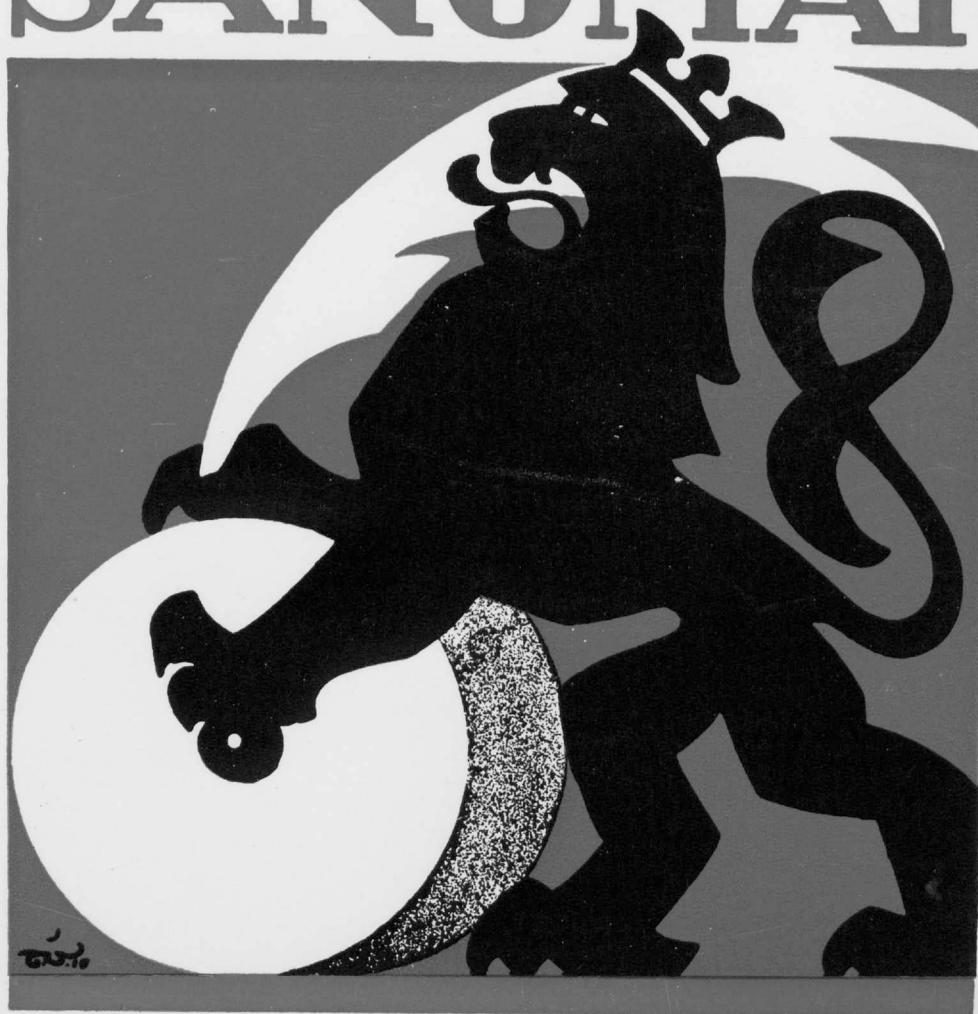


HELSINGIN SANOMAT



SUOMEN ENIMMİN
LÈVINNYT LEHTI

Kansi:
Taiteilija Topi Vikstedtin ehdotus
Helsingin Sanomien
liikemerkiksi

Vieheen taloudellinen tilanne Suomessa

Taloudellinen kehitys oli voimakas vuoden 1967 aikana. Tuotannon kasvu oli merkittävä, ja inflaatio pysyi hallussa. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

Oraskin tilanne oli vahva, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

Kokonaistalouden tilanne oli vahva, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

Sanoma Osakeyhtiön vuosi 1967

Kokonaistalouden tilanne oli vahva, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

Sanoma Osakeyhtiö

Toimintakertomus vuodelta 1967

Kokonaistalouden tilanne oli vahva, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

Vuoden aikana toiminta oli vahva, ja elintason nousu oli selvää. Valtion talous oli vahva, ja ulkomaan kaupan tasapaino oli positiivinen. Työttömyys oli alhainen, ja elintason nousu oli selvää.

