
|------|--------------------------|--------------------|
| 1980 | 2.564                    | 2.083              |
| 1981 | 2.569                    | 2.073              |
| 1982 | 2.562                    | 2.234              |
| 1983 | 2.557                    | 2.114              |
| 1984 | 2.631                    | 2.349              |

säksi myös muut Sanomaprintin tuoteryhmät, kirjat, yritysulkaisut ja teollinen myynti, kehittivät myönteisesti.

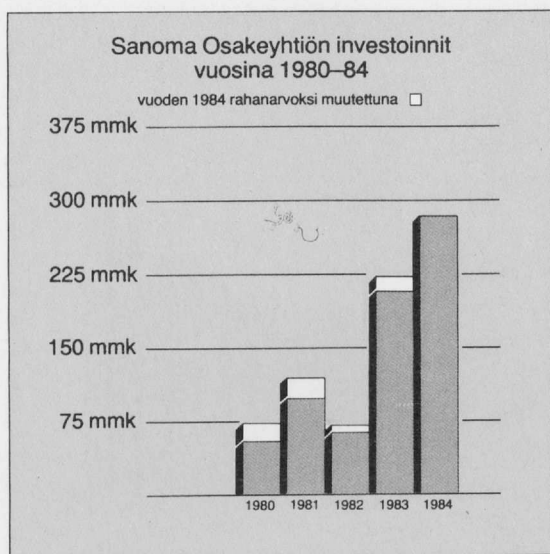
## Henkilöstö

Yhtiöllä oli vakinaisessa työsuhteessa keskimäärin 2 631 henkilöä, jossa lisäystä edellisestä vuodesta oli 74 henkilöä. Sanomalehdenjakajia oli 2 349 ja asiamiehiä 2 424. Palkkakustannusten osuus liikevaihdosta oli 35,8 %. Lisäksi eläkesäätiö maksoi eläkkeitä 8,5 mmk.

## Investoinnit

Yhtiön investoinnit olivat yhteensä 281,7 mmk. Niistä kiinteistöinvestoinnit olivat 98,2 mmk, kone- ja kalustoinvestoinnit 144,2 mmk ja arvopaperit 39,3 mmk.





Sanomalassa laajennettiin sanomalehtipainoa. Keväällä valmistuivat edellisenä vuonna aloitetun toimistotalon rakennustyöt. Toimistotaloon siirtyivät atk-käyttötoiminnot, sanomalehtien markkinointi ja Sanomaprintin tilaajapalvelu.

Sanomaprintin tuotantolaitoksen rakenta-

minen käynnistettiin Sanomalassa keväällä. Laitos valmistuu käyttökuntoon kuluvan vuoden lopulla.

Joulukuussa ostettiin Erottajankatu 9:n osakekanta, ja kiinteistön saneeraus aloitetaan vuoden 1985 aikana. Vuonna 1983 aloitettu Ludvinkadun kiinteistön saneeraus saatetaan päätökseen vuoden 1986 alkupuolella.

Vuoden loppupuolella Sanoma Osakeyhtiö merkitsi kehitysyhtiön Spontel Oy:n osakkeita 20 mmk:lla.

### Tuloksen muodostus

Helsingin Sanomain ilmoitusvolyymin huomattavasta kasvusta johtuen yhtiön liikevaihto kasvoi 15,7 %, josta noin puolet oli reaalikasvua. Kustannukset kasvoivat suhteellisesti yhtä paljon kuin liikevaihtokin, joten myös käyttökatteen suhde liikevaihtoon pysyi edellisen vuoden tasolla. Käyttökatteen määrä kertomusvuotena oli 195,0 mmk, kun se edellisenä vuonna oli 168,7 mmk. Vuosivoitto ennen tilinpäätössiirtoja, veronhuojennuspoistoja ja veroja oli 159,3 mmk. Lisäystä edellisestä vuodesta oli 24,5 %. Vastaava lisäys käyttäen jälleenhankintahintaisia laskennallisia poistoja oli 12,5 %.

## Sanomalehtiryhmä

### HELSINGIN SANOMAT

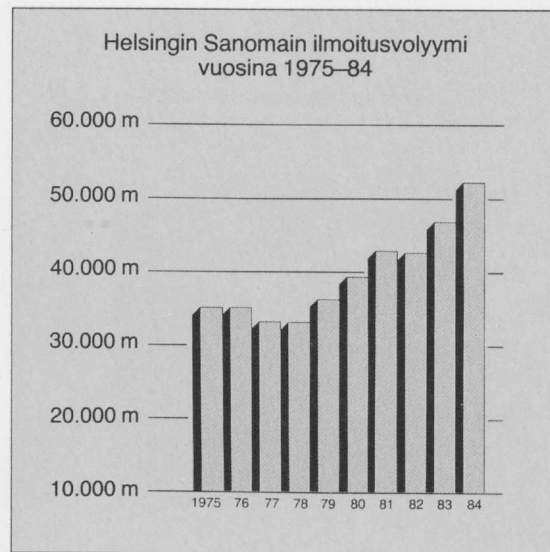
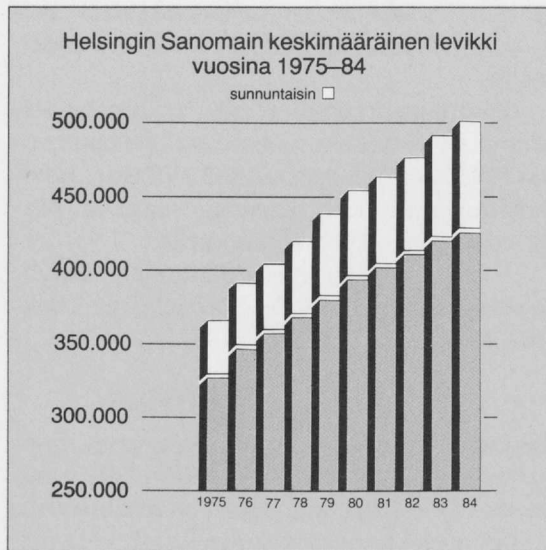
Helsingin Sanomain kotimaan-uutisia vuonna 1984 leimasi lokakuun kunnallisvaaleihin kulminoitunut sisäpoliittinen taistelu puoluekannatuksesta varsinkin ns. vihreän liikkeen luomassa uudessa poliittisessa asetelmassa. Toinen suuri uutisaihe olivat pitkittyneet ja monimutkaistuneet lahjusoikeudenkäynnit.

Talouselämän jatkuva uutisaihe oli dollarivaluutan arvon nousu koko teollisessa maailmassa. Vuoden uutisista hahmottui myös kuva

taloudellisten suhdanteiden suosimasta Suomesta, joka poliittisen konsensuksen vallitessa kasvatti vuoden loppuun mennessä merkittävän vientilyijäämän ja onnistui suhteellisen hyvin pitämään inflaation kurissa.

Ulkomaan uutiskentässä elettiin pitkälti syksyyn saakka Yhdysvaltain presidentinvaalien odotuksessa. Tärkeimpänä uutisseurannan alueena oli maailman kahden supervallan keskinäisten suhteiden kehitys.

Intian pääministerin Indira Gandhin murhan kaltaisten merkittävien yksittäistapahtumien ohella vuotta 1984 varjosti jatkuvasti suuri



kuivuuskatastrofi ja nälkä monissa Afrikan maissa, ennen kaikkea Etiopiassa.

Vuosi oli myös suurten urheilu-uutisten vuosi ennen kaikkea Sarajevossa ja Los Angelesissa pidettyjen olympikisojen vuoksi. Kisoista lähtien uutisaiheina pysyivät keskustelut urheilijoiden doping-ongelmasta ja urheilujohdon vastuusta.

Kalenterivuoden arkipäivien keskilevikki oli 425.943 kpl ja sunnuntaisin 501.539 kpl. Kasvua oli arkilevikissä 5.905 kpl, 1,4 %, ja sunnuntaisin 10.369 kpl, 2,1 %.

HS-kuukausiliite jatkoi ilmestymistään edellisen vuoden tapaan.

Ilmoitusvolyymi oli ennätysellinen 52.080,8 palstametriä. Lisäystä edellisestä vuodesta oli 4.917,6 m, 10,4 %.

Helsingin Sanomien kokonaissivumäärä oli 19.934, edellisenä vuonna 18.612 sivua. Vuoden ja kaikkien aikojen ennätys, 112 sivua saavutettiin 15.1.1984. Pienimmillään lehdessä oli 30 sivua. Kun vuodessa ilmestyi 355 numeroa, oli keskimääräinen sivuluku 56,1.

## ILTA-SANOMAT

Vuosi 1984 oli Ilta-Sanomissa muutosten ja uudistusten vuosi. Toimintaa leimasivat toimituk-

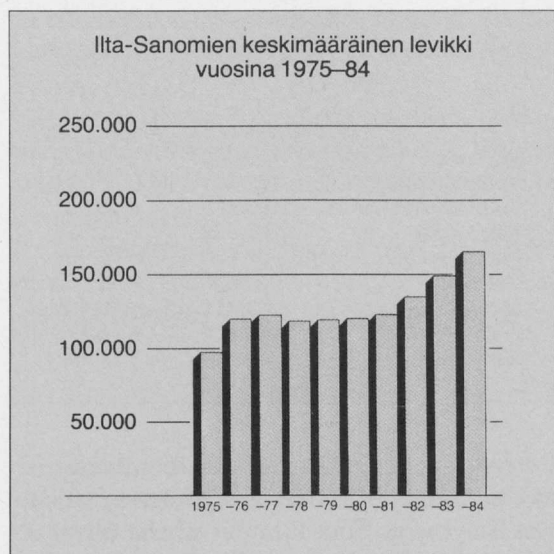
sen ja markkinoinnin muutto uusiin tiloihin, organisaation uudelleen järjestely, sisällön uudistus, lehden toimituksellisen tekstinkäsittelyjärjestelmän käyttöönotto ja valmistusaikataulun aikaistaminen. Viikonvaihdenumeroa kehitettiin arkilehdestä poikkeavaan, omaleimaiseen suuntaan.

Uutistoimituksen eräs merkittävä saavutus oli lokakuun kunnallisvaalit. Niiden lähestymistä ennakoitiin useilla laajoilla kirjoitussarjoilla ja tulokset voitiin pääkaupunkiseudun osalta kertoa heti toista vaalipäivää seuranneessa numerossa.

Erityisiä ponnistuksia vaativat urheilutoimitukselta kahdet olympiakisat. Sarajevon talviolympialaiset eivät olleet aikataulultaan Ilta-Sanomille edulliset. Toisaalta Los Angelesin kesäakisat antoivat lehdelle selvän etulyöntiaseman.

Molempien olympiakisojen edellä julkaistiin laajat olympiaerikoisnumerot. Niiden lisäksi tehtiin vuoden mittaan useita erikoisalojen liitteitä.

Lehden levikki nousi 163.791 kappaleeseen. Kasvua edelliseen vuoteen oli 9,9 %. Voimakkaaseen kasvuun vaikuttivat ensisijaisesti sekä toimituksellinen kehittämistyö että varhaisempi myyntiintuloaika.



Lehden kokonaissivumäärä oli 12.996, kasvua edelliseen vuoteen verraten 9,8 %. Ilmoituksia julkaistiin 3.918 palstametriä, eli 21,8 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

### Sanomala-myynti

Sanomalehtipainon kapasiteetin myynti ulkopuolisille jatkui entiseen tapaan. Uudeksi asiak-

kaaksi tuli Kotimaa-lehti, jonka painatus ja postitus suoritetaan vuoden 1985 alusta yhteistyössä Hufvudstadsbladetin kanssa.

### Tuotanto

Sanomalehtiryhmän tuotannolle vuosi oli merkittävien investointien aikaa. Ennätyselliset painos- ja sivumäärät aiheuttivat ajoittain tuotantovaikeuksia.

Sivunvalmistuksen huomattavin tekninen uudistus oli System Integrators Inc:n toimitusjärjestelmän käyttöönotto latomossa sekä Ilta-Sanomien että osittain myös Helsingin Sanomien toimituksissa. Järjestelmän käyttöönotto jatkuu vielä vuoden 1985 puolella, ja se tulee käsittelemään noin 300 näyttöpäätettä.

Sanomalassa saatettiin pääosin päätökseen uuden täysin tietokoneohjatun postituksen käyttöönotto. Uuden 10-yksikköisen Goss Metroliner -painokoneen asennus alkoi 23.10.1984, ja vuoden lopussa käynnistyi paperirullien kuljetus varastosta painokoneille tietokoneohjatuilla ns. robottivaunuilla.

Kokeilun tuloksena musta painoväri vaihdettiin tahraamattomampaan väriin ja Helsingin Sanomien osalta siirryttiin kevyempään paperiin, jonka paino on 40 g/m<sup>2</sup>.

## Sanomaprint

Vuoden 1984 aikana jatkunut aikakauslehti- ja kirjaryhmän toimintojen yhdistäminen sekä yhtiötason hallinnon ja talouden hajautus kehittivät Sanomaprintiä edelleen itsenäisesti toimivan yrityksen suuntaan. Toimintavuoden aikana tapahtui ryhmän johdossa useita henkilövaihdoksia.

### Aikakauslehtien ja kirjojen markkinointi

Vuonna 1984 toteutettiin kolme merkittävää hanketta: organisaation kehittäminen, tilaajare-

kisterisovellutuksen uudistaminen sekä muutto toimitusten ja mediamarkkinoinnin yhteisiin tiloihin Pitäjänmäelle.

Omien lehtien lisäksi hoidettiin tammi-kuusta alkaen tytäryhtiö Tecnopress Oy:n lehtien levikkimarkkinointia. Yhteistyössä Tieteen Tiedotus r.y:n kanssa julkaistavan Tiede 2000 -lehden kustantaminen siirtyi Sanomaprintille 1.1.1985.

Sanoma Osakeyhtiön aikakauslehtien levikkikehitys oli vuoden aikana myönteinen, lähes kaikkien lehtien levikki kasvoi. Varsin huo-



mattava levikin lisäys oli et-lehden kohdalla, jossa nousua oli noin 20.000 kpl.

Kirjalinjalla julkaistiin vuoden aikana yhteensä 60 nimikettä, joista 45 oli uusia ja 15 uusintapainoksia. Lasten Omaan Kirjakerhoon kuului 51.500 jäsentä. Siinä julkaistiin kahdeksan Walt Disney -satulukemiston kirjaa ja neljä uutta kotimaista lastenkirjaa. Uusina nimikkeinä julkaistiin mm. Guinnessin Postimerkkikirja sekä jo perinteinen Guinnessin Suuri Ennätyskirja. Koko kirjamyynni oli 2 miljoonaa kappaletta.

## Yritysviestintä

Sanomaprintin yritysasiakkaille tarjoamat tuotteet olivat ilmoitustila Sanoma Aikakauslehdissä ja Yritysjulkaisuissa, painopalvelut sekä Yritysjulkaisujen tuottamat kustannuspalvelut.

Painopalvelujen myynti- ja kannattavuustavoitteet ylitettiin. Painotuotteiden markkinoinnissa olivat edelleen etualalla aikakauslehdet ja suoramarkkinoinnin välineet. Uutena kasvualueena olivat aikakauslehtien liitteiksi soveltuvat tuotteet sekä oman yhtiön että muiden kustantajien lehtiä käyttäville ilmoittajille.

Ilmoitusmyynti jäi omien aikakauslehtien osalta edellisen vuoden tasolle. Sanoma Yritysjulkaisujen ilmoitusvolyymit sensijaan kasvoivat, ja päätuotteiden tavoitteet ylitettiin.

Kertomusvuonna solmitut sopimukset uusien yritysjulkaisujen aloittamisesta vuoden 1985 aikana kasvattivat tuotevalikoimaa.

Vuoden aikana julkaistiin seuraavia yritysjulkaisuja: Blue Wings, Duty Free News, Finnfo, Futari, Hiihdä, KaapeliVisio, Meritie, Pakataan, Tulosuunta ja VR-Express.

## Omat aikakauslehdet

Me naiset -lehden näkyvintä antia olivat kaksi liimasidottua 164-sivuista muotinumeroa sekä kuusi 16-sivuista liitettä ajankohtaisista aiheista.

Kodin Kuvalehdessä jatkui pidetty perhekeskeinen ja ihmisläheinen toimituksellinen linja. Kosketusta lukijoihin aktivoitiin kilpailuja ja lukijamatkoja järjestäen.

## Sanomaprintin aikakauslehtien levikin kehitys 1983-84

|                        | levikki 1984 | muutos 1983 |
|------------------------|--------------|-------------|
| Me naiset              | 130.065      | + 7.593     |
| Kodin Kuvalehti        | 181.484      | + 5.174     |
| Suuri Käsityökerho     | 106.629      | + 3.191     |
| Aku Ankka              | 291.852      | + 1.534     |
| Roope-setä, taskulehti | 67.770       | + 2.752     |
| Nalle Puh              | 59.588       | + 2.063     |
| et-lehti               | 81.618       | + 20.608    |
| Eläinmaailma           | 43.935       | + 5.179     |
| Kansa taisteli         | 33.458       | - 787       |

Et-lehden levikin nousu heijastui toimituksen lukijoilta saaman runsaan ja myönteisen palautteen lisäyksenä. Suosituimpia aiheita olivat alkukevällä julkaistu suuri viherkasvi- ja puutarhaopas sekä suomalaista kulttuurielämää kosketellut kirjoitussarja.

Suuri Käsityökerho täytti toimintavuoden aikana 10 vuotta. Lehti osallistui Neule ja käsityöerikoisnäyttelyyn ja julkaisi mm. 32-sivuiset liitteet aiheina lelut, pitsimallit ja neuleuutuudet.

Eläinmaailma-lehti uusi sisältöään ja ulkoasuun vuoden alussa saaden lukijoilta myönteisen vastaanoton. Näkyvimpiä erikoisaiheita vuoden 1984 kuluessa olivat Veneilijän Lintuopas, Suuret kissaeläimet, Kotirannan kalat sekä Akvaarioliite.

Aku Ankka vietti hahmona 50-vuotisjuhliaan. Merkkivuoden kunniaksi järjestettiin useita erikoistapahtumia. Suuri piirustuskilpailu ja äänestys Disneyn kauneimmasta naishahmosta tuottivat kumpikin 10.000 vastausta. Kesäkuussa vietettiin Akun syntymäpäivää. Aku Ankka oli myös mukana valtakunnallisen pujottelukilpailun ja SM-tenniskilpailun järjestämisessä.

## Tuotanto

Tuotannon kaikilla alueilla vallitsi hyvä työllisyys, ja tuotantovolyymeissa tapahtui lievää kasvua. Paperin kulutus oli 15.700 tonnia ja kas-

vu edelliseen vuoteen verrattuna 9,5 %. Sen sijaan painoväriin kulutus alentui 1,5 % ollen 264 tonnia.

Sanomalassa rakenteilla olevaan uuteen painotaloon tilattiin syyskuussa M.A.N.-Roland-tehtaalta kaksi aikakauslehtirotaatiota, jotka asennetaan syksyllä 1985.

Hiomotien reproduktion Sci-Tex-värisivunvalmistuslaitteisto laajennettiin kaksinkertaiseksi. Toimituksellista näyttöpäätetyöskente-

lyä varten hankittiin Atex-tekstinkäsittelyjärjestelmä, jonka 37 päätettä asennettiin joulukuussa aikakauslehtien toimitusten uusiin tiloihin Höyläämötie 1:een.

Arkki- ja lomakelinjojen isojen arkkikoneiden kapasiteettia vähennettiin suunnitelmien mukaisesti.

Ympäristönsuojeluun liittyviä investointeja jatkettiin mm. ottamalla Hiomotiella käyttöön poistokaasujen jälkipoltin.

## Uudet Viestimet

Kesäkuussa 1984 toteutetun organisaatiouudistuksen pohjalta perustettiin Sanoma Osakeyhtiöön kolmas linjavastuinen toimintoryhmä, jonka alueena on yhtiön uusien viestimien operatiivisten toimintojen hoitaminen.



Startel Uudet Viestimet-ryhmän tulosvastuinen toiminta alkoi vuoden 1985 alusta. Käynnistysvaiheen toiminnalliset painopistealueet ovat sähköinen kustannustoiminta (videotex), kaapelitelevisiota jakelukanavanaan käyttävä, kuluttajia palveleva tekstiviestintä sekä maksu-tv-järjestelmään liittyvät toiminnot ennenkaikkea kehitettävän hallintojärjestelmän ja laiteinvestointien alueilla. Ryhmä vastaa toistaiseksi myös yhtiön sisäisestä tietopalvelusta.

Videotex-toimintojen kehittämiseksi uudistettiin Helsingin Telset Osakeyhtiön organisaatio. Yhtiön varsinainen liiketoiminta ja henkilöstö siirtyivät Uusien Viestimien organisaatioon huhtikuussa 1984. Helsingin Telset Oy muina osakkaina Nokia Oy ja Helsingin Puhelinyhdistys jatkavat toimintaansa kehitysyhtiönä.

Valitun uuden strategian mukaan ryhmän videotextoiminta keskittyy ennenkaikkea yri-

tysten informaatiopalveluihin. Toimintavuoden aikana toteutettiin kolme laajaa yritystietokantaa, joiden käyttäjäsovimuksia oli vuoden lopun mennessä solmittu yli 140. Vuoden aikana perustetut tietokannat ovat pörssi- ja talousuutispalveluun keskittynyt "Talous tänään", Sini-nen Kirja Oy:n kanssa luotu "Yritysfaktat", joka sisältää 3200 suomalaisen yrityksen tiedot, sekä Esmerk Oy:n kanssa tehty sähköinen yritys-uutisarkisto "Uutislinja".

Lakimiesliiton Kustannus Oy:n kanssa solmittuun yhteistyösopimukseen perustuva yritystoiminnan lakiseurantapalvelu "Lextel" käynnistyy v. 1985 alussa.

HTV:n tietokanavalla esitettävää tekstipalvelua kehitettiin sekä uutissisältönsä että ilmoitusten markkinoinnin osalta. Vuoden lopulla toteutettu katsojatutkimus osoitti, että "kaapelisanomia" seuraa säännöllisesti viikoittain n. 100.000 katsojaa. Ilmoitusmyynnin laskutusarvo yli kolminkertaistui vuoden aikana.

Syyskuussa 1984 solmittiin Salora Oy:n kanssa sopimus, joka koski uuden ns. osoitteellisen maksu-tv-järjestelmän toimittamista pääosin v. 1986 aikana.

Vuoden lopulla solmittiin kalifornialaisen Gill Management Services Inc:n kanssa lisenssisopimus, joka koski maksu-tv-toimintaan liittyvää hallinnollista tietokonejärjestelmää.

## Keskushallinto

Keskushallinto aloitti vuoden aikana toimintansa jatkaen yhtymän suunnittelu- ja johtamisjärjestelmien kehittämistä. Laadittiin yhtymän strateginen suunnitelma, johon sisältyivät johtamisen ja valvonnan kannalta tärkeimmät ohjausmekanismit.

Suunnittelu- ja kehitystoiminnan lisäksi

keskushallinnossa hoidettiin keskitetysti taloushallintoa, henkilöstökysymyksiä, viestintäpolitiikkaa, yhteiskuntasuhteita, lakiasioita ja kiinteistötoimeen liittyviä kysymyksiä. Keskushallinnon tehtävissä työskenteli vakinaisessa työsuhteessa keskimäärin 137 henkilöä.

## Tytäryhtiöt

### Helsinki Televisio Oy

Helsinki Televisio Oy:lle toimintavuosi oli merkittävä ennen kaikkea koko pääkaupunkiseudun kattavan kaapelitelevisoratkaisun vuoksi. Helsingissä jo vakiintuneen HTV:n toiminnan käynnistyttyä myös Espoossa ja Vantaalla saatiin vuoden lopulla päätökseen Helsingin Puhe-  
linyhdistyksen sekä Espoon ja Vantaan kaupunkien kanssa käydyt neuvottelut kaapelitelevisio-  
toiminnan järjestämisestä viimeksi mainittujen kaupunkien alueilla. HTV:n verkon laajentamisesta Kauniaisiin tehtiin myös päätös.

Yhtiön liikevaihto kasvoi edelliseen tilikauden verrattuna 55 % etupäässä verkkoon liitettyjen talouksien lukumäärän, mainosajan volyymin ja maksullisen ohjelmakanavan tilaajamäärän voimakkaasta kasvusta johtuen.

Vuoden 1984 lopussa HTV:n verkkoon kuului 95.000 taloutta. Lisäksi asennusjonossa oli noin 9.500 sopimuksen tehnyttä taloutta. Vuonna 1984 liitettiin verkkoon 10.010 taloutta.

Vuoden aikana HTV:n maksullisen viihdekanavan tilaajamäärä kasvoi 2.750 taloudella ja oli vuoden lopussa 21.570 eli 22,7 % verkkoon liittyneistä talouksista.

HTV:n palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 62 kokopäivätoimista henkilöä, minkä lisäksi osa-aikaisissa tehtävissä toimi 10 henkilöä. Toimitusjohtaja Heikki Sarasteen siir-

ryttyä 1.6.1984 Sanomaprintin johtajaksi nimettiin toimitusjohtajaksi samalla päivämäärällä diplomi-insinööri Tapio Kallioja.

Helsinki Televisio Oy:n taloudellinen tulos oli ennakoitua parempi. Tilinpäätöksessä suoritettiin nyt ensimmäisen kerran täysmääräiset poistot, ja tilinpäätös osoittaa 442.096,60 mk voittoa.

### Lehtikuva Oy

Vuosi oli yhtiön tuloksen kannalta hyvä. Liikevaihdon kasvu oli aikaisempaan tilivuoteen verrattuna 25 %.

Vuonna 1984 tapahtui kansainvälisten kuvatoimistojen piirissä voimakkaita muutoksia. Englantilainen Reuter päätti perustaa kansainvälisen kuvapalvelun ja osti United Press Internationalin USA:n ulkopuolella toimivat uutiskuvatoimipisteet. Ranskalainen Agence France Presse ryhtyi myös luomaan omaa maailmanlaajuista uutiskuvaverkostoa. Lisäksi European Pressphoto Union aloitti toimenpiteet eurooppalaisen digitaaliseen kuvansiirtoon perustuvan kuvaverkoston rakentamiseksi.

Yhtiön kuvaustoiminnassa merkittävimmät tapahtumat olivat olympiakisat Sarajevossa ja Los Angelesissa. Mittavia henkilö- ja materiaaliressursseja vaatineet kisat aiheuttivat suuria kustannuksia, mutta myyntitavoitteet saavutet-



tiin suomalaisurheilijoiden hyvän menestyksen ansiosta. Muita ulkomaisia kuvausprojekteja oli 30.

Lehtikuva Oy:n urheiluaiheista värikuva-tuotantoa julkaistiin kaikissa Suomessa kustannetuissa ja markkinoille ilmestyneissä urheilu-kirjoissa.

Urheilun suuret arvokisat vauhdittivat myös telefotolaitteiden kauppaa. Yhtiön edustamat ranskalaisen Soron valmistamat Visorfax telefotovastaanottimet sijoituivat hyvin markkinoille.

Vuonna 1983 perustettu kotimainen kiinteä telefotoverkosto laajeni ja ulottui toimintavuoden lopussa 13 paikkakunnalle Helsingin ulkopuolella.

Kaupallisten osastojen toiminnan osalta oli merkittävä AV-ohjelmien myynnin kasvu. Oulun Studion tuottama 17 projektorin multivisio "The Nokia Corporation" palkittiin Taloudellisen tiedotustoimiston järjestämällä AV-päivillä vuoden parhaaksi multivisioksi, parhaaksi diaohjelmaksi sekä parhaaksi erityisryhmälle suunnatuksi diaohjelmaksi.