1967
Toimintakertomus
1967

Sanoja Osaakyyhtiö

Toimintakertomus vuodelta 1967

Yleinen taloudellinen tilanne Suomessa

Taloudellinen kehitys oli maassamme vuoden 1967 aikana huolestuttava. Rahamarkkinat kiristyivät, työttömyys kasvoi ja inflaatio jatkui kiihtyvällä vauhdilla. Kokonaisinvestoinnit jäivät n. 2 % pienemmiksi kuin v. 1966, sen sijaan kulutus kasvoi määrällisesti n. 4 % ja arvoltaan jopa 10 %. Kulutuksen kasvuun vaikutti osaltaan se kestopulutus- ja elänytöihin kohdistunut ostoryntäys, jonka syksyllä suoritettu devalvointi aiheutti.

Graafisella alalla oli lisävaikeutena lähes kolme viikkoa (8.—28. 3.) kestänyt lakko, joka keskeytti sekä kustantamiemme lehtien julkaisemisen että kaikki muut painotyöt täksi ajaksi. Lakko päättyi sopimukseen, jonka tarkoituksena on turvata työrauha alalla kolmeksi vuodeksi.

Kaikki edellä mainittu aiheutti sen, että kustannustaso on noussut erittäin voimakkaasti ja että markkinatilanne on kiristynyt. Tämä ei ole voinut olla vaikuttamatta yhtiön toimintaan.

Sanoma Osakeyhtiö vuonna 1967

Kertomusvuoden aikana yhtiön toiminnassa tuntuivat lakon vaikutukset sekä välittömästi että välillisesti. Välittömiä vaikutuksia olivat palkkojen korotukset sekä ilmoitus- ja irtonumerotulojen poisjäänti lakkoajalta. Samaan ryhmään kuuluvat myös lakon aikana työssä olleen muun kuin graafisen alan henkilöstön palkkamenot.

Myös yleisen taloudellisen kehityksen vaikutukset tuntuivat yhtiön toiminnassa. Lama vaikutti ilmoitusmääriin supistavasti, mikä suuntaus voimistui vuoden loppua kohden. Valtion toimeenpanemat hintojen ja maksujen korotukset nostivat voimakkaasti kustannustasoa. Devalvointi kohotti kaikkien tuontitavaroiden hintoja.

Positiivisena piirteenä voidaan todeta, että yhtiö sai ennen devalvointia suoritettua melkoisen investointiohjelman, joten uudet ulkomaiset koneyksiköt ehdittiin hankkia ilman devalvoinnin aiheuttamaa hinnannousua.

Vuoden aikana jatkettiin yhtiössä jo edellisenä vuonna aloitettua organisaatiotutkimusta, jonka siirtyminen toteuttamisvaiheeseen aloitettiin. Hallinto-organisaation osalta yhtiö jaettiin neljään toiminto-

ryhmään: toimitus-, graafiseen, markkinointi- ja hallintoryhmiin. Samoin hyväksyttiin vuoden 1968 alusta toteutettavan uuden kirjanpito- ja laskentajärjestelmän perusteet.

Eri toimintoryhmät

Toimitusryhmä

Helsingin Sanomat on noudattanut yhteiskunnallisissa ja poliittisissa kysymyksissä perinteellistä riippumatonta ja vapaamielistä linjaansa. Uutispalvelun luotettavuutta ja tehokkuutta on pyritty kaikin tavoin lisäämään. Kirjapainolakon aikana toimitus työllistettiin ennakolta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Toimitus suoritti normaalia uutishankintaa ja julkaisi "uutispäiväkirjan" 1. 4. 67. Kokeiluluon- toinen siirtyminen 5-päiväiseen työviikkoon joulukuussa sujui häiriöttä.

Ilta-Sanomat keskittyi vuoden aikana erityisesti Helsingin ja Etelä-Suomen markkina-alueita koskevaan uutisaineistoon. Kirjapainolakon aikana toimitus työskenteli yhdessä Helsingin Sanomien kanssa pitäen uutisvaraston ja valouutiset ajan tasalla. Vuoden lopulla perustettiin ja täytettiin uutispäällikön toimi.

Aikakauslehdet Aku Ankka, Valitut Palat ja Kansa Taisteli toimivat entiseen tapaan. Aku Ankan osalta lakko aiheutti kolmen numeron poisjäämisen ja Kansa Taisteli-lehden osalta yhden. Sen sijaan Valitut Palat ilmestyi 12 numerona, tosin no 4 ilmestyi myöhästyneenä.