Toukokuussa LK-Studio-Oulu muutti uusiin toimitiloihin. Osaston käytössä on nyt Oulun keskustassa 450 m<sup>2</sup> ajanmukaiset studio-, laboratorio- sekä AV-tuotantotilat.

Henkilökunnan vahvuus oli keskimäärin 79 henkilöä.

Tilinpäätös osoittaa 637.404,61 mk voittoa.

## Oy Linguaphone Ab

Vuosi oli yhtiön kannalta tyydyttävä, vaikka asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

Toiminnan painopiste oli yritysmyynnin myyntineuvottelijoiden vaihtumisen vuoksi uusien myyjien kouluttamisessa ja toiminnan kehittämässä. Loppuvuosi osoitti, että tehtävässä onnistuttiin Minilab-kielipaketin osalta. Sen sijaan internaattimuotoinen englanninkielen seminaari BL-2000 ei täyttänyt siihen kohdistettuja odotuksia.

Kuluttajamarkkinoiden aikuisopetuksen ja lasten kielikurssien tuotevalikoimissa ei tapahtunut muutoksia, vaan keskityttiin olemassa ole-

vien tuotteiden myynnin kannattavuuden parantamiseen. Oy Linguaphone Ab:n ohjelmaan kuului edelleen 30 eri kieltä, ja kurssivalikoimaan sisältyi myös videokielikursseja.

Tilikauden aikana oli yhtiön palveluksessa keskimäärin 10 henkilöä. Lisäksi yhtiön palveluksessa oli 12 sivutoimista opettajaa.

Tilinpäätös osoittaa 128.291,68 mk voittoa.

## Oy Lippupalvelu – Biljettjänst Ab

Vuoden aikana yhtiön tietokonepohjaisen lippumyyntijärjestelmän ja lippupiste-verkoston toiminta vakiintui. Lippupalvelun tärkeimpiä päämiehiä olivat edelleen klassisen ja kevyen musiikin konserttien sekä jääkiekkoliigan Helsingin otteluiden järjestäjät. Iloisen Teatterin esitykset Linnanmäen Peacockissa, Pori Jazz 84 -konsertit ja Suomi-Ruotsi yleisurheilumaaottelu Stadionilla olivat uusia Lippupalvelun toimeksi-antajia.

Lippupalvelun atk-kapasiteetin myynti kävijämääriltään merkittävien tilaisuuksien järjestäjille oli vuoden tärkein toimintamuoto, jota tul- laan edelleen voimakkaasti kehittämään.

Toimintavuoden aikana oli yhtiön palveluksessa kokopäivätoimisesti keskimäärin 14 henkilöä ja osa-aikaisesti 10 henkilöä.

Yhtiön taloudellinen tulos oli ennakkoarvi- on mukaisesti tappiollinen. Tilinpäätös osoittaa 991.379,78 mk tappiota.

## Simonpaino Oy

Simonpaino Oy:llä ei ollut operatiivista toiminta- ta vuonna 1984 eikä yhtiön palveluksessa ollut yhtään henkilöä.

Tilinpäätös osoittaa 1.500.456,94 markan voittoa.

## Tecnopress Oy

Tecnopress Oy:n koko osakekanta siirtyi 20.1.1984 tehdyllä kaupalla Sanoma Osakeyhti- ön omistukseen. Entiset omistajat olivat pää- asiassa yhtiön palveluksessa, ja koko henkilö-

kunta jatkoi työsuhdettaan Tecnopress Oy:ssä.

Tecnopress Oy:n kustannustuotteita olivat Hifi, Professori ja Tietokone -lehti. Toukokuussa 1984 aloitettiin lapsille ja nuorille suunnatun mikrotietokonelehden MikroBITIN julkaiseminen. Lehti sai markkinoilla myönteisen vastaanoton.

Yhtiön palveluksessa työskenteli kertomusvuoden aikana keskimäärin 27 henkilöä.

Tilinpäätös ajalta 1.12.1983 – 31.12.1984 osoittaa 70.407,40 mk tappiota.

## Sanoma, Inc. ja Crafton Graphic Company, Inc.

USA:n talouden voimakas kasvu vaikutti suotuisasti tytäryhtiöiden kehitykseen.

Sanoma, Inc.:in kiinteistötoiminta kehittyi

myönteisesti ja kannattavuus oli ennakoitua parempi.

Crafton Graphic Company, Inc. säilytti asemansa New Yorkin johtavana korkealuokkaisten neliväriarkkipainotöiden kuten vuosikertomusten, julisteiden ja esitteiden valmistajana.

Investoinneista merkittävimmät olivat tuotannonsuunnittelun ja sivuasemoinnin tilojen uusiminen sekä uuden automaattisen sivuasemointijärjestelmän hankinta.

Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 83 henkilöä.

Sekä myyntivolyymi että kannattavuus vastasivat ennakko-odotuksia.

Yhdysvaltalaisen alakonsernin vuoden 1984 nettomyynti oli USD 10.303.977.00 ja tulos ennen konsernin lisäpoistoja ja veroja USD 344.757.00.



Lehtikuva Oy:n Oulun Studion tuottama multivisio "The Nokia Corporation" palkittiin Taloudellisen tiedotustoimiston järjestämällä AV-päivillä vuoden parhaaksi multivisioksi, parhaaksi diaohjelmaksi sekä parhaaksi erityisryhmälle suunnatuksi diaohjelmaksi.

# Sanoma-yhtymän tuloslaskelma

## 1.1.-31.12.1984

| (1.000 mk)                                        | 1.1.-31.12.1984    | 1.1.-31.12.1983    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Myyntituotot .....                                | 1.625.007          | 1.353.744          |
| <b>Myyntin oikaisuerät</b>                        |                    |                    |
| Alennukset .....                                  | 91.987             | 68.215             |
| Luottotappiot .....                               | 3.276              | 3.096              |
| Liikevaihtovero .....                             | 49.253             | 41.190             |
| Provisiot ja mainostoimistopalkkiot ....          | 135.355            | 113.813            |
| Muut oikaisuerät .....                            | 127.350 - 407.221  | 88.905 - 315.219   |
| Liikevaihto .....                                 | 1.217.786          | 1.038.525          |
| <b>Muuttuvat kulut</b>                            |                    |                    |
| Aineet ja tarvikkeet .....                        | 332.772            | 218.440            |
| Palkat ja palkkiot .....                          | 321.364            | 278.677            |
| Muut muuttuvat kulut .....                        | 96.324             | 81.938             |
| Varaston muutos .....                             | - 36.324 - 714.136 | + 33.231 - 612.286 |
| Myyntikate .....                                  | 503.650            | 426.239            |
| <b>Kiinteät kulut</b>                             |                    |                    |
| Palkat ja palkkiot .....                          | 110.984            | 92.727             |
| Vuokrat .....                                     | 19.680             | 16.217             |
| Muut kiinteät kulut .....                         | 154.172 - 284.836  | 130.444 - 239.388  |
| Käyttökate .....                                  | 218.814            | 186.851            |
| <b>Poistot</b>                                    |                    |                    |
| Rakennuksista ja rakennelmista .....              | 20.875             | 44.320             |
| Koneista ja kalustosta .....                      | 75.858             | 110.984            |
| Aineettomista oikeuksista .....                   | 853                | 846                |
| Muista pitkävaikutteisista menoista ....          | 5.593              | 4.463              |
| Konsernin lisäpoistot .....                       | 2.531 - 105.710    | 2.825 - 163.438    |
| Liikevoitto .....                                 | 113.104            | 23.413             |
| <b>Muut tuotot ja kulut</b>                       |                    |                    |
| Korkotuotot .....                                 | 37.436             | 36.268             |
| Osinkotuotot .....                                | 3.108              | 2.599              |
| Muut tuotot .....                                 | 11.863             | 6.481              |
| Muut kulut .....                                  | - 2.648 + 49.759   | - 3.716 + 41.632   |
|                                                   | 162.863            | 65.045             |
| <b>Varausten muutokset</b>                        |                    |                    |
| Varastovaraus .....                               | - 451              | + 19.811           |
| Investointivaraus .....                           | - 93.777           | - 2.683            |
| Muut varaukset .....                              | - 1.659 - 95.887   | - 23.894 - 6.766   |
| Korkokulut .....                                  | - 23.872           | - 21.090           |
| Verot .....                                       | 26.418             | 17.320             |
| Käyttöraha-astosta .....                          | - 24.232 - 2.186   | - 15.209 - 2.111   |
| Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ..... | - 163              | - 3                |
| Tilikauden voitto .....                           | mk 40.755          | mk 35.075          |



# Sanoma-yhtymän tase 31.12.1984

## Vastaavaa

| (1.000 mk)                                                | 31.12.1984          |         | 31.12.1983        |         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------|-------------------|---------|
| <b>Rahoitusomaisuus</b>                                   |                     |         |                   |         |
| Rahat ja pankkisaamiset .....                             | 36.861              |         | 55.129            |         |
| Myyntisaamiset .....                                      | 214.380             |         | 205.809           |         |
| Lainasaamiset .....                                       | 101.173             |         | 145.134           |         |
| Ennakkomaksut .....                                       | 1.916               |         | 948               |         |
| Siirtosaamiset .....                                      | 41.684              |         | 22.266            |         |
| Muut rahoitusvarat .....                                  | <u>35.832</u>       | 431.846 | <u>49.773</u>     | 479.059 |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                    |                     |         |                   |         |
| Aineet ja tarvikkeet .....                                | 80.609              |         | 45.645            |         |
| Valmiit tavarat ja keskeneräiset työt ....                | <u>12.947</u>       | 93.556  | <u>11.192</u>     | 56.837  |
| <b>Käyttöomaisuus ja muut<br/>pitkävaikutteiset menot</b> |                     |         |                   |         |
| Maa-alueet .....                                          | 35.052              |         | 28.697            |         |
| Rakennukset ja rakennelmat .....                          | 111.468             |         | 37.415            |         |
| Koneet ja kalusto .....                                   | 224.448             |         | 149.265           |         |
| Muut aineelliset hyödykkeet .....                         | 7.799               |         | 6.799             |         |
| Osakkeet ja osuudet .....                                 | 106.355             |         | 37.348            |         |
| Aineettomat oikeudet .....                                | 4.784               |         | 5.571             |         |
| Pitkävaikutteiset menot yhtiöiden<br>taseista .....       | <u>21.389</u>       | 511.295 | <u>17.579</u>     | 282.674 |
| <b>Konserniaktiiva .....</b>                              | <b>8.591</b>        |         | <b>7.169</b>      |         |
| <b>Arvostuserät .....</b>                                 | <b>188</b>          |         | <b>167</b>        |         |
|                                                           | <u>mk 1.045.476</u> |         | <u>mk 825.906</u> |         |

## Vastattavaa

| (1.000 mk)                     | 31.12.1984          |         | 31.12.1983        |         |
|--------------------------------|---------------------|---------|-------------------|---------|
| Vieras pääoma                  |                     |         |                   |         |
| Lyhytaikainen .....            |                     |         |                   |         |
| Ostovelat .....                | 94.112              |         | 80.298            |         |
| Ennakkomaksut .....            | 163.111             |         | 145.707           |         |
| Siirtovelat .....              | 106.249             |         | 96.982            |         |
| Muut lyhytaikaiset velat ..... | <u>26.037</u>       | 389.509 | <u>23.101</u>     | 346.088 |
| Pitkäaikainen .....            |                     |         |                   |         |
| Eläkelainat .....              | 215.051             |         | 196.294           |         |
| Muut pitkäaikaiset velat ..... | <u>56.224</u>       | 271.275 | <u>43.647</u>     | 239.941 |
| Varaukset                      |                     |         |                   |         |
| Varastovaraus .....            | 14.562              |         | 14.111            |         |
| Investointivaraukset .....     | 160.971             |         | 67.193            |         |
| Muut varaukset .....           | <u>74.502</u>       | 250.035 | <u>72.822</u>     | 154.126 |
| Vähemmistön osuus .....        |                     | 3.103   |                   | 2.748   |
| Oma pääoma                     |                     |         |                   |         |
| Sidottu .....                  | 47.947              |         | 15.601            |         |
| Vapaa .....                    | 42.852              |         | 32.327            |         |
| Tilikauden voitto .....        | <u>40.755</u>       | 131.554 | <u>35.075</u>     | 83.003  |
|                                | <u>mk 1.045.476</u> |         | <u>mk 825.906</u> |         |

# Sanoma-yhtymän liitetiedot 31.12.1984

## 1. Yhtymään kuuluvat yhtiöt

Yhtymään kuuluvat emoyhtiö Sanoma Osakeyhtiö ja seuraavat toimivat tytäryhtiöt: Lehtikuva Oy, Oy Linguaphone Ab, Simonpaino Oy, Helsinki Televisio Oy, Oy Lippupalvelu-Biljettjänst Ab, Tecnopress Oy, Asunto Osakeyhtiö Laajavuoreнкуja 3, Asunto Osakeyhtiö Ilkkantie 13 sekä Sanoma, Inc. ja sen tytäryhtiön Crafton Graphic Company, Inc:in muodostama alakonserni.

## 2. Oman pääoman muutokset

*Sidottu oma pääoma*

|                                                                                                                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1.1.1984 .....                                                                                                 | 15.600.760,00 |
| Perustettaville asunto-osakeyhtiöille luovutettujen kiinteistöjen luovutusvoittoa vastaava arvonnkorotus ..... | 32.346.563,80 |
| 31.12.1984 .....                                                                                               | 47.947.323,80 |

*Vapaa oma pääoma*

|                                                                                              |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1.1.1984 .....                                                                               | 67.402.408,99   |
| Jaettu osinkoa .....                                                                         | — 2.406.202,20  |
| Annettu lahjoituksia .....                                                                   | — 245.000,00    |
| Käytetty veroihin .....                                                                      | — 24.232.644,69 |
| Myytyjen yhtymäosakkeiden osuus Helsinki Televisio Oy:n tappiosta edellisiltä vuosilta ..... | + 629,93        |
| Muuntoeron lisäys .....                                                                      | + 2.332.862,00  |
|                                                                                              | 42.852.054,03   |
| Tilikauden voitto .....                                                                      | 40.754.823,51   |
| 31.12.1984 .....                                                                             | 83.606.877,54   |

## 3. Velan vakuudeksi annetut arvopaperit

|                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| ja saamisoikeudet .....                          | 23.992.137,56 |
| Velan vakuudeksi annetut kiinnevelkakirjat ..... | 97.000.000,00 |
| Takaukset .....                                  | 3.187.889,24  |

## 4. Käyttöomaisuuden verotusarvot

|                                  |             |
|----------------------------------|-------------|
| Maa-alueet .....                 | 23.531.473  |
| Rakennukset ja rakennelmat ..... | 82.884.388  |
| Osakkeet ja osuudet .....        | 102.858.054 |
| Tytärosakkeet .....              | 4.405.100   |

## 5. Eläkesäätiön vastuuvelka

|               |
|---------------|
| 25.838.420,75 |
|---------------|

## 6. Lehtikuva Oy:n omistamat Sanoma Osakeyhtiön

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| osakkeet, 27.791 kpl nimellisarvo ..... | 833.730,00 |
|-----------------------------------------|------------|

## 7. Yhtymän osakkeet käyvät ilmi emoyhtiön liitetiedoista. Osakkeiden kirjainpitoarvo on 106,355 mmk, johon sisältyy emoyhtiöiden muiden osakkuusyhtiöiden lisäksi vuoden lopulla hankitun tytäryhtiön Fastighets Ab Skillnadsgatan 9 osakkeet 33,396 mmk, sekä tytäryhtiöiden omistamia puhelin- ja huoneisto-osakkeita 1,362 mmk.



# Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelma

## 1.1.-31.12.1984

| (1.000 mk)                          | 1.1.-31.12.1984 | 1.1.-31.12.1983 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Myyntituotot                        | 1.479.200       | 1.256.988       |
| <b>Myyntiin oikaisuerät</b>         |                 |                 |
| Alennukset                          | 91.077          | 67.528          |
| Luottotappiot                       | 3.030           | 3.040           |
| Liikevaihtovero                     | 46.386          | 38.832          |
| Provisiot ja mainostoimistopalkkiot | 135.339         | 113.794         |
| Tuoterahdit                         | 98.711          | 77.788          |
| Muut oikaisuerät                    | 11.077          | 10.947          |
|                                     | -385.620        | -311.929        |
| Liikevaihto (1)                     | 1.093.580       | 945.059         |
| <b>Muuttuvat kulut</b>              |                 |                 |
| Aineet ja tarvikkeet                | 290.633         | 182.950         |
| Palkat ja palkkiot (2)              | 291.546         | 256.259         |
| Muut muuttuvat kulut                | 97.004          | 84.134          |
| Varaston muutos                     | -36.262         | +35.433         |
|                                     | 642.921         | -558.776        |
| Myyntikate (3)                      | 450.659         | 386.283         |
| <b>Kiinteät kulut</b>               |                 |                 |
| Palkat ja palkkiot (2)              | 99.880          | 84.516          |
| Vuokrat                             | 17.405          | 14.263          |
| Muut kiinteät kulut                 | 138.383         | 118.805         |
|                                     | 255.668         | -217.584        |
| Käyttökate (4)                      | 194.991         | 168.699         |
| <b>Poistot (5)</b>                  |                 |                 |
| Rakennuksista ja rakennelmista      | 20.173          | 43.858          |
| Koneista ja kalustosta              | 67.299          | 107.806         |
| Aineettomista oikeuksista           | 818             | 818             |
| Muista pitkävaikutteisista menoista | 3.118           | 2.517           |
|                                     | 91.408          | -154.999        |
| Liikevoitto                         | 103.583         | 13.700          |
| <b>Muut tuotot ja kulut</b>         |                 |                 |
| Korkotuotot (6)                     | 40.226          | 37.788          |
| Osinkotuotot                        | 3.108           | 2.599           |
| Osinkotuotot tytäryhtiöiltä         | 200             | 125             |
| Muut tuotot                         | 7.244           | 2.845           |
| Muut kulut                          | -252            | -1.019          |
|                                     | 50.526          | +42.338         |
|                                     | 154.109         | 56.038          |
| <b>Varausten muutos</b>             |                 |                 |
| Varastovaraus, vähennys             | -               | +19.882         |
| Investointivaraus, lisäys           | -92.000         | -               |
| Muut varaukset, lisäys              | -               | -23.117         |
|                                     | -               | -3.235          |
| Korkokulut                          | -22.335         | -18.791         |
| Välittömät verot                    | 23.161          | 13.626          |
| - Käyttörahostosta                  | -23.161         | -13.626         |
| Tilikauden voitto                   | 39.774          | 34.012          |

Suluissa olevat numerot viittaavat kohtaan "Lisätietoja Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelmasta ja ta-seesta vuodelta 1984"

# Sanoma Osakeyhtiön tase 31.12.1984

## Vastaavaa

| (1.000 mk)                                            | 31.12.1984     |         | 31.12.1983     |         |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| Rahoitusomaisuus                                      |                |         |                |         |
| Rahat ja pankkisaamiset .....                         | 34.651         |         | 53.785         |         |
| Myyntisaamiset .....                                  | 185.949        |         | 180.381        |         |
| Lainasaamiset (7) .....                               | 122.103        |         | 160.901        |         |
| Ennakkomaksut .....                                   | 1.655          |         | 762            |         |
| Siirtosaamiset (8) .....                              | 40.515         |         | 22.723         |         |
| Muut rahoitusvarat .....                              | <u>31.598</u>  | 416.471 | <u>47.627</u>  | 466.179 |
| Vaihto-omaisuus                                       |                |         |                |         |
| Aineet ja tarvikkeet .....                            | 76.598         |         | 40.931         |         |
| Valmiit tavarat ja keskeneräiset työt ....            | <u>7.851</u>   | 84.449  | <u>7.256</u>   | 48.187  |
| Käyttöomaisuus ja muut<br>pitkävaikutteiset menot (9) |                |         |                |         |
| Maa-alueet .....                                      | 24.851         |         | 22.083         |         |
| Rakennukset ja rakennelmat .....                      | 63.173         |         | 25.947         |         |
| Koneet ja kalusto .....                               | 192.761        |         | 80.335         |         |
| Ennakkomaksut, koneet .....                           | 8.570          |         | 50.723         |         |
| Osakkeet ja osuudet .....                             | 71.546         |         | 36.009         |         |
| Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt .....                | 107.179        |         | 33.054         |         |
| Aineettomat oikeudet .....                            | 4.547          |         | 5.365          |         |
| Muut pitkävaikutteiset menot .....                    | <u>11.967</u>  | 484.594 | <u>11.825</u>  | 265.341 |
|                                                       | <u>985.514</u> |         | <u>779.707</u> |         |

## Vastattavaa

| (1.000 mk)                        | 31.12.1984     |         | 31.12.1983     |         |
|-----------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| Vieras pääoma                     |                |         |                |         |
| Lyhytaikainen                     |                |         |                |         |
| Ostovelat .....                   | 82.499         |         | 70.256         |         |
| Ennakkomaksut (10) .....          | 161.073        |         | 145.480        |         |
| Siirtovelat (11) .....            | 97.628         |         | 89.686         |         |
| Muut lyhytaikaiset velat .....    | <u>33.072</u>  | 374.272 | <u>26.825</u>  | 332.247 |
| Pitkäaikainen (12)                |                |         |                |         |
| Eläkelainat .....                 | 210.663        |         | 193.603        |         |
| Muut lainat .....                 | <u>18.794</u>  | 229.457 | <u>10.231</u>  | 203.834 |
| Varaukset                         |                |         |                |         |
| Varastovaraus .....               | 13.565         |         | 13.565         |         |
| Investointivaraukset .....        | 155.036        |         | 63.036         |         |
| Muut varaukset (13) .....         | <u>70.584</u>  | 239.185 | <u>70.584</u>  | 147.185 |
| Oma pääoma                        |                |         |                |         |
| Sidottu                           |                |         |                |         |
| Osakepääoma .....                 | 14.202         |         | 14.202         |         |
| Arvonkorotusrahasto .....         | <u>1.399</u>   | 15.601  | <u>1.399</u>   | 15.601  |
| Vapaa                             |                |         |                |         |
| Käyttörahassto .....              | 79.713         |         | 40.527         |         |
| Lahjoitusvaraus .....             | 5              |         | -              |         |
| Voitto edellisiltä vuosilta ..... | 7.507          |         | 6.301          |         |
| Tilikauden voitto .....           | <u>39.774</u>  | 126.999 | <u>34.012</u>  | 80.840  |
|                                   | <u>985.514</u> |         | <u>779.707</u> |         |



# Sanoma Osakeyhtiön liitetiedot 31.12.1984

|                                                                                                |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1. Oman pääoman muutokset                                                                      |                 |
| <i>Käyttöraha</i>                                                                              |                 |
| 1.1.1984 .....                                                                                 | 40.526.885,36   |
| Siirretty voittovaroista .....                                                                 | + 30.000.000,00 |
| Kiinteistöjen luovutuksesta perustettavalle<br>asunto-osakeyhtiölle syntynyt luovutusvoitto .. | + 32.346.563,80 |
| Käytetty verojen maksuun .....                                                                 | - 23.160.558,50 |
| 31.12.1984 .....                                                                               | 79.712.890,66   |
| <i>Lahjoitusvaraus</i>                                                                         |                 |
| 1.1.1984 .....                                                                                 | -               |
| Siirretty voittovaroista .....                                                                 | 250.000,00      |
| Annettu lahjoituksina .....                                                                    | - 245.000,00    |
| 31.12.1984 .....                                                                               | 5.000,00        |
| <i>Voittovar</i>                                                                               |                 |
| 1.1.1984 .....                                                                                 | 40.313.343,99   |
| Käytetty osingonjakoon .....                                                                   | - 2.556.273,60  |
| Siirretty käyttörahaan .....                                                                   | - 30.000.000,00 |
| Siirretty lahjoitusvaraukseen .....                                                            | - 250.000,00    |
|                                                                                                | 7.507.070,39    |
| Tilikauden voitto .....                                                                        | 39.773.640,41   |
| 31.12.1984 .....                                                                               | 47.280.710,80   |
| 2. Velan vakuudeksi annetut arvopaperit .....                                                  | 21.990.431,43   |
| Velan vakuudeksi annetut kiinnevelkakirjat ....                                                | 92.000.000,00   |
| Konserniyhtiöiden velan vakuudeksi annetut<br>kiinnevelkakirjat .....                          | 3.000.000,00    |
| Takaukset .....                                                                                | 3.029.955,89    |
| Takaukset konserniyhtiöiden puolesta .....                                                     | 22.911.848,81   |
| 3. Saamiset tytäryhtiöiltä .....                                                               | 23.648.696,61   |
| Velat tytäryhtiöille .....                                                                     | 24.230.595,41   |
| 4. Käyttöomaisuuden verotusarvot .....                                                         |                 |
| Maa-alueet .....                                                                               | 22.583.149,00   |
| Rakennukset .....                                                                              | 70.008.122,00   |
| Osakkeet ja osuudet .....                                                                      | 101.101.773,20  |
| Osakkeet ja osuudet, tytäryhtiöt .....                                                         | 57.164.340,00   |
| 5. Eläkesäätiön vastuuvelka .....                                                              | 25.381.458,30   |
| 6. Eläkesitoumuksista aiheutuva vastuu .....                                                   | 1.399.662,00    |