Seuraavat kirjat on julkaistu yhtiön kustantamina:

- Muoti kautta aikojen — muodin kehitystä kuvaava käännösteos
- Kodin Kuntokoulu — Kanadan ilmavoimien "joka miehen ja naisen" käyttöön tarkoitettu kunto-opas
- Taikoja taskusta — Solmu Mäkelän taikatemppuja
- Maukasta maailmalta — eri maiden herkkuja esittelevä käännösteos
- Kansa urhokas — kokoelma "Karin" piirroksia
- Vuosi seitsemäntoista — Keijo Kylävaaran kirjoittama reportaasi itsenäistymisen vuodesta. Teos julkaistiin myös ruotsinkielisenä nimellä "Finland 1917".

Valitut Palat julkaisi kirjan "Toisen maailmansodan sankareita I ja II".

Viikkosanomat Oy:n julkaisemien aikakauslehtien toimitukset siirtyivät hallinto-organisatorisesti toimitusryhmään vuoden loppupuolella. Kirjanpidollisesti ne olivat jatkuvasti Viikkosanomat Oy:n osana.





Graafinen ryhmä

Uusi hallinto-organisaatio vaikutti vähimmin graafisen ryhmän kokoonpanoon. Sen hallinto-organisaatio saatiin ensimmäiseksi valmiiksi ja astui voimaan vuoden alkupuolella. Hallinto-organisaatio-suunnitelman mukaisesti ryhmään kuuluvat sanomalehti-, offset- ja kohopainot sekä apuosastoina ostot ja varastot, kuljetukset, korjaamot, laboratorio ja värinvalmistus. Lisäksi on ryhmään toistaiseksi kuullut rakennusosasto sekä markkinointiosasto kirjapainojen omien töiden yli vapaaksi jäävän kapasiteetin markkinoimiseksi.

Vuoden aikana valmistuivat entisen Teräsköysi Oy:n rakennuksen muutosten seurauksena tilat, joihin voitiin sijoittaa kohopaino siihen fuusioituine edellisen vuoden aikana ostettuine painoineen. Tämän jälkeen voitiin offsetpainon tilat järjestää uudelleen ja saada työskentely rationalisoiduksi. Samaan rakennukseen kohopainon kanssa sijoittuivat laboratoriot, teknillinen johto ja teollisen tuotannon markkinointi.

Vuoden aikana aloitettiin kirjapainojen työskentelyn systemaattinen rationalisointitutkimus aluksi offsetpainossa, missä siirryttiin tietokoneladontaan käyttäen IBM 1130-tietokonetta. Menetelmän käytön otto onnistui erittäin hyvin.

Investoinnit olivat kertomusvuonna huomattavasti pienemmät kuin edellisenä vuonna ja pääosa niistä kohdistui offsetpainoon. Tärkeimmät käyttöön saadut uudet koneet olivat 6-yksikköinen offsetrotaatio Harris Cottrell M-1000, 4-väripainokone Ultra Man VI ja 2 kpl Müller Rotorbinder-liimasidontakoneita.

Graafisen ryhmän tuotanto kasvoi lakosta huolimatta sanomalehtipainoa lukuunottamatta.

Markkinointiryhmä

Markkinointiryhmälle kertomusvuosi oli ryhmänä pääosiltaan valmistautumista tulevaan toimintaan. Toisaalta suoritettiin valmisteluja sanomalehtien ja aikakauslehtien markkinointiorganisaatioiden yhdistämiseksi, toisaalta luotiin toimitus-, painatus- ja markkinointitoimintoja koordinoivaa tuotejohtajaorganisaatiota. Viimeksi mainittu muodostaa keskeisen osan markkinoinnin hoitamisessa.

Voimakas kustannusten nousu pakotti vuoden aikana korottamaan sekä tilaus- että ilmoitushintoja. Kun, kuten edellä on todettu, markkinatilanne samanaikaisesti kiristyi, aiheutti tämä tietenkin vaikeuksia. Helsingin Sanomien kokonaisilmoitusmäärä pieneni 2,8 %:lla ja Ilta-Sanomien 8,0 %, mitä lukuja voidaan kuitenkin pitää tyydyttävänä kolmiviikkoinen lakko ja yleinen ilmoitusvolyymien vähentymisen huomioon ottaen. Myös sanomalehtien vuoden 1968 tilausmyynnin osalta päästiin kertomusvuonna tyydyttäviin tuloksiin.