7. Sanoma Osakeyhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet 31.12.1984

| <i>Tytäryhtiöt</i>                                  | kpl     | muutos<br>edell.<br>vuodesta | osuus<br>kaik.<br>osakk. % | nimellisarvo      | kirjanpitoarvo | muutos<br>edellisestä<br>vuodesta |
|-----------------------------------------------------|---------|------------------------------|----------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------------|
| Fastighets Ab Skillnads-<br>gatan 9 .....           | 100     | + 100                        | 100                        | 100.000,00        | 33.396.000,00  | 33.396.000,00                     |
| As. Oy Ilkantie 13 ....                             | 1.207   | + 1.207                      | 100                        | 6.493.660,00      | 6.493.660,00   | 6.493.660,00                      |
| As. Oy Laajavuoren-<br>kuja 3 .....                 | 14.902  | + 14.902                     | 100                        | 30.549.100,00     | 30.549.100,00  | 30.549.100,00                     |
| Erikoislehdet Oy .....                              | 100     | -                            | 100                        | 5.000,00          | 5.000,00       | -                                 |
| Helsinki Televisio Oy                               | 3.298   | - 5                          | 72,09                      | 3.627.800,00      | 3.627.800,00   | - 5.500,00                        |
| Kodin Kuvalehti                                     |         |                              |                            |                   |                |                                   |
| - Terve Lapsi Oy .....                              | 10      | -                            | 100                        | 100,00            | 100,00         | -                                 |
| Lehtikuva Oy .....                                  | 75.000  | -                            | 100                        | 750.000,00        | 1.025.400,45   | -                                 |
| Oy Lippupalvelu-<br>Biljettjänst Ab .....           | 3.000   | -                            | 100                        | 120.000,00        | 831.200,00     | -                                 |
| Oy Linguaphone Ab                                   | 25.000  | -                            | 100                        | 250.000,00        | 461.320,00     | -                                 |
| Sanoma, Inc. ....                                   | 200     | -                            | 100                        | 200 USD           | 6.603.480,00   | -                                 |
| Simonpaino Oy .....                                 | 1.000   | -                            | 100                        | 1.000.000,00      | 20.493.782,50  | -                                 |
| Tecnopress Oy .....                                 | 708     | + 708                        | 100                        | 354.000,00        | 3.691.503,74   | 3.691.503,74                      |
| Tytäryhtiöt yht. ....                               |         |                              |                            |                   | 107.178.346,69 |                                   |
| <i>Osakkuusyhtiöt</i>                               |         |                              |                            |                   |                |                                   |
| Enso-Gutzeit Oy .....                               | 12.967  | -                            | 0,02                       | 129.670,00        | 112.579,14     | -                                 |
| Finnair Oy .....                                    | 277.331 | -                            | 1,15                       | 1.386.655,00      | 1.275.809,81   | -                                 |
| Helsingin Telset Oy ...                             | 50      | -                            | 33,34                      | 500.000,00        | 600.000,00     | -                                 |
| Kansallis-Osake-Pankki                              | 16.116  | + 5.066                      | 0,02                       | 322.320,00        | 380.329,03     | 88.451,80                         |
| Oy Kaukas Ab .....                                  | 4.080   | + 2.321                      | 0,32                       | 408.000,00        | 931.658,56     | 652.577,31                        |
| Kymi-Strömberg Oy ..                                | 62.310  | -                            | 1,05                       | 3.115.500,00      | 5.037.290,48   | -                                 |
| Metsäliiton Teollisuus Oy                           | 21.120  | + 13.120                     | 0,26                       | 1.056.000,00      | 1.054.485,30   | 649.308,50                        |
| Oy Nokia Ab .....                                   | 23.120  | + 22.140                     | 0,33                       | 2.312.000,00      | 6.983.023,62   | 6.765.953,31                      |
| Nordic Investors Limited                            | 100     | -                            | 20,00                      | USD 10.000        | 5.630.750,00   | -                                 |
| Rauma-Repola Oy                                     | 15.666  | -                            | 0,02                       | 156.660,00        | 239.778,95     | -                                 |
| Rautakirja Oy .....                                 | 20.023  | -                            | 16,68                      | 10.011.500,00     | 1.642.655,12   | -                                 |
| Spontel Oy .....                                    | 400.000 | + 400.000                    | 10,82                      | 20.000.000,00     | 20.000.000,00  | 20.000.000,00                     |
| Oy Suomen Ongelmajäte-<br>Finlands Problemavfall Ab | 60      | -                            | 0,71                       | 120.000,00        | 120.000,00     | 40.000,00                         |
| Oy Suomen Yhdys-<br>pankki Ab .....                 | 31.123  | + 21.733                     | 0,02                       | 311.123,00        | 398.987,28     | 302.453,60                        |
| Muut .....                                          |         |                              |                            |                   | 1.371.212,20   | 142.105,55                        |
| Osakkuusyhtiöt yhteensä                             |         |                              |                            |                   | 45.778.559,49  |                                   |
| Huoneisto-osakkeet                                  |         |                              |                            |                   | 25.767.615,45  | 6.896.541,18                      |
| Kaikki yhteensä .....                               |         |                              |                            | mk 178.724.521,63 |                | 109.662.154,99                    |

# Sanoma-yhtymän ja Sanoma Osa- keyhtiön rahoituslaskelmat 1982–1984

|                                                         | Sanoma-yhtymä |         |        | Sanoma Osakeyhtiö |        |        |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------|--------|-------------------|--------|--------|
|                                                         | 1984          | 1983    | 1982   | 1984              | 1983   | 1982   |
| <b>Varojen lähteet (Mmk)</b>                            |               |         |        |                   |        |        |
| Tulorahoitus                                            |               |         |        |                   |        |        |
| Käyttökate .....                                        | 218,8         | 187,0   | 132,9  | 195,0             | 168,7  | 123,6  |
| Korko-, osinko- ym. rahoitustuotot ..                   | 40,5          | 38,9    | 27,5   | 43,5              | 40,5   | 28,6   |
| Käyttöomaisuuden luovutustuotot ...                     | 3,4           | 0,2     | 0,4    | 3,4               | 0,2    | 0,4    |
| Muu tulorahoitus (netto) .....                          | + 9,2         | + 2,6   | + 2,9  | + 7,0             | + 1,6  | + 2,3  |
| Pääomarahoitus                                          |               |         |        |                   |        |        |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys                    | 32,2          | –       | 33,1   | 26,8              | 15,2   | 16,9   |
| Vähemmistöosuuden lisäys .....                          | 0,2           | 0,3     | –      |                   |        |        |
| Kurssiero .....                                         | 1,8           | 1,7     | 3,2    |                   |        |        |
| Yhteensä (A) .....                                      | 306,1         | 230,7   | 200,0  | 275,7             | 226,2  | 171,8  |
| <b>Varojen käyttö</b>                                   |               |         |        |                   |        |        |
| Voitonjako                                              |               |         |        |                   |        |        |
| Vieraan pääoman korot .....                             | 23,9          | 21,1    | 18,2   | 22,3              | 18,8   | 15,7   |
| Verot .....                                             | 26,4          | 17,3    | 16,6   | 23,2              | 13,6   | 15,9   |
| Osingot .....                                           | 2,4           | 2,4     | 2,0    | 2,5               | 2,5    | 2,1    |
| Muu voitonjako .....                                    | 0,2           | 0,2     | 0,2    | 0,2               | 0,2    | 0,2    |
| Investoinnit                                            |               |         |        |                   |        |        |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit .....                        | 302,2         | 216,3   | 97,5   | 281,7             | 206,9  | 65,0   |
| Tytäryhtiöosakkeiden hankintameno                       | 3,7           | –       | –      | –                 | –      | –      |
| Siirto eläkesäätiölle .....                             | –             | 0,1     | 7,0    | –                 | –      | 6,4    |
| Pääoman palautukset                                     |               |         |        |                   |        |        |
| Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys .....            | –             | 20,2    | –      | –                 | –      | –      |
| Yhteensä (B) .....                                      | 358,8         | 277,6   | 141,5  | 329,9             | 242,0  | 105,3  |
| <b>Liikepääoman muutos</b>                              |               |         |        |                   |        |        |
| Rahoitusomaisuuden lisäys +/- vähennys –                | – 49,2        | + 100,7 | + 61,0 | – 49,7            | + 95,6 | + 59,1 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys +/- vähennys –                 | + 36,8        | – 33,0  | + 19,9 | + 36,3            | – 35,4 | + 16,3 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys –/vähennys + ..... | – 40,3        | – 114,6 | – 22,4 | – 40,8            | – 76,0 | – 8,9  |
| Yhteensä (A-B) .....                                    | – 52,7        | – 46,9  | + 58,5 | – 54,2            | – 15,8 | + 66,5 |



# Rahoituksen kehitys 1980 – 84

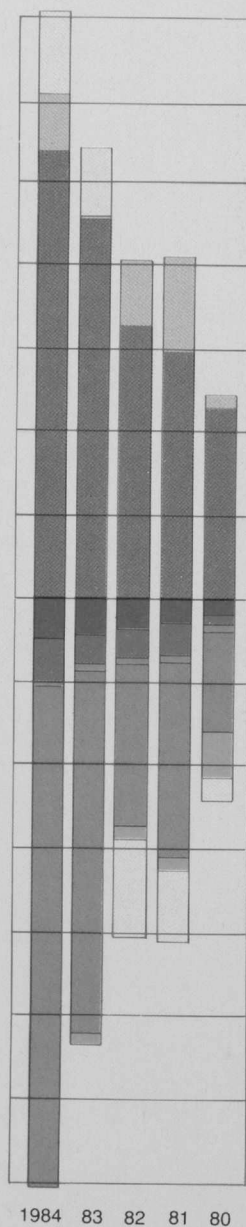
## Varojen lähteet

- Liikepääoman muutos
- Pääomarahaus
- Tulorahoitus

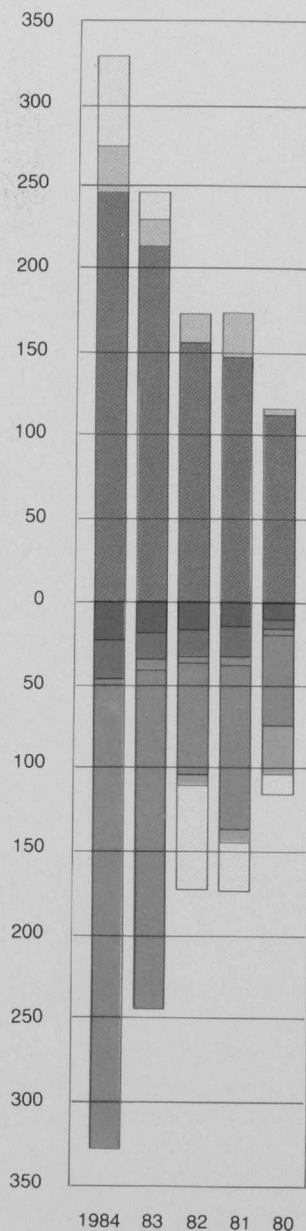
## Varojen käyttö

- Vieraan pääoman korot
- Verot
- Voitonjako
- Investoinnit
- Siirto Eläkesäätiöön
- Liikepääoman muutos

Sanoma-yhtymä



Sanoma Osakeyhtiö



# Lisätietoja Sanoma Osakeyhtiön tuloslaskelmasta ja taseesta vuodelta 1984

## Tuloslaskelma

1. Liikevaihto on kasvanut 15,7 % edellisestä vuodesta. Jos vuoden 1983 liikevaihto muunnetaan vuoden 1984 rahan arvoksi, on reaali kasvu 9,2 %. Voimakkaimmin liikevaihtoa kasvatti Helsingin Sanomain ilmoitusmyynti.
2. Palkat ovat nousseet 14,9 %. Palkkoihin sisältyvät loma- ja sairausajan palkat ovat 23,3 % työssäoloajan palkoista.
3. Myyntikate on noussut 16,7 %, reaali kasvuksi muunnettuna 10,1 %. Myyntikateprosentti on 41,2, vastaava prosentti edellisenä vuonna oli 40,9.
4. Käyttökate on 17,8 % liikevaihdosta. Vuoden 1983 käyttökateprosentti oli 17,9.
5. Poistoihin sisältyvät EVL-maksimipoistojen lisäksi 26,5 mmk:n veronhuojennuspoistot.
6. Korkotuotot ovat kasvaneet 2,4 mmk, joka on seurausta markkinakorkotason noususta.

## Tase

7. Lainasaamisista on 21,0 mmk tytäryhtiöiltä ja loput ulkopuolisilta.
8. Siirtosaamisiin sisältyy 23,0 mmk liikevaihtoveronpalautusta mm. konehankinnoista.
9. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat vuonna 1984 281,7 mmk.
10. Ennakkomaksut taseen vastattavissa ovat vastuu tilatuista, toimittamattomista lehdistä, joista on maksu saatu tai lasku lähetetty.
11. Siirtovelkojen suurimmat erät ovat vuosilomavelat 53,7 ja palkat 6,3 mmk, korkokulut 8,8 ja tuoterahdit 6,6 mmk.
12. Pitkäaikaisista lainoista on 120,4 mmk eläkevakuutusmaksujen takaisinlainausta ja 90,3 mmk lainaa yhtiön eläkesäätiöltä. Tytäryhtiölainaa on 10,2 mmk.
13. Muut varaukset sisältävät toiminta- ja luottotappiovaraukset.

## Hallitus ja tilintarkastajat

|                                                             |                         |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Aatos Erkko, puheenjohtaja .....                            | toimikausi päättyy 1987 |
| Väinö J. Nurmimaa, varapuheenjohtaja .....                  | 1986                    |
| Aarne Castrén .....                                         | 1985                    |
| Pentti J. K. Kouri .....                                    | 1986                    |
| Teo Mertanen .....                                          | 1987                    |
| Jaakko Rauramo .....                                        | 1986                    |
| Patricia Seppälä .....                                      | 1985                    |
| Erovuorossa ovat jäsenet Aarne Castrén ja Patricia Seppälä. |                         |

Tilintarkastajina ovat toimineet kauppat.lis. Aimo Autio, KHT, ja kauppat.maist. Antti Helenius, KHT, sekä varalla kauppat.maist. Johanna Perälä, KHT, ja kauppat.maist. Aunus Salmi, KHT.

### Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Tilikauden voitto on 39.773.640,41 mk. Edellisen vuoden voittovaroista on käytettävissä 7.507.070,39 mk. Näin ollen on yhtiökokouksen käytettävissä yhteensä 47.280.710,80 mk.

|                                                                                                                                           |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Hallitus ehdottaa, että em. varoista .....                                                                                                | 47.280.710,80 mk |
| - jaetaan osinkona 6,00 mk osaketta kohden eli ....                                                                                       | 2.840.304,00 mk  |
| - siirretään käyttörahastoon .....                                                                                                        | 35.000.000,00 mk |
| - siirretään lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi .....                                                                          | 350.000,00 mk    |
| - ja jäännös .....                                                                                                                        | 9.090.406,80 mk  |
| jätetään voitto- ja tappioutilille ja että hallitus oikeutetaan käyttämään vapaan oman pääoman varoja verojen maksuun vuoden 1985 aikana. |                  |

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, tulevat yhtiön omat varat olemaan seuraavat:

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| Osakepääoma .....                | 14.201.520,00 mk  |
| Arvonkorotusrahasto .....        | 1.399.240,00 mk   |
| Käyttörahasto .....              | 114.712.890,66 mk |
| Lahjoitusvaraus .....            | 355.000,00 mk     |
| Käyttämättömät voittovarot ..... | 9.090.406,80 mk   |

Investointivarausten määrä on 155.036.000,00 mk, varastovarausten 13.565.000,00 mk, luottotappiovarausten 5.411.000,00 mk sekä toimintavarausten 65.173.000,00 mk.