Hallintoryhmä

Talous- ja hallinnollisia asioita on yhtiössä hoidettu hajautetusti muiden toimintohaarojen yhteydessä. Organisaatiotutkimus osoitti, että tästä on monia haitallisia seurauksia varsinkin, kun kiristynyt taloudellinen tilanne pakottaa entistä tarkempaan kustannusten valvontaan ja säästävyyteen. Näin ollen päätettiin perustaa neljäntenä toimintoryhmänä hallintoryhmä, jonka vastuisiin sisällytetään talous- ja hallinnolliset asiat. Toimenpiteet ryhmän eri osastojen perustamisesta siirtyivät pääasiassa seuraavalle toimintavuodelle.

ATK-osastolla asennettiin uusi koneistus IBM 360-30, ja uuden tilausliikennejärjestelmän luomista jatkettiin.

Koulutus

Yhtiössä on jo vuosikausia suoritettu graafisen alan systemaattista koulutusta. Samoin on koulutettu muuta henkilökuntaa erilaisin kurssein ja käytännön työssä. Koulutustoiminnan jatkuva tehostaminen on kuitenkin välttämätöntä, ja tämän vuoksi perustettiin keväällä Sanoma Osakeyhtiön Opisto, jossa on kolme linjaa:

- Toimittajakoulu, jonka tarkoituksena on kouluttaa toimittajaksi aikovia. Ensimmäiselle, keväällä aloitetulle kurssille valittiin 396 pyrkijästä koeajan jälkeen lopullisesti 29 oppilasta, joiden koulutus päättyy syksyllä 1968.
- Ammattikoulu, joka ryhtyy jatkamaan graafisen alan ammattiopetusta. Sen ensimmäinen kurssi alkoi vasta kertomusvuoden päätyttyä.
- Kurssiosasto, jossa järjestetään erilaisia kursseja yhtiön konttori-, myynti- ja työnjohtohenkilöstölle. Vuoden aikana järjestettiin kahdet Sanomapainon työnjohtajien kurssit.

Valtiovalta hyväksyi valtionapuanomuksen vain ammattikoulun osalta.

Johtokunta ja tilintarkastajat

Yhtiön johtokuntaan ovat kuuluneet varatuomari Aarne Castrén, puheenjohtajana, toimitusjohtaja Aatos Erkko, varapuheenjohtajana, rva Violet Erkko, rva Patricia Seppälä, teollisuusneuvos Risto Kavanne, päätoimittaja Teo Mertanen, joista rva Violet Erkko ja päätoim. Teo Mertanen ovat erovuorossa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Aatos Erkko.

Tilintarkastajina ovat olleet eversti G. Taucher, pankinjohtaja Martti Tulonen ja kauppat.lis. Aimo Autio, joka on ollut myös valvonta- ja numerotarkastaja. Tilintarkastajien varamiehinä ovat olleet varatuomarit Aarne F. Castrén ja Lauri Borenus.

Vastaavaa

Varsinainen omaisuus

Rahoitusomaisuus

Rahat ja pankkisaatavat

966.279,54

Tilisaamiset

12.385.754,45

13.352.033,99

Vaihto-omaisuus

Valmiit tavarat

14.229,43

Raaka- ja tarveaineet

490.942,87

505.172,30

Käyttöomaisuus

Aineellinen:

Maa-alueet

6.862.360,99

lisäys

7.418,70

6.869.779,69

Rakennukset

8.798.176,48

lisäys

2.083.663,30

10.881.839,78

poistot

432.600,56

10.449.239,22

Koneet ja kalusto

8.306.424,99

lisäys

6.543.116,96

vähennys

11.773,98

14.837.767,97

poistot

884.318,37

13.953.449,60

31.272.468,51

Aineeton:

Arvopaperit

7.013.451,21

lisäys

1.027.558,22

vähennys

173.445,—

7.867.564,43

Arvostuserät

25.500,—

Siirtyvät erät

272.237,49

mk 53.294.976,72

Kulut

Varsinaiset kulut

Palkat

4.679.746,25

Vuokrat

785.174,64

Korkokulut

1.264.811,62

Verot

1.384.188,16

— varauksesta

1.384.188,16

Poistot

1.316.918,93

Muut varsinaiset kulut

11.092.034,57

19.138.686,01

Tilivuoden voitto

504.322,66

mk 19.643.008,67

Omaisuuustase joulukuun 31. päivänä 1967

Vastattavaa

Vieras pääoma

Lyhytaikainen

Velkavekselit

2.511.600,—

Tilivelat

9.367.856,40

Pankkivelat

8.706.273,97

Muut velat

5.363,41

20.591.093,78

Pitkäaikainen

Lainat

19.369.581,67

Siirtyvät erät

4.960.622,80

Oma pääoma

Osakepääoma

3.550.380,—

Vararahastot

4.250.958,35

7.801.338,35

Voitto

Voitto edellisiltä vuosilta

68.017,46

Tilivuoden voitto

504.322,66

572.340,12

mk 53.294.976,72

Tulostase 1. 1.—31. 12. 1967

Tuotot

Varsinaiset tuotot

Tuotot liikkeen harjoittamisesta

18.729.789,29

Korkotuotot

119.778,47

Muut varsinaiset tuotot

793.440,91

mk 19.643.008,67

Vuosivaihto 74.743.957,75

Kokonaispalkat 33.144.298,—

Tilintarkastuskertomus

Sanoma Osakeyhtiön yhtiökokouksen 31. 3. 1967 valitsemina olemme suorittaneet yhtiön tilivuoden 1967 tilintarkastuksen ja esitämme lausuntonamme seuraavaa:

Allekirjoittanut Autio on tilivuoden aikana suorittamissaan tarkastuksissa todennut, että yhtiön kirjanpito on asianmukaisesti hoidettu.

Helsingin Raastuvanoikeus on 30. 6. 1967 antanut suostumuksensa Kohopaino Oy:n, jonka osakekannan yhtiö oli 12. 10. 1966 ostanut, yhdistymiseen Sanoma Osakeyhtiöön. Sulautuneen yhtiön kirjanpidon tilisaldot on siirretty Sanoma Osakeyhtiön kirjanpitoon, ja fuusiotilin saldoa vastaavalla määrällä on fuusion yhteydessä Sanoma Osakeyhtiölle siirtyneiden Arabian Pienteollisuustalo Oy:n osakkeiden arvoa korotettu.

Yhtiön tilinpäätös on oikein perustein tehty ja sen taseet on oikein tileistä johdettu. Johtokunnan käyttörahastosta on 757.574,05 mk sekä voittovaroista 626.614,11 mk käytetty verojen maksuun. Omaisuus on arvostettu yhtiön vakavaraisuutta silmälläpitäen.

Tulostase osoittaa tilivuodelta voittoa 504.322,66 mk. Kun edellisten vuosien käyttämättömiä voittovaroja on 68.017,46 mk, yhtiökokouksen käytettävissä on voittovaroja 572.340,12 mk.

Kassa- ja pankkitilit ovat täsmänneet kassan sekä rahalaitosten tilotteiden kanssa. Arvopaperit ovat asianmukaisesti tallessa ja vakuutukset ovat hoidetut.

Edellä esitetyn perusteella ja kun yhtiötä on käsityksemme mukaan hoidettu huolella ja määrätietoisesti, ehdotamme yhtiökokoukselle, että tilinpäätös vahvistetaan ja tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus. Kun edellä mainitun Sanoma Osakeyhtiöön yhdistyneen Kohopaino Oy:n tilintarkastajat ovat antamassaan lausunnossa esittäneet vastuuvapauden myöntämistä tämän yhtiön hallitukselle ehdotamme, että vastuuvapaus myös samalla tälle myönnetään sulautuneen yhtiön viimeiseltä tilikaudelta.

Puollamme johtokunnan ehdotusta voittovarojen käyttämisestä.

Helsingissä maaliskuun 28. päivänä 1968

G. Taucher

Martti Tulonen

Aimo Autio KHT

Lauri Borenus

Aarne F. Castrén

Ehdotus voittovarojen käytöstä

Sen jälkeen, kun aikaisemmista voittovaroista on yhtiökokouksen antaman valtuuden mukaisesti käytetty verojen maksuun 626.614,11, ja johtokunnan käyttövaroista 757.574,05, osoittaa tilinpäätös voittoa tilivuodelta 1967 mk 504.322,66. Kun tähän lisätään edellisiltä vuosilta vielä käyttämättömät voittovarot mk 68.017,46 on yhtiökokouksen käytettävissä mk 572.340,12.