Helsinki 25.2.1985

Aatos Erkko

Teo Mertanen  
Väinö J. Nurmimaa  
Jaakko Rauramo

Patricia Seppälä  
Aarne Castrén  
Pentti J. K. Kouri



# Sanoma Osakeyhtiön maksamat palkat ja sosiaalikulut

|                                                                      | 1984                 | 1983                 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Työssäoloajalta henkilökunnalle maksetut<br>palkat ja palkkiot ..... | 303.582.316,60       | 261.414.415,59       |
| Sairaus- ja äitiyslomapalkat .....                                   | 8.375.193,94         | 7.854.209,42         |
| Vuosilomapalkat m.l. varauksen muutos .....                          | <u>65.577.735,22</u> | <u>59.382.300,33</u> |
| Palkat ja palkanluontoiset erät .....                                | 377.535.245,76       | 328.650.925,34       |
| <br>Työnantajan sosiaaliturvamaksut .....                            | 23.057.775,94        | 20.785.043,66        |
| TEL- ja LEL-vakuutusmaksut .....                                     | 40.087.815,55        | 34.131.981,80        |
| Muut lakisääteiset henkilösivukulut .....                            | <u>6.493.045,30</u>  | <u>6.450.744,50</u>  |
| Yhteensä .....                                                       | 69.638.636,79        | 61.367.769,96        |
| <br>Vapaaehtoiset henkilösivukustannukset .....                      | 11.560.692,53        | 9.674.451,52         |
| Siirto eläkesäätiölle .....                                          | —                    | —                    |
| Yhteensä .....                                                       | 11.560.692,53        | 9.674.451,52         |
| <br>Palkkiot henkilökuntaan kuulumattomille .....                    | <u>14.101.226,63</u> | <u>12.292.956,55</u> |
| Kaikki yhteensä .....                                                | 472.835.801,71       | 411.986.103,37       |

Sosiaalikuluissa ei ole mukana tilojen, kaluston tms. vuokria eikä muitakaan sisäisiä veloituksia.

Vuoden 1984 summiin sisältyy palkkoja ja palkkioita hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 3.030.837,79 mk.

Yhtymän vuonna 1984 maksamat palkat olivat 428.091.869,27 mk, joista palkkoja ja palkkioita hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille 4.872.589,21 mk.

# Tilintarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet Sanoma Osakeyhtiön tilikauden 1984 kirjanpidon, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä hallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

Tilitoimisto Aimo Autio Ky on suorittanut tilikauden aikana jatkuvaa tarkastusta.

## Emoyhtiö

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tuloslaskelman mukaan tilikauden voitto on 39.773.640,41 markkaa.

Puollamme

tuloslaskelman ja taseen vahvistamista;  
vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille;  
taseen mukaisen voiton käyttämistä hallituksen toimintakertomuksessaan esittämällä tavalla.

## Konserni

Konsernitilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Konsernitaseen mukainen vapaa oma pääoma on 83.607.000 markkaa.

Puollamme

konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista.

Helsingissä 8. päivänä maaliskuuta 1985

Aimo Autio  
KHT

Antti Helenius  
KHT

# Keskustelua journalismista

Heikki Tikkanen

Suomessa vallitsi yhteisymmärrys useimmista yhteiskunnallisista asioista vuonna 1984. Journalismi ei kuitenkaan ollut konsensuksen piirissä. Laaja keskustelu näytti kaikelle kansalle, että toimittajien ammattikunnan ja poliittisten päättäjien keskinäiset suhteet olivat viilenneet.

Vallanpitäjät eivät pitäneet tavasta, jolla esiintulleita epäkohtia käsiteltiin julkisuudessa. Sanottiin, että pitäisi kertoa enemmän asioista ja vähemmän henkilöistä. Vaatimusta voidaan jopa ymmärtää. Moni julki tullut asia koski henkilöitä ja oli monelle heistä kiusallinen.

Ilmapiirin ärtymisen syitä on niin moneen kertaan pöyhitty, ettei tapahtumia kannata enää lähteä kertaamaan. Enintään voi huomauttaa, että molemmille osapuolille – vallanpitäjille ja journalisteille – on silloin tällöin hyväksi ottaa etäisyyttä toisistaan. Pienessä maassa kuulee usein väitteen, että kaikki ovat liiaksi sidoksissa toisiinsa, nukkuvat samassa sängyssä.

Toimittajien ja poliittisten päättäjien tehtävillä on selvä ero. Se on suorastaan hyvä osoittaa kansalaisille.

\*

Taakse jäänyt tai ainakin jo laantunut keskustelu journalismin piirteistä ei kuitenkaan valaissut olennaisia tulevaisuuden suuntia. Oikeastaan liian harvoin ehditään – päivittäisten paineiden keskellä – katsella riittävästi tulevaisuuteen. Mihin journalismi on matkalla? Mitä osoitteita sille pitäisi antaa ja millä keinoilla perille pyrkiä?

Omissa ajatuksissani liikkuu tietysti vain aamulla ilmestyvän sanomalehden journalismi, ainoa tuntemani toimittajatyön alue. Tiedän hyvin, että oikeasuuntainen journalismi on sanomalehden menestykselle välttämätön, mutta se ei yksinään ratkaise lehden olemassaoloa. Ei elokuvakaan joutunut kriisiin television ja videon

aikakaudella sen vuoksi, että elokuvat välttämättä olisivat olleet huonoja. Eikä kirjallisuus, joka nyt huonosti kilpailee ihmisten vapaa-ajasta, ole ongelmissa sen takia, että kirjat välttämättä olisivat entistä huonompia.

Haluan ilmoittautua optimistiksi: sanomalehti ei menetä asemaansa viestinnässä vuosituhannen vaihteeseen mennessä eikä pian sen jälkeenkään. Uskon, että dynaaminen lehtitalo kykenee hoitamaan sanomalehtensä paitsi harkitsevalla journalismilla, myös tuotantonsa taitavuudella, markkinointinsa etevyydellä ja kustannuspolitiikkansa viisaudella.

Toimitukselle tämä nykyaika on siis riittävän turvallinen, mutta uutta ajatustyötä vaativa. Merimerkit on sijoitettava tarkasti ja hyvissä ajoin. Työlle tähän saakka ominainen piirre, ajautuminen eteenpäin lyhyen aikavälin osviitoin, ei enää riitä.

\*

Vilkaisu taaksepäin osoittaa, että nopean ja luotettavan uutistoiminnan määrittely sanomalehden ensisijaiseksi tehtäväksi on ollut oikea kustannuspoliittinen linjanveto. Helsingin Sanomissa linjan määrittely tapahtui viitisentoista vuotta sitten, jopa kirjallisesti, eikä linja tässä suhteessa kaipaakaan tarkistusta.

Myös sitoutumattomuuden ja puolueettomuuden vaaliminen on osoittautunut journalistiseksi voimanolueeksi. Voidaan olettaa, että sitoutumattomuus on arvo sinänsä. Mutta sen voimaa on varmasti korostanut poliittisen lehdistön samanaikainen taitamattomuus siirtyä aikakaudesta toiseen: vanhakantainen agitaatiopyrkimys ei enää toimi poliittisessa raportoinnissa.

Vaikka uutinen on ja pysyy sanomalehden keskeisenä elementtinä, se ei tietenkään ole yksi



ja ainoa autuaaksi tekevä suomalaisen ajattelun ravinto. Esimerkiksi yhteiskunnallisten kysymysten alueella kysytään usein, missä on aatteellinen keskustelu, missä aatteelliset julistajat. Kannattaa miettiä. Kysymys on aiheellinen.

Niinä vuosikymmeninä, jolloin maamme itsenäisyyttä joko ajettiin tai jo päästiin rakentamaan, sekä poliittisilla puolueilla että sanomalehdillä oli aina aatteellisen julistajan tehtävä – tietenkin. Maan tultua pääpiirteissään ”valmiiksi” on yhteiskunnallisen toiminnan luonne aivan toisenlaista, olemassa olevan hienosäätöä.

Mutta jos puolueet tällaisessa tilanteessa alkavat osoittaa henkistä köyhyyttä eivätkä kykene aatteenomaisiin pitkän tähtäyksen linjanveitoihin, on sanomalehden syytä muistaa yksi monista tehtävistään: sen on oltava myös ravistelija, vaatiija ja tiennäyttävä.

Esimerkki tämän roolin käytöstä on melko tuore. Helsingin Sanomain hätähuuto suomalaisen tieteen ja tutkimuksen tulevaisuuden turvaamiseksi herätti vallanpitäjät. Alettiin oivaltaa, että kansallinen menestyminen ja identiteettimme vaativat kokonaisvaltaisen tiedepolitiikan uudenaista ymmärtämistä.

Todella suurten ja vaikuttavien asiaryhmien analysointi ja julkittuominen on tulevaisuudessa yhä useammin toistuva tehtävä sanomalehdelle, joka pyrkii edistämään hyvää ja torjumaan huonoa.

Kysymys on vaikuttamisesta, ei lehden pyrkimyksestä valtaan. Tätä on syytä korostaa, koska vaikutusvaltaiset päättäjät epäilevät journalismin pyrkivän vallankahvaan, infokratian aikaan.

Itse valta saa pysyä niillä, joilla se perustuslain mukaan on. Sen sijaan vaikuttamisen ja julistamisen kentällä painopiste voi hyvinkin liikahtaa poliittisilta ryhmiltä sanomalehdistöön päin. Saakin liikahtaa, jos puoluelaitos unohtaa suurten linjojen vedon.

\*

Sanomalehden toimituksen käytännöllisenä päivittäisenä tehtävänä on lehtitaloon saapuvan tietovirran hallitseminen ja kartuttaminen. Uusi

tekniikka on olennaisesti helpottanut työtä.

Koulupojasta lähtien olen ihaillut tekniikkaa; kerran ehdin jo valita sen elämänurakseni. Ihailu on iän karttuessa vain lisääntynyt.

Tietovirta saapuu entistä nopeammin toimittajan eteen, uutiset ovat entistä tuoreempia. Toimittajan juttu saa ladotun muodon entistä nopeammin ja tarkempaan. On mahdollista painaa entistä suurempia sivu- ja painosmääriä tyydyttävien aikataulujen puitteissa.

Nyt meneillään oleva tapahtuma, toimittajan siirtyminen näyttöpäätteen ääreen, on ehdoton edistysaskel. Mutta näköpiirissä voi olla uusi henkinen vaihe, kenties jonkinasteinen murros. Kysymys on ”tietämisen tuskasta”.

Toimittajan käsillä on tähän saakka ollut hyvä mutta sentään rajallinen tietomäärä kun hän on jutun tekoon ryhtynyt: dokumentit, muistiinpanot, arkistoleikkeet, hakuteokset. Melko läheisessä tulevaisuudessa hän on tämän lisäksi suorassa yhteydessä paitsi lehtitalon omaan elektroniseen arkistoon, myös Suomen ja muun maailman lukemattomiin tietopankkeihin ja vaikkapa yliopistojen, tutkimuslaitosten ja oikeusistuinten tiedostoihin.

Uudessa tilanteessa toimittaja lähtee jutuntekoon entistä varmemmalta perustalta, huikeasti tietäväisempänä kuin koskaan ennen. Mutta hänellä on edessään paljon enemmän tiedon valintoja ja harkintatilanteita kuin koskaan aikaisemmin. Kysymys kuuluu, syntykö journalismiin tiedon hallinnan ongelma, aivan uusi tietämisen tuskatila.

En esitä tätä visiota uhkatekijänä, päinvastoin. Journalismi saa toki uutta täsmällisyyttä ja uusia mahdollisuuksia parantaa laatuaan. Ammattikunnalle on vain hyväksi, että henkisen suorituksen vaativuusaste nousee.

Tämänsuuntaisen kehityksen varrella on tietysti yritettävä huolehtia siitä, että toimittajilla säilyy avoin mieli ja kiinnostus kaikkeen yhteiskunnassa ja ympäristössä havaittavaan ja aistittavaan. Vaikka toimittajat työskentelevätkin alati kasvavan tietovuoren kupeella, he eivät saa menettää kosketustaan lehteä lukevaan kansaan, lukijoiden arkisiin tarpeisiin ja pulmiin.

Digitalisoidun toimittajan on siis torjuttava

ilmisellä uuselitistisyyden vaara, ennen näkemätön tietotulva.

\*

Suomen kieli on suomalaisen journalistin tärkein työkalu.

Jos kieleemme viimeaikaista kehitystä tarkastellaan kriittisesti, pitäisi hälytyskellojen soida nimenomaan journalistien piirissä. Lähes kaikilla aloilla ammattislangi vierasperäisine ilmaisuihin tekee valloitusretkiään, eikä toimittajilla ole ollut aikaa enempää kuin suurta harrastustaan ryhtyä torjuntaan.

Kysymys ei ole pelkästään byrokratian kasvusta ja sen mukana tulleesta virastokielestä, byrokraattien ammattislangista. Mutta esimerkit siltä alalta osoittavat parhaiten journalistikunnan olleen unelias. Entinen hyvä sana "koulu" sai kaikessa rauhassa väistyä ja virkavaltainen "aste" pesiä suomenkieleen ennen kuin valpas tiedemies vuosien kuluttua huomasi asiaan tarttua. Moni lehti suostui taannoin välittämään viranomaisten viestin, että laiva "sai pohjakosketuksen", vaikka hyvällä suomenkielellä olisi voinut kertoa laivan ajaneen joko karille tai kivelle tai matalikkoon.

Meidän aikamme journalistien on keksittävä tepsivät keinot suomenkielen kehityksen ohjaamiseen niin, että kieleemme ei pääse kumma-jaisia. Tälle asialle on herättävä, koska se ei ole sanomalehden lukijan kannalta toisarvoinen.

Sarkastisesti kuvaan asian näin: "Journalismin yläasteen (HS) on löydettävä sopiva tunti-kehys, jonka puitteissa keskeiset viiteryhvät (toimittajat, opettajat ja tiedemiehet) keskenään kartoittavat ongelmakentän ja aktivoivat pitävän seurantajärjestelmän suomenkielen saneeraamiseksi epäterveistä ilmiöistä".

Tuntuuko tutulta?

\*

Sanomalehteä tilataan, jos sitä pidetään välttämättömänä tai ainakin hyvin tarpeellisena. Toimituksen tehtävänä on huolehtia siitä, että lehden sisältö on lukijalle joko välttämätöntä tai ainakin hyvin tarpeellista.

Suomalaiset haluavat olla ajan tasalla. Uutistoiminnan nopeutuminen ja tarkentuminen uuden tekniikan myötä edistää toimituksen mahdollisuuksia täyttää tuo perustehtävänsä. Näkymä on siis hyvä.

Vähäpätöisiä eivät kuitenkaan ole lehden muutkaan ainekset, tietoa syventävät taustat, elämää keventävät viihteet, ajatuksia rikastavat pohdiskelut, ratkaisuja helpottavat neuvot jne. Tehtäväkenttä on loputon. Journalistisesta oivalluskyvystä riippuu, miten ainekset suhteutetaan toisiinsa ja toteutetaan käytännössä.

Suomen maakunnalliset ykköslehdet, joihin Helsingin Sanomat tavallaan kuuluu, ovat viime vuosikymmeninä kasvaneet monin tavoin, myös toimittajamääriltään ja toimituksellisesti sivuluvultaan. Esimerkiksi Helsingin Sanomien toimitus on 25 vuodessa noin 3,5 -kertautunut ja lehden toimituksellinen sivumäärä kaksinkertaistunut.

Oletettavasti kasvu näin mitattuna ei voi jatkua ennallaan, eikä kasvu muutenkaan voi olla itsetarkoitus. Sitä vastoin on tärkeää, että lehden sisällön informaatioarvo kasvaa ja että lukija tietää saavansa yhä enemmän yhä merkittävämpää tietoa.

Kun näin on, toimituksellisen tekstin sisältö muuttuu tiiviimmäksi ja tavallaan tehokkaammaksi. Se merkitsee kirjoittajataidon kohoamista jälleen kunniaan, joka sille kuuluu.

# Henkilöstö

Sanoma Osakeyhtiön vakinaisen henkilökunnan vahvuus vuoden 1984 aikana oli keskimäärin 2 631 henkilöä, jotka jakautuivat seuraavasti:

- toimihenkilöt 942
- toimittajat 506
- työntekijät 1.183

Henkilökunnan vaihtuvuus oli 5,5 %.

Jakajia oli yhtiön palveluksessa 2 349 ja asiamiehiä 2 424.

## Työterveydenhuolto

Yhtiön terveysasemat toimivat Ludviginkadulla, Sanomalassa ja Pitäjänmäellä. Terveysterveysten ohjelmaan kuuluu normaaliin lääkäripalveluiden lisäksi ennaltaehkäisevää toimintaa mm. rokotusten, terveysvalistuksen, ohjatun taukovoimistelun ja työhygienian parantamisen avulla. Sairauspoissaolomäärä oli 3,3 %.

## Yhteistoiminta

Yhteistoiminta tapahtui pääasiassa esimiesten ja alaisten välillä linjassa. Tärkeimpiä edustuksellisen yhteistoiminnan muotoja olivat neuvottelukunnat, joita on yhtymässä sanomalehtiryhmässä, Sanomaprintissä ja Helsinki Televisio Oy:ssä. Työehtosopimukseen perustuvaa toimitus- ja siivunvalmistustekniikkaa käsitteli kolmikantatyöryhmä. Muita yhteistyömuotoja olivat mm. erilaiset informaatio- ja osastoryhmät sekä toimikunnat.

## Työsuojaus

Yhtymässä toimi kolme työsuojelutoimikuntaa: sanomalehtiryhmässä, Sanomaprintissä ja Helsinki Televisio Oy:ssä. Tapaturmat vähenivät

edellisestä vuodesta jakelua ja kuljetusta luokunottamatta.

## Koulutus

Henkilökunnan koulutustapahtumat toteutettiin koulutustoimikuntien suunnitelmien ja päätösten mukaisesti. Koulutustoiminta oli pääasiassa osastojen tarpeisiin perustuvaa uudelleen ja täydennyskoulutusta, jossa otettiin huomioon tekniikan vaatimukset ja työllisyysnäkökohdat.

Kertomusvuonna tehtiin päätös uuden toimittajakurssin aloittamisesta yhtiön toimittajakoulussa.

## Eläkeläiset

Sanoma Osakeyhtiön eläkeläiset muodostavat merkittävän yhtiön perinteitä ja henkeä ylläpitävän joukon. Sen toiminta keskittyi edelleen Sanomain Senioreihin, jotka kuluneen vuoden aikana järjestivät jäsenilleen runsaasti toimintaa retkeilyyn, matkailuun, kulttuuritilaisuuksien ja viihteen muodossa. Vuonna 1984 siirtyi eläkkeelle 82 sanomalaista. Eläkeläisten lukumäärä oli vuoden lopussa 971. Eläkesäätiö maksoi vuoden aikana eläkkeitä 8.511.122,37 mk.

## Ansiomerkit

Yhtiötä pitkään palvelleille työntekijöille jaettiin perinteiseen tapaan Keskuskauppakamarin ansiomerkit. Vuonna 1984 ansiomerkit jaettiin kolmessa tilaisuudessa 181 henkilölle, joista 42 oli palvellut yhtiötä 30 vuotta tai kauemmin, pisimpään palvellut 40 vuotta.

## Sisäinen tiedotustoiminta

Sanomia-tiedotuslehdellä pyritään nopeaan tiedottamiseen ja se jaetaan yleensä viikottain työ-



paikalle. Lehti ilmestyi 58 kertaa. HESA-henkilökuntalehti ilmestyi 8 kertaa. Se postitetaan jokaiselle vakituisessa työsuhteessa olevalle ja eläkeläisille kotiin. Sanomain Asiamies ilmestyi 4 kertaa ja Sanomia jakajillemme 2 kertaa.

### Harrastustoiminta

Sanoma Osakeyhtiön henkilökunnan vapaa-ajan harrastustoimintaa hoiti edelleen yhtiön tukema Sanomain Kerho, jossa toimi 30 jaosta.

Kerhon järjestämät talvi- ja kevätpäivät keräsivät jälleen suuren osanottajajoukon. Henkilökunnan vapaa-ajanviettopaikkoja ovat Rukan tunturimaja, Bomban rivitalo-osake ja Jalassaan tila Lohjanjärven rannalla.

### Asunnot

Yhtiöllä oli toimintavuoden aikana 15 työsuhdeasuntoa, joista 15 asuntoa vapautui uudelleen jaettaviksi.



Talvipäivän viettoja Jalassaaressa 1984

# Tilastotietoja

## Tuloslaskelma prosentteina liikevaihdosta

|                            | 1980   | 1981   | 1982   | 1983   | 1984   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Myyntituotot .....         | 131,1  | 131,5  | 132,1  | 133,0  | 135,0  |
| Myyntin oikaisuerät .....  | - 31,1 | - 31,5 | - 32,1 | - 33,0 | 35,0   |
| Liikevaihto .....          | 100,0  | 100,0  | 100,0  | 100,0  | 100,0  |
| Muuttuvat kulut .....      | - 61,4 | - 60,6 | - 61,4 | - 59,1 | - 58,8 |
| Myyntikate .....           | 38,6   | 39,4   | 38,6   | 40,9   | 41,2   |
| Kiinteät kulut .....       | - 27,6 | - 23,6 | - 24,0 | - 23,0 | - 23,4 |
| Käyttökate .....           | 11,0   | 15,8   | 14,6   | 17,9   | 17,8   |
| Poistot .....              | - 2,6  | - 4,7  | - 3,6  | - 16,4 | - 8,5  |
| Liikevoitto .....          | 8,4    | 11,1   | 11,0   | 1,5    | 9,3    |
| Muut tuotot ja kulut ..... | + 2,7  | + 3,5  | + 3,9  | + 4,4  | + 4,7  |
|                            | 11,1   | 14,6   | 14,9   | 5,9    | 14,0   |
| Varausten muutos .....     | - 6,0  | - 8,8  | - 8,9  | - 0,3  | - 8,4  |
| Korkokulut .....           | - 1,7  | - 1,9  | - 2,0  | - 2,0  | - 2,0  |
| Tuloslaskelman verot ..... | - 0,8  | -      | -      | -      | -      |
| Tilikauden voitto .....    | 2,6    | 3,9    | 4,0    | 3,6    | 3,6    |

## Lehtien levikit

### Sanomalehtiryhmä

|                         |         |         |         |         |         |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Helsingin Sanomat ..... | 393.697 | 402.280 | 411.201 | 420.038 | 425.943 |
| HS-sunnuntai .....      | 455.858 | 463.046 | 476.026 | 491.170 | 501.539 |
| Ilta-Sanomat .....      | 120.186 | 122.067 | 134.731 | 148.990 | 163.791 |
| IS-viikonvaihte .....   | 138.295 | 144.617 | 169.974 | 189.374 | 209.689 |

### Sanomaprint

|                          |         |         |         |         |         |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Me naiset .....          | 126.556 | 132.234 | 120.713 | 123.367 | 130.065 |
| Kodin Kuvalehti .....    | 191.165 | 185.451 | 180.834 | 183.732 | 181.484 |
| Suuri Käsityökerho ..... | 112.747 | 109.354 | 105.437 | 102.319 | 106.629 |
| Aku Ankka .....          | 294.892 | 298.046 | 294.233 | 292.146 | 291.852 |
| Roope-setä .....         | 89.385  | 72.307  | 67.190  | 66.195  | 67.770  |
| Nalle Puh .....          | -       | -       | 47.185  | 57.802  | 59.588  |
| Eläinmaailma .....       | 40.860  | 38.073  | 37.207  | 39.186  | 43.935  |
| Kansa taisteli .....     | 39.494  | 36.964  | 35.585  | 33.565  | 33.458  |
| et-lehti .....           | -       | -       | -       | 65.359  | 81.618  |

Luvut ovat ao. vuoden aikana suoritettujen virallisten levikintarkastusten keskiarvoja.

# Sanoma Osakeyhtiön luottamus- henkilöstö 31.12.1984

## Neuvottelukunnat

### YHTIÖN NEUVOTTELUKUNTA

#### Yritysjohdo:

Heikki Huhtanen  
Teo Mertanen  
Martti Ojares  
Jaakko Rauramo, varapuheenjohtaja  
varajäsen: Pekka Toropainen

#### Kirjatyöntekijät:

Airi Kantonen  
Pentti Käyhkö  
Pertti Liinkangas  
Matti Saari  
Kalle Salonen  
varajäsen: Pentti Hakala

#### Graafiset toimihenkilöt:

Irma Seppälä, puheenjohtaja  
varajäsen: Ritva Marjanen

#### Tekniset toimihenkilöt:

Pentti Peltomäki  
varajäsen: Olavi Oja

#### Toimituksellinen henkilöstö:

Antti Manninen  
varajäsen: Jouko Törmä  
Sihteeri Eeva Korhonen  
Varasihteeri Irma Erho  
Neuvottelukunta kokoontui vuoden  
1984 aikana 4 kertaa.

### SANOMALEHTIRYHMÄN NEUVOTTELUKUNTA

#### Yritysjohdo:

Jaakko Rauramo, puheenjohtaja 31.5. saakka  
Heikki Huhtanen, puheenjohtaja 1.6. alkaen  
Teo Mertanen, varapuheenjohtaja  
Tapani Kivelä  
varajäsen: Matti Huopaniemi

#### Kirjatyöntekijät:

Pentti Hakala  
Pentti Käyhkö  
Kalle Salonen  
varajäsen: Heikki Hartikainen

#### Jakajat:

Airi Kantonen  
varajäsen: Irja Sandgren

#### Tekniset toimihenkilöt:

Pentti Peltomäki  
varajäsen: Taisto Erjonen

#### Graafiset toimihenkilöt:

Ritva Marjanen  
Anja Savolainen  
varajäsen: Mirja Pircklén

#### Toimituksellinen henkilöstö:

Antti Manninen  
Jouko Törmä  
varajäsen: Hannu Leinonen  
Sihteeri Ilkka A. Pulkkinen  
Neuvottelukunta kokoontui vuoden  
1984 aikana 6 kertaa.

### SANOMAPRINTIN NEUVOTTELUKUNTA

#### Yritysjohdo:

Heikki Huhtanen 31.5.1984 saakka  
Hannu Kiltilä  
Pertti Puolakka  
Heikki Saraste 1.6.1984 alkaen  
varajäsen: Kari Stadigh

#### Kirjatyöntekijät:

Tauno Holappa  
Pertti Liinkangas  
Kalevi Puttonen  
Matti Saari  
varajäsen: Riitta Kauppinen

#### Graafiset toimihenkilöt:

Irma Seppälä  
varajäsen: Maija Heikkinen

#### Tekniset toimihenkilöt:

Olavi Oja  
varajäsen: Pentti Peltomäki

#### Toimituksellinen henkilöstö:

Riitta Valajärvi, puheenjohtaja  
varajäsen: Tuula Saarinen, varapuheenjohtaja  
Sihteeri Eeva Korhonen  
Neuvottelukunta kokoontui vuoden  
1984 aikana 5 kertaa.