Johtokunta ehdottaa, että osinkoa jaetaan 14 % eli 4,20 markkaa osaketta kohden, eli yhteensä 497.053,20, ja loput eli mk 75.286,92 jätetään voittovaratilille ja oikeutetaan johtokunta käyttämään näitä varoja verojen maksuun vuoden 1968 aikana.

Yhtiökokous pidetään 19. 4. 1968 Sanoma Osakeyhtiön johtokunnan huoneessa.

Helsingissä maaliskuun 26. päivänä 1968

Violet Erkkö
Risto Kavanne

Aarne Castrén

Aatos Erkkö

Patricia Seppälä
Teo Mertanen

Eräitä numeroita yhtiön toiminnasta

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 67 mk 74.743.957,75 vastaten mk 72.544.283,17 vuonna 66.

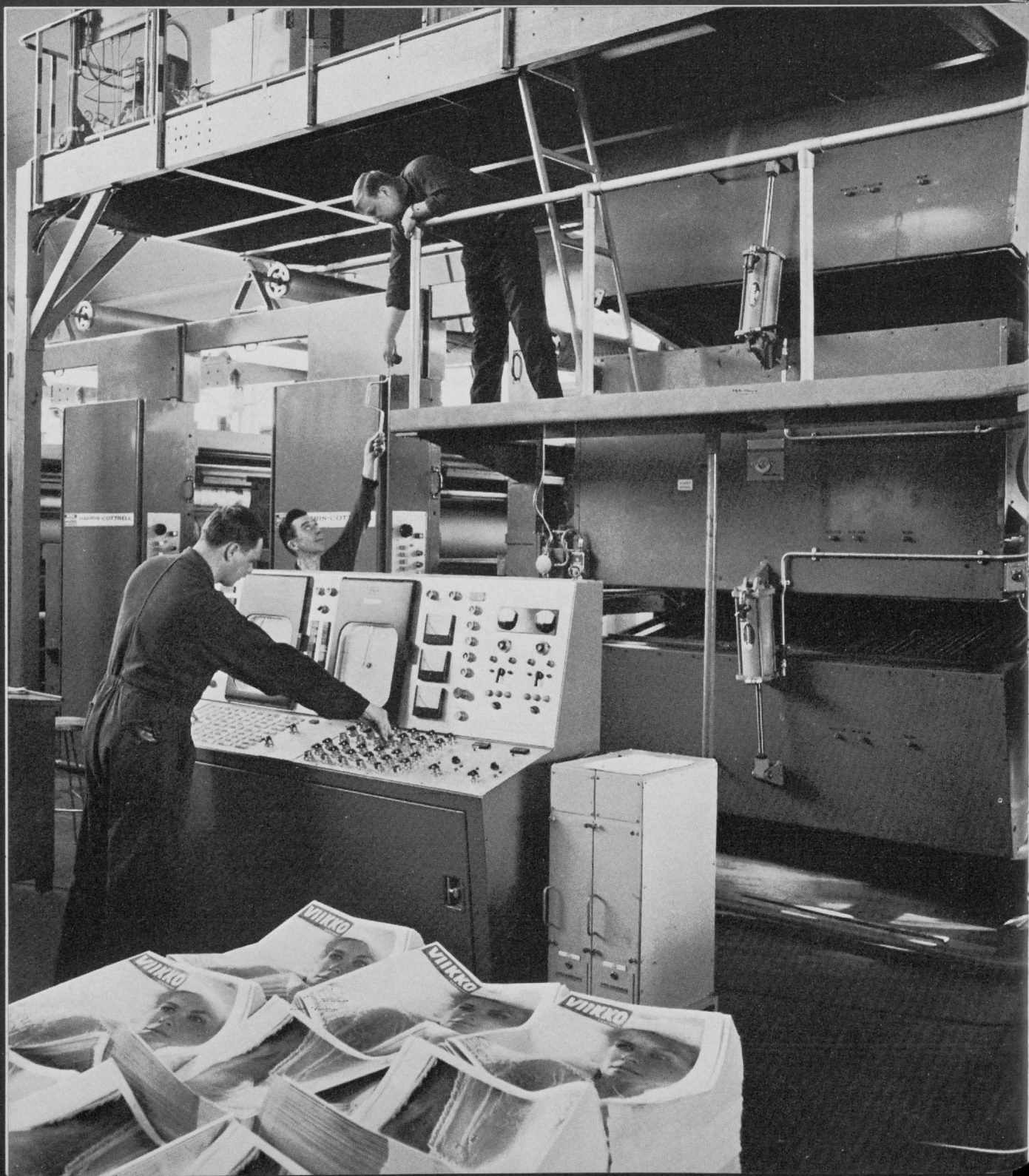
Lehtien levikit olivat seuraavat (virallisen levikintarkastuksen mukaan):

	1967	1966		Muutos ±
Helsingin Sanomat				
arkisin	265.024	257.080		+ 7.944
Helsingin Sanomat				
sunnunt.	288.420	278.531		+ 9.889
Ilta-Sanomat				
	71.120	67.660		+ 3.460
Valitut Palat				
	178.771	181.348		- 2.577
Aku Ankka				
	226.924	187.398		+ 39.526
Kansa Taisteli				
	76.669	70.652		+ 6.017

Henkilökunta

Yhtiön palveluksessa oli 31. 12. 67 yhteensä 2.433 henkilöä ja sen lisäksi 1.960 jakajaa (kaupunki + maaseutu). Henkilökunnasta kuoli vuoden aikana 11 ja yhtiön eläkeläisistä 9 henkilöä. Palkkoja maksettiin 33.144.298,— ja lisäksi palkkioita 411.785,—. Yhtiö maksoi eläkkeitä 169.505,— ja sosiaaliturvamaksuja 2.155.385,—. Maksettujen palkkojen määrä nousi 4.537.918 mk:lla eli noin 15,5 %:lla.





Pääraaka-aineiden kulutus oli seuraava

Paperi

Lehtipaino		27.721.000 kg
Offsetpaino		7.890.788 kg
Kohopaino		827.211 kg
Yhteensä		36.438.999 kg

Väri

Lehtipaino		443.002 kg
Offsetpaino		113.691 kg
Kohopaino		6.778 kg
Yhteensä		563.471 kg

Yhtiön tuotantolaitokset:

- Sanoma Lehtipaino, Ludviginkatu 2—6
- Sanoma Offsetpaino, Hiomontie 1 b
- Sanoma Kohopaino, Strömbergintie 4

Түркиядағы қолданбалы

Қолданбалы: 1. 1990-1991 жылдары

Қолданбалы: 2. 1992-1993 жылдары

1994-1995

1996-1997

1998-1999

2000-2001

2002-2003

2004-2005

2006-2007

1990-1991 жылдары

1992-1993 жылдары

1994-1995 жылдары

1996-1997 жылдары

1998-1999 жылдары

2000-2001 жылдары

2002-2003 жылдары

2004-2005 жылдары

2006-2007 жылдары

2008-2009 жылдары

2010-2011 жылдары

2012-2013 жылдары

2014-2015 жылдары

2016-2017 жылдары

2018-2019 жылдары

2020-2021 жылдары

2022-2023 жылдары

2024-2025 жылдары

2026-2027 жылдары

2028-2029 жылдары

2030-2031 жылдары

2032-2033 жылдары

2034-2035 жылдары

2036-2037 жылдары

2038-2039 жылдары

2040-2041 жылдары

2042-2043 жылдары

2044-2045 жылдары

2046-2047 жылдары

2048-2049 жылдары

2050-2051 жылдары

2052-2053 жылдары

2054-2055 жылдары

2056-2057 жылдары

2058-2059 жылдары

2060-2061 жылдары

2062-2063 жылдары

2064-2065 жылдары

2066-2067 жылдары

2068-2069 жылдары

2070-2071 жылдары

2072-2073 жылдары

2074-2075 жылдары

2076-2077 жылдары

2078-2079 жылдары

2080-2081 жылдары

2082-2083 жылдары

2084-2085 жылдары

2086-2087 жылдары

Tämä vuosikertomus on ladottu
Diethelm-antiikvalla, otsikointi Garamondia
Painopaperina on käytetty
kansissa Kromekote-taidepainokartonkia 250 g/m²
kuvasivuilla Kromekote-taidepainopaperia 120 g/m²
tekstisivuilla Chromatt-kiillotonta taidepainopaperia 140 g/m²

Painoasun on suunnitellut Jorma Laakso

Painettu Sanoma Kohopainossa
Helsinki 1968