## Luottamushenkilöt

### KIRJATYÖNTEKIJÄT

#### Sanomalehtiryhmä

Pääluottamusmies Kalle Salonen  
Varapääluottamusmies Pentti Käyhkö  
*Ludviginkatu*  
Latomo Jouko Vanninen  
Puhelinpalvelu Eeva Hirsimaa  
Repro Mikko Koski

#### Sanomala

Levynvalmistus Heikki Hartikainen  
Paino, päivä- ja iltavuoro Voitto Salo  
Paino, yövuoro Unto Lauronen  
Postitus, päivä- ja iltavuoro Reino Savinen  
Postitus, yövuoro Veijo Mertojoki  
Kunnossapito Pauli Vaahtera  
Ravintolat Marjatta Kuosmanen

#### Sanomaprint

Pääluottamusmies Pertti Liinkangas  
Varapääluottamusmies Tauno Holappa

#### Hiomotie

Latomo Tauno Holappa  
Foto-lito Seppo Lujanen  
Paino Tapani Helin  
Sitomo Riitta Kauppinen  
Postitus Raimo Laitinen  
Kunnossapito Eero Alén  
*Strömbergintie*  
Arkki- ja lomakelinja Kalevi Hirvonen  
Ravintolat Vieno Ahokas

#### Tapiola

Kalevi Puttonen

### TOIMITUKSELLISET TOIMIHENKILÖT

#### Sanomalehtiryhmä

Pääluottamusmies Antti Manninen  
Varapääluottamusmies Hannu Leinonen  
Helsingin Sanomat Hannu Leinonen  
Helsingin Sanomat, aluetoimitukset  
Merja Ojansivu  
Ilta-Sanomat Marja-Leena Mauno

#### Sanomaprint

Pääluottamusmies Riitta Valajärvi  
Varapääluottamusmies Tuula Saarinen

#### Lehtikuva Oy

Pääluottamusmies Pertti Tuominen  
Varapääluottamusmies Jorma Puusa

### GRAAFISET TOIMIHENKILÖT

#### Sanomalehtiryhmä

Pääluottamusmies Ritva Marjanen  
Varapääluottamusmies Anja Savolainen  
*Keskushallinto*  
Tuula Pulkkanen

#### Sanomalehtiryhmä

Asiakaspalvelukonttorit Rauha Ekstrand  
Hallinto- ja talous Irja Kukkonen  
Ilmoitusosasto Anneli Kärppä  
Jakelu Ritva Pettersson  
Myyntialueet Mikko Riihiä  
Tilaaajapalvelu ym. Ritva Marjanen

#### Sanomaprint

Pääluottamusmies Irma Seppälä  
Varapääluottamusmies Maija Heikkinen  
Tilaaajapalvelu Maija Heikkinen  
Sanomapaino ja muut Irma Seppälä



#### TEOLLISUUSTOIMIHENKILÖT

Keskusta Taija Petrov

#### TEKNISET TOIMIHENKILÖT

Neuvotteleva yhdysmies Pentti Peltomäki  
Neuvottelevan yhdysmiehen varamies  
Olavi Oja  
Yhdysmies, Ludviginkatu Taisto Erjonen  
Yhdysmies, Sanomala Juhani Salmi  
Yhdysmies, Hiomotie Matti Perälä  
Yhdysmies, Strömbergintie Olavi Oja

#### AUTO- JA KULJETUSALA

Pääläluottamusmies Juhani Heinonen  
Yövuoro Kauko Willberg

#### SANOMALEHDENJAKAJAT

Pääläluottamusmies Airi Kantonen  
Varapääläluottamusmies Irja Sandgren

#### *Muulla maassa*

Forssa Seija Into  
Hanko Maija-Liisa Kairenius  
Hyvinkää Jouko Hakala  
Hämeenlinna Inga Heikintupa  
Imatra Raili Suikkanen  
Inkeroinen Annikki Tani  
Joensuu Arja Ikonen  
Järvenpää Ulla Ikonen  
Kerava Irja Aaltonen  
Lahti Anni Vilen  
Lohja Maritta Kallio  
Loviisa Anna-Riitta Pohjola  
Mäntsälä Maire Kallonen  
Pori Annikki Nokelainen  
Porvoo Jouko Päiväranta  
Rauma Eila Juntura  
Riihimäki Aili Muutonen  
Savonlinna Suoma Turunen  
Tampere Inkeri Manninen  
Helsingin kirjatyöntekijäin  
yhdistyksen puheenjohtaja  
Pentti Käyhkö  
Sanomain toimitusosaston  
puheenjohtaja  
Jouko Törmä  
Sanomain Kerhon puheenjohtaja  
Helka Supperi  
Sanomain Seniorien puheenjohtaja  
30.9.1984 asti Raimo Rajahuhta,  
1.10.1984 lähtien Viljo Kakriainen  
Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiö s.r.n  
hallituksen puheenjohtaja  
Teuvo Hörkö

## Sanomalehtiryhmän, keskushallinnon ja Sanomaprintin työsuojeluhenkilöstö

#### SANOMALEHTIRYHMÄ JA KESKUSHALLINTO

##### Työsuojelutoimikunta

Tuotantojohtaja Jouko Nurmela  
Työsuojelupäällikkö Jorma Tikkanen  
Työsuojeluvaltuutettu Rauno Verronen  
Työsuojeluvaravaltuutettu Matti Tuominen  
Työsuojeluvaltuutettu Pentti Hakala  
Työsuojeluvaltuutettu Anja Vartiainen  
Työsuojeluasiamies Erkki Raunio  
Työsuojeluasiamies Elias Känsäkoski

##### Työsuojeluvaltuutetut

Toimituksellinen henkilöstö  
Työsuojeluvaltuutettu Irma Stenbäck  
1. varavaltuutettu Veli-Antti Linnaluoto  
2. varavaltuutettu Inkeri Kekki  
Konttoritoimihenkilöt

Työsuojeluvaltuutettu Mirja Pirclén  
1. varavaltuutettu Marja Turunen  
2. varavaltuutettu Hellin Touhonen  
Tekniset toimihenkilöt

Työsuojeluvaltuutettu Rauno Verronen  
1. varavaltuutettu Matti Tuominen  
2. varavaltuutettu Vesa Penttinen

Työntekijät/sanomalehtiryhmä  
Työsuojeluvaltuutettu Pentti Hakala

1. varavaltuutettu Tero Visa  
2. varavaltuutettu Erkki Raunio

##### *Sanomalehdenjakajat*

Työsuojeluvaltuutettu Anja Vartiainen  
1. varavaltuutettu Marjatta Kovanen  
2. varavaltuutettu Erkki Messo

##### Työsuojeluasiamiehet

Latomo Elias Känsäkoski  
Puhelinpalvelu Riitta Laurikainen  
Kuljetus Kauko Willberg  
Keittiöt Kirsti Laitinen  
Päivärotaatio Helmer Ihander  
Päiväpostitus Reino Savinen  
Ilta- ja työpostitus Raimo Engman  
Kunnossapito, varastot Erkki Raunio  
*Jakelu*  
Helsinki Marjatta Kovanen  
Helsinki Eila Kärnä  
Helsinki Helinä Virtala

Espoo Ann-Mari Ariluoma  
Vantaa Eira Salonen  
Forssa Taina Urho  
Hanko Harry Kairenius  
Hyvinkää Pirkko Latva  
Hämeenlinna Terttu Nieminen  
Imatra Raili Suikkanen  
Inkeroinen Marjatta Ääpäälä  
Joensuu Arja Ikonen  
Järvenpää Margit Muttunen  
Kerava Paula Tilli  
Lahti Aila Sojakka  
Lohja Anja Kinnula  
Loviisa Anna-Riitta Pohjola  
Mäntsälä Leila Nevalainen  
Pori Sirkka Suojanen  
Porvoo Ruth Malinen  
Rauma Kirsti Kanerva  
Riihimäki Teila Nieminen  
Savonlinna Suoma Turunen  
Tampere Inkeri Manninen

#### SANOMAPRINT

##### Työsuojelutoimikunta

Työsuojelupäällikkö Timo Saajasto  
Työsuojeluvaltuutettu Matti Saari  
Varatyösuojeluvaltuutettu Pentti Mäkelä  
Työsuojeluvaltuutettu Antero Heinonen

##### *Osallistumisoikeudella*

Työsuojeluvaltuutettu Irma Stenbäck  
Työsuojeluvaltuutettu Lilja Luumi

##### Työsuojeluvaltuutetut

###### *Työntekijät*

Työsuojeluvaltuutettu Matti Saari  
1. varavaltuutettu Pentti Mäkelä  
2. varavaltuutettu Heikki Pitkänen

###### *Tekniset toimihenkilöt*

Työsuojeluvaltuutettu Antero Heinonen  
1. varavaltuutettu Urpo Halttunen  
2. varavaltuutettu Arvo Lindberg  
Konttoritoimihenkilöt

Työsuojeluvaltuutettu Lilja Luumi  
1. varavaltuutettu Ulla Satosuo  
2. varavaltuutettu Tuula Aaltonen

###### *Toimituksellinen henkilöstö*

Työsuojeluvaltuutettu Irma Stenbäck  
1. varavaltuutettu Veli-Antti Linnaluoto  
2. varavaltuutettu Inkeri Kekki

##### Työsuojeluasiamiehet

HT-paino, paino Heikki Pitkänen  
HT-paino, jälkikasittely Erkki Nikander  
HT-paino, repro Reijo Toivanen  
ST-paino Pentti Mäkelä  
Tapiolan paino Kari Aalto  
Ruokatat Vieno Ahokas

# Johtajisto 1.1.1985

## Hallitus

Aatos Erkko, puheenjohtaja  
Väinö J. Nurmimaa, varapuheenjohtaja  
Aarne Castrén  
Pentti J. K. Kouri  
Teo Mertanen  
Jaakko Rauramo  
Patricia Seppälä

## Hallituksen työvaliokunta

Aatos Erkko, puheenjohtaja  
Väinö J. Nurmimaa  
Jaakko Rauramo

## Palkkavaliokunta

Aarne Castrén, puheenjohtaja  
Teo Mertanen  
Väinö J. Nurmimaa

## Viestintäpoliittinen valiokunta

Teo Mertanen, puheenjohtaja  
Aatos Erkko  
Jaakko Rauramo

## Keskushallinto

Hallituksen puheenjohtaja Aatos Erkko  
Toimitusjohtaja Jaakko Rauramo  
Varatoimitusjohtaja ja sanomalehtiryhmän johtaja Heikki Huhtanen  
Johtaja Matti Anderzén, viestintä ja yhteiskuntasuhteet  
Johtaja Jaakko Hannuksela, suunnittelu ja kehitys  
Johtaja Pertti Huhtala, Startel Uudet Viestimet  
Johtaja Martti Ojares, talous ja rahoitus  
Johtaja Kerstin Rinne, lakiasiat  
Johtaja Heikki Saraste, Sanomaprint  
Johtaja Pekka Toropainen, kiinteistöt

## Sanomalehtiryhmä

Ryhmänjohtaja Heikki Huhtanen  
Markkinointijohtaja Matti Huopaniemi, Helsingin Sanomat

Kustannusjohtaja Martti Huhtamäki  
Hallinto- ja talousjohtaja Tapani Kivelä  
Ilmoitusmyyntijohtaja Pertti Metsähuone  
Tuotantojohtaja Jouko Nurmela

Markkinointijohtaja Sakari Almi, Ilta-Sanomat

## Helsingin Sanomat

Vastaava päätoimittaja Heikki Tikkanen  
Päätoimittaja Keijo K. Kulha  
Päätoimittaja Simopekka Nortamo  
Päätoimittaja Seppo Kievari

## Ilta-Sanomat

Vastaava päätoimittaja Vesa-Pekka Koljonen  
Päätoimittaja Lauri Helve

## Sanomaprint

Ryhmänjohtaja Heikki Saraste  
Suunnittelujohtaja Pertti Puolakka

Tuotantojohtaja Hannu Kiltiä  
Markkinointijohtaja Ilkka Kylmäla  
Julkaisujohtaja Jukka Miettinen  
Markkinointijohtaja Kari Stadigh (13.3.1985 asti)

## Startel Uudet Viestimet

Ryhmänjohtaja Pertti Huhtala

## Tytäryhtiöt

### Helsinki Televisio Oy

Toimitusjohtaja Tapio Kallioja

### Lehtikuva Oy

Toimitusjohtaja Patricia Seppälä

### Oy Linguaphone Ab

Toimitusjohtaja Kari Hyytiäinen

### Oy Lippupalvelu - Biljettjänst Ab

Toimitusjohtaja Elvi Neuvonen

### Tecnopress Oy

Toimitusjohtaja Eero Hakala

### Sanoma Inc. (USA)

Toimitusjohtaja Aatos Erkko

### Crafton Graphic Company, Inc. (USA)

Toimitusjohtaja Douglas Bittenbender

## Osoitteet

### **SANOMA OSAKEYHTIÖ**

Keskushallinto  
Eteläesplanadi 20, 6 krs  
00130 HELSINKI  
puh. 122 4661

Sanomalehtiryhmä  
Korkeavuorenkatu 30  
00130 HELSINKI  
puh. 1221

Sanomaprint  
Höyläämötie 1  
00380 HELSINKI  
puh. 1201

Startel Uudet Viestimet  
Korkeavuorenkatu 30  
00130 HELSINKI  
puh. 1221

### **Postiosoite**

SANOMA OSAKEYHTIÖ  
Pl 240  
00101 HELSINKI

### **TYTÄRYHTIÖT:**

**Helsinki Televisio Oy**  
Opastinsilta 8 B  
00520 HELSINKI  
puh. 140 533

**Lehtikuva Oy**  
Ludviginkatu 6-8  
00130 HELSINKI  
puh. 1221

**Oy Linguaphone Ab**  
Uudenmaankatu 16-20  
00120 HELSINKI  
puh. 640 201

**Oy Lippupalvelu – Biljettjänst Ab**  
Mannerheimintie 5  
00100 HELSINKI  
puh. 122 4990

**Tecnopress Oy**  
Strömbergintie 4  
00380 HELSINKI  
puh. 120 5711

### **Sanoma, Inc.**

229 West 28th Street  
New York, N.Y. 10001  
USA  
puh. (212) 736-3143

### **Crafton Graphic Company, Inc.**

229 West 28th Street  
New York, N.Y. 10001  
USA  
puh. (212) 736-3143

### **Teleksiyhteydet**

122657 sanoy sf – keskushallinto  
122772 helad sf – Helsingin Sanomain markkinointi  
124897 helsa sf – Helsingin Sanomain toimitus  
125848 sacom sf – Sanomaprint  
124774 lkuva sf – Lehtikuva

### **Telefax**

652 332 keskushallinto



Tämä toimintakertomus on painettu  
Sanomapainossa.  
Tekstinvalmistus: Aapiset Oy.  
Ladonnassa käytetty kirjaintyyppi:  
Palatino 10'/II' sekä otsikoissa Romic light.  
Painopaperi: KymexCotex matta 100 g/m<sup>2</sup>,  
kansi KymexCote 135 g/m<sup>2</sup>.  
Typografia: Jorma Laakso.  
Helsinki 1985

